



ВАЛЕРИЙ ГРИБАНОВ,
РЕДАКТОР GUIDE
«ПУТЕВОДИТЕЛЬ ЧМ-2018»

ПЕТЕРБУРГ УЖЕ ПОБЕДИЛ

Завтра стартует чемпионат мира по футболу. Событие это по зрительскому вниманию не уступает Олимпийским играм, а в некоторых матчах и превосходит их. Петербург мероприятия подобного уровня не принимал, пожалуй, с 1980 года. И, как говорят эксперты, именно на Петербург придется первый наплыв туристов. Ведь большинство футбольных фанатов будет въезжать в страну именно через Северную столицу, даже если матчи они планируют посещать в других городах. Причем массовый приезд гостей начался примерно за неделю до старта соревнования — люди приезжают пораньше, чтобы в спокойной обстановке посмотреть город, погулять, посетить культурные мероприятия, которых в городе будет в дни матчей хоть отбавляй. Для города, разумеется, такое внимание полезно, ведь по сравнению с другими европейскими столицами потенциал для развития туристического бизнеса здесь огромен. По крайней мере, до Барселоны, в которой местные жители уже устали от туристов, Петербургу точно далеко. Что Петербург город красивый — в мире знают. Но стимулов к его посещению нет, а не лучший имидж страны, который иногда рисуется в зарубежных СМИ, росту внимания не способствует. После же таких мероприятий туристы возвращаются в город второй раз и советуют это делать друзьям и родственникам, в конце концов слабый рубль и высокий по сравнению с Европой сервис этому очевидно будут способствовать.

Нередко в среде экспертов можно слышать мнение, что подготовка города к таким крупным спортивным мероприятиям, как Олимпиада, стоит слишком дорого, а введенные объекты окупаться не способны и часто просто приходят в упадок из-за невостребованности. Но и здесь Петербург в выигрыше: из спортобъектов был построен только многострадальный стадион на Крестовском, он по международным стандартам — суперсовременный, а заполнить его мероприятиями труда не составит. Остальные же расходы легли на инфраструктуру — новые мосты и развязки городу были необходимы.

ОРГАНИЗОВАННЫЙ ФУТБОЛ

ПРОВЕДЕНИЕ ЧЕМПИОНАТОВ МИРА ПО ФУТБОЛУ, РАВНО И КАК ЛЮБЫХ ДРУГИХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПОДОБНОГО УРОВНЯ, ВСЕГДА СОПРЯЖЕНО С ОГРОМНЫМ КОЛИЧЕСТВОМ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МОМЕНТОВ — ОТ НЕПОСРЕДСТВЕННО ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ МАТЧЕЙ ДО ОРГАНИЗАЦИИ ДОСУГА БОЛЕЛЬЩИКОВ. ЗАДАЧА УСЛОЖНЯЕТСЯ, КОГДА СОБЫТИЕ ПРОВОДИТСЯ НЕ В ОДНОЙ ЛОКАЦИИ, А В НЕСКОЛЬКИХ РЕГИОНАХ ОДНОВРЕМЕННО, ЧТО ДОБАВЛЯЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ТРАНСПОРТНОЙ РАБОТЫ. КРОМЕ ТОГО, НА ОРГАНИЗАЦИЮ ВСЕГДА ВЛИЯЮТ И СТРАНОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ В ЦЕЛОМ. ДМИТРИЙ МАТВЕЕВ

Все основную работу в рамках подготовки и проведения чемпионата мира по футболу 2018 года (ЧМ) координирует организационный комитет «Россия-2018» — автономная некоммерческая организация, учрежденная РФ и Российским футбольным союзом (РФС) с целью проведения мероприятия. Деятельность оргкомитета обеспечивают наблюдательный и управляющий советы, при этом их члены вправе совмещать свою работу в той и другой управленческой структурах, а также с государственной службой. Так, например, заместителем председателя набсовета является уже бывший вице-премьер Аркадий Дворкович. В состав набсовета также входят федеральные министры, представители футбольных властей и бизнеса, а заседания наблюдательного совета оргкомитета организуются по мере необходимости.

Управляющий совет координирует операционную деятельность оргкомитета: контролирует исполнение поручений набсовета, утверждает операционное и финансовое планирование, содействует в решении вопросов, связанных с подготовкой ЧМ-2018. В состав этого органа входят, в том числе, представители ключевых федеральных ведомств, участвующих в подготовке чемпионата: Министерства внутренних дел, Министерства финансов, Министерства транспорта, Министерства иностранных дел и Министерства юстиции. Управляющий совет собирается минимум один раз в год, в среднем же его заседания проходили четыре раза в год.

