

ДИПЛОМАТИЯ СУВЕРЕННЫХ ФОНДОВ ПОДДЕРЖИТ МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ

ГЛАВНЫМИ ПАРТНЕРАМИ РФПИ В РОССИЙСКИХ ПРОЕКТАХ ЯВЛЯЮТСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУВЕРЕННЫЕ ФОНДЫ. ДО ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ ЭТИ ГИГАНТЫ ИНВЕСТИРОВАЛИ СВОИ СРЕДСТВА КОНСЕРВАТИВНО — ПЕРЕХОД ИХ К АКТИВНЫМ ИНВЕСТСТРАТЕГИЯМ УЖЕ МЕНЯЕТ ВСЮ МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ. ИГОРЬ ПЕТУХОВ

Суверенные фонды, как называются государственные организации, созданные для управления сверхдоходами от продажи минеральных ресурсов или другими сбережениями, играют все более заметную роль в мире, переходя от пассивного управления вверенными им активами к формированию глобальных инвестиционных и внешнеполитических трендов. Успешный опыт ряда стран демонстрирует, что суверенные фонды являются эффективным инструментом осуществления качественных перемен в собственной экономике, а также достижения стратегических целей государства на глобальной арене.

Все, кто бывал в Объединенных Арабских Эмиратах, могут видеть пример грамотного использования сверхдоходов от продажи нефти для превращения страны в транспортно-логистический хаб, современный финансовый центр и просто в привлекательное место для жизни состоятельных людей со всего мира. Тем не менее всего несколько лет назад большинство суверенных фондов придерживалось консервативных стратегий, размещая государственные средства в инструменты с низким уровнем риска и доходности, такие как облигации развитых стран или акции крупных стабильных компаний, котирующихся на ведущих международных биржах.

Целью такого управления активами было сохранение финансовых ресурсов для будущих поколений, причем часто средства шли на покупку зарубежных активов с целью диверсификации, поскольку вложения внутри страны, по мнению управляющих, подвержены тем же рискам, что и цены на товары, составляющие основу экспорта.

Сегодня основными тенденциями в деятельности суверенных фондов являются активное управление активами, растущая доля прямых инвестиций, создание глобальных альянсов для совместных инвестиций и координация программы государственной поддержки приоритетных отраслей. При этом суверенные фонды уже контролируют огромные активы, по прогнозам консалтинговой компании PWC, объем этих активов достигнет \$15 трлн к 2020 году, что составит 16% мирового ВВП в нынешнем году. Эксперты прогнозируют, что рост активов суверенных фондов продолжится и дальше.

Большая часть \$40 млрд капитала, привлеченных Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) в совместные фонды для инвестиций в российскую экономику, — это средства международных суверенных фондов.

Благодаря своему размеру суверенные фонды остаются крупнейшими инвесторами в инфраструктурное строительство и являются движущей силой таких грандиозных трансграничных проектов, как китайский «Один

пояс. Один путь», который предполагает строительство современной транспортной инфраструктуры между Европой и Азией и в ближайшем будущем радикально изменит характер мировой торговли.

Суверенные фонды с недавнего времени стали заметными игроками на рынке венчурных инвестиций, внимательно рассматривая стартапы в поисках потенциальных Amazon и Facebook и инвестируя в создание передовых технологий. При этом большинство суверенных фондов сумели существенно повысить уровень экспертизы для анализа и выбора проектов, что позволяет им успешно конкурировать с частными фондами за наиболее качественные проекты, готовить проекты для инвестиций и управлять проектами с привлекательным уровнем доходности.

В последние годы наиболее ярким примером участия суверенных фондов в развитии национальной экономики является деятельность суверенного фонда Королевства Саудовской Аравии Public Investment Fund (PIF), который играет основную роль в проведении самых масштабных экономических реформ в истории страны в рамках программы «Видение-2030». План «Видение-2030», автором которого стал энергичный и популярный в стране наследный принц Мухаммед бен Сальман, предполагает масштабные инвестиции в промышленность и высокие технологии по всему миру, включая Россию.

В течение ближайших двух лет PIF планирует удвоить объем активов под управлением до \$400 млрд с целью

стать крупнейшим и наиболее инвестиционно активным фондом мира. Программа развития фонда предполагает увеличение промышленного экспорта Саудовской Аравии с 16% до 50% ВВП к 2030 году. Для этого фонд инвестирует в целый ряд секторов: нефтехимию, военно-промышленный комплекс, индустрию развлечений, а также строительство города будущего NEOM, который расположится на площади 25 тыс. кв. км на берегу Красного моря.

Для достижения своих целей фонд строит международные альянсы с другими глобальными игроками, например, PIF инвестирует в проекты крупнейшего мирового технологического инвестора из Японии Softbank, который планирует построить в королевстве крупнейшую в мире солнечную электростанцию.

В 2015 году PIF объявил о намерении вложить \$10 млрд в российскую экономику через партнерство с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ). Именно в рамках этого партнерства были осуществлены первые саудовские инвестиции в российскую экономику. На сегодняшний день РФПИ и PIF инвестировали и одобрили инвестиции на сумму более \$1,5 млрд в более чем 10 проектах, а на рассмотрении находится еще 23 проекта на сумму более \$2 млрд.

Однако главным итогом российско-саудовского сотрудничества стало историческое сближение между двумя крупнейшими производителями нефти — Россией и Саудовской Аравией, которые смогли совместными усилиями

стабилизировать мировой рынок нефти и создать условия для возобновления мирового экономического роста.

Это соглашение принесло бюджету РФ 2,5 трлн руб. дополнительных доходов за счет повышения цены на нефть и стало самым ярким примером трансформации инвестиционного сотрудничества между странами в глобальные долгосрочные взаимовыгодные соглашения, выгоду от которых получают все страны мира.

Сейчас инновационная модель соинвестирования РФПИ успешно используется другими странами — Францией, Италией, Турцией. Суверенные фонды все чаще разрабатывают совместные стратегии инвестиций, доверяя своим партнерам в выборе проектов на своей территории. Например, ряд партнеров РФПИ автоматически инвестирует в российские проекты, одобренные фондом, — в настоящее время общий объем этой программы превысил \$3,7 млрд. Участники программы демонстрируют высокую степень доверия к экспертизе РФПИ, в частности, в 2015 году суверенный фонд Кувейта увеличил объем участия в программе в два раза и долю соинвестирования в каждой сделке — в четыре раза.

Альянсы суверенных фондов, способные направлять миллиарды долларов на общие амбициозные трансграничные проекты, будут способны решать задачи, которые раньше были по плечу только государствам или союзам государств. Появление и развитие таких альянсов станет одной из главных тенденций глобальной экономики в ближайшем будущем. ■

ПЕРЕГОВОРЫ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПАРТНЕРСТВАХ ДЕЛАЮТ ОБЫЧНУЮ РАБОЧУЮ НЕДЕЛЮ ГЛАВЫ РФПИ КИРИЛЛА ДМИТРИЕВА ГЕОГРАФИЧЕСКИ НЕПРЕДСКАЗУЕМОЙ



СЕРГЕЙ БОЛЫШЕВ / ТАСС



ТRENДЫ