

Review

14 Что даст транспорту Дальнего Востока синхронизация проектов АО «Восточный порт» и РЖД

16 Новая мобильная цифровая стратегия от «ВТБ Капитал Инвестиции»

17 Как ФСК и «Россети» снабжают энергией дальневосточные TOP

Следующие шаги на Дальний Восток

Основные темы обсуждений в программе Восточного экономического форума (ВЭФ) в 2018 году объединяет отсутствие общих мест: после нескольких лет развития Дальнего Востока основной акцент в них сместился от «предположений» и «плана действий» на «следующие шаги». Цифровые транспортные коридоры, среда для развития человеческого капитала, масштабирование уже существующего бизнеса на Дальнем Востоке и его интеграция в мировой макрорегион — в сентябре 2018 года это уже не теория, а вопросы технологического порядка. Впрочем, они могут быть уже сложнее, чем на предыдущем этапе.

— повестка —

Деловая программа ВЭФа в 2018 году может выглядеть даже более узкой, чем повестки предыдущих форумов, проводимых фондом «Росконгресс» во Владивостоке. Международная часть форума в текущем году вполне могла способствовать продолжению важных дискуссий предыдущих лет, очень часто происходивших скорее на макроуровне. Пленарное заседание ВЭФа откроют выступления президента России Владимира Путина, председателя КНР Си Цзиньпина, премьер-министра Японии Синдзо Абэ, премьер-министра Южной Кореи Ли Нак Ёна и президента Монголии Халтмаагийн Баттулги, и для форума, главная цель которого исторически заключалась в обсуждении перспектив интеграции российского Дальнего Востока в экономический макрорегион мирового Дальнего Востока, это исчерпывающий состав глав государств: для внутрирегионального диалога на эту тему на высшем уровне во Владивостоке практически больше некого звать.

Тем не менее президенты будут скорее подводить основные итоги ВЭФа, чем открывать форум — пленарная сессия с их участием пройдет во второй половине дня 12 сентября. Большая часть обсуждений на форуме к этому моменту будет иметь итоги, и, исходя из программы и участников, разговор будет скорее практическим. Так, название одного из блоков программы ВЭФа звучит так: «Инструменты поддержки инвесторов: следующие шаги». В действительности «следующие шаги» могли бы упоминаться и в блоке «Отраслевые приоритеты Дальнего Востока», и в блоке «Создание условий для жизни людей», и в интеграционно-международном блоке «Глобальный Дальний Восток» — более половины мероприятий ВЭФа в сентябре 2018 года скорее о продолжении и развитии уже существующих трендов, а не об открытии новых.

Выделение «социальной» повестки в 2018 году во многом связано с приоритетными национальными проектами на 2019–2024 годы, каждый из которых будет обсуждаться отдельно, в отличие от «экономических» нацпроектов, мероприятия которых преимущественно интегрированы в отраслевые дискуссии. Реализация нацпроектов на Дальнем Востоке, который на ближайшие шесть лет, вопреки ожиданиям, в особый нацпроект выделен не был, — тема, для всей программы развития региона являющаяся инфраструктурной. Первые успехи бизнеса на Дальнем Востоке уже достаточно хорошо показали: для региона проблема сохранения и привлечения человеческого капитала, возможно, важнее, чем собственно инвестиции, по итогам которых дальневосточные регионы будут постепенно интегрироваться в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) — инвестиции превращаются в проекты только при

наличии людей, готовых их развивать, а Дальний Восток остается территорией с особыми условиями жизни, с нестабильной демографией и в силу множества причин с достаточно стабильным трендом на отток населения в регионы центральной России.

