

# Review

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

## Восточный экономический форум

Вторник 11 сентября 2018 №164 (6402 с момента возобновления издания)

**kommersant.ru**

14 Что даст транспорту Дальнего Востока синхронизация проектов АО «Восточный порт» и РЖД

16 Новая мобильная цифровая стратегия от «ВТБ Капитал Инвестиции»

17 Как ФСК и «Россети» снабжают энергией дальневосточные TOP

# Следующие шаги на Дальний Восток

Основные темы обсуждений в программе Восточного экономического форума (ВЭФ) в 2018 году объединяет отсутствие общих мест: после нескольких лет развития Дальнего Востока основной акцент в них сместился от «предположений» и «плана действий» на «следующие шаги». Цифровые транспортные коридоры, среда для развития человеческого капитала, масштабирование уже существующего бизнеса на Дальнем Востоке и его интеграция в мировой макрорегион — в сентябре 2018 года это уже не теория, а вопросы технологического порядка. Впрочем, они могут быть уже сложнее, чем на предыдущем этапе.

— повестка —

Деловая программа ВЭФа в 2018 году может выглядеть даже более узкой, чем повестки предыдущих форумов, проводимых фондом «Росконгресс» во Владивостоке. Международная часть форума в текущем году вполне могла способствовать продолжению важных дискуссий предыдущих лет, очень часто происходивших скорее на макроуровне. Пленарное заседание ВЭФа откроют выступления президента России Владимира Путина, председателя КНР Си Цзиньпина, премьер-министра Японии Синдзо Абэ, премьер-министра Южной Кореи Ли Нак Ёна и президента Монголии Халтмаагийн Баттулги, и для форума, главная цель которого исторически заключалась в обсуждении перспектив интеграции российского Дальнего Востока в экономический макрорегион мирового Дальнего Востока, это исчерпывающий состав глав государств: для внутрирегионального диалога на эту тему на высшем уровне во Владивостоке практически больше некого звать.

Тем не менее президенты будут скорее подводить основные итоги ВЭФа, чем открывать форум — пленарная сессия с их участием пройдет во второй половине дня 12 сентября. Большая часть обсуждений на форуме к этому моменту будет иметь итоги, и, исходя из программы и участников, разговор будет скорее практическим. Так, название одного из блоков программы ВЭФа звучит так: «Инструменты поддержки инвесторов: следующие шаги». В действительности «следующие шаги» могли бы упоминаться и в блоке «Отраслевые приоритеты Дальнего Востока», и в блоке «Создание условий для жизни людей», и в интеграционно-международном блоке «Глобальный Дальний Восток» — более половины мероприятий ВЭФа в сентябре 2018 года скорее о продолжении и развитии уже существующих трендов, а не об открытии новых.

Выделение «социальной» повестки в 2018 году во многом связано с приоритетными национальными проектами на 2019–2024 годы, каждый из которых будет обсуждаться отдельно, в отличие от «экономических» нацпроектов, мероприятия которых преимущественно интегрированы в отраслевые дискуссии. Реализация нацпроектов на Дальнем Востоке, который на ближайшие шесть лет, вопреки ожиданиям, в особый нацпроект выделен не был, — тема, для всей программы развития региона являющаяся инфраструктурной. Первые успехи бизнеса на Дальнем Востоке уже достаточно хорошо показали: для региона проблема сохранения и привлечения человеческого капитала, возможно, важнее, чем собственно инвестиции, по итогам которых дальневосточные регионы будут постепенно интегрироваться в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) — инвестиции превращаются в проекты только при

наличии людей, готовых их развивать, а Дальний Восток остается территорией с особыми условиями жизни, с нестабильной демографией и в силу множества причин с достаточно стабильным трендом на отток населения в регионы центральной России.

Между тем выделение в бюджете России средств на инвестиции в человеческий капитал и все, что принято описывать как «социальные» вопросы, как раз позволяет хотя бы отчасти закрывать в приложении к макрорегиону наиболее проблемные вопросы. Несмотря на бурное развитие, Дальний Восток — это территория с 6% ветхого жилья (это в 2,5 раза больше, чем в среднем по РФ), с отставанием по развитию коммунальной инфраструктуры, с меньшей доступностью к медицинским и образовательным услугам, с относительно низкими демографическими показателями. Эта проблема, отметим, вполне знакома странам АТР, многие из которых начинали свое экономическое развитие в XX веке со сходными стартовыми условиями, но с существенно меньшими ресурсами. Тем не менее перед условной «общей программой» развития Дальнего Востока стоит не одна, а две задачи: с одной стороны, необходимо решать задачу «выравнивания» стандартов до регионального уровня, с другой — эффективная интеграция в АТР требует, чтобы по крайней мере отдельные сферы на российском Дальнем Востоке были более привлекательны не только в сравнении со странами-конкурентами, но и с европейской Россией. На ВЭФе в 2018 году в дискуссиях по жилищному, демографическому, медицинскому, образовательному нацпроектам, инвестпрограмме Фонда развития будет дана первая оценка частному для федерального бюджета, но центральному для макрорегиона вопросу: какие темпы развития человеческого капитала обеспечит программа 2019–2024 годов в приложении к Дальнему Востоку, и какой ресурс она даст для развития местной экономики.

При этом представители правительства РФ вряд ли смогут в этих дискуссиях на ВЭФе отказаться от конкретики. Так, одна из сессий 11 сентября прямо посвящена вопросам эффективности финансирования отдельных отраслей социальной сферы, соцслужб: «От финансирования социальных услуг к достижению социальных эффектов» — собственно, от нацпроектов на Дальнем Востоке ждут не столько цифр бюджетных расходов из Москвы, сколько предположений о том, на что могут рассчитывать местные экономики в среднесрочной перспективе с точки зрения специалистов, предпринимателей, рабочей силы, университетов, инфраструктуры.

Фактически «социальным» в приложении к повестке ВЭФа станет и обсуждение экологического нацпроекта, который в фактически финальной версии представит на форуме Минприроды. Экологическая тема на Дальнем Востоке крайне чувствитель-



Повестка ВЭФ в 2018 году смещается от физического и инфраструктурного капитала к человеческому

на: макрорегион является, по сути, гигантским природным резерватом биоразнообразия для России, основные ресурсы не затронутых деятельностью человека экосистем, уникальных водных и лесных ресурсов расположены именно здесь, как и очень большая часть особо охраняемых природных территорий. Быстрое развитие Дальнего Востока — это так или иначе воздействие на экологическую среду региона, значимую в масштабах и всего региона, и мира в целом: примеры угнетающего давления в силу сверхбыстрого экономического роста есть и в Китае (где она стоит и правительству, и населению очень дорого), и так или иначе во всех странах АТР.

Баланс между развитием экономики региона и сохранением благоприятной экологической обстановки — это крайне важная тема ВЭФа, и в 2018 году ее обсуждение на шесть лет вперед будет особенно предметным: значительная часть крупного бизнеса так или иначе определилась со своими инвестиционными планами на Дальнем Востоке, дальнейшее масштабирование и развитие этих проектов уже ставит вопрос о том, как это будет соотноситься с вопросами экологии. Одновременно с этим 2018 год — очень удачный момент для обсуждения на ВЭФе развития туризма в регионе. По итогам 2017 года Дальний Восток посетили более 720 тыс. иностранных туристов

при сравнимом объеме внутреннего туризма: динамика этой отрасли в регионе нарастает, и возникает вопрос, как ей пользоваться на горизонте пяти-десяти лет. Туризм в ДВФО — это вопрос развития транспортной инфраструктуры (Россия намерена развивать аэропорты Южно-Сахалинска, Хабаровска, Петропавловска-Камчатского, оформление туристических курортов в Хабаровском крае, на Сахалине и на Камчатке — близость этих тем с экологическими очевидна, поскольку Дальний Восток для туристического бизнеса и в России, и в мире интересен в первую очередь в качестве уникальной, не сильно затронутой деятельностью человека экосистемы.

«Гуманитарные» темы ВЭФа в 2018 году, представленные «Росконгрессом», по-прежнему достаточно широки и необходимы для полного обсуждения темы «человеческого капитала» во Владивостоке. Дискуссии о вкладе женщин-инноваторов и бизнес-лидеров в экономику, обсуждение социальных коммуникаций, дискуссии об образовательных технологиях и даже о внутрисемейных коммуникациях в цифровую эпоху, обсуждение генетических технологий — важная часть форума, в которой будет продолжена реализация проекта социальной платформы фонда «Росконгресс». На ВЭФе, как и на других федеральных форумах, будет работать площадка НКО ЛАБ — коммуника-

ционное пространство для обсуждения актуальных вопросов социального развития.

«Предпринимательско-регуляторная» часть ВЭФа будет проходить в ситуации, когда традиционные ссылки инвесторов на низкую инвестируемость макрорегиона не имеют смысла. Работа команды вице-премьера и полпреда президента в ДВФО Юрия Трутнева, а также Минвостокразвития уже дала вполне измеримый результат: в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2018 года регионы Дальнего Востока оказались очень успешными и динамичными в сравнении с остальной Россией. Сахалин вошел в тройку лидеров по динамике среди всех округов, а Хабаровский край стал одним из 20 наиболее привлекательных регионов РФ по всей России. Поскольку инвестполитика в макрорегионе достаточно качественно координируется, распространение на Дальнем Востоке наилучших практик, несомненно, продолжится.

В этой части одним из важных событий ВЭФа будет презентация нового механизма управления системными изменениями предпринимательской среды «Трансформация делового климата» (ТДК) — его в 2018 году запустили Минэкономики и Агентство стратегического развития. Этот общедо-федеральный механизм, предполагающий постоянную диалоговую связь регулятора и компаний по вопросам ведения предпринимательства, в случае с Дальним Востоком при наложении на уже отработанные полпредом и Минвостокразвития собственные механизмы может дать существенный эффект, причем не только для среднего бизнеса, но и для крупного — в среднем ТДК будет принимать участие в том числе руководство Российского союза промышленников и предпринимателей. Одновременно с этим диалог в сфере регуляторики на ВЭФе будет идти и по другому направлению. Практически все инвестпроекты, о которых шла речь последние пять лет в программе развития Дальнего Востока, имеют экспортную ориентацию — или сейчас, или в ближайшей перспективе, территории опережающего развития в регионе изначально создавались как острова экспорта. Вместе с тем барьеры на пути такого развития в странах АТР, основных потенциальных экспортных рынках для компаний Дальнего Востока, — реальность, как и нестабильная ситуация с протекционизмом, и логистические сложности. Команды, участвующие в ВЭФе по этим темам, обещают быть очень сильными, в дискуссии будут принимать участие и представители ЕАЭС, и Минпромторга, и Российского экспортного центра, и институтов развития, и Федеральной таможенной службы.

