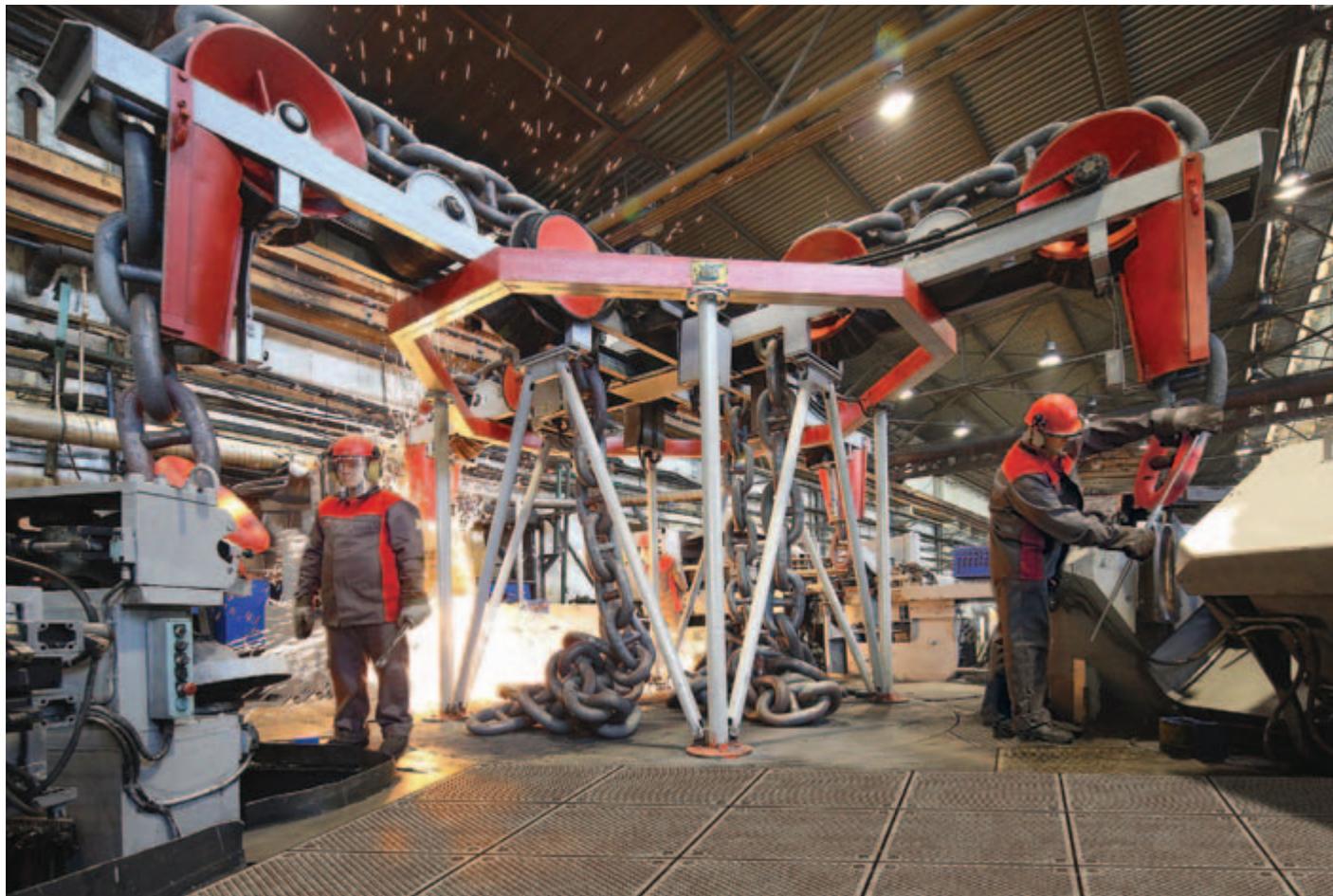


«МЫ ГОТОВИМСЯ УРОНИТЬ ИМПОРТЕРОВ»

О верности 120-летним традициям, первом опыте сотрудничества с Фондом развития промышленности и росте экспортного аппетита рассказывает генеральный директор ПАО «Завод Красный Якорь» Дмитрий БАРЫКИН.



— Дмитрий Зотович, в 2018 году «Завод Красный Якорь» отметил 120-летний юбилей. Известно, что предприятие уже в начале XX века было оснащено английскими станками, а его испытательная станция имела международный статус. Каковы приоритеты сегодня?

— Приоритет тот же, что и 120 лет назад, — иметь современное оснащение и использовать лучшие мировые технологии в производстве цепей и комплектующих. В советский период завод проводил модернизацию каждую пятилетку, и мы верны этим традициям даже в век гонки технологий. Первую очередь модернизации мы реализовали в период с 2010-го по 2015 год, а по результатам второго этапа в четвертом квартале 2019 года начнет работать новый кузнечно-прессовый цех. Эволюция технологий — процесс очень интересный. Если сто лет назад металл нагревали при помощи угля, то затем настал век природного газа и простых электроэлементов, а сегодня нагрев заготовок осуществляется при помощи токов высокой частоты.

— Что даст предприятию пуск нового кузнечно-прессового цеха?