Единоличным исполнительным органом «России-2018» является генеральный директор оргкомитета. Это пост занимает бывший генеральный секретарь РФС Алексей Сорокин. Операционный директор — Дмитрий Годунов, который работал на посту вице-президента оргкомитета XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи.

Среди основных полномочий «России-2018»: мероприятия по подготовке и проведению ЧМ-2018, взаимодействие с федеральными и региональными властями, FIFA и РФС для осуществления этих мероприятий, планирование, финансовое обеспечение мероприятий, контроль за использованием средств и предоставление FIFA и учредителям оргкомитета соответствующей отчетности.

Оргкомитет должен информировать FIFA о выполнении ее требований к мероприятиям по подготовке и проведению ЧМ-2018 в части транспортного обеспечения, обеспечения безопасности, медицинского обслуживания, строительства стадионов и других.

Также оргкомитет обязан защищать принадлежащие FIFA права на использование символики ЧМ-2018, содействовать в организации событий и активностей в сфере образования, культуры и рекламы, непосредственно связанных с проведением мундиала, привлекать средства инвесторов для подготовки и проведения чемпионата и координировать деятельность региональных организационных комитетов в субъектах РФ, на территориях которых расположены объекты ЧМ-2018.

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ Для того чтобы исполнять функции в полном объеме, в структуре оргкомитета «Россия-2018» есть несколько департаментов и управлений. Например, непосредственно генеральному директору подчиняются департамент по связям с FIFA и работе с госорганами, департамент маркетинга, департамент коммуникаций, юридический департамент, департамент по управлению персоналом, департамент финансового планирования, департамент устойчивого развития, департамент безопасности и департамент по работе с волонтерами. Также у гендиректора в подчинении два управления — административное и управление инфраструктурной программой.

У операционного директора меньше подотчетных подразделений — семь против 11 у генерального директора. Среди них всего одно управление — протокольное, все остальные — различные департаменты: организации соревнований и управления объектами, планирования и управления проектами, информационных технологий и инфраструктуры, логистики и централизованных сервисов, медицинского обслуживания и допинг-контроля и департамент транспорта.

Что касается общей координации с FIFA, то существует совет оргкомитета «Россия-2018» с участием представителей международной федерации. Это высший орган взаимодействия между структурами, предназначенный для обсуждения вопросов подготовки к ЧМ: совет рассматривает и согласовывает стратегические

направления деятельности оргкомитета и собирается три раза в год.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА На местном уровне, то есть в субъектах, где будут проводиться матчи чемпионата, работу координируют региональные организационные комитеты. Такой комитет является коллегиальным органом, в его состав включаются руководители органов исполнительной власти субъекта РФ, осуществляющих функции в сферах спорта, финансов, строительства, имущественных отношений, транспорта, связи, туризма, здравоохранения, а также руководитель территориального органа МВД, представитель оргкомитета «Россия-2018» и представитель региональной спортивной федерации по футболу.

К полномочиям регионального организационного комитета относятся формирование регионального плана подготовки к мундиалу и мониторинг его исполнения, координация деятельности и обеспечение взаимодействия органов исполнительной власти субъекта РФ, органов местного самоуправления и других структур в вопросах строительства, реконструкции объектов спорта и различных инфраструктурных объектов, связанных с проведением соревнования.

Местный оргкомитет также должен контролировать исполнение органами местного самоуправления, расположенными на территории субъекта РФ, обязательств, зафиксированных различными соглашениями с FIFA.

Кроме того, региональные оргкомитеты должны следить за различными ведомствами, коммерческими структурами и организациями, в управлении или собственности которых находятся объекты, связанные с теми или иными мероприятиями ЧМ-2018. Речь в данном случае идет о непосредственно объектах спорта, где будут готовиться команды и где будут проходить матчи, и, например, о средствах размещения (гостиницах, апартаментах, хостелах и других), которые будут использоваться при размещении команд, делегаций и болельщиков в рамках соглашений с FIFA.

ПРАВА НА ПОКАЗ FIFA в рамках ЧМ принадлежат имущественные права, связанные с проведением ЧМ, включая права на использование символики спортивных со-



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

КООРДИНАЦИЯ ДЕЙСТВИЙ