Между тем выделение в бюджете России средств на инвестиции в человеческий капитал и все, что принято описывать как «социальные» вопросы, как раз позволяет хотя бы отчасти закрывать в приложении к макрорегиону наиболее проблемные вопросы. Несмотря на бурное развитие, Дальний Восток — это территория с 6% ветхого жилья (это в 2,5 раза больше, чем в среднем по РФ), с отставанием по развитию коммунальной инфраструктуры, с меньшей доступностью к медицинским и образовательным услугам, с относительно низкими демографическими показателями. Эта проблема, отметим, вполне знакома странам АТР, многие из которых начинали свое экономическое развитие в XX веке со сходными стартовыми условиями, но с существенно меньшими ресурсами. Тем не менее перед условной «общей программой» развития Дальнего Востока стоит не одна, а две задачи: с одной стороны, необходимо решать задачу «выравнивания» стандартов до регионального уровня, с другой — эффективная интеграция в АТР требует, чтобы по крайней мере отдельные сферы на российском Дальнем Востоке были более привлекательны не только в сравнении со странами-конкурентами, но и с европейской Россией. На ВЭФе в 2018 году в дискуссиях по жилищному, демографическому, медицинскому, образовательному нацпроектам, инвестпрограмме Фонда развития будет дана первая оценка частному для федерального бюджета, но центральному для макрорегиона вопросу: какие темпы развития человеческого капитала обеспечит программа 2019–2024 годов в приложении к Дальнему Востоку, и какой ресурс она даст для развития местной экономики.

При этом представители правительства РФ вряд ли смогут в этих дискуссиях на ВЭФе отказаться от конкретики. Так, одна из сессий 11 сентября прямо посвящена вопросам эффективности финансирования отдельных отраслей социальной сферы, соцслужб: «От финансирования социальных услуг к достижению социальных эффектов» — собственно, от нацпроектов на Дальнем Востоке ждут не столько цифр бюджетных расходов из Москвы, сколько предположений о том, на что могут рассчитывать местные экономики в среднесрочной перспективе с точки зрения специалистов, предпринимателей, рабочей силы, университетов, инфраструктуры.

Фактически «социальным» в приложении к повестке ВЭФа станет и обсуждение экологического нацпроекта, который в фактически финальной версии представит на форуме Минприроды. Экологическая тема на Дальнем Востоке крайне чувствитель-



Повестка ВЭФ в 2018 году смещается от физического и инфраструктурного капитала к человеческому

на: макрорегион является, по сути, гигантским природным резерватом биоразнообразия для России, основные ресурсы не затронутых деятельностью человека экосистем, уникальных водных и лесных ресурсов расположены именно здесь, как и очень большая часть особо охраняемых природных территорий. Быстрое развитие Дальнего Востока — это так или иначе воздействие на экологическую среду региона, значимую в масштабах и всего региона, и мира в целом: примеры угнетающего давления в силу сверхбыстрого экономического роста есть и в Китае (где она стоит и правительству, и населению очень дорого), и так или иначе во всех странах АТР.

Баланс между развитием экономики региона и сохранением благоприятной экологической обстановки — это крайне важная тема ВЭФа, и в 2018 году ее обсуждение на шесть лет вперед будет особенно предметным: значительная часть крупного бизнеса так или иначе определилась со своими инвестиционными планами на Дальнем Востоке, дальнейшее масштабирование и развитие этих проектов уже ставит вопрос о том, как это будет соотноситься с вопросами экологии. Одновременно с этим 2018 год — очень удачный момент для обсуждения на ВЭФе развития туризма в регионе. По итогам 2017 года Дальний Восток посетили более 720 тыс. иностранных туристов

при сравнимом объеме внутреннего туризма: динамика этой отрасли в регионе нарастает, и возникает вопрос, как ей пользоваться на горизонте пяти-десяти лет. Туризм в ДВФО — это вопрос развития транспортной инфраструктуры (Россия намерена развивать аэропорты Южно-Сахалинска, Хабаровска, Петропавловска-Камчатского, оформление туристических курортов в Хабаровском крае, на Сахалине и на Камчатке — близость этих тем с экологическими очевидна, поскольку Дальний Восток для туристического бизнеса и в России, и в мире интересен в первую очередь в качестве уникальной, не сильно затронутой деятельностью человека экосистемы.