Тем не менее основной, центральной частью бизнес-повестки Восточного экономического форума — как в его официальной части, так и в закрытых переговорах, в том числе между компаниями, — станет перспектива большого бизнеса на Дальнем Востоке и его характер. Здесь в повестке ВЭФа имеет смысл выделить несколько панельных дискуссий, с разных сторон освещающих эту тему. Первая — круглый стол при поддержке FESCO «Перспективы интеграции Дальнего Востока России в систему логистических цепочек Евразии». АТР уже сейчас представляет собой сложнейшую цепь логистических цепочек, от которых зависит не только торговля внутри региона, но даже в большей степени — мировая торговля: Россия принимает участие и как игрок, и как страна-транзитер в глобальных цепочках производства и логистики с участием Китая, Японии, Южной Кореи в операциях с США, Евросоюзом, Австралией, Юго-Восточной Азией, это большая часть мирового ВВП. c17

## «Умные инвестиции с большим рычагом»

— интервью —

Глава Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ) Алексей Чекунов в интервью Review рассказал о перспективах докапитализации фонда и переходе к участию в акционерном капитале поддерживаемых проектов, а также об особенностях привлечения иностранных инвесторов на Дальний Восток.

— Восточный экономический форум (ВЭФ) проводится уже четвертый год подряд. Ожидаете ли вы каких-либо изменений в повестке?

— ВЭФ изначально задумывался как форум о роли России и ее возможностях в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Форум стал успешным на этой повестке, и каждый следующий ВЭФ развивает именно эту тему. К тому же по весу экономик, по

геополитическому весу игроков, которые в этом году подтвердили свое участие, это в мировом масштабе беспрецедентная встреча. Нечасто президенты Китая и Японии оказываются на одних площадках.

Форум формирует и нашу повестку — в текущем составе, этой командой мы отработали ровно три полных года инвестиционной деятельности. Этим ВЭФом мы завершаем прежний цикл и открываем новый. В непростое время, когда колебались и процентные ставки, и курс рубля, фонд проинвестировал порядка 39 млрд руб., причем 45% инвестиций — это проекты на территориях опережающего развития и в свободном порту Владивостока. Мы поддержали проекты, которые сегодня являются флагманскими для развития Дальнего Востока — к примеру, 5 млрд руб. было вложено в свиноводческие комплексы «Русагро», 4 млрд руб. — в добычу

коксуемого угля на экспорт в Якутии. В Амурской области мы вложились в переработку сои, которой раньше не было — ее просто выращивали и экспортировали в Китай как сырье.

Также мы создали систему по распределению участков аквакультуры через электронные торги. Это очень тяжело давалось, мы долго над этим бились. Сейчас уже прошел 21 аукцион, так много участков на рынке в принципе раньше не было. На 18 из них уже есть победители, и в среднем цена оказалась выше начальной в шесть раз — вот это магия конкуренции, первый аукцион шел более суток. Раньше участки распределялись в Москве и, мягко скажем, не было такого превышения цены, притом что и стартовая цена в этот раз была выставлена не номинальная, она была повышена в 26 раз, чтобы отражать реальную стоимость участков. c15

## Дальний Восток растет на экспорте и инвестициях

— исследование —

**Бизнес на Дальнем Востоке в среднем больше зависит от доступа на внешние рынки, чем компании из других регионов РФ, следует из исследования Deloitte. Суммарный экспорт округа в четыре раза превосходит объем импорта, при этом более трети опрошенных компаний уже сейчас готовы к расширению географии своего присутствия в макрорегионе в целом.**

Компании, работающие на Дальнем Востоке, выше, чем в среднем по России, оценивают важность доступа на внешние рынки, 80% уже работают с иностранными партнерами, 35% планируют расширить географию присутствия бизнеса, говорится в докладе Deloitte о деловом и финансовом климате в ДФО.

Всего в опросе приняли участие топ-менеджеры 100 компаний.

Наиболее оптимистично перспективы развития бизнеса, судя по результатам опроса, оценивают компании с выручкой от 2 млрд до 10 млрд руб. и работающие в потребительском секторе (доля оптимистов выше на 28 и 23 процентных пункта), наиболее пессимистично — компании нефтегазовой и энергетической отраслей, а также компании с выручкой до 2 млрд руб. (доля пессимистов — 43%). При этом уровень неопределенности в ДФО значительно выше, чем в среднем по России: показатель «чистого уровня неопределенности», рассчитываемого Deloitte, в округе равен 0,54, что на 56 пунктов выше, чем в среднем по стране.

Отмечается высокая неравномерность оценок финансового климата: положительные — 55%, отрицательные — 27%. В то же время половина

респондентов ДФО ожидает роста доходов (52%) и операционной прибыли (44%), а каждая третья опрошенная компания планирует увеличить капитальные затраты (33%) и увеличить численность сотрудников, при этом о росте заработной платы сообщают 42% опрошенных.

Однако средний размер расходов компаний ДФО на НИОКР составляет 2,0% от выручки, тогда как в других регионах РФ — 3,7%. Большинство компаний (64%) ДФО в 2018 году инвестируют в НИОКР менее 1% от годовой выручки. Среди тех, кто тратит на научные исследования и разработки от 5% до 10% годовой выручки, предсказуемо больше компаний с выручкой более 10 млрд руб. (на 19 процентных пунктов выше среднего показателя). Компании ДФО чаще всего инвестируют в автоматизацию документооборота и работу финансовой службы (по 73%). c14

# «Развитие АО „Восточный Порт“ — это рост конкурентоспособности страны на рынке АТР»

Первый заместитель генерального директора ООО «Управляющая портовая компания» **Ирина Ольховская** считает, что синхронизация проектов по развитию АО «Восточный Порт» с ОАО РЖД работает на повышение конкурентоспособности всей страны на угольном рынке Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Об этом она в своем интервью рассказала „Ъ“.

— **экспертное мнение** —

— Не раз заявлялось, в том числе на самом высоком уровне, что строительство Третьей очереди АО «Восточный Порт» синхронизировано с масштабным проектом РЖД по развитию БАМа и Транссибирской магистрали. Какой эффект ожидается от такой синхронизации?

— Решение о реализации такого крупного частного инвестиционного проекта было нами принято в конце декабря 2012 года, когда президент России Владимир Путин обратил внимание на безусловную необходимость развития крупнейших магистралей Дальнего Востока, БАМа и Транссиба.

Мы приняли активное участие в разработке еще первого этапа строительства БАМа—Транссиба. В рамках этого проекта уже было заложено увеличение пропускной способности на основном участке Смоляниново—Находка-Восточная до 100 млн тонн в год, что соответствует не только интересам АО «Восточный Порт», но и других стивидоров Приморья, которые сегодня развиваются.

Мы уверены, что этот проект обеспечит соответствующими пропускными способностями со стороны «Российских железных дорог». Поэтому синхронизация — это основное, что необходимо обеспечить между частным инвестором и государством для того, чтобы окупались инвестиции. Для обеспечения синхронизации мы взяли на себя ответственность не только по строительству портовой, но и по развитию железнодорожной инфраструктуры конечной станции Находка-Восточная ДВЖД. Я имею в виду строительство двух железнодорожных парков: первый — на пять железнодорожных путей, полностью электрифицированный и оснащенный в соответствии со всеми требованиями безопасности, стоимостью порядка 2 млрд руб. На сегодня его строительство закончено, и мы передаем его на баланс РЖД.

Сейчас мы активно строим второй железнодорожный парк, который будет обеспечивать подвоз грузовых составов в адрес АО «Восточный Порт». Он называется «Новый», будет полностью электрифицирован и состоять из 12 железнодорожных путей.

Уже сейчас видно, что проект значительный, потому что кроме привлечения частных инвестиций порядка 32,5 млрд руб. идет мощное развитие портовых мощностей, железнодорожной инфраструктуры, увеличиваются налоговые отчисления в бюджеты, которые, по нашим оценкам, достигнут 6 млрд руб. после полного запуска и начала работы Третьей очереди. Сюда же можно отнести увеличение числа рабочих мест: мы наберем около 600 сотрудников.

Основная же цель проекта — расширение взаимодействия со странами АТР, что вполне согласуется с решением руководства нашей страны продолжать разворот экономического вектора на Восток.

— **Вы перечислили бюджетные эффекты. А если посмотреть на проект с точки зрения экологии?**

— Проект обещает достаточно серьезные экологические эффекты. При его реализации предусматривается строительство ветрозащитного сооружения по всему периметру высотой более 20 м, что превышает высоту штабеля практически вдвое, для исключения выброса угольной пыли, что, безусловно, важно для прилегающих территорий.

Также мы развиваем всесезонное пылеподавление — оно уже опробовано и будет работать на всех этапах комплекса: и в закрытом здании вагонопрокидывателя, и непосредственно при погрузке, на стакерах и рекаймерах, на угольных складах.

Все необходимые мероприятия и технологии по защите окружающей среды заложены еще на стадии проектирования.

АО «Восточный Порт» и ООО «Управляющая портовая компания» реализуют комплексную экологическую программу по переходу на закрытые технологии перевалки угля в соответствии с соглашением, заключенным с Министерством транспорта РФ, Росприроднадзором, Росморпорт и администрацией Приморского края в мае 2018 года на Петербургском международном экономическом форуме. Объем инвестиций в рамках реализации программы составит более 1,4 млрд руб. Объем инвестиций в мероприятия по повышению экологической безопасности АО «Ростерминалу-



Ирина Ольховская, управляющая портовая компания

голь» в течение следующих пяти лет запланирован в сумме более 1,3 млрд руб.

Срок службы порта — порядка 80–100 лет. Это достаточно большой срок, чтобы думать о будущем. Поэтому мы начали реализовывать экологическую программу еще в 2014 году, когда перешли уже на новый уровень, инвестируя в нее серьезные средства.

— **Когда можно будет сказать о том, что строительство Третьей очереди близко к завершению?**

— Об этом уже сейчас можно уверенно говорить. Построен новый глубоководный причал, установлены судопогрузочные машины, конвейерные системы для перегрузки угля, тандемные вагонопрокидыватели, а также вся складская техника: стакеры и рекаймеры, подведены железнодорожные пути. Для перевалки угля проект фактически готов.

— **На чем строится ваше взаимодействие при реализации этого проекта с РЖД?**

— С «Российскими железными дорогами» у нас достаточно оформленные взаимоотношения. Мы начинали еще в 2012 году с заявки в РЖД о том, что мы, как частный инвестор, намереемся реализовать проект по увеличению мощностей на 20 млн тонн. Мы получили технические условия и приступили к реализации. Одновременно был подписан договор по техническому присоединению, выполнение которого было разбито на несколько этапов.

Первый этап мы выполнили: построили первый парк. Сегодня у нас идет конструк-

тивный обмен мнениями с Центральной дирекцией управления движения, Центром фирменного транспортного обслуживания (подразделения РЖД — „Б“) именно по тем мероприятиям, которые необходимо реализовывать. Прежде всего мы обсуждаем участок Смоляниново—Находка-Восточная, который характеризуется сложными горно-поревальными участками, но обеспечивает работу всех крупнейших стивидорных компаний Приморья. Совместно прорабатываем вопросы, связанные с технологическими аспектами, например обеспечение тяжеловесного движения. Кстати, этому вопросу уделяется сегодня особое внимание со стороны РЖД, поскольку использование инновационных вагонов обеспечивает рост объемного показателя на 10% при той же пропускной способности дороги.

— **На Петербургском международном экономическом форуме вы подписали меморандум с Первой тяжеловесной компанией о сотрудничестве и взаимодействии при внедрении и развитии на сети железных дорог технологии тяжеловесного движения в вагонах с осевой нагрузкой 27 тонн? Чем выгодно для вас такое сотрудничество?**

— Сейчас на сети используются вагоны с осевой нагрузкой 25 тонн, которые позволяют увеличивать объем перевозок на 10%. Но мы смотрим в перспективу, поэтому заинтересовались наработками по использованию вагонов с осевой нагрузкой 27 тонн на ось. Мы знаем, что такие вагоны уже прошли тестовые испытания, и считаем, что сможем принимать и обслуживать их на терминалах АО «Восточный Порт».

В меморандуме, который мы подписали с Первой тяжеловесной компанией на форуме, предусмотрены сроки и объемы. Мы хотели бы до конца 2018 года увидеть этот вагон на Восточном полигоне. Пусть пока с небольшим плечом перевозки, поскольку для Восточного полигона характерно большое количество мостовых сооружений и они должны быть проверены на дополнительную нагрузку. На других полигонах, например на Северо-Западной, вагон с осевой нагрузкой уже ходит в тестовом режиме. Поэтому мы его ждем и у себя.

Использование таких вагонов очень эффективно и для грузоотправителя, и для грузополучателя, потому что отправляется тот же самый вагон, но груза в нем не 70 тонн, как сейчас, а 82 тонны. Легко посчитать: АО «Восточный Порт» сегодня способно обрабатывать 1,2 тыс. вагонов в сутки, а с пуском на полную мощность Третьей очереди это уже будет порядка 1,6 тыс. вагонов в сутки. С учетом дополнительного тоннажа мы смогли

бы обрабатывать на 20 тыс. тонн угля больше в сутки и на 7 млн тонн больше угля в год. — **Направления экспорта угля из АО «Восточный Порт» — страны Азиатско-Тихоокеанского региона, для которых уголь составляет основу энергетического баланса. Насколько портовый холдинг конкурентоспособен на экспортном направлении (например, по сравнению с австралийскими поставщиками угля)?**

— Прежде всего важно высокое качество продукции, которое должны обеспечивать угольщики Кузбасса и Хакасии. Они достаточно успешно решают этот вопрос строительством дополнительных обогатительных фабрик, снижая содержание в угле породы. Как следствие, мы видим достаточно быстрое восстановление угольного рынка после спада 2014 года. И, по нашим прогнозам, по итогам 2018 года объем экспорта российского угля на международный рынок могут превысить докризисный уровень. За последние несколько лет доля российских угольщиков на глобальном рынке приблизилась к 15%. Это очень серьезный показатель — еще в 2000 году Россия поставляла на мировой рынок около 6%.

Мы же свою роль в наращивании этих показателей видим в высокотехнологичной и оптимальной выгрузке угля. И АО «Восточный Порт» в этом отношении уникальный терминал, который обладает не имеющей в стране аналогов многоступенчатой очисткой продукта от разных включений, прежде всего металлических. Для этих целей терминал оснащен 35 различными магнитами на всех этапах перегрузки угля, распределения его на склад и так далее. Без этого не обойтись: потребители угля — Япония, Корея, Vietnam — очень чувствительны к его качеству.

Также нашему клиенту-грузоотправителю необходимо увеличение скорости выгрузки, так как это сокращает показатель оборота вагона на всем маршруте, значит, порожний вагон быстрее вернется к грузоотправителю под следующую погрузку. Следующим фактором оптимизации всей логистики является увеличение скорости погрузки на суда и использования крупнотоннажного флота, так как это экономия для грузоотправителя на фрахте. На данный момент АО «Восточный Порт» — единственный терминал на восточных границах России, который загружает крупнотоннажные суда ледвейтом 180 тыс. тонн. А учитывая, что порт оснащен мощнейшими погрузочными машинами, мы проводим погрузку за достаточно короткий период, то есть суда быстро швартуются, грузятся и отходят. Это и есть конкурентоспособность в регионе.

Беседовал Константин Анохин

## Рабочие руки мирового стандарта

— рынок труда —

Хотя пока правительство не утвердило все параметры национальных проектов на следующие шесть лет, их основные характеристики уже стали публичными. Отдельный интерес для всех российских регионов, включая ДФО, составляет нацпроект «Образование» общей стоимостью 750 млрд руб. на 2019–2024 годы, подготовленный Минпросвещения. Одно из его главных нововведений — активное внедрение технологий WorldSkills в среднее профобразование, что может оказаться актуальным именно для Дальнего Востока.

В ходе социальной программы Восточного экономического форума ряд сессий будет посвящен вопросам образования — его нынешнему состоянию в России, перспективам развития и конкуренции с зарубежными аналогами. Ситуация в образовательной сфере в ДФО несколько хуже, чем в остальных регионах России. Так, численность студентов высших учебных заведений в регионе в расчете на 10 тыс. населения ниже средней по стране и составляет 249 человек (по России — 289), также снижается и число аспирантов. Доля государственных общеобразовательных организаций, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, по макрорегиону составляет 13%. Износ оборудования в школах приближается к 70%, капитальный ремонт большого числа зданий не производился более 50 лет.

Недостаточно высокий уровень образования, который влечет за собой занятость низшей и средней квалификации, является одной из причин оттока населения с Дальнего Востока. Так, привлекательность Дальнего Востока в течение последних десятилетий для населения снижалась. Самый значительный отток населения с Дальнего Востока произошел с 1991 по 2011 год: за эти 20 лет регион потерял 1,8 млн человек, или 22% населения. Так, с Чукотки уехали за лучшей долей 66% граждан, из Магаданской области — 57%.

Изменить ситуацию в образовании, особенно профессиональном, и вернуть школьникам интерес к продолжению обучения в родных регионах должен новый нацпроект правительства «Образование». Он, так же, как и остальные, такие как «Демография», «Цифровая экономика», был создан профильными министерствами на основе майского указа



Пресс-служба Минпросвещения

Экономика Дальнего Востока со временем будет испытывать все больше потребностей не столько в рабочей силе, сколько в высококвалифицированных профессионалах

президента Владимира Путина. Его основные цели, как следует из послания президента, — повысить конкурентоспособность российского образования, добиться вхождения российской системы образования в десятку лучших мировых, а также сосредоточиться на воспитании гармонично развитых личностей.

Общая сумма финансирования нацпроекта — 749,6 млрд руб. на шесть лет (пик финансирования в 2022 году — 150,5 млрд руб.). По словам министра просвещения Ольги Васильевой, реализация нацпроекта будет строиться на совместной работе федерального центра и регионов. Для этого в каждом субъекте создается проектный офис, он формирует паспорт регионального проекта, который станет частью федерального. В субъекты Российской Федерации будет направлено 80% общего бюджета нацпроекта — 390 млрд руб.

Относительно много средств правительство может выделить на ФП «Молодые профессионалы» — в основном это система дообучения специалистов среднего профессионального образования (15 тыс.), и масштабное внедрение в систему технологической организации WorldSkills: де-факто ее опыт будет интегрирован в новые стандарты профобразования. На этот проект за шесть лет уйдет 50 млрд руб. (подобнее см. „Ъ“ от 19 июля).

● Союз «Молодые профессионалы (WorldSkills Россия)» — официальный оператор международного некоммерческого движения WorldSkills International, миссия которого — повышение стандартов подготовки кадров и внедрение мировых стандартов в национальную систему среднего специального и высшего образования. WorldSkills объединяет молодежь, производителей и педагогов, чтобы научить молодых людей профессиональному мастерству и показать им, как стать лучшими в выбранной ими специальности. От традиционных ремесел до многопрофиль-

ных профессий в области промышленности и сферы услуг при поддержке партнеров, производителей, правительства, волонтеров и учебных заведений WorldSkills оказывает прямое влияние на рост профессионального мастерства во всем мире.

Сейчас, по данным WorldSkills, Россия занимает 4-е место в мире с точки зрения объема человеческого капитала, при этом она находится на 42-м месте по параметрам реального использования навыков в трудовой деятельности и включенности в непрерывное образование и на 89-м по «доступности квалифицированных работников». В перспективе если ситуация на рынке труда не изменится, то в 2025 году в России может образоваться дефицит квалифицированных кадров в 10 млн человек, а 10 млн работников других категорий работодателям придется переучивать. Как сообщили „Ъ“ в пресс-службе организации, они ставят своей целью к 2025 году обеспечить кадрами 100 тыс. рабочих мест.

Анастасия Мануйлова

## Дальний Восток растет на экспорте и инвестициях

— исследование —

С13 Тогда как в автоматизацию производства вкладываются преимущественно компании нефтегазовой и энергетической отраслей (на 19 п. п. выше среднего показателя), а каждая четвертая компания потребительского сектора только планирует инвестировать средства.

Помимо этого Дальний Восток выделяется среди других регионов РФ резким расхождением в объемах экспорта и импорта (первый превышает второй в четыре раза). Однако почти половину экспорта ДФО обеспечивает Сахалинская область (48%), еще 22% — Якутия. Основные статьи поставок за рубеж — минеральное топливо, нефть и нефтепродукты (52% всего вывоза, или 18 млрд за январь 2017-го — июнь 2018-го), драгоценные и полудрагоценные камни (18%), рыба и морепродукты (11%). Более половины экспорта приходится на три страны — Южную Корею (28%), Китай (23%), Японию (22%).

Также регион характеризуется более высоким приростом инвестиций: в сопоставимых ценах капиталовложения на Дальнем Востоке увеличились в 2017-м на 17,1% против 4,4% в среднем по РФ. Номинальный объем инвестиций в основную капитал составил 1,22 трлн руб., что на 22% выше, чем в предыдущем году, а также выше значения 2011 года (1,01 трлн руб.), после которого наблюдался трехлетний спад инвестиционной активности. Лидерами среди субъектов ДФО по росту инвестиций в прошлом году стали Амурская область (плюс 44%), Якутия (40%) и Сахалинская область (25%).

На 18 территориях опережающего развития на конец 2017 года был зарегистрирован 251 резидент, с согласованным объемом вложений 2,72 трлн руб., в Свободном порту Владивостока — 432 резидента, пообещавших вложить 366 млрд руб. Самым крупным инвестором в 2017-м стал «Полос», инвестировавший 60 млрд руб. в строительство горно-обогатительной комбината на основе Натальинского месторождения, помимо этого крупнейшими стали вложения в горно-обогатительный комбинат по добыче железорудного концентрата в Кимкано-Сутарском месторождении, производство пилотматериалов и несколько проектов в агросекторе. Иностранные же инвесторы вложили в округ порядка 90 млрд руб. (26% всех иностранных инвестиций в РФ).

