

«МЫ ПРОДОЛЖАЕМ АНАЛИЗИРОВАТЬ РЫНОК И РАССМАТРИВАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ»

ПРИОБРЕТЕНИЕ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ «ДЕЛО» 30,75% АКЦИЙ КРУПНЕЙШЕГО РОССИЙСКОГО СТИВИДОРНОГО ХОЛДИНГА GLOBAL PORTS СДЕЛАЛО КОМПАНИЮ КРУПНЕЙШИМ ИГРОКОМ РЫНКА КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК. В ИНТЕРВЬЮ ВВ СОБСТВЕННИК ГК «ДЕЛО» СЕРГЕЙ ШИШКАРЁВ РАССКАЗАЛ, КАК ЕМУ УДАЛОСЬ ДОГОВОРИТЬСЯ О ЗАКЛЮЧЕНИИ СДЕЛКИ СО СВОИМИ СТАРЫМИ ДРУЗЬЯМИ ПО НОВОРОССИЙСКУ И НОВЫМИ ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЕРАМИ, А ТАКЖЕ О КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ СТРАТЕГИИ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ МЕНЯЮЩЕЙСЯ КОНЪЮНКТУРЫ КОНТЕЙНЕРНОГО РЫНКА. АЛЕКСЕЙ ЕКИМОВСКИЙ

BUSINESS GUIDE: После сделки по приобретению доли в Global Ports вы стали акционером крупнейших морских контейнерных терминалов в России. Наверняка вы были не единственным желающим?

СЕРГЕЙ ШИШКАРЁВ: Насколько я знаю, мы опередили пять или шесть претендентов на актив. Переговоры проходили почти год, но после того как «пожали руки», мы закрыли сделку буквально за два месяца.

ВГ: Трудно ли было договориться с продавцом?

С. Ш.: Мало кто знает, что я начал свою трудовую деятельность в октябре 1992 года в экспедиторской компании, где трудился как раз все те люди, у которых я впоследствии купил долю в компании Global Ports. С Никитой Мишиным мы сидели за одним столом, а Константин Николаев был моим непосредственным начальником (оба — совладельцы холдинга «Н-Транс», ранее «Северстальтранс» — «Ъ»). Он и сделал первую запись в моей трудовой книжке — «менеджер торгово-фрахтового департамента». Как раз в то время, можно сказать, рождались новые идеи по перевозкам грузов, тогда начались первые отправки нефтепродуктов через Новороссийск, организовывались первые экспортные поставки металлургической продукции. Я лично сопровождал в Новороссийск первый плечевой захват — «КамАЗ» с грузозахватным механизмом для погрузки на паром рулонной стали Новолипецкого металлургического комбината.

Но уже через несколько месяцев, в августе 1993 года, я основал собственную компанию «Дело», а с бывшими коллегами мы всегда поддерживали отношения и находились в тех или иных формах партнерства. Достаточно вспомнить, что НУТЭП в свое время входил в состав Национальной контейнерной компании (с 2002 года ГК «Дело» и НКК владели по 50% акций НУТЭП, с 2010-го «Дело» владеет 100% в терминале. — «Ъ»).

Так что все эти годы, развиваясь в своих направлениях, мы все равно дружили, общались, сотрудничали, находили неформальные возможности встречаться и обмениваться информацией о рынке. Больше скажу, я по добром завидовал ребятам, потому что у них сложилась такая крепкая и профессиональная команда, у которой многое получалось. Они были главными героями транспортной отрасли, и, конечно же, я внимательно следил за тем, что они делают, на что они ориентируются, кое-что перенимал, но все-таки шел своим путем. До сделки по Global Ports группа «Дело» была хоть и крупным, но все-таки региональным транспортно-логистическим холдингом, что во многом определяло нашу модель бизнеса...

ВГ: То есть вы раньше других узнали, что актив продается?

С. Ш.: Как раз нет. О том, что готовится такая сделка, я совершенно случайно услышал в разговоре между делом. Ну и я, даже с некоторой претензией, позвонил Константину Юрьевичу Николаеву: «Не понял, почему мне не сделано предложение?» Ну, Костя замаялся, мол, «мы думали, у тебя денег нет». Но я подтвердил, что готов участвовать, и затем мы пришли к соглашению.

ВГ: Какова была цена сделки и насколько справедливой она вам представляется?

С. Ш.: Мы всегда очень легко торговались. Константин Николаев вообще азартный человек, но и я тоже. Безусловно, бенчмарком была цена акций на бирже, для нас она оказалась привлекательной. Мы понимали, что акции не-



ПЕТР КАСИН

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

Шишкарёв Сергей Николаевич, родился 2 февраля 1968 года в Новороссийске. Бизнесмен, основатель и единственный владелец группы компаний «Дело». Президент Федерации гандбола России. Доктор юридических наук.

После службы в морской пехоте Северного флота вооруженных сил РФ с отличием окончил факультет западных языков Военного Краснознаменного института Минобороны РФ по специальности «переводчик-референт с португальского и венгерского языков». В 2003 году окончил Российскую академию государственной службы при президенте РФ по специальности «государственное управление».

В 1999 году был избран депутатом Государственной думы РФ, два раза переизбирался на тот же пост — в 2003 и 2007 годах. В парламенте третьего созыва возглавлял комитет по международным делам, в составе четвертого — занимал должность заместителя комитета по энергетике, транспорту и связи, в период с 2007 по 2011 год возглавлял думский комитет по транспорту. После ухода из политики вернулся к управлению собственным транспортным бизнесом, с 2014 года — президент ГК «Дело».