«Гуманитарные» темы ВЭФа в 2018 году, представленные «Росконгрессом», по-прежнему достаточно широки и необходимы для полного обсуждения темы «человеческого капитала» во Владивостоке. Дискуссии о вкладе женщин-инноваторов и бизнес-лидеров в экономику, обсуждение социальных коммуникаций, дискуссии об образовательных технологиях и даже о внутрисемейных коммуникациях в цифровую эпоху, обсуждение генетических технологий — важная часть форума, в которой будет продолжена реализация проекта социальной платформы фонда «Росконгресс». На ВЭФе, как и на других федеральных форумах, будет работать площадка НКО ЛАБ — коммуника-

ционное пространство для обсуждения актуальных вопросов социального развития.

«Предпринимательско-регуляторная» часть ВЭФа будет проходить в ситуации, когда традиционные ссылки инвесторов на низкую инвестируемость макрорегиона не имеют смысла. Работа команды вице-премьера и полпреда президента в ДВФО Юрия Трутнева, а также Минвостокразвития уже дала вполне измеримый результат: в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2018 года регионы Дальнего Востока оказались очень успешными и динамичными в сравнении с остальной Россией. Сахалин вошел в тройку лидеров по динамике среди всех округов, а Хабаровский край стал одним из 20 наиболее привлекательных регионов РФ по всей России. Поскольку инвестполитика в макрорегионе достаточно качественно координируется, распространение на Дальнем Востоке наилучших практик, несомненно, продолжится.

В этой части одним из важных событий ВЭФа будет презентация нового механизма управления системными изменениями предпринимательской среды «Трансформация делового климата» (ТДК) — его в 2018 году запустили Минэкономки и Агентство стратегического развития. Этот общедоинформационный механизм, предполагающий постоянную диалоговую связь регулятора и компаний по вопросам ведения предпринимательства, в случае с Дальним Востоком при наложении на уже отработанные полпредом и Минвостокразвития собственные механизмы может дать существенный эффект, причем не только для среднего бизнеса, но и для крупного — в среднем ТДК будет принимать участие в том числе руководство Российского союза промышленников и предпринимателей. Одновременно с этим диалог в сфере регуляторики на ВЭФе будет идти и по другому направлению. Практически все инвестпроекты, о которых шла речь последние пять лет в программе развития Дальнего Востока, имеют экспортную ориентацию — или сейчас, или в ближайшей перспективе, территории опережающего развития в регионе изначально создавались как острова экспорта. Вместе с тем барьеры на пути такого развития в странах АТР, основных потенциальных экспортных рынках для компаний Дальнего Востока, — реальность, как и нестабильная ситуация с протекционизмом, и логистические сложности. Команды, участвующие в ВЭФе по этим темам, обещают быть очень сильными, в дискуссии будут принимать участие и представители ЕАЭС, и Минпромторга, и Российского экспортного центра, и институтов развития, и Федеральной таможенной службы.

Тем не менее основной, центральной частью бизнес-повестки Восточного экономического форума — как в его официальной части, так и в закрытых переговорах, в том числе между компаниями, — станет перспектива большого бизнеса на Дальнем Востоке и его характер. Здесь в повестке ВЭФа имеет смысл выделить несколько панельных дискуссий, с разных сторон освещающих эту тему. Первая — круглый стол при поддержке FESCO «Перспективы интеграции Дальнего Востока России в систему логистических цепочек Евразии». АТР уже сейчас представляет собой сложнейшую цепь логистических цепочек, от которых зависит не только торговля внутри региона, но даже в большей степени — мировая торговля: Россия принимает участие и как игрок, и как страна-транзитер в глобальных цепочках производства и логистики с участием Китая, Японии, Южной Кореи в операциях с США, Евросоюзом, Австралией, Юго-Восточной Азией, это большая часть мирового ВВП. с 17

«Умные инвестиции с большим рычагом»

— интервью —

Глава Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ) Алексей Чекунов в интервью Review рассказал о перспективах докапитализации фонда и переходе к участию в акционерном капитале поддерживаемых проектов, а также об особенностях привлечения иностранных инвесторов на Дальний Восток.

— Восточный экономический форум (ВЭФ) проводится уже четвертый год подряд. Ожидаете ли вы каких-либо изменений в повестке?

