

ОСТАЕМСЯ ЗИМОВАТЬ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Чего больше всего хочется в ноябрьские холода, когда еще не слышно настоящих трескучих морозов, но и теплых деньков давно след простыл? Жаркого лета. Рвануть из пропахшей бензином усталой Москвы на юг! Пусть не за тридевять земель, на родину папуасов, как премьер Дмитрий Медведев, но хотя бы в Египет, куда вскоре собираются возобновить регулярные чартерные рейсы российские авиакомпания. Если не возобновят, то можно попытаться счастья на юге Европы, где туристов принимают со все угасающим радушием.

Впрочем, на юг в такую погоду приятнее отправляться не в трехдневный отпуск и даже не на двухнедельные каникулы, а — зимовать! Месяцев эдак на пять. Но тогда понадобится квартира или домик в деревне. Цены в европейской глубинке порой сопоставимы с московской недвижимостью. Недаром же американские, да, что греха таить, и российские звезды шоу-бизнеса покупают виллы в Европе и Америке. Не всем, правда, везет. Успешным инвестициям в зарубежную недвижимость стоит поучиться у Аллы Пугачевой и Дэвида Бекхема, Тома Круза и Леонардо Ди Каприо. Не стоит брать пример в этом вопросе с Мела Гибсона и Селин Дион. Об их опыте, кстати, мы пишем в ноябрьском номере «Денег». Впрочем, в управлении недвижимостью можно брать пример и у российских классиков — таких как Иван Тургенев. Финансам великого писателя мы тоже посвятили большую статью. Если же зимовье на югах вам не по карману, попробуйте удобно расположиться на теплом домашнем диване и насладиться нескорым чтением нашего журнала.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ
СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ДМИТРИЙ АЗАРОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПН №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
«ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

БЕСПОКОЙНЫЙ НОЯБРЬ

НАПРЯЖЕНИЕ НА РЫНКАХ ВЫЗВАЛА ПОЛИТИЧЕСКАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ В ЕВРОПЕ

ТРЕНД

8

ЗАКАТ БИТКОЙНА

ЦЕНА САМОЙ ИЗВЕСТНОЙ КРИПТОВАЛЮТЫ РУХНУЛА

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10

ПУСТЬ РАССУДЯТ ПАПУАСЫ

КИТАЙ И США ВПЕРВЫЕ РАСКРИТИКОВАЛИ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ ДРУГ ДРУГА

12

ТОПЛИВНАЯ ВОЙНА

НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ НЕТ МЕСТА ДЛЯ ВСЕХ

13

БАНКИНГ ПО КАНОНАМ ШАРИАТА

НУЖНЫ ЛИ РОССИИ ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСЫ

17

РОЗНИЦУ ПОМАНИЛО РЕКЛАМОЙ

УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ БЛАГОПРИЯТНОЙ РЫНОЧНОЙ КОНЪЮНКТУРОЙ

20

РИСКИ ЛЮБЯТ ТИШИНУ

ПОЧЕМУ КОМПАНИИ ВСЕ ЧАЩЕ УХОДЯТ С ФОНДОВОГО РЫНКА

22

«КОНКУРЕНЦИЯ УПРАВЛЯЮЩИХ С ИНДЕКСНЫМИ ФОНДАМИ
В РОССИИ БУДЕТ НАРАСТАТЬ»

О ПЕРСПЕКТИВАХ ИНДУСТРИИ ETF «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
«СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ» ВАСИЛИЙ ИЛЛАРИОНОВ

24

ПОКУПАЙ, ПОДЕШЕВЕЛО

ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ ВЕРНУЛИСЬ В НОЯБРЕ

26

АЛЬФА-БАНК ВЗГЛЯНУЛ НА РОЗНИЦУ ПОД ДРУГИМ УГЛОМ

АЛЬФА-БАНК ПЕРЕСМОТРЕЛ ПОДХОДЫ К РОЗНИЧНОМУ БИЗНЕСУ

СВОИ ДЕНЬГИ

28

ФОНДЫ РОСТА

ЛИДЕР РЕЙТИНГА ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ НЕ ИЗМЕНИЛСЯ

