

«Роснефти» сворачивают сеть

— топливная розница —

Несколько лет назад «Башнефть» строила амбициозные планы удвоения розничной сети и вела активную экспансию за пределы Башкирии, а сейчас — после того, как компания отошла «Роснефти» — она должна выставить на продажу более ста заправок. Антимонопольное законодательство запрещает розничным операторам иметь более 50% рынка реализации топлива. Согласно предписанию ФАС, «Роснефть» должна продать заправки АНК в семи регионах России. Впрочем, как отмечают аналитики, раньше нефтяной компании, несмотря на аналогичные предписания ФАС, удавалось сохранить свои активы.

Федеральная антимонопольная служба России к началу июня должна определить точное количество АЗС «Башнефти» в семи субъектах РФ, подлежащих продаже. «Роснефть», под контроль которой «Башнефть» перешла в октябре 2016 года, должна выполнить предписание ФАС и в течение двух лет выставить на торги принадлежащие ей АЗС в Башкирии, Курганской, Ульяновской, Смоленской, Саратовской и Челябинской областях, где ранее АНК активно скупала активы.

«Роснефть», как сообщил «Интерфаксу» начальник управления регулирования топливно-энергетического комплекса ФАС России Дмитрий Махонин, уже предоставила службе информацию о численности заправок в этих регионах. Ранее ФАС сообщала, что если «Роснефти» не удастся найти покупателей на АЗС в этих субъектах, то она должна будет провести торги по их передаче в аренду.

До перехода под контроль «Роснефти» башкирская АНК, принадлежавшая АФК «Система», несколько лет целенаправленно наращивала розничную сеть. Стратегия компании предусматривала увеличение розницы вдвое к 2020 году — до тысячи АЗС в России. В компании намеревались продавать через собственную сеть 80% производимого топлива.

В 2010 году АНК приобрела у своего президента Виктора Хорошавцева ижевскую сеть «Аспэк» из 44 АЗС. Аналитики оценивали сделку в пределах \$65 млн. В 2011 году экспансию продолжила покупка за \$39 млн уральской группы компаний «Скон», владевшей 25 АЗС в Екатеринбурге и Свердловской области. Через три года в розницу «Башнефти» вошла сеть группы «Оптан» башкирского предпринимателя Рустема Абдулмана-



Заправки «Роснефти» могут быть интересны крупным федеральным игрокам вроде «Газпром нефти» и ЛУКОЙЛа, но вряд ли все вместе, считают аналитики

ва, включавшая 92 АЗС и 11 участков под заправки в Челябинской, Курганской, Ульяновской, Владимирской, Нижегородской, Самарской и Свердловской областях, Башкирии, Мордовии, Чувашии, Татарстане и Марий Эл. Покупка «Оптана» обошлась АНК в 8,8 млрд руб. В том же 2014 году портфель «Башнефти» пополнила самарская компания «АЗС Актан», владевшая 17 заправами в Самарской области. АНК заплатила за нее 1,2 млрд руб.

Скупка активов притормозилась в 2015 году, когда появились первые слухи о предстоящем переходе АНК к «Роснефти». Тем не менее, еще в 2016 году «Башнефть» направляла в ФАС несколько ходатайств о покупке топливных операторов в Свердловской, Челябинской, Самарской Оренбургской областях. Так, в мае того года «Башнефть-розница» согласовала в ФАС планы приобретения трех АЗС в Свердловской области у ООО «Нефтьснаб-Урал» и ООО «Котарэнергосервис», в июне и июле — у саратовских операторов ООО «Благострой» и «Юматэк». В согласовании более крупных сделок — по покупке челябинской сети «АЗС регион» (60 АЗС в области и шесть — в Баш-

кирии) и сети из 30 АЗС у двух оренбургских индивидуальных предпринимателей и компании «Деловые инвестиции» — ФАС отказала, указав, что приход АНК негативно отразится на местных розничных рынках топлива.

Впрочем, в ноябре 2016 года ФАС одобрила ходатайства «Башнефти» о покупке предприятий пермской группы «Феникс петролеум», развивавшей вторую по объему в крае розничную сеть после ЛУКОЙЛа. Но сделка так и не состоялась.

Сейчас розница «Башнефти» объединяет 544 собственных АЗС в 15 регионах и 61 партнерскую в пяти регионах. Около 300 из них расположены в Башкирии. В регионах, на которые «Роснефти» указала ФАС, НК принадлежат: в Курганской области 63 заправки (из них — 16 под брендом «Башнефть»), в Ульяновской — 63 (восемь — «Башнефти»), в Смоленской — 88 (четыре — «Башнефти»), в Самарской — 93 (19), в Саратовской — 89 (восемь под брендом «Башнефть»), в Челябинской — 66 (63 — «Башнефти»).

Руководитель проектов практики «Оценка» АО «НЭО Центр» Елена Некрасова полагает, что заправки «Башнефти» могут в первую очередь заинтересовать крупных федеральных или региональных игроков. «В зависимости от состояния и месторасположения стоимость продажи одной АЗС может составлять от 30 млн до 80 млн рублей. Основными

ценообразующими факторами, которые могут повлиять на стоимость АЗС, являются их месторасположение и техническое оснащение. Заправки, расположенные на федеральных трассах с высоким трафиком, имеют большую ценность, в то время как АЗС, удаленные от трасс, малопривлекательны», — отмечает госпожа Некрасова.