— Завод расширит перечень выпускаемой продукции. А российская экономика получит импортозамещение в трех сегментах рынка комплектующих: для якорных цепей, морских нефтегазодобывающих платформ и горно-шахтного оборудования. Мы начнем выпускать полную линейку продукции для подземной добычи угля — не только цепи, но и крюки, скребки, соединительные элементы. Сегодня импорт занимает 91% рынка этих изделий в России. В якорных комплектующих зарубежные поставщики занимают порядка 56% отече-

ственного рынка. А комплектующие для цепей добывающих платформ в России вообще не производятся. Мы планируем уронить показатели импорта во всех трех сегментах.

— А соотношение «цена — качество» устроит российских потребителей?

— Потребители точно будут довольны. Производство оснащается высокотехнологичным, частично роботизированным, современным кузнечно-прессовым оборудованием, и мы работаем только с качественным сырьем. К тому же мы внедряем принципы бережливого производства, что положительно влияет на соотношение цены и качества.

— Многие производители сегодня задумались о внедрении бережливого производства. Готовы озвучить ваши предварительные результаты в этой работе?

— Мы пока не достигли поставленных целей, но и промежуточные итоги нас радуют. Благодаря внедрению принципов бережливого производства нам удалось повысить производительность труда на экспериментальном участке в два раза и улучшить качество продукции. В планах — повышение производительности в четыре раза и распространение принципов бережливого производства на другие участки.

— Серьезное увеличение! Вам пришлось закупать новое оборудование?

— Нет, на этом этапе мы провели модернизацию имеющихся станков и оптимизировали все процессы, внедрили изменения во многих производственных операциях. Чтобы достичь заявленных результатов, нам придется кое-что приобрести, но мы считаем эти

вложения оправданными. С ходом внедрения в наших цехах лично ознакомились директор по развитию ПСР ГК «Росатом» Сергей Обозов и министр промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области Максим Черкасов. Они тоже остались довольны нашими промежуточными результатами. Кстати, новый цех «Завода Красный Якорь» спроектирован и будет построен по принципам бережливого производства.

— Новый кузнечно-прессовый цех — ваш первый проект с господдержкой?

— Да, именно так. Первый этап модернизации мы прошли за счет собственных средств и банковских кредитов, но это не имело ничего общего с мечтой российского промышленника о дешевых и длинных деньгах. Работа с коммерческими банками имеет существенные минусы — слишком высокие проценты, изменение условий договора в одностороннем порядке и в итоге, как минимум, увеличение сроков окупаемости проекта. Работа с Фондом развития промышленности избавляет нас от подобных рисков. Помощь в составлении заявки и в подготовке пакета документов, прозрачность процедуры, низкие проценты по льготному кредиту и профессиональный подход — это серьезные преимущества работы с ФРП. В будущем году мы планируем подать еще одну заявку, чтобы продолжить развитие завода.

— ПАО «Завод Красный Якорь» — предприятие-экспортер. Расширение линейки продукции вызвало усиление экспортного аппетита?

— Разумеется. Если сегодня на экспорт идет 11% нашей продукции, то после ввода нового

цеха мы увеличим этот показатель в два раза. Мы хотим окончательно закрепиться в странах ближнего зарубежья, расширить свое присутствие на китайском рынке, начать поставки в Индию. И это далеко не все наши планы.

— Вы направляли свои пожелания по условиям экспорта в Российский экспортный центр. В чем их суть?

— Думаю, необходимо учитывать специфику работы предприятий-экспортеров и вовремя разрешать возникающие трудности. Например, наша продукция сделана из металла, мы несем высокие транспортные расходы, что отражается на нашей экспортной стратегии. Также хотелось бы получать от РЭЦ качественный анализ зарубежных рынков, льготы для ведения выставочной деятельности, а от торговых представительств России в разных странах помощь по выходу на конечного потребителя. Если все эти задачи ложатся на плечи российских производителей, то быстрого роста показателей экспорта ждать не приходится. Например, на рынок Китая мы выходили самостоятельно и потратили семь лет, чтобы начать продавать китайцам русские горно-шахтные цепи.

— Кстати, рынок горно-шахтных цепей остается для вас приоритетным?

— Это наш приоритет номер один. ПАО «Завод Красный Якорь» уже 15 лет является поставщиком цепей и комплектующих для всех крупнейших угледобывающих компаний России. Мы заключаем длинные контракты, которые уточняются исходя из потребностей наших покупателей, и ежегодно пролонгируются. Для удобства потребителей держим склад готовой продукции на Кузбассе, чтобы оперативно реагировать на все запросы. На 25-й Международной специализированной выставке технологий горных разработок «Уголь России и Майнинг» ПАО «Завод Красный Якорь» получило награду за большой вклад в развитие горного машиностроения.

— В этом году завод прошел аудит производственной системы и стал поставщиком категории А для предприятий Объединенной судостроительной корпорации. Аудит был непременным условием?

— Мы сами предложили его провести. Целью было показать, что мы являемся современным предприятием и готовы к приемам мировой деловой практики. Было проведено детальное исследование наших производственных мощностей, используемого оборудования, технологической и конструкторской документации, системы контроля качества, производственной системы и СМК на их соответствие международным требованиям. Теперь продукция «Завода Красный Якорь» включена в заказные ведомости для проектируемых и строящихся ОСК кораблей и судов. На Западе подобный аудит помогает отсеивать фирмы-однодневки и перекупщиков. Конечно, российское законодательство в этом отношении мягче, но потребитель крайне заинтересован в получении качественного товара от производителя. Мы всегда готовы идти навстречу.

— Чем станет для завода грядущий 2019-й?

— Годом роста. Мы продолжаем развиваться.