— ВЭФ изначально задумывался как форум о роли России и ее возможностях в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Форум стал успешным на этой повестке, и каждый следующий ВЭФ развивает именно эту тему. К тому же по весу экономик, по

геополитическому весу игроков, которые в этом году подтвердили свое участие, это в мировом масштабе беспрецедентная встреча. Нечасто президенты Китая и Японии оказываются на одних площадках.

Форум формирует и нашу повестку — в текущем составе, этой командой мы отработали ровно три полных года инвестиционной деятельности. Этим ВЭФом мы завершаем прежний цикл и открываем новый. В непростое время, когда колебались и процентные ставки, и курс рубля, фонд проинвестировал порядка 39 млрд руб., причем 45% инвестиций — это проекты на территориях опережающего развития и в свободном порту Владивостока. Мы поддержали проекты, которые сегодня являются флагманскими для развития Дальнего Востока — к примеру, 5 млрд руб. было вложено в свиноводческие комплексы «Русагро», 4 млрд руб. — в добычу

коксуемого угля на экспорт в Якутии. В Амурской области мы вложились в переработку сои, которой раньше не было — ее просто выращивали и экспортировали в Китай как сырье.

Также мы создали систему по распределению участков аквакультуры через электронные торги. Это очень тяжело давалось, мы долго над этим бились. Сейчас уже прошел 21 аукцион, так много участков на рынке в принципе раньше не было. На 18 из них уже есть победители, и в среднем цена оказалась выше начальной в шесть раз — вот это магия конкуренции, первый аукцион шел более суток. Раньше участки распределялись в Москве и, мягко скажем, не было такого превышения цены, притом что и стартовая цена в этот раз была выставлена не номинальная, она была повышена в 26 раз, чтобы отражать реальную стоимость участков. с 15

Дальний Восток растет на экспорте и инвестициях

— исследование —

Бизнес на Дальнем Востоке в среднем больше зависит от доступа на внешние рынки, чем компании из других регионов РФ, следует из исследования Deloitte. Суммарный экспорт округа в четыре раза превосходит объем импорта, при этом более трети опрошенных компаний уже сейчас готовятся к расширению географии своего присутствия в макрорегионе в целом.

Компании, работающие на Дальнем Востоке, выше, чем в среднем по России, оценивают важность доступа на внешние рынки, 80% уже работают с иностранными партнерами, 35% планируют расширить географию присутствия бизнеса, говорится в докладе Deloitte о деловом и финансовом климате в ДФО.

Всего в опросе приняли участие топ-менеджеры 100 компаний.

Наиболее оптимистично перспективы развития бизнеса, судя по результатам опроса, оценивают компании с выручкой от 2 млрд до 10 млрд руб. и работающие в потребительском секторе (доля оптимистов выше на 28 и 23 процентных пункта), наиболее пессимистично — компании нефтегазовой и энергетической отраслей, а также компании с выручкой до 2 млрд руб. (доля пессимистов — 43%). При этом уровень неопределенности в ДФО значительно выше, чем в среднем по России: показатель «чистого уровня неопределенности», рассчитываемого Deloitte, в округе равен 0,54, что на 56 пунктов выше, чем в среднем по стране.

Отмечается высокая неравномерность оценок финансового климата: положительные — 55%, отрицательные — 27%. В то же время половина

респондентов ДФО ожидает роста доходов (52%) и операционной прибыли (44%), а каждая третья опрошенная компания планирует увеличить капитальные затраты (33%) и увеличить численность сотрудников, при этом о росте заработной платы сообщают 42% опрошенных.

Однако средний размер расходов компаний ДФО на НИОКР составляет 2,0% от выручки, тогда как в других регионах РФ — 3,7%. Большинство компаний (64%) ДФО в 2018 году инвестируют в НИОКР менее 1% от годовой выручки. Среди тех, кто тратит на научные исследования и разработки от 5% до 10% годовой выручки, предсказуемо больше компаний с выручкой более 10 млрд руб. (на 19 процентных пунктов выше среднего показателя). Компании ДФО чаще всего инвестируют в автоматизацию документооборота и работу финансовой службы (по 73%). с 14