

# «ЗАВОД ЯВЛЯЕТСЯ ГАРАНТОМ» ПОРЯДКА 80% В БЮДЖЕТЕ ПОЛЕВСКОГО СОСТАВЛЯЮТ ВЛОЖЕНИЯ СЕВЕРСКОГО ТРУБНОГО ЗАВОДА (СТЗ). ПРЕДПРИЯТИЕ ФИНАНСИРУЕТ КУЛЬТУРНЫЕ И СПОРТИВНЫЕ ОБЪЕКТЫ ГОРОДА, ПРОВОДИТ МНОЖЕСТВО СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ДЛЯ ПОЛЕВСКОГО МЕРОПРИЯТИЙ, ВКЛЮЧАЯ ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО. В РАМКАХ ИНВЕСТПРОГРАММЫ ЗАВОДА ЧЕТВЕРТЬ БЮДЖЕТА ПРОГРАММЫ БЫЛО ПОТРАЧЕНО НА ПОВЫШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. ДИРЕКТОР СТЗ МИХАИЛ ЗУЕВ РАССКАЗАЛ О ПРИЧИНАХ И РЕЗУЛЬТАТАХ ТАКОЙ ПОЛИТИКИ, А ТАКЖЕ О МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ЕЕ ВЛИЯНИИ НА КАДРОВУЮ ПОЛИТИКУ ПРЕДПРИЯТИЯ.

**Guide:** Позвольте начать с производственных и финансовых показателей завода. Расскажите, каковы результаты за прошлый год?

**Михаил Зуев:** Задачи, поставленные акционерами, мы выполнили. За прошлый год рост объемов производства трубной продукции достиг почти 7%. Если расшифровать эту цифру, то по бесшовной трубе отгрузка составила 107,8% к уровню прошлого года, по электросварной трубе — 108,2%. По производству стали программа тоже была выполнена на 101,1%. Этот рост и лег в основу полученного экономического результата. Наш основной показатель — EBITDA. При плане в 4,4 млрд руб. он составил более 4,5 млрд руб. Это позволило увеличить заработную плату работникам.

**G:** За счет чего выросло производство?

**М.З.:** Во-первых, за счет загрузки производства. Во-вторых, за счет развития наших мощностей. За последние 10–12 лет мы перестроили наш завод, теперь предприятие обладает наилучшими доступными технологиями. Это позволило обеспечить конкурентоспособность, по крайней мере, на ближайшие 30 лет.

**G:** Какой прогноз по результатам можно сделать на 2018 год?

**М.З.:** Мы ориентированы на запросы рынка. Основной объем нашей продукции — бесшовные трубы для нефтегазового комплекса. От того, каковы успехи и запросы этой отрасли, зависит и наша загрузка. Сейчас газавики и нефтяники увеличивают объемы производства, внутренний рынок потребления растет. Кроме того, усложняются условия добычи нефти, поэтому если раньше бурили в основном вертикальные скважины, то сейчас почти 40% составляет горизонтальное бурение. В результате увеличивается потребление труб OCTG (OCTG — нарезные трубы нефтяного сортамента, включают бурильные, обсадные и насосно-компрессорные трубы, применяемые в бурении, оборудовании и эксплуатации скважин при добыче нефти и газа). По прогнозам маркетологов, в 2018 году потребление бесшовных труб OCTG в России должно сохраниться на высоком уровне с определенным потенциалом роста. Ожидали 2–3%, по итогам первого полугодия отгрузка бесшовной трубы увеличилась на 5–6%.

**G:** Планируете ли вы развивать линейку продукции?

**М.З.:** В ТМК создано подразделение, которое занимается техническими продажами. Одна из основных его задач — изучив условия месторождения — предложить потребителю оптимальные и эффективные технические решения, в том числе с использованием новых видов продукции. Например, для агрессивной среды требуется коррозионная стойкость материала, для сейсмоопасной зоны — прочностные характеристики, для районов Крайнего Севера — холодостойкость, и так далее. Таким образом, для каждого предприятия ТМК формируется программа разработки новых видов труб. За последние годы СТЗ освоил производство порядка 12 видов инновационной продукции. Меняется рынок и его ожидания, и мы следуем этим ожиданиям и зачастую даже опережаем их.

