

→ идут самые большие потери, сколько потребителей и каких именно находится на каждой линии. Этот вопрос тесно увязан с наличием бесхозных сетей. Не первый год проводится огромная работа по выводу их из тени, регистрации и постановке на баланс муниципалитетов — таких сетей у нас немало в Дагестане, Ингушетии и Чечне. Этот процесс обязали вести местные органы власти, и мы оказываем им техническую помощь в инвентаризации. В частности, в Дагестане мы такую работу в инициативном порядке активно ведем еще с 2014 года. Но на этом проблема не заканчивается — органы местного самоуправления еще должны признать права собственности на выявленные объекты. Только после соблюдения всех положенных процедур мы можем по конкурсу и заключенному договору принять эти сети на обслуживание нашими специалистами. Как показывает практика, все эти процедуры затягиваются на годы.

## — Вы видите в этом направлении свет в конце тоннеля?

— Вопрос с бесхозом настолько острый, что в конце ноября президент Владимир Путин дал ряд поручений правительству в части инвентаризации сетей на территории Дагестана, в том числе по выявлению бесхозных энергообъектов, оформлению прав собственности на них. Одновременно глава государства поручил принять меры, чтобы прекратить хищения энергоресурсов и установить экономически обоснованные тарифы на услуги по передаче электроэнергии, в том числе нормативы, стимулирующие к установке приборов учета.

## КОНСОЛИДАЦИЯ ПО ДОРОЖНОЙ КАРТЕ

### — Какие шаги были предприняты в 2018 году по дальнейшей консолидации электросетевого комплекса СКФО?

— В 2018 году в аренду МРСК Северного Кавказа передано государственное имущество Республики Дагестан — электросетевой комплекс ПС 110/10 «Оружба». Кроме того, на новый срок заключены договоры аренды электросетевого имущества Карачаево-Черкесии на территории курорта «Архыз» и договор безвозмездного пользования государственным электросетевым имуществом Республики Ингушетии. Работа по консолидации электросетевого имущества — это процесс, в котором спешка недопустима. Он необходим, но идет с учетом мнений и интересов всех сторон.

### — Получило ли какое-либо продолжение заявленное премьер-министром Дмитрием Медведевым на июльском заседании правительственной комиссии по СКФО предложение передать под управление «Россетей» региональные территориальные сетевые организации в счет погашения долгов?

— Во исполнение протокола заседания комиссии нами разработаны проекты дорожных карт по консолидации электросетевых комплексов субъектов СКФО, предусматривающие погашение дебиторской задолженности электросетевых предприятий за оказанные услуги по передаче электрической энергии перед группой компаний МРСК Северного Кавказа. Они включают оформление прав на бесхозное электросетевое имущество, выявленное в регионах, а также мероприятия, необходимые для создания единого оператора электросетевых комплексов на территории

региона. Как правило, это внесение республиканского или муниципального имущества в уставный капитал ПАО «Россети» в рамках дополнительной эмиссии акций и последующая передача имущества в ПАО «МРСК Северного Кавказа».

### — Какова дальнейшая судьба этих дорожных карт?

— Практически сразу, еще в августе, их проекты, согласованные ПАО «Россети», были направлены на утверждение главам субъектов. В сентябре в ответ правительство Карачаево-Черкесии сообщило, что работы по завершению регистрации прав собственности на бесхозное электросетевое имущество регион планирует завершить до конца 2018 года, после чего будет рассмотрен вопрос о передаче его в аренду сетевым компаниям. По предложению правительства Кабардино-Балкарии были направлены кандидатуры от МРСК Северного Кавказа для включения в совместную рабочую группу по обсуждению предложений и замечаний к дорожной карте. Руководство Ингушетии, а также правительство Северной Осетии представили замечания и предложения к проектам. В октябре Министерство промышленности и энергетики

— Смена руководства в энергокомпаниях, как и везде, — процесс закономерный. Для компании главное, чтобы на этой должности находился классный профессионал и хороший управленец, прекрасно знающий свою работу и делающий ее максимально эффективно. Но в каждом случае замена руководителя имеет свои конкретные основания. Причиной могут служить как определенные личные обстоятельства, так и отдельные рабочие моменты. К примеру, если в сборе платежей, снижении потерь электроэнергии, выстраивании конструктивного диалога с республиканскими органами власти для совместного решения ряда задач пропала динамика, значит, есть повод задуматься. Не всегда это вина руководителя — бывают как субъективные, так и объективные причины. Но стоять на месте недопустимо, а потому происходит замена. Свежий взгляд, здоровые амбиции, стремление изменить ситуацию к лучшему, как правило, дают результат.

