

ВТОРОЙ ПОСЛЕ ПУТИНА



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Накануне нового года любопытства ради запросил статистику по упоминанию персон в русскоязычных СМИ. На первом месте в этом году оказался Владимир Путин, которого упоминали в 3,62 млн публикаций, судя по данным «Медиагогии», и 3,17 млн — по подсчетам Brand Analytics. На втором — Дональд Трамп со сходным у обеих компаний результатом: 1,34 млн и 1,57 млн соответственно.

По моим же ощущениям, Трамп заполнил собою все медиапространство без остатка — о нем говорили даже те, кто далек от политики. А уж кто точно следил за каждым его шагом и твитом, так это инвесторы. Американский президент практически ежедневно держал всех в напряжении, вмешиваясь в события, которые, на первый взгляд, не имели к нему никакого отношения. Он с легкостью манипулировал национальными и глобальными рынками. И не думал скрывать, что делает это сознательно. 25 ноября даже похвалил себя за это в Twitter: «Цены на нефть падают (скажите спасибо президенту Т)». А несколькими днями ранее представил журналистам масштаб своего влияния: «Я не собираюсь разрушать мировую экономику, и я не собираюсь разрушать экономику нашей страны...» За пару лет президентства Трамп заработал репутацию Джокера глобальных рынков, путая игру целых стран и союзов. Вот почему, подводя итоги года в этом номере, и мы никак не можем обойтись без упоминаний американского президента.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: AP

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

ЗАКЛИНАНИЕ НЕФТИ

В ДЕКАБРЕ ИНВЕСТОРЫ В НАПРЯЖЕНИИ ОЖИДАЛИ ВСТРЕЧИ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СТРАН-УЧАСТНИЦ ОПЕК+ В ВЕНЕ

ТРЕНД

8

СТАВКА НА ПЕНСИОНЕРОВ

БАНКИ ВСЕ БОЛЬШЕ ДОВЕРЯЮТ СТАРШЕМУ ПОКОЛЕНИЮ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10

КУПИТЕ АМЕРИКУ

КАК ДОНАЛД ТРАМП ПОТЯСАЛ МИРОВЫМИ РЫНКАМИ, ЗАНИМАЯСЬ США

14

МОДА НА МОНЕТАРИЗМ И ГЛОБАЛЬНАЯ ДОЛГОВАЯ ПРОБЛЕМА

У УЧЕНЫХ-ЭКОНОМИСТОВ И ЗНАМЕНИТЫХ КУТОРЬЕ ЕСТЬ НЕЧТО ОБЩЕЕ

17

ЭКОНОМИКА: ОТ ЭЙФОРИИ К ТОРГОВЫМ ВОЙНАМ

ПОДВОДИМ ИТОГИ 2018 ГОДА

20

ЛЕБЕДИ ВОЗВРАЩАЮТСЯ

ЧЕГО ОПАСАЮТСЯ ИНВЕСТОРЫ В НОВОМ ГОДУ

22

БЕГСТВО ИНОСТРАНЦЕВ

ЛОКАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ВСЕ ВЫКУПАЮТ, ПОДДЕРЖИВАЯ ВНУТРЕННИЙ РЫНОК АКЦИЙ

24

«ЗАДАЧА — ПРЕДЛОЖИТЬ ОПТИМАЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ПРОДУКТА»

О ПРОБЛЕМАХ, С КОТОРЫМИ СТАЛКИВАЮТСЯ КОМПАНИИ — НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ ДОКУМЕНТАРНОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА МОСКОВСКОГО КРЕДИТНОГО БАНКА (МКБ) НАТАЛЬЯ БАХОВА

26

КРИПТОРЫНОК: КОНЕЦ ИГРЫ, ЧТО ДАЛЬШЕ

ПОДВОДИМ ИТОГИ, СТРОИМ ПРОГНОЗЫ

28

ЗАНИМАТЕЛЬНЫЙ РОСТ

У БАНКОВ УВЕЛИЧИВАЮТСЯ КРЕДИТЫ, НО НЕ ВКЛАДЫ

31

ОСОБЕННОСТИ СТРАХОВОГО ВОВЛЕЧЕНИЯ

СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ СТОЛКНУЛИСЬ СО СНИЖЕНИЕМ СПРОСА

