

ФАНТОМНЫЕ БОЛИ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Мундиаль отгрел. Тревоги остались. Тут и пенсионная реформа, и повышение НДС (за ним вырастут цены на продукты, тарифы, услуги). Доллар вот уже подорожал. Экономисты предрекают повторение кризиса «восьмого года» (если не как в 1988-м или в 1998-м, то — в 2008-м точно). Все это — на фоне бесконечных новостей об усилении антироссийских санкций.

Недавно наткнулся на исследование ВЦИОМа про социальное самочувствие россиян. Судя по нему, лишь около четверти опрошенных этим летом довольны своей жизнью. Это столько же, сколько было в кризисные 2008 и 2009 годы. К 2014-му показатель снизился до 10%, затем медленно просел.

Десять лет назад потрясений конца 80-х и 90-х удалось избежать во многом благодаря правильно сработавшим «подушкам безопасности» — накопленным в «жирные годы» резервам. Сегодня, если верить Денису Мантурову, российская экономика постепенно перестраивается, регенерируя за счет импортозамещения целые отрасли производства. Вероятно, поэтому рынок труда пока стабилен, прилавки полны, а цены на услуги, тарифы и продукты хоть и растут, но не так быстро, как в прежние «восьмые» годы. «Довольных» сейчас, если верить социологам, почти три четверти. Предчувствия же кризиса отдаются фантомными болями среди тех, кто пережил дефолт конца 90-х и развал Союза в конце 80-х.

16+	
ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)	
ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — И.О. ДИРЕКТОРА ФОТОСЛУЖБЫ	АДРЕС РЕДАКЦИИ: 121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28 ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301 УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ» АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА, ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.
ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»	ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262	СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР ОЛЬГА БОРОВЯГИНА — РЕДАКТОР КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК ВИКТОР КУЛИКОВ, НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР	ТИПОГРАФИЯ: ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ» 109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607 PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ
ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ОЛЕГ ХАРСЕЕВ	

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6
ОСАДА АНКАРЫ
В АВГУСТЕ МИРОВОЙ РЫНОК ВСТЯХНУЛ ТУРЕЦКИЙ КРИЗИС

ТРЕНД

8
РУБЛЬ ВОЕННОГО ВРЕМЕНИ
В АВГУСТЕ КУРС ДОЛЛАРА ВПЕРВЫЕ С АПРЕЛЯ 2016 ГОДА ПОДНИМАЛСЯ ВЫШЕ УРОВНЯ 68 РУБ./\$

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10
ЭКОНОМИКА ИМПЕРИИ ЗЛА
НОВЫЕ САНКЦИИ США УЖЕ МОГУТ ПОТРЕБОВАТЬ ИЗМЕНЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

12
«Я БЫ СЛУКАВИЛ, ЕСЛИ БЫ СКАЗАЛ, ЧТО САНКЦИИ СОВСЕМ НА НАС НЕ ОТРАЗИЛИСЬ»
В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РФ ДЕНИС МАНТУРОВ ОЦЕНИЛ УЩЕРБ ОТ ПРЕДЫДУЩИХ ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫХ МЕР

16
КРИЗИСЫ «ВОСЬМОГО» ГОДА
КАК ЭТО БЫЛО, И ЧЕГО СЛЕДУЕТ ЖДАТЬ

20
США РАСПУГАЛИ ИНВЕСТОРОВ
САНКЦИИ ВСТАЛИ НА ПУТИ ЗАПАДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

22
«НОВИКОМБАНК ПОДТВЕРДИЛ СВОИ ПОЗИЦИИ КАК ОПОРНОГО БАНКА РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»
О РАБОТЕ БАНКА С ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛА ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ НОВИКОМБАНКА ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВА

24
БИНБАНК ГОТОВИТСЯ К ОБЪЕДИНЕНИЮ
САНАЦИЯ БАНКОВ ЧЕРЕЗ ФОНД КОНСОЛИДАЦИИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА ПОКАЗЫВАЕТ ПЕРВЫЕ ХОРОШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ. УЖЕ В КОНЦЕ ГОДА БИНБАНК ДОЛЖЕН ПРИСОЕДИНИТЬСЯ К «ФК ОТКРЫТИЕ»

25
ОТКУДА ПЕНСИЯ
ПОВЫШЕНИЕ ПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА — ОБЩЕМИРОВОЙ ОТВЕТ НА ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

30
РЕФОРМА: В СУХОМ ОСТАТКЕ
ВСЕ, ЧТО НУЖНО ЗНАТЬ О ПЕНСИОННОЙ РЕФОРМЕ

30
БАНКОВСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС
ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА ПОДТАЛКИВАЕТ ВЛАСТИ К СОЗДАНИЮ БАНКОВ, КОТОРЫЕ СМОГУТ ОБЕСПЕЧИТЬ БЕСПЕРЕБОЙНУЮ РАБОТУ КЛЮЧЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

32
«ОСНОВНАЯ СЛОЖНОСТЬ ДЛЯ ПЛОЩАДОК ПО ГОСЗАКАЗУ — ИНТЕГРАЦИЯ С БАНКАМИ»
В ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЭТП РАД КОНСТАНТИН РАЕВ РАССКАЗАЛ, ПОЧЕМУ ЭЛЕКТРОННЫМ ПЛОЩАДКАМ СЛОЖНО ИНТЕГРИРОВАТЬСЯ С БАНКАМИ, ОБОБРАННЫМИ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ

СВОИ ДЕНЬГИ

34
ПОДЪЕМ С ПЕРЕВОРОТОМ
«ДЕНЬГИ» ФИКСИРУЮТ КАРДИНАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЫНЫ В РЕЙТИНГЕ САМЫХ ДОХОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

36
«О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ФОНДАХ ДУМАЮТ ДЕСЯТКИ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ РОССИЯН»
ОБ ОСОБЕННОСТЯХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ «ДЕНЬГИ» ПОБЕСЕДОВАЛИ С ДИРЕКТОРОМ ДЕПАРТАМЕНТА ПО РАЗВИТИЮ ПРОДАЖ В РЕГИОНАХ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ «АЛЬФА-КАПИТАЛ» АЛЕКСЕЕМ АЛЕКСЕЕВЫМ

38
БИРЖЕВЫЕ ФОНДЫ ПО-РУССКИ
РЫНОК ОЖИДАЕТ ПОЯВЛЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ETF

41
О МАЛОМ И СРЕДНЕМ ЗАМОЛВИТЕ СЛОВО
БАНКИ ПРЕОДОЛЕВАЮТ КРИЗИС ДОВЕРИЯ ЧАСТНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ

44
«МАЛЫЙ БИЗНЕС ВЫБИРАЕТ ОБСЛУЖИВАНИЕ В ОНЛАЙНЕ»
ГДЕ ИСКАТЬ КЛИЕНТОВ, КАК ПОНЯТЬ ИХ ПОТРЕБНОСТИ И ЗАВОЕВАТЬ ДОВЕРИЕ, РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ АЛЬФА-БАНКА ДЕНИС ОСИН

46
ДЕТИ УХОДЯТ В БЕЗНАЛ
БАНКИ ВЗЯЛИСЬ ЗА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ

49
К БАРХАТНОМУ СЕЗОНУ ГОТОВЫ
НА ЭТОТ РАЗ В ТРЕНДЕ ОТДЫХ БЛИЖЕ К ДОМУ

50
БОНУС ЗА СТАТУС
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ 2018 ГОДА ГРУППА «АЭРОФЛОТ» ПЕРЕВЕЗЛА 24,9 МЛН ПАССАЖИРОВ

52
ФУТБОЛ КАК ДВИГАТЕЛЬ ТУРИЗМА
ПРИВЛЕЧЕТ ЛИ ЧМ-2018 ИНОСТРАНЦЕВ В РОССИЮ

55
СПОРТИВНЫЙ ФАСТФУД
РЕСТОРАТОРЫ ПОДСЧИТАЛИ ФУТБОЛЬНУЮ ПРИБЫЛЬ

56
ПРОКАТ НЕ ДЛЯ ВСЕХ
КАК АРЕНДОВАТЬ АВТО ПРЕМИУМ-КЛАССА

STORY

58
БУРЕВЕСТНИК, ЧТО НЕС ЗОЛОТЫЕ ЯЙЦА
СКОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛ ГЛАВНЫЙ ПИСАТЕЛЬ СОВЕТСКОГО СОЮЗА

СТИЛЬ

63
ДЛЯ ТЕХ, КТО В МОРЕ
ЯХТЕННЫЕ ЧАСЫ РАЗНОЙ СТЕПЕНИ СЛОЖНОСТИ