«Дальний Восток является стратегически важным регионом в России и имеет большой потенциал роста за счет наличия богатых природных ресурсов и непосредственной близости к быстрорастущим странам Азии. Исследование будет интересно как российским, так и международным бизнес-сообществам для лучшего понимания финансового и делового климата региона», — резюмирует Сергей Лавский, руководитель «Делойт», СНГ во Владивостоке. Отчет содержит как макроэкономический обзор экономики округа, так и раздел с результатами опроса топ-менеджеров ведущих компаний Дальневосточного региона. Интересно, что компании, работающие на Дальнем Востоке, в большей степени, чем в среднем по России, открыты к привлечению как российских, так и иностранных инвестиций»

Татьяна Едовина

# Review Восточный экономический форум

## «Умные инвестиции с большим рычагом»

— интервью —

**С13** В итоге за 18 участков при начальной цене 25 млн руб. на аукционах было собрано более 150 млн руб., мы смогли перевести участников на абсолютно прозрачную электронную торговую площадку, с электронной цифровой подписью.

К ВЭФу Минвостокразвития опубликовало список доступных акваторий, где инвесторы уже сами смогут создавать участки. Можно нарисовать четыре точки, и запрос автоматически будет направляться в Росрыболовство. На рассмотрение заявки установлен короткий срок — три дня, после этого новый участок также выставляется на аукцион. По откликам наших коллег, в том числе из Росрыболовства, эта система применима не только для Дальнего Востока, но и для всех акваторий России, не только для морей, но и для рек, и в принципе для управления государственной собственностью — по сути, это электронный кабинет инвестора.

**— Доступ к системе имеют только российские инвесторы?**  
— Должно быть российское юрлицо для того, чтобы получить электронную цифровую подпись и аккредитоваться на электронной торговой площадке, но нет ограничений по акционерам, так что иностранная компания также может участвовать.

**— В чем будет заключаться новый подход к работе ФРДВ?**

— Во-первых, нам важно развить успех тех проектов, которые оправдали ожидания — мы же вкладывались зачастую на этапе бизнес-планов, когда договоренности есть, но деньги еще не вложены, сваи не забиты, экскаваторы не вышли на строительные площадки. Теперь компании-лидеры отфильтровались — к ним относятся и «Русагро», и «Колмар», и «Амурагроцентр». Все эти компании так или иначе делают бизнес на Дальнем Востоке из-за близости к гигантским азиатским экономикам, куда они хотят продавать свою продукцию. Однако не для всех эта задача прямолинейная и простая. Если кокусующийся уголь азиатские страны у нас покупали на протяжении 40 лет, то продукция мясного животноводства не берут до сих пор. Но уже появляются подвижки, мы видим, что Китай сам заинтересован покупать — в стране попросту нет такого объема внутренних производственных возможностей. Это может быть рынок на миллиарды долларов.

Я надеюсь, что следующим шагом нашего сотрудничества с «Русагро» станет подписание крупной сделки, предполагающей инвестиции частного азиатского фонда, над созданием которого мы работали на протяжении последних почти двух лет, в создании бизнесов и на территории России, и на территории Китая. Речь идет о вложениях в объеме почти 40 млрд руб. в проекты в растениеводстве, подготовке кормовой базы, производстве и переработке мяса. Инвестор — Фонд поколений, который создается в виде консорциума, где ФРДВ будет представлять российских инвесторов. Наш расчет — на то, что мы привлечем к участию в этом фонде частных инвесторов. Китайские коллеги хотят, чтобы это был полностью частный фонд, там сейчас нет государственных денег, первые \$2 млрд вложены частными инвесторами, в первую очередь крупнейшей компанией по управлению недвижимостью из провинции Хэбэй, а совет директоров возглавляет бывший генеральный директор ЮНЕ-

### Нам важно развить успех тех проектов, которые оправдали ожидания

СКО Ирина Бокова. Фонд позиционирует себя как частная структура для инвестиций в проекты «Поля и пути», это форма легкого государственно-частного партнерства, когда нет прямых обязательств, но бизнес понимает, что соотношение риск-доходность будет лучше, если двигаться в канве государственных решений.

Китай и Россия хотят больше взаимных инвестиций, осуществленных условно такими компаниями, как «Русагро», но им нужны финансовые партнеры, которые имеют возможность координировать эти инвестиции на стороне правительства двух стран. Поэтому участие с нашей стороны ФРДВ заключается в том, чтобы максимально сконцентрировать усилия нового фонда на проектах Дальнего Востока. Помимо проекта в животноводстве и производстве молока с «Русагро» мы обсуждаем и потенциальное привлечение фонда к нашим газохимическим бизнесам, где у нас лучшая в мире экономика. К примеру, проект Находкинского завода минеральных удобрений даже более конкурентоспособен, чем ближневосточные проекты, притом что там себестоимость добычи газа ниже, но мы выигрываем с точки зрения фрахта: от Находки до Шанхая все-таки ближе плыть, чем от Катара до Шанхая, к тому же инвесторы учитывают фактор возможной нестабильности поставок.

Для таких проектов важна возможность стратегического участия ФРДВ в проекте не как кредитора, а как партнера, акционера. Это предполагает осуществление прямых инвестиций, пусть даже в небольшую долю. При этом, конечно же, повышается мультипликатор: если мы считаем, что условно проект стоит 100 руб., а его акционерная часть — 30 руб., то мы берем 10% от этой части, то есть 3 руб. вкладываем. Но эти 3 руб. позволяют толкнуть проект вперед, например завершить стадию технико-экономического обоснования, провести изыскательские работы — так мы 3% денег запускаем проект на 100% капитала и эффективный рычаг на нашу инвестицию получается 1 к 30 и более.



По мнению главы ФРДВ Алексея Чекунова, фонд уже готов выступать не крупным соинвестором в проектах на Дальнем Востоке

Мы наработали за эти годы и экспертизу, достаточную, чтобы прийти к такому прямому участию в проектах, и пул азиатских партнеров в Китае, Японии, Южной Корее, которые готовы выступать в качестве акционерных соинвесторов и поддерживать проекты кредитными ресурсами. Мы понимаем рынок, понимаем драйверы проектов с российской стороны. Поэтому следующая реинкарнация ФРДВ — это прямые инвестиции в проекты, в миноритарном качестве, для того чтобы запустить наиболее сложные и крупные проекты Дальнего Востока и вывести их на полную мощность.

**— Фонд теперь не будет выступать в качестве кредитора?**

— Кредитор — это инвестор оптом, распорядитель оптового капитала. Если сравнить фонд с крупными российскими банками — ВТБ, Сбербанком, Газпромбанком, активы которых исчисляются сотнями миллиардов долларов, то я считаю, что попросту неэффективно тратить экспертизу нашей команды, которая, возможно, лучшая в России по инвестициям на Дальний Восток, на совершение нескольких кредитных сделок на рынке, где мы будем занимать 0,1%. Но если мы с учетом реальных возможностей переходим на прямые инвестиции в 10–15 млрд

руб. в год, то можем реализовать проекты на 200–300 млрд руб. в год. Участие в кредитном пуле будет давать меньший рычаг — один к трем, один к пяти максимум. Умные инвестиции с большим рычагом — это то, что сейчас от нас нужно.

**— Ранее фонд уже входил в акционерный капитал?**

— 10% всего нашего портфеля — это участие в проекте строительства моста Нижнеленинское—Тунцзян, но там структура самого проекта не предполагает внешнего финансирования. Помимо этого прямые инвесторы в акционерный капитал проектов, в которые бы дальше привлекались уже другие инвесторы и банковское финансирование, мы пока не выступали, но все компетенции для этого есть.

**— Не первый год обсуждается вопрос докапитализации фонда, на какой объем средств вы рассчитываете?**

— Мы полностью проинвестировали первые средства, даже уже некоторые из наших инвестиционных обязательств будем финансировать из возврата от вложений. Небольшая часть выданных нами средств была выделена не на длинные сроки, в первую очередь это касалось программ МСП, там были короткие кредиты — года по два-три. Мы ожидаем докапитализации ФРДВ в масштабе примерно 10–11 млрд руб. в год, о которых говорил премьер-министр Дмитрий Медведев. Решение было принято, источники будут варьироваться, но в любом случае это бюджетные деньги.

Умный инвестор вкладывает в две-три-четыре сделки в год. Это могут быть и не слишком крупные сделки. Если у сделки есть возможность повлиять не только на рост валового регионального продукта, то она может быть важной независимо от размера. Например, мы недавно вложили 300 млн. руб. в теплицы в Якутии. Общий объем проекта — 1,5 млрд руб., казалось бы, небольшой, но там применена технологическая инновация общемирового масштаба. Это самая холодная теплица в мире. В Якутии прохлад-

но, и японцы придумали технологию с дифференциалом температур в 100 градусов: от минус 50 до плюс 50. Если все получится, то это даст новое решение для северных регионов по обеспечению овощами, которые сейчас импортируются из Китая. Плохо, что они дорогие, но еще хуже, что не понятно, из какой воды они состоят, ведь овощи — это вода на 90%. В Якутии с водой все хорошо: она гораздо чище, чем в Китае. Так что продукция, во-первых, будет дешевле, во-вторых, даст самообеспеченность. В этом проекте у нас уже будет акционерное участие.

**— Планируете ли новые проекты с Japan Bank for International Cooperation? Когда ожидаете заключения первых сделок в рамках Российско-Японской платформы по привлечению инвестиций на Дальний Восток?**

— На ВЭФе эта платформа должна наконец показать, для чего она была создана. Сейчас в списке восемь проектов, все они связаны с передовыми японскими технологиями. Это азиатская логика — долго запрягать, потом быстро ехать: если поспешишь на старте, то можно ошибиться. И по японским, и по китайским коллегам я наблюдал, как азиатские партнеры в очень спокойном режиме могут пройти несколько кругов начинаний одного и того же проекта: поработали над ним полгода, год, что-то кажется несовершенным — не нажимают на кнопку «старт». Мы в это время сходим с ума, злимся, толкаемся: «Ну как же! У нас скоро форум, ведь нам нужно доложить, у нас закончился год...» Но зато потом, когда партнеры видят, что проект сложился, он начинает развиваться с большой скоростью.

Поэтому мы надеемся, что этот год станет годом старта работы платформы. Она запустилась на год позже, чем нам бы хотелось, но я думаю, что она встанет на рельсы и достигнет своих целей. Согласно бизнес-плану, который составляли сами японцы, предполагается, что будут реализованы проекты на 85 млрд руб. Кроме того, наши партнеры начали смотреть и на проекты более крупного масштаба: если есть комфортный для них японский агент, то через него могут быть реализованы самые разные сделки, а не только те, которые прописаны в уставе.

**— Как идет реализация проекта с китайскими инвесторами на острове Русский?**

— Проект реализуется, сейчас в нем повисла сильнейший российский партнер, который взаимодействует с Корпорацией по развитию Дальнего Востока с тем, чтобы получить статус резидента Свободного порта Владивосток и консолидировать ресурсы под этот проект. В первую очередь, конечно, речь о

обеспечить иностранные инвесторы, а доля непосредственно ФРДВ в совместной УК не будет превышать 5%, планируйте ли придерживаться этой оценки?