32

«ОСНОВА ВСЕХ НАШИХ ПРЕИМУЩЕСТВ — ЛЮДИ»

О ТОМ, КАКОЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ SHARING-ЭКОНОМИКИ ВНОСЯТ НЕЗАВИСИМЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КОМПАНИИ, РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РУССКИЕ БАШНИ» АЛЕКСАНДР ЧУБ

СВОИ ДЕНЬГИ

33

ДОЛГ НА ОСОБЫХ УСЛОВИЯХ

ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЛИГАЦИЙ

36

«ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ ОТКРЫВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ ВЫХОДА НА РЫНОК НОВЫХ КЛИЕНТОВ»

О ПЕРСПЕКТИВАХ РАССКАЗАЛ ГЕНДИРЕКТОР УК «СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» ЕВГЕНИЙ ЗАЙЦЕВ

38

АКЦИИ РОСТА

ОЦЕНИВАЕМ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

40

«НАША ЗАДАЧА — ПРЕДВИДЕТЬ, ЧТО ПОНАДОБИТСЯ КЛИЕНТУ»

О ТОМ, ЧТО МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК (МКБ) МОЖЕТ ПРЕДЛОЖИТЬ КЛИЕНТАМ, В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ МКБ АЛЕКСЕЙ КОСЯКОВ

42

ПЛАТИТЕ БЫСТРО

В 2019 ГОДУ БУДУТ ДОСТУПНЫ ПЕРЕВОДЫ ПО НОМЕРУ ТЕЛЕФОНА

45

«НАШ ПРИОРИТЕТ — ПРЕДОСТАВЛЯТЬ СЕРВИС МАЛОМУ БИЗНЕСУ БЫСТРО, ЧЕТКО, КОМПЕТЕНТНО»

О ТОМ, КАК ПРИВЛЕКАТЬ КЛИЕНТОВ НА РЫНКЕ ЦИФРОВОГО БАНКИНГА, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ДЕНИС СКОКОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С МАЛЫМ БИЗНЕСОМ РАЙФФАЙЗЕНБАНКА

46

ИНФЛЯЦИЯ АВТОВАЛАДЕЛЬЦА

ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

48

РЕКОРДНЫЙ ГОД РЫНКА ЖИЛЬЯ

КАКИХ ИЗМЕНЕНИЙ МЫ ЖДЕМ

50

ДЕВЕЛОПЕРАМ НЕ ДО ПРАЗДНИКОВ

НОВЫЙ ГОД МОЖЕТ ПРИНЕСТИ СНИЖЕНИЕ СПРОСА

52

«МЫ СТРОИМ СОВРЕМЕННЫЙ И КОМФОРТНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ ГОРОД»

О ТОМ, КАК В МОСКВЕ ПРОХОДИТ ПРОГРАММА РЕНОВАЦИИ ВЕТХОГО ЖИЛЬЯ, «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА ГОРОДА МОСКВЫ АНДРЕЙ БОЧКАРЕВ

53

ДОМА ПО ПРАЗДНИЧНЫМ ЦЕНАМ

САМАЯ ДОРОГАЯ АРЕНДА ДЛЯ ВСТРЕЧИ НОВОГО ГОДА

54

СТРАТЕГИЯ ВЫСОКОГО ПОЛЕТА

ГРУППА «АЭРОФЛОТ» СФОРМИРОВАЛА НОВЫЕ МАСШТАБНЫЕ ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ

56

НОВЫЙ ГОД ПО-ДОМАШНЕМУ

КАК ПРАЗДНОВАТЬ, НЕ ВЫЕЗЖАЯ ЗА ГРАНИЦУ

58

ПОД ЗНАКОМ ТУРЦИИ

ПОДВОДИМ ИТОГИ ТУРИСТИЧЕСКОГО СЕЗОНА

STORY

59

ЦЕНА БУНИНА

СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛ ЛИТЕРАТУРНЫЙ КЛАССИК

СТИЛЬ

63

ЧАСЫ ДО НОВОГО ГОДА

ПРОИЗВОДИТЕЛИ ЧАСОВ ПРЕДСТАВЛЯЮТ МОДЕЛИ, ПОСВЯЩЕННЫЕ СИМВОЛУ НАСТУПАЮЩЕГО НОВОГО ГОДА