**G:** Каков объем инвестиций в модернизацию?

**М.З.:** С 2002 года завод входит в ТМК, с 2004 года завод включился в реализацию Стратегической инвестиционной программы компании, в рамках которой



фактически было перестроено 2/3 завода. Так, в условиях действующего производства была проведена полная модернизация сталеплавильного комплекса, в ходе которой были закрыты мартеновские печи и запущена современная дуговая сталеплавильная печь. Таким образом, в настоящее время на заводе успешно функционирует один из самых современных в России электросталеплавильных комплексов. Позже обновили трубопрокатное производство, установив непрерывный трубопрокатный стан FQM. Во многом поменялась и инфраструктура в части обслуживания основных цехов. Остался неперестроенным только трубосварочный цех. Общая сумма инвестиций с 2004 по 2018 год составила порядка \$1 млрд, примерно 25% из этой суммы вложено в решение экологических вопросов.

**G:** Как сейчас сократились выбросы за счет модернизации производства, и что для этого сделано?

**М.З.:** Коренная реконструкция позволила увеличить объемы производства практически в 1,7 раза. Производство бесшовных труб — в 1,5 раза. При этом воздействие на окружающую среду по удельным выбросам в атмосферу снизилось почти в 4 раза — с 4,97 кг/т до 1,27 кг/т. Общий объем выбросов от производства сократился на 54%, забор питьевой воды — на 45%, объемы водопотребления и сброса сточных вод — на 40% и 92% соответственно. На заводе вне-

обязательства перед трудовым коллективом регулируются коллективным договором, их объем достаточно существенный — от единовременных выплат до организации отдыха заводчан и членов их семей, а также реализация жилищных и оздоровительных программ.

**G:** Как еще поддерживаете город?

**М.З.:** Поскольку мы живем в моногороде, мы берем на себя решение многих инфраструктурных вопросов, оказывая таким образом поддержку горожанам. Поэтому мы сохранили на своем балансе социальные объекты: Дворец культуры, Дворец спорта, лыжную базу с лыжероллерной трассой, детский лагерь на 500 мест, базу отдыха, поликлинику и некоторые другие объекты. Каждый год мы проводим в них определенные улучшения — в пределах наших экономических возможностей. Содержание их обходится заводу примерно в 240 млн руб. Порядка 25% затрат мы компенсируем за счет оказания платных услуг населению. Их стоимость минимальна, ветеранам — льготная, а для детей бесплатно.

**G:** Приближается 300-летие Полевского. Что завод готовит к юбилею города?

**М.З.:** СТЗ как градообразующее предприятие готовит массу подарков полевчанам. Проведена большая работа по благоустройству въезда в город и дорожной инфраструктуры. Благоустроены дорожки и тротуары площадью 4,8 тыс. кв. м, организованы площадки для отдыха — 1,2 тыс. кв. м, газоны — 11 тыс. кв. м. Еще предстоит высадка 1,1 тыс. деревьев. В честь трехсотлетия на территории завода мы также посадили 300 деревьев. Завод украсил улицы и постарался создать праздничное настроение в городе. Был снят познавательный фильм об истории Полевского, подготовлено подарочное издание, посвященное трехсотлетию. Все социальные объекты предприятия, в том числе и музейный комплекс «Северская долина» готовятся порадовать земляков культурными и спортивными мероприятиями, посвященными знаковой дате.

**G:** Расскажите о программах строительства жилья, что строите и для кого?

**М.З.:** За последние 10 лет мы построили более 75 тыс. кв. м жилья. В последние годы реализуется проект по малоэтажному строительству «Березовая роща». Так, в рамках первой очереди было построено 122 коттеджа для работников СТЗ. Стоимость 1 кв. м там была 23,6 тыс. руб. Также работники могли воспользоваться ипотечными программами, в которых компенсация завода составляла 7 из 12%. Позже в рамках второй очереди были сданы 119 квартир типа «таунхаус» и четыре трехэтажных молодежных дома. Сейчас продолжается строительство коттеджного поселка и поселка таунхаусов, запланировано 72 индивидуальных жилых дома и 54 таунхауса. На каждого работника завода за эти годы построено 10 кв. м жилья. Сегодня жилье в новых комплексах приобретают не только заводчане, 25% новоселов — полевчане, не работающие на нашем предприятии. Мы нашли форму, которая позволяет им принимать участие в наших проектах. Наши специалисты в управлении капитального строительства контролируют ход строительства. Завод является гарантом, что никто никого не обманет, все достроят в срок и с высоким качеством.

Беседовала Анна Лапина