

Обманчивая адаптация

«Весьма чувствитель- но для нефтегазовой отрасли отсут- ствие собственного программного обеспечения, в частности для ана- лиза сейсмоданных, а также для проведения гидроразрыва пласта (ГРП). А именно эти виды ПО подпа- дают под санкции,— отмечает Ека- терина Грушевенко из Энергоцент- ра бизнес-школы «Сколково».— В первом случае запрет препятствует приросту запасов нефти и ее до- бычи в долгосрочном периоде, а во втором запрет может негативно ска- заться на уровнях добычи уже в обо- зримом будущем — через пять-семь лет».

Санкционная резистентность

Судя по всему, в среднесрочной пер- спективе технологические санкции Запада будут только расширяться. И речь может идти не только о цифро- вых решениях, но и о технологиях, применяемых в добыче, переработ- ке, транспортировке. Тем не менее пока можно сказать, что в целом за 2014-2017 годы российская нефтя- ная отрасль стойко выдерживала ограничения в доступе к западным технологиям.

В исследовании Энергоцент- ра бизнес-школы «Сколково» «Пер- спективы российской нефтедобы- чи: жизнь под санкциями» отмечает- ся, что российские нефтекомпании полностью адаптировались к новым условиям и санкционному режи- му. Добыча нефти в России в послед- ние пять лет росла, несмотря на от- носительно низкую ценовую конъюн- ктуру. Эти было возможным бла- годаря инвестициям прошлых лет, многочисленным налоговым льго- там и девальвации рубля. К тому же, отмечают эксперты, многие приня- тые в 2014–2017 годах накладываю- щие санкции документы содержали очень размытые формулировки, ко- торые можно было достаточно ши- роко интерпретировать и без особо- го труда обходить ограничения. Это также сыграло на руку российским нефтяникам.

Что же касается перспектив рос- сийской нефтедобычи, то авторы ис- следования рассматривают как ми- нимум два варианта развития собы- тий. Согласно базовому сценарию, Россия может сохранить статус-кво и рассчитывать на отсутствие уже

сточающих мер со стороны Евро- пы. Второй сценарий предусматри- вает усиление санкций и включает более жесткую интерпретацию дей- ствующих санкций и их активное применение к конкретным проек- там, а также введение дополнитель- ных мер.

На основе данных о доступности для российских компаний техноло- гий и инвестиций, а также модели- рования добычи эксперты пришли к выводу, что, несмотря на все огра- ничения, до 2020 года у России есть потенциал для дальнейшего нара- щивания добычи за счет уже под- готовленных месторождений. И в среднесрочном периоде, до 2025 го- да, даже при жестком ограничении доступа к технологиям и низкой це- не на нефть объемы производства пострадают не катастрофически: разница между «Базовым сценари- ем» и сценарием «Усиление санк- ций» составляет 30 млн тонн к 2025 году (около 5%). При этом главной причиной спада добычи в этот пе- риод может стать не столько отсут- ствие доступа к западным техноло- гиям для реализации новых проек- тов, сколько отсутствие технологи- ческих возможностей интенсифи- кации добычи на действующих ме- сторождениях.

В долгосрочной же перспективе, после 2025 года, поддержание объ- емов добычи нефти в России ста- новится все более сложной зада- чей, в первую очередь в связи с ро- стом трудноизвлекаемых запасов и ухудшением качественных харак- теристик нефти. Этот вопрос мог бы быть решен за счет уплублиенной разработки действующих традици- онных нефтяных месторождений с применением методов интенсифи- кации добычи, в том числе третич- ных, разработки нетрадиционных запасов нефти на суше, разработки морских месторождений, в том чис- ле на арктическом шельфе. Но для этого нужны технологии и оборудо- вание для освоения нетрадицион- ных и морских запасов, которых у российских компаний практически нет, а введенные санкции жестко ограничивают возможности доступа к зарубежным.

И хотя российские власти и ком- пании уверяют, что санкции не на- носят практически никакого ущер- ба, а также проводят политику им-



Увеличение добычи в России в долгосрочной перспективе будет во многом зависеть от разработки собственных технологий

портозамещения, ее результаты по- ка более чем скромны. Судя по опы- ту других стран, на которые в по- следние десятилетия налагались подобные ограничения, эффект от санкций накапливается по принци- пу «сложного процента». В России он также будет усиливаться: уже к 2030 году, по оценкам экспертов Энер- гоцентра, разрыв между «Базовым сценарием» и сценарием «Усиление санкций» может увеличиться до 55 млн тонн (10% от текущей добычи). И далее эта разница может нарастать ускоренными темпами.