— Это не поменялось, но в любой стройке самое важное — это участок земли. Концепция проекта всеми в целом согласована, инвестиционные обязательства согласованы, сейчас необходимо, чтобы управляющая компания проекта получила легальные права на то, чтобы этот проект реализовывать.

### Внешняя среда определяет потребность в режимах, которые позволят оградить компании от политических перипетий

**— Как оцениваете перспективы создания СП на острове Русский? Насколько предлагаемый режим интересен для российских и иностранных инвесторов? Составим ли он с условиями в особых зонах в азиатских странах?**

— Внешняя среда определяет потребность в режимах, которые позволят оградить компании от политических перипетий, когда людям не дают пользоваться своим капиталом, блокируют корпоративные решения. Тем не менее бизнес всегда предельно прагматичен, и любой офшор, который будет создаваться у нас в стране на острове Русский, в Калининграде, на Кавказе или где угодно, для любого бизнесмена не будет единственно возможной альтернативой. Компании будут сравнивать СП с юрисдикциями, которые столетиями конкурируют за своего клиента. Даже международные фонды с азиатскими инвесторами могут работать через европейские юрисдикции, Люксембург, Швейцарию, поэтому не надо себя обманывать, что мы на этом поле одни и конкуренция нет. Есть места, где юридические, аудиторские компании, банки представлены десятками, и они крайне профессиональны.

При этом мы, конечно, понимаем: даже если юристы заверят, что все будет хорошо, любой долларовый перевод будет идти не через юриста, а через корбанк в Нью-Йорке. Созданием офшора эту проблему мы снимаем, но нужна экосистема поставщиков услуг. Если мы говорим о бизнесах с активами и оборотами в миллиарды долларов, стоит иметь в виду, что они будут очень осторожно смотреть именно на этот компонент — насколько бесперебойно будет их финансовое функционирование, операционное, юридическое, как будут рассматриваться хозяйственные споры, в каком праве, какими судьями. Есть пример Дубайского международного финансового центра, где применяется ан-

глическое право. По тому же пути пошли коллеги из финансового центра в Астане в Казахстане. Поэтому я приветствую тот факт, что мы включаемся в эту гонку, в ней надо участвовать. Как и в случае с чемпионатом мира по футболу, в чемпионате по офшорным юрисдикциям мы вступаем в борьбу. Получим ли мы кубок? Для этого, возможно, потребуется какое-то время.

**— Было объявлено, что идут переговоры по созданию высокоскоростной железной дороги Суйфэньхэ—Владивосток. Планируете ли вы участвовать в этом проекте?**

— Транспортировка связи такого характера редко показывают свой эффект на стадии бизнес-плана. Если рассчитывать сейчас стоимость затрат, чтобы построить трансконтинентальную высокоскоростную железную дорогу, и

честно представить, сколько людей воспользуется, как быстро она окупится, — не факт, что результат будет поражать воображение доходностью. Это точно не быстрые и легкие деньги. Быстрые поезда, но медленные деньги. Однако такие связи важны с точки зрения геополитики. Это же относится и к другому инфраструктурному проекту — мосту на Сахалин. Я был подростком, когда создавался туннель между Великобританией и Европой, у него было много критиков, он пока-

зывал финансовые убытки десятилетиями. Тем не менее строительство туннеля действительно сделало Великобританию частью континента и радикально ускорило обмен людьми, талантами, идеями между материком и островом. Лондон стал глобальным финансовым центром. Так что проект может помочь дополнительно интегрировать Владивосток в Азиатский регион, связать его с крупными мегаполисами.

Нужно ли в проекте наше финансовое участие? Если понадобится государственному партнеру в качестве небольшого акционера, который бы помогал добиваться успеха проекта, то мы открыты к такому сотрудничеству. С точки зрения общей стоимости реализации это, наверное, все-таки проект не нашего масштаба, но мы готовы в нем участвовать, если такую потребность выскажут наши азиатские партнеры.

**— Год назад было заключено соглашение с Российской венчурной компанией и «Роснано» о создании фонда развития и внедрения высоких технологий объемом 4,9 млрд руб., когда могут быть осуществлены первые инвестиции?**

— Фонд создан, управляющая компания зарегистрирована, ее руководителем станет топ-менеджер ФРДВ, который до этого работал в одном из первых составов «Роснано». Уже подготовлено несколько проектов, по которым ведется процедура оценки инвестиционных рисков. Первое соглашение, меморандум о намерениях, было подписано на экономическом форуме в Санкт-Петербурге с компанией, которая занимается автоматизацией систем промышленной безопасности. На ВЭФе будет подписано несколько соглашений с компаниями, которые занимаются автономными источниками питания, и, я думаю, до конца года фонд совершит свою первую сделку.

Венчурные инвестиции — это, конечно, априори более рискованный бизнес, но на Дальнем Востоке есть большие возможности для таких проектов. Здесь расположены предприятия оборонного комплекса, которым нужны потенциальные конверсионные технологии, нефтегазовые компании, которые представляют огромный спрос на оборудование, в том числе в связи с санкционными рисками, горнодобывающие компании, которые экспериментируют с беспилотными технологиями, сельское хозяйство, которое у нас, к сожалению, пока не так технологично, как могло бы быть. Также есть спрос на технологии, связанные с рыбной промышленностью, которая нуждается в модернизации. Поэтому мы возлагаем большие надежды на этот фонд. Пока он небольшой по размеру — 5 млрд руб., но предполагается, что частные инвесторы также проявят интерес. Обо всех инвестиционных фондах судят по первым сделкам, так что дадим возможность нашим коллегам показать свою состоятельность.

Интервью взяла Татьяна Едовина

### Следующая реинкарнация ФРДВ — это прямые инвестиции в проекты в качестве миноритария

земельных участках. Так что это будет российский проект с участием азиатских инвесторов — с их стороны уже есть живая конкуренция. Важной частью проекта по развитию острова Русский будет создание нового конгрессно-выставочного центра. Мы все понимаем, что ВЭФ — это очень важная и успешная история, но в этом году форум проходит в середине сентября, что нарушает учебный процесс. Совместно с «Росконгрессом» мы детально обсуждаем создание с нуля именно конгрессно-выставочного пространства, так же, как это случилось и в Санкт-Петербурге, и в Сочи. Это может быть объект, который предложит услуги по организации мероприятий различным партнерам по Азиатско-Тихоокеанскому региону.

**— Вы говорили, что 70% вложений в строительство инфраструктуры могут**

# Review Восточный экономический форум

## «Клиенты будут пользоваться нашим приложением каждый день, как прогнозом погоды или календарем»

Активная цифровизация экономики затронула и инвестиционную сферу. Управляющие и брокерские компании внедряют новые технологии как для привлечения новых клиентов, так и для дальнейшего обслуживания. О новых продуктах и возможностях, которые появились у инвесторов, рассказал главный исполнительный директор (CEO) «ВТБ Капитал Инвестиции»

**Владимир Потапов.**

— интервью —

— В текущем году в Группе ВТБ произошли серьезные изменения, касающиеся блока управления инвестициями. Расскажите об основных результатах, чего удалось достичь за восемь месяцев?

— Начало 2018 года стало важным этапом интеграции объединенного бизнеса «ВТБ Капитал Инвестиции». Перед нами стояли большие задачи, которые требовали быстрой реализации. Главная — создание единого центра инвестиционной экспертизы Группы ВТБ, предоставляющего полный комплекс инвестиционных услуг для самого широкого круга клиентов без посещения офиса. Основной фокус — на качественном сервисе. Такая модель позволяет строить долгосрочные отношения с клиентами, учитывая их интересы и предлагая самый актуальный и качественный продукт, отвечающий всем их требованиям. Чтобы добиться такого симбиоза, с начала года в нашей команде произошли большие изменения. Под каждое направление мы собрали самых сильных профессионалов отрасли. В частности, укрепили состав продуктовых специалистов, клиентский блок, маркетологов, направление IT и диджитал. Все они дополнили нашу команду профессионалов, чтобы помочь перевести сложный язык фондового рынка на понятный для каждого инвестора, усовершенствовать клиентские сервисы, улучшить существующие продукты и разработать новые. Уже сейчас заметен серьезный результат от проделанной работы: дальнейший рост качества продуктов, новые сервисы, новый уровень взаимодействия с сетью дистрибуции. Благодаря всему этому и благоприятной конъюнктуре с начала года суммарные клиентские активы под нашим управлением выросли более чем на 30% и превысили 1,3 трлн руб.

— «ВТБ Капитал Управлением активами» занимает лидирующие позиции по привлечению. Как вам удалось достичь таких высоких результатов?

— Помимо улучшения наших продуктов важную роль, как я уже сказал, сыграла благоприятная конъюнктура. На смену одним макроэкономическим факторам, таким как уменьшение ставок по депозитам, приходят другие: снижение транзакционных и психологических барьеров. Объясню подробнее. Во-первых, клиентам становится проще и дешевле инвестировать: сокращаются накладные расходы в виде комиссий, потраченного времени и налогов, ведь доход от ряда инвестиционных продуктов теперь не облагается налогом, как и по депозитам. Во-вторых, меняется психология людей: клиенты лучше понимают, что такое инвестиции, растет их финансовая грамотность. Инвестирование становится привычным и даже в каком-то смысле модным делом.

Поскольку инвесторы по своей природе в основном консервативны, паевые инвестиционные фонды облигаций (ПИФы) как наиболее простой и понятный способ диверсификации сбережений стали для многих инвесторов альтернативой вкладам и первым этапом знакомства нашей аудитории с фондовым рынком.

Важную роль в достижении серьезных результатов по привлечению активов клиентов сыграл и размер доходности, которую демонстрировали наши фонды. Флагманские продукты показывают стабильно высокие, а зачастую лучшие результаты в своей категории в сравнении с остальными фондами российского рынка. Этот показатель для розничных инвесторов остается одним из ключевых при выборе управляющей компании. Для упрощения покупки ПИФов мы вывели их на Московскую биржу. Котировки поддерживает маркет-мейкер, что означает, что у клиента в любой день есть возможность купить или продать наши фонды на бирже.

Стоит отметить, что в целом по управляющей компании сумма клиентских активов с начала года превысила 717 млрд руб., рост составил более 21%.

Весной 2018 года мы запустили единое инвестиционное приложение «ВТБ Мои инвестиции», которое содержит все продукты: брокерские здесь уже доступны, продукты управляющей компании появятся в ближайшее время. Приложение позволяет видеть свои сбережения, принимать инвестиционные решения, просматривать котировки, аналитику и новости, выбирать модельные портфели. И, что самое главное, все это сосредоточено в одном приложении. Сервисы аналитики и инвестиционных рекомендаций доступны всем его пользователям, никаких доплат за «красивый интерфейс» или уникальные рекомендации мы не берем. А ведь чем меньше издержки инвестора, тем автоматическим образом выше финансовый результат совершенных инвестиций.