30

«ЦИФРОВИЗАЦИЯ МОДЕЛИ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ»

О ДИГИТАЛИЗАЦИИ РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ «СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ» ДМИТРИЙ ПОПОВ

31

БИОМЕТРИЯ И ДЕНЬГИ

ЗАЧЕМ БАНКАМ ВАШ ГОЛОС И ЛИЦО

35

МГНОВЕННЫЙ КРЕДИТ ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

МАЛЫЙ БИЗНЕС ПОЛУЧИТ ВОЗМОЖНОСТЬ БЫСТРО ПРОДАВАТЬ ТОВАРЫ И УСЛУГИ В КРЕДИТ

36

ПРЕДНОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ

БАНКИ СОРЕВНУЮТСЯ В ВЫГОДНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЯХ ПО ВКЛАДАМ И КРЕДИТАМ

38

ОСЕННЯЯ ДЕПРЕССИЯ

ПОТРЕБЛЕНИЕ СНИЖАЕТСЯ ВСЛЕД ЗА ДОХОДАМИ

39

КОПИЛКА ДЛЯ ДЕТЕЙ

СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ ПОМОГУТ НАКОПИТЬ НА СВЕТОЕ БУДУЩЕЕ МОЛОДОГО ПОКОЛЕНИЯ

40

ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОСТОЯНИЯ

БОГАТЫЕ РОССИЯНЕ ВСЕ ЧАЩЕ ИНВЕСТИРУЮТ В ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ

42

ДЛЯ НАС ПЕНСИОННЫЕ КАРТЫ — ПРИОРИТЕТНЫЙ ПРОДУКТ

ПОЧЕМУ ИМЕННО ЭТОТ СЕГМЕНТ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ, РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ»
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА МКБ АЛЕКСЕЙ ОХОРЗИН

44

ДОМ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

КАК ОПТИМАЛЬНО ОРГАНИЗОВАТЬ РАБОЧЕЕ ПРОСТРАНСТВО И СОЗДАТЬ ОФИС МЕЧТЫ

45

БРИЛЛИАНТЫ НЕ НАВСЕГДА

С ИНВЕСТИЦИЯМИ В ДРАГОЦЕННОСТИ СТОИТ ПОТОРОПИТЬСЯ

49

РЕМОНТА НЕ НАДО

СПРОС НА КВАРТИРЫ С ЧИСТОВОЙ ОТДЕЛКОЙ РАСТЕТ

50

ЗВЕЗДНЫЙ ДОМ

КАК ЗАРАБАТЫВАЮТ НА СВОЕЙ НЕДВИЖИМОСТИ ЗНАМЕНИТОСТИ

53

ЛИШНИЕ ТУРИСТЫ

ЕВРОПА ПЛАНИРУЕТ БОРОТЬСЯ С ТУРИСТАМИ

54

ДОРОГОЙ ЕГИПЕТ

СКОЛЬКО БУДУТ СТОИТЬ ПУТЕВКИ В ХУРГАДУ И ШАРМ-ЭШ-ШЕЙХ

56

СРЕДСТВА ДЛЯ ПЕРЕДВИЖЕНИЯ

АВТОМОБИЛИ ВСЕ ЧАЩЕ СТАНОВЯТСЯ РОСКОШЬЮ ДЛЯ РОССИЯН

STORY

59

ОТЦЫ И ДЕНЬГИ

КАК ЗАРАБАТЫВАЛ И НА ЧТО ТРАТИЛ ИВАН ТУРГЕНЕВ

СТИЛЬ

63

НАСТОЛЬНЫЕ ЧАСЫ ЕЩЕ ИДУТ

И СНОВА ВХОДЯТ В МОДУ