Поэтому, несмотря на отсутст- вие скорых негативных последст- вий санкций, Россия должна пред- принять активные действия по под- держке и развитию собственных технологий в нефтедобыче. И если учесть, что инвестиционный цикл

в нефтяной сфере занимает как ми- нимум пять-семь лет, для того, что- бы удержать российскую нефтедо- бычу от быстрого падения после 2025 года, инвестировать в наибо- лее важные технологии необходи- мо сегодня.

По мнению Екатерины Груше- венко, наиболее важной техноло- гией для поддержания российской нефтедобычи является гидрораз- рыв пласта, поскольку эта техноло- гия способна обеспечить поддержа- ние добычи на действующих и пер- спективных месторождениях (как на нетрадиционных сланцевых, так и на месторождениях с трудно- извлекаемыми запасами, не клас- сифицируемых как сланцевые). «Ре- гуляторы должны обеспечить про- зрачные и преференциальные ре- жимы для данного сегмента. К при- меру, снижение налоговых став- ок для производства или импорта комплектующих для гидроразры- ва пласта. Нефтяные и сервисные компании, вероятно, в коопера-

ции с международными и россий- скими образовательными центра- ми должны подготовить собствен- ных специалистов, которые будут способны управлять данным обо- рудованием. В перспективе обучение также должно производиться в Рос- сии»,— говорит она.

Дарья Козлова считает, что нало- говое стимулирование более важно на этапе промышленной эксплуата- ции, так как оно обеспечивает при- емлемую норму рентабельности. На ключевом этапе, например, для тех- нологий ОПИ (опытно-промысло- вые испытания) во всем мире приме- няются другие методы поддержки. Например, Министерство энергетик- ки США создало для развития НИ- ОКР и ОПИ Национальную лабора- торию энергетических технологий (NETL). Она осуществляет финанси- рование и управление технологиче- скими полигонами отработки техно- логий. Наиболее известным являет- ся Rocky Mountain. В результате при- менения комплекса этих стимулов

полный цикл внедрения техноло- гий добычи сланцевых УВ составил около 20 лет. Похожие полигоны раз- виваются также в Канаде, Норвегии и Японии.

«В России тоже создаются такие полигоны. Например, недавно объ- явленный ЦРТД «Баженовский» «Газ- пром нефти» — полигон по отра- ботке технологий разработки баже- новской свиты»,— говорит эксперт. Инвестиции в проект оцениваются в 5-6 млрд руб. Планируется опро- бовать разные варианты техноло- гии бурения горизонтальных сква- жин с МГРП. По оценкам VYGON Consulting, за счет этого удастся сни- зить стоимость скважины на 55% и накопленную добычу из скважины увеличить до 35 тыс. тонн. В случае успеха масштабирование техноло- гии на другие проекты позволит к 2035 году добывать на баженовской свите до 35 млн тонн, а ежегодные инвестиции в бурение составят 150-200 млрд руб.

Константин Анохин

Новые деловые обеды в ресторане NOVUM
— гастрономическое удовольствие

Ждем Вас по будням с 12:00 до 16:00.

от 400.00

T: 7 (347) 285 0130
sheratonufa.com/ru

Цены указаны в российских рублях. Все налоги включены

16+
реклама

Коммерсантъ
Башкортостан

ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДПИСКА
НА ВТОРОЕ ПОЛУГОДИЕ 2018
ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

Ищите нас в официальном каталоге Почты России «Подписные издания»

Подписные индексы	Коммерсантъ (вторник-пятница)	Коммерсантъ (суббота)
	П5233 – на полугодие П5214 – на любой срок	П5563 – на любой срок

В каталоге Российской прессы (МАП)

Подписные индексы	Коммерсантъ (вторник-пятница)	Коммерсантъ (суббота)
	45800 – на полугодие 79999 – на любой срок	19918 – на любой срок

Вы также можете оформить подписку
в редакции «Коммерсантъ» по телефону
8 (347) 292 79 65 или отправить заявку
на почту market_kommersantufa@mail.ru.

ПОДПИСЫВАЕМСЯ ПОД КАЖДЫМ СЛОВОМ.
ПОДПИШИТЕСЬ И ВЫ.