Если клиент хочет глубже погрузиться в инвестиции после первого опыта вложений в розничные ПИФы или торговать самостоятельно, он может стать клиентом брокерского обслуживания. Мы наблюдаем тенденцию роста клиентских активов и по этому

направлению. С начала года розничный бизнес вырос более чем на четверть, привлечено свыше 110 млрд руб. клиентских активов. Сегмент институциональных клиентов на брокерском обслуживании увеличился более чем на 60% с начала года и достиг 460 млрд руб. Я думаю, это только начало, так как со значительным упрощением открытия брокерского счета (в том числе через цифровые каналы) приток клиентов только ускорится.

В настоящее время мы ведем переговоры с новыми партнерами по продвижению наших услуг. Например, в планах до конца года представить продукты управляющей компании и брокерские продукты в линейке Почта-банка, который будет предлагать их клиентам через свой маркетплейс.

— А что на сегодня является основным каналом продаж розничных продуктов?

— По-прежнему доминирующую долю занимает традиционный канал продаж — банк. На него приходится более 80% привлечений в розничные ПИФы. На диджитал-каналы — до 20% (в зависимости от периода), что является для нас значительным показателем, ведь наши онлайн-сервисы были запущены относительно недавно. Мы прогнозируем, что со временем эта величина будет только расти.

— Какое влияние на популяризацию инвестиционных продуктов оказала массовая диджитализация, наблюдающаяся в отрасли?

— Диджитализация и развитие цифровых продуктов, безусловно, повлияли на рост интереса клиентов к инвестиционным услугам. Они стали более понятными, доступными и удобными. Если посмотреть на статистику Московской биржи, в 2015 году было 1,4 млн зарегистрированных брокерских счетов, в первом полугодии 2018 года — уже 2,3 млн, то есть рост на 64%. За последние три года практически все крупные инвестиционные компании представили новые веб- и мобильные приложения, ориентированные на непрофессиональных инвесторов. Это позволило привлечь совершенно новую аудиторию и обслуживать клиентов с меньшим средним чеком. Затраты времени на одного клиента значительно снизились и будут сокращаться по мере автоматизации, оптимизации внутренних процессов и повышения качества интерфейсов.

— Расскажите подробнее о своем мобильном приложении «ВТБ Мои инвестиции». Как много клиентов пользуются приложением, какие функции наиболее популярны?

— Приложение было запущено в июне 2018 года. Это онлайн-платформа для управления инвестициями, объединяющая брокерские услуги и продукты управляющей компании. Сервис ориентирован на клиентов, самостоятельно управляющих своими инвестициями. Приложение находится в свободном доступе для установки на App Store и Google Play. За три месяца с момента запуска количество активных клиентов, которые хоть раз сделали операцию, превысило 16,5 тыс. человек, а общее число сделок достигло 100 тыс. Оборот через мобильное приложение уже превысил 100 млрд руб. И практически каждый день мы фиксируем увеличение количества пользователей. Уже можно сказать, что проект оправдал ожидания, а наша задача — активно его развивать и добавлять новые услуги.

«ВТБ Мои инвестиции» — универсальное приложение: оно не просто помогает совершать сделки как на биржевом, так и на внебиржевом рынке, но и дает важный массив актуальной аналитики от «ВТБ Капитала», которую мы специально переводим на русский язык и адаптируем под розничного клиента. Важной частью являются инвестиционные идеи: по акциям и облигациям, российским и иностранным. У пользователя есть возможность получить рекомендацию от лучших аналитиков. Можно отслеживать историю сделок и их результат отдельно по каждому классу активов и каждому счету. Простота использования и возможность мониторинга всех своих инвестиций круглогодично в онлайн-режиме из любой точки мира — это первое, на что мы ориентировались при создании приложения. Наша цель — довести качество пользования до такого уровня, чтобы приложение смогло заменить обращение к сотруднику банка.

— Чем ваше приложение отличается от остальных на российском рынке?

Паевой фонд	Управляющая компания	Тип фонда	Привлеченные средства (млрд руб.)
1 «ВТБ — Фонд Казначейский»	«ВТБ Капитал Управление активами»	облигации	17,32
2 «Рублевые облигации»	«Пенсионные накопления»	облигации	13,03
3 «Газпромбанк — Облигации плюс»	«Газпромбанк — Управление активами»	облигации	7,99
4 «Еврооблигации»	«Пенсионные накопления»	облигации	6,70
5 «Сбербанк — Фонд облигаций „Илья Муромец“»	«Сбербанк Управление Активами»	облигации	5,40
6 «РСХБ — Фонд облигаций»	«РСХБ Управление Активами»	облигации	4,87
7 «Альфа-Капитал Облигации плюс»	«Альфа-Капитал»	облигации	4,53
8 «Альфа-Капитал Технологии»	«Альфа-Капитал»	акции	3,38
9 «Сбербанк — Фонд перспективных облигаций»	«Сбербанк Управление Активами»	облигации	3,14
10 «Сбербанк — Глобальный интернет»	«Сбербанк Управление Активами»	акции	3,08



Главный исполнительный директор (CEO) «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов ожидает прихода на рынок РФ массового инвестора

— Во-первых, ни у кого нет единой платформы, где предлагаются все продукты управляющей и брокерской компании. На сегодняшний день на рынке преобладают моноприложения. Более того, некоторые из них привязаны только к одной биржевой секции рынка, а через наше приложение можно совершать сделки на биржевом и внебиржевом рынках.

Во-вторых, у пользователя есть уникальная возможность получить абсолютно бесплатную консультацию по своим активам от аналитиков «ВТБ Капитала», признанных аналитической командой номер один в России по итогам опроса Institutional Investor Emerging EMEA Research. Сам «ВТБ Капитал», кстати, стал лучшим инвестиционным банком на развивающихся рынках по версии Global Finance. Наши пользователи получают аналитику, которую готовят около 40 специалистов. Она подается в адаптированном формате с переводом на русский язык. Такую, уверен, нет ни у кого, даже с точки зрения ресурсов.

В-третьих, у нас есть уникальный рободвайзор — советник по инвестициям. Он помогает определить инвестиционный профиль клиента и подобрать инструменты для вложений.

Мы стараемся двигаться в ногу со временем — наше приложение наполнено различными ноу-хау. Например, у нас есть функция Face ID — подтверждение сделок по изображению лица владельца девайса, что также повышает безопасность сервиса. Огромное внимание уделяется разработке стили приложения: приятному внешнему виду, подборке шрифтов, эргономике и быстродействию.

— Опешите, пожалуйста, пользователя вашего мобильного приложения.

— Если мы говорим о приложении «Мои инвестиции», здесь нет какого-то ярко выделяющегося класса клиентов, потому что оно удобно и полезно практически для всех: от молодого студента до клиента частного банка с десятками миллионов долларов на счете. Очевидно, что все хотят видеть свои активы в понятном формате в одном окне и иметь возможность получать актуальную для рынка информацию и советы, как эффективно распоряжаться своими накоплениями. Мы стараемся разрабатывать приложение так, чтобы оно было полезно всем категориям инвесторов. Многого решается за счет адаптации интерфейса и функций: приложение самостоятельно оценивает сегмент клиента, определяет его инвестиционные цели и показывает продукты, наиболее подходящие конкретному пользователю.

— Можете назвать планы по привлечению новых клиентов в приложение?

Управляющая компания	Привлеченные средства (млрд руб.)
1 «ВТБ Капитал Управление активами»	21,49
2 «Пенсионные накопления»	19,75
3 «Сбербанк Управление Активами»	12,58
4 «Альфа-Капитал»	10,46
5 «Газпромбанк — Управление активами»	7,88
6 «РСХБ Управление Активами»	6,45
7 «Райффайзен Капитал»	3,38
8 «Уралсиб»	1,75
9 «Атон-менеджмент»	1,25
10 «Открытие»	1,22

Крупнейшие управляющие компании по привлечению средств в розничные ПИФы за восемь месяцев 2018 года

Управляющая компания	Привлеченные средства (млрд руб.)
1 «ВТБ Капитал Управление активами»	21,49
2 «Пенсионные накопления»	19,75
3 «Сбербанк Управление Активами»	12,58
4 «Альфа-Капитал»	10,46
5 «Газпромбанк — Управление активами»	7,88
6 «РСХБ Управление Активами»	6,45
7 «Райффайзен Капитал»	3,38
8 «Уралсиб»	1,75
9 «Атон-менеджмент»	1,25
10 «Открытие»	1,22

Источник: InvestFunds.

делать. Это выбор каждого клиента, основанный на рекомендациях наших аналитиков, лучших в отрасли.

— Ведете ли вы работы по созданию самообучающегося искусственного интеллекта?

— Мы используем различные математические модели для определения оптимальной структуры активов и оптимальных модельных портфелей. Но просто доверить свое личное благосостояние искусственному интеллекту, у которого будет какая-то воля в генерации идей, не обоснованными понятными математическими моделями, неправильно. Инвестор должен понимать, во что и почему вкладывает, а не руководствоваться вслепую рекомендациями и предложениями. Иначе есть большая вероятность получить довольно плачевные результаты. Многие из текущих предложений искусственного интеллекта в инвестициях не более чем маркетинг, пиар и хайп. На самом деле за предложениями часто стоят все те же математические модели.

В моем понимании будущее не за чистым искусственным интеллектом, а комбинацией робота и человека. Такой симбиоз позволит убрать эмоции из инвестиционных решений и опираться на математические модели.

— Каковы ваши планы по развитию инвестиционных диджитал-сервисов «ВТБ Капитал Инвестиции» в Европе?

— Я считаю, эта история может быть успешной в любой стране или регионе, будь это Россия или Европа. У нас сейчас в офисе во Франкфурте обслуживаются 200 тыс. розничных клиентов с активами больше €3 млрд. Они очень заинтересованы в инвестиционных решениях. Мы планируем интегрировать туда все технологии и процессы нашего бизнеса «ВТБ Капитал Инвестиции», которые соответствуют мировым стандартам качества. Дадим им цифровую платформу по управлению активами, которая по аналогии с российской «ВТБ Мои инвестиции» поможет удаленно покупать активы и будет давать инвестиционные советы. Планируем запустить приложение уже в октябре. Если оно будет пользоваться спросом, то можно попробовать подключить ее к маркетплейсу какого-нибудь западного банка.

— Над какими цифровыми сервисами сейчас работаете, когда планируете запускать и какого эффекта ожидаете?

— Самые первостепенные задачи до конца года — это выход в диджитал-канал Группы ВТБ — открытие брокерского счета онлайн в мобильном приложении и веб-кабинете клиента банка. Также мы хотим выйти в рыночные маркетплейсы. Опять же запуск аналогичного проекта с Почта-банком, о котором я уже говорил. Главная цель — упростить работу и принести инвестиционные услуги в каждый дом.

— Когда удаленные каналы продаж могут стать доминирующими, потеснив банки-агенты?

— Если учесть, что на адаптацию нового продукта уходит около полугодия, то вполне возможно, что во втором полугодии 2019 года на удаленные каналы продаж будет приходиться порядка 70% клиентов. Но в денежном выражении банки еще не скоро уступят первенство. Состоятельные, VIP-клиенты все равно хотят общаться лично.