### — Какие успехи достигнуты в работе по переходу на прямые договоры с сетевой организацией собственников многоквартирных домов, садоводческих товариществ? Нарботаны ли в этой сфере

### за счет этого удалось переломить ситуацию с неплатежами и накоплением долгов муниципальными предприятиями ЖКХ?

— Несомненно, конструктивное взаимодействие с муниципальными и региональными органами власти регионов СКФО дает свои результаты. На 8,3% в сравнении с прошлым годом улучшили показатели предприятия, финансируемые из федерального бюджета, выполнив обязательства по платежам на 93,3%. В сравнении с прошлогодними показателями отмечен рост платежной дисциплины в Чечне (на 7,3%) и в Северной Осетии (на 0,5%). Однако уровень оплаты потребителей розничного рынка электроэнергии в республиках СКФО за девять месяцев 2018 года такой же, как и годом ранее, — 82,5%. Задолженность всех групп потребителей регионов Северного Кавказа по состоянию на 1 октября составляла 26,7 млрд руб.

Самой проблемной группой неплательщиков по-прежнему остаются предприятия жилищно-коммунального хозяйства. Уровень оплаты потребителей ЖКХ за этот период составил всего 38,2%, что даже ниже показателя прошлого года на 5,1%. Предприятия ЖКХ задолжали энергетикам Северного Кавказа в целом 8,9 млрд руб.



В ХОДЕ УЧЕНИЙ В ДАГЕСТАНЕ БЫЛО УСТАНОВЛЕНО 21,3 ТЫС. ПРИБОРОВ УЧЕТА И 1683 УСТРОЙСТВА СБОРА-ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ

Дагестана сообщило, что к проекту дорожной карты имеются замечания регионального УФАС и республиканской службы по тарифам, идет рабочий процесс.

26 октября на совещании по вопросам исполнения протокола июльского заседания правительственной комиссии, которое провел начальник управления регулирования электроэнергетики ФАС России Дмитрий Васильев, в числе прочего были рассмотрены проекты дорожных карт. По результатам совещания ФАС России предложено внести ряд изменений и дополнений во все ранее направленные в субъекты СКФО проекты.

### ДИЛЕММЫ ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

— В ряде филиалов МРСК Северного Кавказа в 2018 году произошла смена руководителей. Что стало причиной этого? Какие задачи поставлены перед новым менеджментом?

### практики, которые можно тиражировать во всех регионах СКФО?

— Тема прямых договоров для нас не очень актуальна, потому что в шести регионах из семи, где мы присутствуем, есть энергосбытовые компании — гарантирующие поставщики электроэнергии, которые согласно законодательству работают с потребителями, а потом рассчитываются с нами.

Но некоторые новые потребители после завершения техприсоединения к сетям действительно оформляют договор напрямую с нами. МРСК Северного Кавказа на сегодняшний день заключено 179 «прямых» договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии. Однако и в этих случаях потребитель покупает электроэнергию у энергосбыта.

— Можно ли говорить о повышении эффективности взаимодействия с муниципальными и региональными властями регионов СКФО? Есть ли территории, где

Зато позитивная динамика отмечена в платежной дисциплине населения республик СКФО. Наша информационно-разъяснительная работа, рейдовые мероприятия, претензионно-исковая деятельность обеспечили повышение уровня платежей населения на 4,1%. За девять месяцев он достиг 80,3%, а к концу года мы прогнозируем выйти на показатель оплаты населением в 85%. В передовиках здесь Карачаево-Черкесия, Кабардино-Балкария и Северная Осетия. Даже в Чечне ожидается уровень оплаты населением порядка 93%.

Хотелось бы в очередной раз напомнить, что именно на Северном Кавказе, как нигде в России, велика доля бытового потребления электроэнергии: население формирует значительную часть отпуска электроэнергии — до 40–50%. В промышленно развитых субъектах России население получает только 6–8% от всего объема энергоресурса. А именно с населением работать сложнее всего. ■