Аналитик ГК «Финам» Алексей Калачев полагает, что одним из вероятных покупателей АЗС является «Газпром нефть», которая пока недостаточно пока представлена в Башкирии и активно наращивает розничную сеть. «ЛУКОЙЛ мог бы тоже заинтересоваться, но у него уже есть 60 АЗС в Башкирии, и вряд ли ему нужно еще сто. Возможно, второй по величине игрок в республике взял бы часть АЗС там, где у него еще нет заправок», — предположил аналитик.

«Независимых участников рынка становится все меньше и меньше. У них на сегодняшний день нет таких средств. Думаю, предложение может заинтересовать ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть». Shell активно ведет себя на рынке, — отмечает президент Российского топливного союза Евгений Аркуша. — Все дело в том, какое будет предложение. Вряд ли найдется кто-то, кто захочет купить все сто АЗС одновременно. Кстати, аналогичную рекомендацию о продаже АЗС ФАС давала «Роснефти» после того, как она купила «ТНК-ВР». Тогда НК, сделав вид, что выполняет рекомендацию, по сути ее не выполнила. Она продавала АЗС оптом, и, конечно, никого такой объем не устроил. Когда люди не хотят продавать, они придумывают такие условия продажи, которые никому не выгодны. Кроме того, я не слышал о наказаниях за невыполнение рекомендаций ФАС».

«В действующих экономических реалиях заправки никому не нужны. Это как чемодан без ручки», — отмечает президент Независимого топливного союза Павел Баженов. — Если раньше были колебания, которые в низкий сезон давали какую-нибудь маржинальность, сейчас уже год как розница работает в условиях сверхнизкой, а часто вообще минусовой маржинальности. Теоретически покупателем может быть «Газпром нефть» или ННК, но у «Газпрома» у самого ряд регионов лимитирован по покупкам».

Если «Роснефти» не удастся продать АЗС в республике, «выходом может быть создание на базе этих ста заправок формально независимой новой сети, но фактически связанной с «Башнефтью» и «Роснефтью», предположил аналитик «Финама» Алексей Калачев.

Булат Баширов

прямая речь

Участников международной выставки «Газ. Нефть. Технологии» и Российского нефтегазохимического форума приветствуют:

— от первого лица —

Фархад Самедов, заместитель премьер-министра Республики Башкортостан:



— От имени правительства Республики Башкортостан в преддверии начала международной выставки «Газ. Нефть. Технологии» и Российского нефтегазохимического форума рад приветствовать всех участников, организаторов и гостей! Наша республика — крупный нефтедобывающий регион, один из значимых центров химии и нефтехимии в стране. Наши, башкирские, нефтепродукты конкурентоспособны на любом рынке. К тому же у нас есть замечательные преимущества: развитый научно-технический потенциал, инвестиционная привлекательная и большие производственные мощности. Все это делает регион интересным для специалистов. Международная выставка «Газ. Нефть. Технологии» считается одной из визитных карточек республики. Она по праву заслужила международное признание, заняла достойное место среди крупнейших отраслевых выставочных проектов России.

Мы рады, что форум, проводимый в Уфе, привлекает внимание представителей многих стран, руководителей федеральных и региональных ведомств, корпораций и компании отрасли. И в мае 2018 года здесь снова соберутся самые авторитетные эксперты, представители ведущих брендов отрасли. Уфа вновь станет местом демонстрации новейших разработок.

Темы, предложенные к обсуждению делегатами форума, представят специалистам, ученым и органам власти возможность обсудить актуальные вопросы, обменяться опытом и результатами научных исследований. На пленарном заседании «Россия в мировых трендах развития нефтегазохимической отрасли» будет дана оценка текущей ситуации и намечены направления поступательного движения этой сферы экономики.

Желаю всем продуктивной работы на полях форума и выставки! Интересных встреч, надежных партнеров, хорошего настроения!

Алексей Карпухин, министр промышленности и инновационной политики Республики Башкортостан:



Каждый год мы встречаемся в Уфе, чтобы обсуждать важнейшие задачи. В этот раз главной темой станет «Россия в мировых трендах развития нефтегазохимической отрасли». Кроме того, ряд круглых столов поднимет перед профессионалами самые актуальные вопросы, которые требуют экспертной оценки, научного подхода и производственных решений.

Мы рады тому, что сумели создать площадку, где собираются самые авторитетные эксперты — специалисты нефтяных предприятий, ученые, представители органов государственной власти. Очень здорово, что поднимаемые темы привлекают молодежь — студентов и выпускников учебных заведений. Ведь все сферы экономики, а в особенности такая огромная, как нефтегазовая, нуждаются в современных, хорошо обученных и замотивированных кадрах.

В прошлом году мы отметили 25-летие выставки «Газ. Нефть. Технологии». За четверть века эта региональная экспозиция стала одной из лучших в стране, где ведущие предприятия готовы презентовать самые новые оборудования и технологии. Все это привлекает на выставку специалистов не только из десятков регионов России, но и зарубежных стран. Формат «форум плюс выставка» оптимален для общения и установления прочных деловых контактов как на межрегиональном, так и на международном уровне.

Рад еще раз пригласить всех в столицу Башкортостана: Уфа всегда гостеприимна и покориет своей красотой.

Желаю всем плодотворного общения и новых успехов!

УралНефть

общество с ограниченной ответственностью

РЕКЛАМА