— На какие инвестиционные инструменты и стратегии розничным инвесторам вы рекомендуете обратить внимание для приумножения сбережений в настоящее время?

— Для формирования корректного предложения клиент проходит риск-профилирование, учитывающее его индивидуальные параметры, в том числе и опыт инвестирования. Для молодых инвесторов подходящим продуктом являются ПИФы, представляющие основные классы активов. Мы рекомендуем им определить свой индивидуальный инвестиционный профиль, что поможет ему оценить комфортный для себя уровень риска. Далее исходя из индивидуальных инвестиционных параметров подобрать портфель с наиболее подходящими инструментами для инвестирования. Сейчас все эти действия можно совершить удаленно, онлайн. В нашем мобильном приложении «ВТБ Мои инвестиции» как раз для начинающих инвесторов мы и создали сервис рободвайзора, поддерживающего функционал ребалансировки.

Потенциальная доходность продуктов для розничного инвестора зависит от степени риска, которую он готов принять. Наши текущие оценки для консервативного профиля — до 16% годовых в рублях, для умеренного — до 22%, для агрессивного — до 30%.

Интервью подготовил  
Виталий Гайдав

# Электросети опережающего развития

Территории опережающего развития (ТОР) по итогам 2017 года показали себя драйвером инвестиционной активности на Дальнем Востоке. Но для обеспечения дальнейшего роста наряду с налоговыми льготами и упрощенным администрированием регион остро нуждается в качественной инфраструктуре. ФСК ЕЭС — один из ключевых инвесторов в создание системы надежного энергоснабжения дальневосточных ТОР. За последние десять лет компания инвестировала в инфраструктуру Дальнего Востока свыше 155 млрд руб. и планирует в ближайшие годы вложить порядка 40–50 млрд руб.

## — электроэнергетика —

### ТОР как основа перемен

Концепция территорий опережающего развития возникла в 2013 году: тогда президент в декабрьском послании Федеральному собранию предложил создать на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири «сеть специальных территорий опережающего экономического развития с особыми условиями для организации несервизных производств, ориентированных в том числе на экспорт». Для новых предприятий, размещенных в таких зонах, должны быть предусмотрены пятилетние каникулы по налогу на прибыль, НДС (за исключением нефти и газа), налогу на землю, имущество, а также, что очень важно для высокотехнологичных производств, льготная ставка страховых взносов, говорил президент.

Закон о ТОР был принят в конце 2014 года. От других типов территорий со специальным режимом предпринимательской деятельности, существующих в РФ, — особые экономические зоны (ОЭЗ), зон территориального развития (ЗТР), недавно созданных специальных административных районов (САР) — ТОР отличаются достаточно продолжительным сроком существования (70 лет против 49 лет для ОЭЗ и 12 лет для ЗТР), локализацией первоначально на Дальнем Востоке и ориентированностью как на административную практику, так и на взаимоотношения с рынками Азиатско-Тихоокеанского региона. Резиденты ТОР получают налоговые льготы, не доступные для резидентов ОЭЗ и ЗТР, в частности полное или почти полное освобождение от налога на прибыль (0–5%) на первые пять лет, об-

нуление ввозных и вывозных пошлин и НДС на импорт для переработки, льготы по страховым взносам на первые десять лет (7,6% вместо 30%) и так далее. Также действуют упрощенный государственный контроль, ускоренный порядок возврата НДС, облегченные процедуры получения разрешения на строительство и так далее.

Правительственная комиссия по развитию Дальнего Востока одобрила первые ТОР в регионе в феврале 2015 года. Ими стали три территории — «Хабаровск» и «Комсомольск» в Хабаровском крае и «Надеждинская» в Приморье. Сегодня на Дальнем Востоке действуют 18 ТОР. В них зарегистрировано более 250 резидентов с инвестиционными проектами на общую сумму 2,2 трлн руб. Ожидается, что благодаря работе ТОР в регионе будет создано свыше 40 тыс. новых рабочих мест.

Помимо прямых льгот производственной деятельности резидентов ТОР поддерживается и государственными гарантиями стабильности налоговых условий. В начале августа президент подписал федеральный закон, которым вносятся поправки в Налоговый кодекс, гарантирующие сохранение льгот для резидентов ТОР на срок не менее десяти лет. Тем самым выполняется одно из основных исходных требований к организации ТОР, о которых в 2013 году говорил Владимир Путин: там должны быть созданы условия ведения бизнеса, конкурентные с ключевыми деловыми центрами АТР.

Появление ТОР в экономической географии региона коренным образом изменило его инвестиционный климат. В 2017 году Дальний

Восток по приросту инвестиций в основной капитал обогнал всю Россию. По данным Росстата, по итогам года объем инвестиций в основную капитал в ДФО составил 1,217 трлн руб., что на 17,1% больше, чем в 2016 году. В среднем по стране этот показатель составил 4,4%. Из 17,1% прироста 9 процентных пунктов пришлось на резидентов ТОР, которые инвестировали свыше 90 млрд руб. При этом, говорил в мае возглавлявший тогда Минвостокразвития Александр Галушка, появление ТОР и порто-франко во Владивостоке полностью изменило экономику региона: сегодня более 90% инвестиций не связано с добычей полезных ископаемых.

### Без ЛЭП не заработает

Однако налоговое стимулирование само по себе не может гарантировать успешную работу ТОР. Еще в 2013 году, анонсируя концепцию ТОР, президент уделит отдельное внимание вопросу достаточности инфраструктуры и удобства ее использования. Так, он требовал, чтобы в ТОР были созданы необходимые условия, «включая процедуры разрешения на строительство, подключение к электросетям, прохождение таможен». «Качественная инфраструктура в ТОР напрямую влияет на сроки запуска инвестиционных проектов и привлечение новых инвесторов», — подчеркивал в апреле возглавлявший тогда Минвостокразвития Александр Галушка. Прежде всего речь об энергетической инфраструктуре — многие из заявленных в ТОР инвестпроектов относятся к крайне чувствительным с точки зрения надежности электроснабжения отраслям промышленности.

11 из 18 действующих сегодня ТОР находятся в регионах, электроснабжение которых обеспечивает ФСК ЕЭС — оператор Единой национальной электрической сети: в Приморье, Хабаровском крае, Амурской области, Еврейской АО. Компания как напрямую участвует в электроснабжении этих площадок, так и опосредованно — обеспечивая надежную передачу необходимой мощности от электростанций к объектам распределительных сетей, от которых питаются резиденты ТОР.

С 2009 года ФСК ЕЭС направила на развитие сетевой инфраструктуры Дальнего Востока более 155,5 млрд руб. Проекты, реализованные компанией, позволили устранить системные ограничения и увеличить надежность энергоснабжения. Так, ФСК ЕЭС обеспечила выдачу мощности Бурейской ГЭС (крупнейшей электростанции Дальнего Востока), а также ее контррегулятора — Нижне-Бурейской ГЭС. Построено энергокольцо 500 кВ, ликвидирован энергетический дефицит в Приморье. В 2018–2020 годах, как сообщалось после недавней встречи глав Минвостокразвития и ФСК ЕЭС, компания планирует вложить еще не менее 37,5 млрд руб., а если проект корректировки инвестпрограммы будет утвержден, то сумма увеличится на 10–15 млрд руб.

### Специально для ТОР

Помимо общего развития энергетической инфраструктуры ДФО ФСК ЕЭС реализует проекты, целевым образом ориентированные на обеспечение электроэнергией ТОР. Так, компания в 2016 году ввела в Приморье ключевую энергообъект — подстанцию 220 кВ «Звезда», построенную для электроснабжения одноименного судостроительного комплекса. Проект ССК «Звезда», который реализуется консорциумом «Роснефтегаза», «Роснефти» и Газпромбанка, планирует выпустить крупнотоннажные суда и другие виды морской техники для реализации проектов по добыче углеводородов на континентальном шельфе и удовлетворить потребности России в технике и оборудовании для разведки, добычи на шельфе и транспортировки нефти и газа, включая танкеры и газозавозы.

ССК «Звезда» — якорный резидент ТОР «Большой камень», первая очередь комплекса введена в 2016 году, строительство второй стартовало в апреле этого года.

В 2018 году ФСК ЕЭС завершит второй этап выдачи мощности ТОР «Большой камень», где зарегистрировано уже 15 резидентов. Подстанция «Звезда» включена в программу цифровизации ФСК ЕЭС: здесь будет реализована технология дистанционного управления, что позволит повысить надежность и эффективность работы энергообъекта.

В 2017 году была выполнена реконструкция подстанции 220 кВ «Парус», которая обеспечивает энергию одноименную площадку ТОР «Комсомольск» в Хабаровском крае, где разместятся компании, производящие компоненты для авиационной промышленности. А в 2018 году будет завершен комплекс проектов, связанных с электроснабжением еще трех дальневосточных ТОР — «Хабаровск» (площадка «Ракитное»), «Надеждинская» и «Михайловский». Их резидентами являются переработчики полимеров, логистические компании, предприятия пищевой промышленности. Для ТОР «Хабаровск» уже построена подстанция 220 кВ «Восток» и заходы от действующей ЛЭП 220 кВ Хабаровская ТЭЦ-2 — «Хехир-2». Для ТОР «Надеждинская» — подстанция 220 кВ «Промпарк» и ЛЭП 220 кВ Владивосток — Промпарк длиной 30 км. Для ТОР «Михайловский» реконструирована действующая подстанция 220 кВ «Усуйриск-2».

### Перспективный спрос

В 2020 году будет выполнена реконструкция подстанции 220 кВ «Белогорск» для электроснабжения ТОР «Белогорский», якорным резидентом которой является Амурский мажоритарный завод.

Кроме того, в ближайших планах ФСК ЕЭС — проекты, которые позволят организовать внешнее электроснабжение магистрального газопровода «Сила Сибири» и Амурского ГПЗ «Газпрома». Это будет крупнейшее в России и одно из самых больших в мире предприятий по переработке природного газа — якорный резидент новой ТОР «Свободный». В дальнейшем планируется построить Амурский газохими-

ческий комплекс, который будет перерабатывать сырье, поступающее с ГПЗ. Схема его электроснабжения в настоящее время прорабатывается. Для газопровода «Сила Сибири» на территории Дальнего Востока будут сооружены три переключательных пункта 220 кВ с заходами ЛЭП, реконструирован ряд подстанций 220 кВ. Амурский ГПЗ будет снабжать электричеством и теплом электростанция «Сила Сибири» (проект «Газпром энергохолдинга») мощностью 160 МВт. ФСК ЕЭС построит заходы от действующих ЛЭП для передачи дополнительной мощности из энергосистемы Востока в объеме порядка 200 МВт.

До 2025 года планируется к выполнению комплекс мероприятий по энергообеспечению ТОР «Нефтехимический», главным резидентом которого является Восточный нефтехимический комплекс (ВНХК) «Роснефти» и ChemChina. Для ВНХК будет построена подстанция 220 кВ «ВНХК» и две линии 220 кВ от подстанции 500 кВ «Лозовая» до подстанции 220 кВ «ВНХК».

Эксперты отмечают, что решение задачи по энергообеспечению ТОР сопряжено с необходимостью в корректной оценке перспективного спроса. «От того, какой бизнес будет работать в конкретной ТОР, зависит и потребность в электроэнергии, необходимый уровень надежности энергоснабжения», — говорит заместитель генерального директора Института проблем естественных монополий Александр Григорьев. Он отмечает, что среди энергоемких проектов в ТОР Дальнего Востока пока наиболее проработанными являются строительство Амурского ГПЗ и ВНХК. Это крупные производства и их электроснабжение будут осуществляться из нескольких источников, включая новую генерацию.

Что касается остальных ТОР, где нет «якорного» инвестора с планом создания собственной генерации, то для них решение вопроса полностью зависит от действий электросетевых компаний, отмечает эксперт. «Поэтому точная оценка перспективного спроса на электроэнергию является столь важной в условиях ТОР Дальнего Востока», — говорит Александр Григорьев.

Анна Павлова

# Следующие шаги на Дальний Восток

## — исследование —

Вторая — круглый стол «Цифровой транспорт — будущее Большой Евразии»: цифровизация глобального бизнеса началась в активной фазе примерно тогда же, когда Россия приняла решение о развитии Дальнего Востока и объявила о готовности выступать как участник глобальных транспортных коридоров из Азии в Европу, и следует учитывать, что эти коридоры в своем развитии приобретают свойства цифровых. Координация развития инфраструктуры международных транспортных коридоров и ИТ-развития транспортной индустрии — тема крайне насыщенная.

Наконец, при поддержке «Норильского никеля» на ВЭФе будут обсуждаться проблемы цифровизации экономики РФ и возможности и перспективы, представляющиеся этим процессом Дальнему Востоку РФ. Тема этой дискуссии очень нестандартна — так, на ней будет обсуждаться в том числе перспектива «токенизации» дальневосточных и, шире, российских проектов, тема «цифровых барьеров», возможное влияние феномена ICO на развитие регионов, перспективы криптовалюты в АТР и на Дальнем Востоке. Наконец, цифровизация — это еще и явления «Индустрии 4.0» в крупных промышленных группах: все новые проекты крупного бизнеса в ДВФО неизбежно будут иметь большие перспективы цифровизации и развития на цифровых платформах, нежели «старые континентальные» — просто в силу того, что это преимущественно greenfield-проекты, ориентированные на последнюю генерацию промышленных и управленческих технологий ради экспортной конкурентоспособности.

Это не единственный круглый стол, посвященный «цифре» на Дальнем Востоке. Например, в значительной степени этой теме будет посвящен круглый стол при участии «Почты России», которая намерена представить новые инициативы по цифровой коммерции и по логистике на Дальнем Востоке, в том числе с уча-



Интеграция Дальнего Востока в Азиатско-Тихоокеанский регион на ВЭФ будет обсуждаться уже на основе первых результатов программы его развития

стием ее китайских партнеров. Цифровой бизнес в Китае и все, что с ним связано в России, — горячая тема для всей экономики России в последние несколько лет, и на ВЭФе в 2018 году в рамках обсуждения и объявления «следующих шагов» ожидается множество неожиданных идей и новостей.

Наконец, именно в сентябре 2018 года «отраслевая» часть ВЭФа будет максимально предметна, поскольку главной темой на ней будет не столько вхождение на Дальний Восток новых инвесторов и отраслей, сколько масштабирование, в том числе экспортно ориентированное, уже существующих бизнесов в регионе. Ключевые темы здесь — это развитие дальневосточного сектора аграрного рынка России (во многом проекты развития Дальнего Востока в части Приморья и ряда других регионов ориентировались на покрытие растущего спроса АТР на продовольствие), рыбная отрасль и марикультура, перспективы развития нефтегазопереработки на Дальнем Востоке в свете уже создающегося «Газпромом», «Роснефтью», «Транснефтью», СИБУРом и рядом менее крупных компаний регионального углеводородного и химического кластера. Кроме того, для региона будет крайне важно обсуждение проектов Фонда развития в сфере портовых инвестиций, а также во-

просы, связанные с добычей полезных ископаемых — напомним, регион традиционно богат (хотя и недостаточно исследован в этой части) месторождениями самых нестандартных объектов майнинга.

Если наложить на все это в качестве «геополитической» сетки международных дискуссий на ВЭФе в сентябре 2018 года об энергосотрудничестве в Северо-Восточной Азии, о партнерстве России и Японии для реализации транзитного потенциала (проект Сахалинского моста, напомним, постепенно перестает быть теоретическим и сдвигается в практическую плоскость), о дальнейшей трансформации китайского международного проекта Шелкового пути, о будущем экономики и социума Корейского полуострова, о будущих олимпиадах в Токио в 2020 году и в Пекине в 2022 году — форум во Владивостоке в 2018 году обещает быть, несмотря на «приземленность» повестки, крайне насыщенным. Несомненно, для России говорить даже о первых результатах реализации усилий по развитию Дальнего Востока просто рано. Но можно уже обсуждать, как будут выглядеть первые плоды этого предприятия через несколько лет, и планировать будущее, уже опираясь не на планы, а на промежуточные итоги.

Дмитрий Бутрин

# Гектар без границ

## — технологии —

Одним из наиболее известных проектов в сфере экономического и социального развития Дальневосточного федерального округа (ДФО) является программа «Дальневосточный гектар». За два года ее работы россияне подали более 100 тыс. заявок на участки в Приморье, Якутии и Хабаровском крае. Сейчас Минвостокразвития разрабатывает законопроект, который позволит тем владельцам земли, которые смогли использовать ее максимально эффективно, претендовать на дополнительные площади.

Ряд дискуссий на Восточном экономическом форуме будет посвящен вопросам социальной политики Дальневосточного региона. Одна из наиболее острых проблем в этой сфере — отток населения, который впоследствии закономерно приводит к экономическому упадку отдельных областей. Наиболее заметный пример — проект для решения проблем в этой области — «Дальневосточный гектар». Интерес к освоению земель в России есть — так, по данным Минвостокразвития, на сегодняшний день более 120 тыс. россиян подали заявки на получение «дальневосточного гектара».

На первом месте по числу заявок среди российских регионов находится Приморский край: о желании получить там гектар земли сообщили более 48,3 тыс. человек. «Свыше 11,5 тыс. «дальневосточных гектаров» уже выдали в Приморском крае за два года действия программы, из них только за последний месяц было оформлено около 500», — ранее сообщила ТАСС в пресс-службе Минвостокразвития. По словам ведомства, в ближайшее время обладателями «дальневосточного гектара» в Приморском крае станут еще более 3 тыс. человек: договоры с ними уже находятся на стадии заключения. Еще 2,7 тыс. пакетов документов сейчас рассматривают специалисты. «Интерес к земельным участкам именно в этом регионе проявляют жители не только самого края, но и россияне из 75 регионов страны. Именно в Приморском крае обладателям гектаров предлагается около

20 мер поддержки, которые касаются предпринимательской деятельности, развития сельского хозяйства, индивидуального жилищного строительства», — пояснили в пресс-службе министерства. На втором месте по привлекательности среди регионов находится Республика Саха (Якутия), где подано свыше 20,6 тыс. заявок. На третьем месте — Хабаровский край (более 17,6 тыс. заявок). На четвертом месте — Сахалинская область (более 16,3 тыс. заявок).

По данным Минвостокразвития России, наиболее часто «дальневосточный гектар» берут для индивидуального жилищного строительства (42%). Востребованным земельный участок является и для сельскохозяйственного использования (26%). На третьем месте по частоте использования — ведение личного подсобного хозяйства (12%). На получение земельных участков по программе «Дальневосточный гектар» подано почти 15,8 тыс. коллективных заявлений. Больше всего коллективных заявок — свыше 5,8 тыс. — фиксируется в Приморском крае. На втором месте — более 4,6 тыс. заявок — Республика Саха (Якутия). На третьем месте — свыше 1,7 тыс. заявок — Хабаровский край. Государство поддерживает начинания граждан: сначала действия программы мерами поддержки воспользовались более 1,5 тыс. граждан. Общая сумма составила 443 млн руб., сообщила в Агентстве по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке.

Наиболее популярны среди участников программы «Дальневосточный гектар» такие меры поддержки, как гранты на поддержку создания крестьянских (фермерских) хозяйств, гранты «Начинающий фермер», гранты на развитие семейной животноводческой фермы, субсидии на содержание коров молочных и мясных пород, гранты начинающим предпринимателям, а также единовременная финансовая помощь безработным гражданам при их регистрации в качестве юриста. Наибольший объем финансирования был оказан по грантам на развитие семейной животноводческой фермы — 187,9 млн руб. — и «Начинающий фермер» — 147,1 млн руб.

В перспективе те из арендаторов, кто сможет успешно освоить полученную от государства землю, сможет претендовать на дополнительный надел. Об этом в интервью «Российской газете» ранее рассказал министр по развитию Дальнего Востока Александр Козлов. «Мы готовим сейчас отдельный законопроект, в который будет включен ряд инициатив граждан нашей страны. Это касается получения дополнительной территории в случае успешного освоения первого «дальневосточного гектара», обмена участка в случае объективной невозможности его освоения. Рассчитываем внести его в Государственную думу до конца года», — сообщил господин Козлов.

Ольга Воронина

### ПРАВИЛА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ГЕКТАРА

Напомним, правительство РФ приняло закон о «дальневосточном гектаре» в 2016 году. На первом этапе он подразумевал бесплатное получение земельных участков жителями регионов Дальнего Востока, а с 1 февраля 2017 года его действие распространилось на всех россиян. Через пять лет пользования полученный участок можно будет оформить в собственность или бесплатную долгосрочную аренду. При этом государство предъявляет одно требование: земля должна быть освоена по истечении пяти лет, иначе она будет возвращена государству. Подать заявку на землю можно и от имени ребенка — закон не устанавливает ограничений на возраст заявителей. При этом тех из них, кому младше 18 лет, должен представлять законный представитель — родитель или опекун.

Российский проект по освоению земель ДФО не уникален: в мире известны подобные приемы использования пустующих земель, и многие из них оказались эффективными. Так, например, по программе Homestead act в 1862–1863 годах в США за \$10 каждый гражданин страны до 21 года и иностранцы, желающие получить гражданство США, могли купить 65 га земли. Северная Канада, одна из самых больших неосвоенных территорий в мире, переживает экономический бум последние 10 лет, предоставляя налоговые льготы и низкие ставки по кредитованию для поселенцев на них.

Анастасия Мануйлова

# ПЕРВЫЕ В РОССИЙСКОЙ АРКТИКЕ

Каждую вахту я чувствую себя покорителем Арктики. Но покорение — это не только преодоление экстремальных погодных условий, но и колоссальная ответственность за сохранение уникального животного мира региона. И я горжусь тем, что мы ведем добычу нефти в Арктике в полной гармонии с природой.



Реклама



Стремимся  
к большему!

GAZPROM-NEFT.RU