

как это делается **медицинские технологии**

Михаил Югай, генеральный директор Фонда Международного медицинского кластера (ММК), управляющей компании Московского международного медицинского кластера, — о последних инновационных трендах в сфере здравоохранения, перспективе их импорта в Россию и развитии отечественной медицинской науки.

— **Международный медицинский кластер — первый в своем роде на территории РФ, до вас никто не создавал таких проектов в сфере здравоохранения. Расскажите, почему вы выбрали именно такую форму организации и в чем вы видите ее преимущества?**
— В мире уже четко сформировалось такое понятие, как «кластерная экономика», а кластер сейчас является наиболее эффективной формой экономического развития. В нашем случае идея кластера — это еще и создание гибкой нормативной базы на отдельно взятой территории. Отдельное законодательство, а именно федеральный закон об ММК, определяет основные правила работы в кластере. Так, во-первых, у нас могут работать только клиники из стран ОЭСР, при этом каждая клиника имеет право работать по тем стандартам, по которым она работает в своей собственной стране. Подобный подход способствует интеграции в российскую систему здравоохранения самых современных технологий, стандартов, протоколов лечения.

— **Почему для размещения кластера вы выбрали именно инновационный центр «Сколково»?**
— Для того чтобы объяснить этот выбор, мне придется начать издалека. Сегодня технологии BigData позволяют провести анализ карты глобальных научных исследований и понять, какие проблемы реально интересуют человечество. Вокруг этого концентрируются прежде всего интеллектуальные и во вторую очередь финансовые ресурсы, потому что там, где сконцентрированы усилия, там и будут результаты. На глобальной карте исследований мы видим очевидный «очаг» уплотнения в области биомедицины. Второй такой «очаг» образован исследованиями, связанными с новыми материалами, информационными технологиями. И мы понимаем, что все значимое в медицине произойдет на стыках этих областей. В ИЦ «Сколково», соответственно, уже есть информационный кластер, физический кластер, где занимаются материаловедением, есть биомедицинский кластер. И наш Международный медицинский кластер дополняет технологичную картину мира. Мы очень верим, что такая синергия технологий позволит дать импульс развитию экономики страны в целом.

— **Какие учреждения вы хотели бы видеть в составе кластера? Опишите идеального кандидата для участия.**
— Мы планируем, что на территории ММК разместятся организации, каждая из которых будет заниматься как клинической, так и научной и образователь-



ХРОНОЛОГИЯ МОСКОВСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА

12 апреля 2012 года Дмитрий Медведев поручил правительству Москвы, Минздравсоцразвития, Минэкономики и ОАО «Сбербанк» представить предложения по созданию на новых землях Москвы (Новая Москва) международного медицинского кластера, включающего лечебные, образовательные и научные направления.
11 июня 2015 года Государственная дума приняла Федеральный закон Российской Федерации №160-2015 «О Международном медицинском кластере», который окончательно определил местоположение проекта. Было принято решение, что кластер будет построен в «Сколково».
30 июня 2015 года президент России Владимир Путин подписал Федеральный закон Российской Федерации №160-2015 «О Международном медицинском кластере».
15 августа 2016 года мэр Москвы Сергей Собянин заложил капсулу в основание первого строящегося объекта — диагностического корпуса.
В 2017 году Фонд ММК провел роуд-шоу по привлечению потенциальных инвесторов и операторов. К 2029 году Московский медицинский кластер планирует привлечь 90 млрд руб. инвестиций и около 10–15 медицинских клиник, образовательных и исследовательских организаций в качестве резидентов.
14 сентября 2017 года в здании правительства Москвы состоялось подписание первого соглашения об участии израильского медицинского центра «Хадасса» в проекте создания Международного медицинского кластера. В церемонии подписания принял участие мэр Москвы Сергей Собянин.
23 апреля 2018 года был сдан диагностический корпус, первое здание Международного медицинского кластера, которое будет работать под управлением «Хадассы». Сразу же в нем стартовали образовательные программы Международного медицинского кластера. 5 сентября 2018 года диагностический корпус открывается для пациентов.
22–23 июня 2018 года заключено два соглашения о создании на территории Международного медицинского кластера «Цифрового госпиталя будущего». 23 июня Bundang, «Ташир Медика» и Фонд Международного медицинского кластера подписали Меморандум о сотрудничестве в реализации проекта Smart Hospital of the Future. Подписантами выступили президент и генеральный директор госпиталя Bundang Сеульского национального университета Джон Сан Хун, генеральный директор «Ташир Медика» Арсен Галстян и генеральный директор Фонда Международного медицинского кластера (Фонда ММК) Михаил Югай. На подписании присутствовали заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин, министр, руководитель департамента здравоохранения города Москвы Алексей Хрипун, а также министр здравоохранения Республики Корея Пак Нын Ху. 22 июня также был подписан соответствующий меморандум о сотрудничестве между Москвой и Южной Кореей. Подписантами выступили Сергей Собянин, мэр Москвы, и Джон Сан Хун, президент и генеральный директор госпиталя Bundang. Подписание состоялось в присутствии Владимира Путина, президента РФ, и Мун Чжэ Ина, президента Республики Корея, а также Пак Нын Ху, министра здравоохранения и благосостояния Республики Корея.
19 июля 2018 года произошло подписание соглашения между Фондом ММК, Страсбургским университетом и инвестиционным холдингом A&NN о создании филиала Университетского госпиталя Страсбурга. Российским партнером в области образования выступит Сеченовский университет.
5 сентября 2018 года диагностический корпус Международного медицинского кластера под управлением клиники «Хадасса Медикал» открылся для пациентов. На торжественной церемонии открытия присутствовали мэр Москвы Сергей Собянин.

ной деятельностью. Медицина сегодня может существовать и развиваться именно на базе трех этих направлений, потому что благодаря научным исследованиям все время появляются новые технологии и решения, которые необходимо быстро внедрять как в практику обучения молодых врачей, так и непосредственно в клиническую практику.

— **Есть ли у вас уже предварительный список клиник, которые могут стать резидентами кластера?**
— Да, в первую очередь это израильская клиника «Хадасса». Сейчас уже построено здание диагностического корпуса, которое открывается для пациентов в сентябре. На этом этапе в строительство первого пилотного корпуса инвестировал город. В 2022 году под управлением «Хадассы» откроется терапевтический корпус с фокусом на лечение онкологических заболеваний. Следующий резидент — госпиталь Bundang Сеульского национального университета. Инвестором в этом проекте выступит компания «Ташир Медика». За счет того что они планируют открыть здесь достаточно большой корпус — около 48 тыс. квадратных метров, — корейские специалисты смогут учить российских клиники более эффективной организации внутригоспитального процесса. В целом самый большой интерес мы видим из Израиля — думаю, в силу исторических и культурных связей. На втором месте — Южная Корея, затем — Европа: Франция, Австрия, Италия, Германия, Испания. Так, например, сейчас мы уже заключили меморандум с клиникой Страсбургского университета, которая хочет здесь открыть свой филиал — госпиталь площадью около 15 тыс. квадратных метров — и учебный кампус, чтобы заниматься высшим образованием врачей. Инвестировать в создание центра французской медицины планирует компания A&NN Александра Мамута. Образовательным партнером выступит Сеченовский университет. Есть у нас планы и на французский реабилитационный центр. В результате мы хотели бы увидеть на территории кластера несколько многопрофильных медицинских центров и ряд специализированных клиник. Заявок у нас много, мы отбираем по критериям: актуальность направления, которое клиника представляет, практическая реализуемость и соответствие целям кластера.

— **Насколько усложняет отбор клиник ваше требование о том, чтобы часть их функционала составляли научные исследования?**
— Что касается научных исследований, то все известные мне клиники высокого уровня занимаются наукой, потому что сегодня медицина без образования и без науки не живет. Мы рассчитываем, что существование в медицинском кластере, как в технопарке, позволит участникам не только продолжать вести на новом уровне уже существующие разработки, но и генерировать абсолютно свежие научные идеи.

— **Почему для иностранных клиник может быть интересно сотрудничать с российскими врачами в научной сфере?**
— В России есть очень хорошая база в виде знаний о фундаментальных науках. Это главное и очень ценное качество российских специалистов. Благодаря этому Россия может с успехом присоединиться к международному тренду развития медицинских исследований — сейчас на эту сферу приходится более 40% от мировых научных разработок.

— **А есть ли какие-то технологии в сфере медицины, импорт которых с помощью зарубежных участников кластера вам особенно интересен?**
— В медицину, как и в иные отрасли, проникла диджитализация, и именно здесь она максимально заметно работает: растет эффективность лечения даже самых тяжелых заболеваний, диагностика предсказывает проблемы в самом начале или даже до их возникновения. Кроме того, в здравоохранении особую роль сегодня получает сервис. По всему миру создаются «умные» больницы, или же в них преобразуются старые лечебные учреждения. В такой «умной» клинике пациенту комфортно, спокойно. Мы уверены, такой должна быть скоро каждая больница. В ходе своей деятельности мы видим много показательных примеров таких «умных» клиник. Наша цель — привлечь в Международный медицинский кластер все лучшее, самые лучшие иностранные медицинские организации и их технологии. И конечно, мы не могли не заметить, что smart medicine сегодня является актуальным трендом. Как раз Bundang и «Ташир Медика» и реализуют в медицинском кластере такой «умный госпиталь будущего».

— **Тогда поясните, в чем вы видите обязательные составляющие «умной» клиники?**
— В тех или иных медицинских организациях концепция smart hospital делается с определенным упором: технологии — роботы в диагностике и хирургии, проведении различных процедур, оцифровка всего процесса взаимодействия с пациентом, «умные» системы управления клиниками — персоналом, временными ресурсами, процессом лечения пациентов, временем, издержками — и R&D-составляющая. Но глобально все «умные» медицинские организации — это и технологии, и люди, и процессы.

Беседовала АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА