

# аудит и консалтинг

## Недостача у ревизоров

— тенденции —

«Введение требования к числу аудиторов с единым аттестатом для аудиторских компаний уже привело к рыночной гонке за специалистами — высококвалифицированными аудиторами. При этом выполнение ими проектов помимо повышения качества услуг может стать причиной удорожания аудита», — добавляет Елена Ласкеева, директор по развитию АО «Аудиторско-консультационная фирма МИАН.

Более осторожен в оценках возможного влияния реформы на рынок Олег Гошанский, председатель правления и управляющий партнер КИМГ в России и СНГ: «Я бы указал на два вектора на аудиторском рынке, которые зачастую противоположны. С одной стороны, рынок будет сжиматься, потому что сокращается список тех компаний, которые будут подлежать обязательному аудиту. С другой — ценообразование на аудиторском рынке находится на таком удручающем уровне, что все меры повышения качества аудита приведут к тому, что эти цены уже не будут давать аудиторским компаниям возможность поддерживать нормальное качество и уровень услуг. Это неизбежно должно привести к изменению политики ценообразования, к снижению демпинга в аудите общественно значимых организаций. Я надеюсь, это приведет к восстановлению объема выручки на рынке аудита, потому что качественный аудит не может быть дешевым».

### В ожидании лучшего

Прогнозируя, в каком направлении будет развиваться бизнес аудиторских организаций и групп, участники рынка высказываются осторожно, хотя в целом оптимистично. «Фундаментальными драйверами спроса являются инвестиционная активность и задачи стратегического развития и управления. И хотя сейчас мы наблюдаем на рынке спад, уже появляются все больше задач, связанных с увеличением прозрачности бизнес-процессов, автоматизацией и риск-ориентированным подходом. Это связано с общей тенденцией усиления ответственности бизнеса по многим направлениям», — говорит Вера Консотова, генеральный директор компании «АФК-Аудит».

Помимо восстановления экономики, которое оказывает положительное влияние на рынок, его участники связывают будущий рост с применением новых технологий. Владимир Погуляев, генеральный директор АО «БДО Юнион», отмечает: «Внедрение новых технологий в аудит позволяет существенно повысить его эффективность, снизить трудозатраты и себестоимость. Например, уже устоявшиеся статистическую компьютерную обработку данных и электронные средства рабочего документирования дополняют технологии data analytics. Они дают возможность отказаться от выборочного подхода в пользу анализа всего массива данных аудируемых компаний и поиска логических соотношений, а также выявления аномалий, существенно искажающих финансовую отчетность. Несмотря на то что по скорости трансформации российский аудит отстает от многих отраслей бизнеса, крупнейшие российские аудиторские компании активно внедряют информационные технологии, встраивают их в российское правовое поле и уже готовы предлагать своим клиентам высокотехнологичные решения».

Оценивая влияние реформы на рынок, участники рейтинга также сходятся в том, что аудиторский бизнес будет укрупняться — как через слияния аудиторских организаций, так и через расширение аудиторских групп и международных аудиторских сетей. Собственно, этот процесс уже идет. Так, свое присутствие в России расширила международная аудиторская сеть PKF International Ltd: в 2017 году в нее вошла аудиторская компания «МЭФ Аудит» (№9 в рейтинге аудиторских организаций по итогам 2016 года). «Мы присоединились к сети в июле 2017 года, разделив глобальные амбициозные планы PKF, их идеологию, основные принципы и ценности. Наш выбор был продиктован желанием повысить качество наших услуг за счет опыта коллег из других компаний этой большой аудиторской сети, а также их широкой географии. Теперь мы можем с уверенностью сказать, что оказываем аудиторские и любые консультационные услуги компаниям всех отраслей и по всему миру. PKF International на регулярной основе организует совместные мероприятия для представителей своих компаний-членов, где мы обмениваемся опытом, знаниями и обсуждаем сложные методологические и прикладные вопросы. Интерес к нашим услугам проявляют клиенты других компаний — членов сети, в этом также реализуется наше взаимовыгодное сотрудничество. В дальнейшем мы ожидаем только увеличения взаимных выгод и совместного роста нашей

## Список крупнейших российских аудиторских организаций (субъектов аудиторской деятельности) по выручке от аудита по итогам 2017 года

Место по итогам 2017 года	Место в рейтинге аудиторских организаций по общей выручке (за 2017 год)	Аудиторская организация	Выручка от аудита за 2017 год (тыс. руб.)*	Темпы роста выручки за год (%)
2	1	КИМГ	6 022 366**	н.д.
1	2	«Эрнст энд Янг»	5 888 571**	н.д.
3	3	«Прайвотерс/Куперс Аудит»	4 206 014**	н.д.
4	4	«Делойт и Туш СНГ»	2 502 919**	н.д.
5	5	«БДО Юнион»	1002580	3,2
6	6	ФБК	724079	7,2
7	7	«РСМ Рус»	372977	-1,9
8	8	«Роскспертиза»	341259	-20,7
9	9	«Финкспертиза»	297587	10,9
10	15	«Мазар Аудит»	218059	69,8
11	16	АФ «Уральский союз»	213820	3,2
12	10	«Кроу Хорват Россия»	212342	2,2
13	11	«Нескв Пачоли»	206150	17,6
14	13	«Аудит-новые технологии»	152504	-2,3
15	17	«Группа Финансы»	127831	12,4
16	22	«КСК Аудит»	116184	14,2
17	23	АФ «Криптей-Аудит»	106882	0,5
18	19	ЗК	87889	24,7
19	12	«Бейкер Тилли Рус»	87813	59,3
20	25	Международный консультационно-правовой центр	84733	42,2
21	28	«Интерэкспертиза»	7154	8,2
22	21	АК «Деловой профиль»	65846	33,9
23	31	МКД	59491	24,1
24	32	АФ «Мариллион»	59314	7,5
25	14	«Интерком-Аудит»	54510	-7,6
26	36	«Правовест Аудит»	53399	34,4
27	40	АК «Мариллион»	50457	-7,3
28	26	«ПРИМА Аудит. Группа ПРАВД»	50456	-9,2
29	41	«Аудит-Оптим-К»	48668	9,2
30	18	«АФК-Аудит»	46975	6,7
31	34	АК «Арт-Аудит»	43996	-1,9
32	45	АКК «Аудекс»	43026	2,6
33	20	«НПФ «Информационсервис»	42789	319,6
34	55	«IA Консалтинговая группа»	37343	50,6
35	43	«Аудит-Эксперт»	36643	0,5
36	52	Аудиторская служба СТЕК	35610	-1,9
37	53	«Райт Вэйс»	34554	97,4
38	42	ЦБА	31647	-10,5
39	64	АКК «Бизнесэкспертиза»	31145	2,1
40	65	ЭНЭКО	30770	-3,5
41	56	«Инвестаудит»	29367	16,1
42	61	«ИНТЭК-Аудит»	27166	8,5
43	67	Центр аудита и консалтинга «Партнер»	25645	4,9
44	48	АФ «Аудит-Классик»	24841	-0,4
45	33	АГ «Капитал»	24766	9,4
46	27	Институт независимых социально-экономических исследований	23873	8,4
47	66	«Что делать Аудит»	23577	19,4
48	46	«Инвест-аудит»	23492	13,5
49	37	АФ АВУАР	23414	-4,0
50	35	Аудиторское партнерство «Ника»	23354	55,1

\*Под выручкой от аудита понимается сумма выручки от обязательного и инициативного аудита, а также услуг сопутствующего аудита из соответствующих строк официальной статистической формы №2-аудит. \*\*Для целей рейтинга приведена доля выручки от аудита и сопутствующих услуг, которая включает в себя выручку от проведения аудита, обзорных проверок в отношении любых видов финансовой информации, согласованных процедур и заданий, обеспечивающих разумную/ограниченную уверенность как для российских, так и для иностранных компаний в соответствии с любыми национальными или внутренними стандартами, отличными от стандартов аудита, принятых на территории РФ, выручку от оказания услуг, связанных с выданной писем-подтверждений по проектам эмиссии. Полная версия таблицы размещена на сайте www.galexert.ru. Источник: рейтинговое агентство RAEX («РАЭК-Аналитика») по данным участников рейтинга.

## Список крупнейших аудиторских групп и сетей по выручке от аудита по итогам 2017 года

Место по итогам 2017 года	Место в рейтинге аудиторских групп и сетей по общей выручке (за 2017 год)	Аудиторская группа	Суммарная выручка от аудита за 2017 год (тыс. руб.)*	Темпы роста выручки за год (%)
1	3	КИМГ	6022366**	н.д.
2	1	ЕУ	5959815**	н.д.
3	2	РвС	4296014**	н.д.
4	4	«Делойт»	2502919**	н.д.
5	5	«БДО Юнион»	1002580	3,2
6	6	«ФБК Грант Торнтон»	664005	-1,7
7	9	«Кроу Хорват Россия»	553601	—
8	7	«Нескв Сп Ай Эс»	393815	-10,7
9	10	«Уральский союз»	312335	14,3
10	11	«Финкспертиза»	304392	10,9
11	8	NLB International	298180	-29,1
12	16	«Мазар Аудит»	218059	-8,7
13	17	«Интерком-Аудит»	176992	н.д.
14	20	«Аудит-НТ»	162834	-2,5
15	13	«Моор Стивенс Групп»	117323	—
16	12	ЗК	116380**	3,6
17	14	«КСК группа»	116184	14,2
18	15	«Бейкер Тилли Россия»	112324**	—
19	27	«Мариллион»	109771	0,1
20	18	«Правовест Аудит»	86452	27,1
21	28	«Аудекс»	81028	6,7
22	30	«Интерэкспертиза» (AGN International)	77721	30,9
23	31	«Ликсис и партнеры-Москва»	57771	-20,4
24	38	«Аудит-Оптим-К»	53868	20,9
25	26	«Рассел Бедфорд Рус»	45878	0,0
26	43	«Вектор развития»	45473	-26,1
27	21	«JNY Янс-Аудит»	43967**	-6,1
28	35	«IA Консалтинговая группа»	41879	27,7
29	24	«Индаудит Групп» (JPA International)	39048	—
30	22	Аудиторская служба СТЕК	37458	-6,5
31	23	«Что делать»	37331	9,2
32	29	«Аудит-Эксперт»	36888	1,0
33	37	«ИНТЭК-Аудит»	36203	1,7
34	25	АВУАР	34354	10,3
35	41	«Бизнесэкспертиза»	33713	-1,3
36	50	«Евразийский аудит-центр»	32597	10,2
37	46	«Инвестаудит»	30254	19,6
38	51	ЭНЭКО	30770	-3,5
39	44	«Аудит-Классик»	25973	1,0
40	52	ЦАК «Партнер»	25645	3,0
41	34	«Капитал»	24766	9,4
42	40	«Холд-Инвест-Аудит»	23618	5,1
43	39	«Самоварова и партнеры»	22823	-18,2
44	49	Ассоциация «Налоги России»	22083	2,1
45	32	«Корсаков и партнеры»	21989	44,1
46	33	«Экспозитив Консалтинг»	21819	2,5
47	36	ЭКВИ	21260	9,0
48	42	«Эталон»	19559	-8,2
49	54	«Авантаж Аудит»	19151	-22,9
50	56	«Аудиторы северной столицы»	16440	3,6

\*Под выручкой от аудита понимается сумма показателей выручки от обязательного и инициативного аудита, а также от услуг сопутствующего аудита, отображаемых в соответствующих строках официальной статистической формы №2-аудит. \*\*Для целей рейтинга приведена доля выручки от аудита и сопутствующих услуг, которая включает в себя выручку от проведения аудита, обзорных проверок в отношении любых видов финансовой информации, согласованных процедур и заданий, обеспечивающих разумную/ограниченную уверенность как для российских, так и для иностранных компаний в соответствии с любыми национальными или внутренними стандартами, отличными от стандартов аудита, принятых на территории РФ, выручку от оказания услуг, связанных с выданной писем-подтверждений по проектам эмиссии. Полная версия таблицы размещена на сайте www.galexert.ru. Источник: рейтинговое агентство RAEX («РАЭК-Аналитика») по данным участников рейтинга.

компания с глобальной сетью PKF и ее представителями. Мы не ожидаем, что сейчас на рынке России будут появляться новые международные сети. Увеличение доли уже присутствующих сетей теперь зависит напрямую от роста и развития компаний — говорит Татьяна Безус, руководитель департамента аудита «МЭФ-Аудит РКФ». Международную аудиторскую сеть Crowe Horwath с 2017 года в нашей стране представляет группа «Кроу Хорват Россия» — ее основными участниками являются такие лидеры аудиторского рынка, как «Росэкспертиза» и «Кроу Русаудит».

Сеть Russell Bedford теперь представлена в России группой «Рассел Бедфорд Рус» — ее лидер аудиторская компания НПФ «Информацион-

Варган Ханферян

# Оцифрованные советы

Очередной ежегодный рейтинг крупнейших консалтинговых групп и компаний, составленный агентством RAEX («РАЭК-Аналитика»), выявил ощутимый прирост суммарных доходов в этом секторе услуг. Рост спроса обеспечивают государство, а также набирающий обороты интерес заказчиков к цифровизации своих бизнес-процессов.

— тенденции —

Суммарная выручка крупнейших российских консалтинговых групп и компаний — участник нашего 19-го по счету рейтинга составила по итогам 2017 года 97,1 млрд руб., увеличившись за год, по сопоставимым данным, на рекордные 10%. Такой рост позволил не только впервые с 2014 года перекрыть инфляцию (2,5% за 2017 год, Росстат), но и оказался наивысшим за последние несколько лет. Напомним, что похожий темп роста доходов наблюдался у консультантов в 2014 году: тогда он составил 9%, но при инфляции 11,4%. В 2015 году рынок подрос уже скромнее — на 7% (инфляция — 12,9%), а в 2016 году всего на 5% (при инфляции в 5,4%). Таким образом, сектор консалтинговых услуг уверенно вышел из отрицательной зоны. Стоит отметить, что общее число специалистов-консультантов у участников рейтинга за год тоже возросло, но лишь на 6% (до 22 709 человек), что свидетельствует о повышении, если так можно выразиться, производительности труда в этом секторе услуг.

Позитивный итоговый результат — заслуга не одних лишь лидеров рынка: из 170 компаний — участников нынешнего списка 120 завершили год увеличением доходов. Положительная динамика, отразившаяся в сводных результатах рейтинга, характерна и для абсолютного большинства отдельных сегментов консалтинговых услуг (см. график).

Главным двигателем спроса на консалтинг остается стремление заказчика к эффективности бизнеса в целом и оптимизации отдельных процессов, что чем дальше, тем чаще достигается за счет внедрения новых технологий и цифровизации.

### Людные места

Наиболее динамичное развитие за прошлый год показали услуги в области управления персоналом (см. график). Суммарная выручка в этом сегменте увеличилась в 2017 году на 53% и достигла 1,651 млрд руб. Рост доходов наблюдается практически у всей десятки лидеров этого направления. Среди наиболее популярных HR-практик — очная и дистанционная оценка сотрудников, обучение и развитие персонала, HR-аналитика и автоматизация процессов управления персоналом. «Внешние изменения достигают такого уровня, что требуются изменения внутренние, а быстро изменить компанию, не меняя людей, невозможно. В этом и готовы помочь HR-консультанты», — говорит Марк Розин, управляющий партнер «ЭКОПСИ Консалтинг». А Михаил Панченко, генеральный директор Molga Consulting, выделяет следующие факторы, стимулирующие спрос: «Во-первых, поиск, удержание талантов и развитие сотрудников становятся для компаний первоочередными задачами из-за необходимости внедрения новых подходов работы с персоналом. Особенно в металлургии, промышленности, нефтегазовой отрасли, электроэнергетике, банковской сфере и торговле. Во-вторых, продолжается рост доли проектов на базе облачных HCM-решений в крупном и среднем бизнесе из-за желания заказчиков сократить сроки, снизить риски и сложность внедрения таких решений».

В эту же сторону, что не может не радовать, смотрит и госсектор. Так, по оценке Марка Розина, «традиционно госкомпаниям занимались с кадровым делопроизводством и расчетом оплаты труда — это базовый «гигиенический» минимум. Теперь же они стали обращать внимание и на системное выстраивание своих HR-функций. В первую очередь это управление талантами (например, создание кадрового резерва, и самый яркий пример в этом смысле — конкурс «Лидеры России»), а также система управления эффективностью, поскольку они являются самыми базовыми элементами управления персоналом. Катализатором стал приход в государственное управление довольно большого числа людей из бизнеса — они принесли с собой новые технологии и современные подходы к ведению дела».

### Копеечный интерес

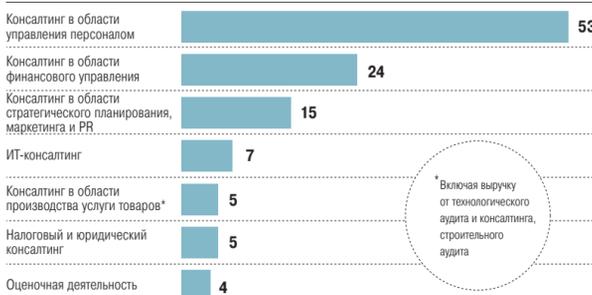
Высокие темпы роста в 2017 году были характерны и для услуг в области финансового управления. За



Двигателем спроса на консалтинг остается стремление заказчика к эффективности бизнеса в целом и оптимизации отдельных его процессов

## ИЗМЕНЕНИЕ СУММАРНОЙ ВЫРУЧКИ УЧАСТНИКОВ РЕЙТИНГА ПО ВИДАМ КОНСАЛТИНГА В 2017 ГОДУ (%)

ИСТОЧНИКИ: RAEX (РАЭК-АНАЛИТИКА), ПО ДАННЫМ УЧАСТНИКОВ РЕЙТИНГА.



\* Включая выручку от перлюстрации аудита и консалтинга, строительного аудита

год они выросли на 24% и составили 9,642 млрд руб. В среднем в 2017 году каждая вторая компания из рейтинга оказывала консультации в сфере финансов. Помимо традиционных услуг — разработки методологий бухгалтерского, налогового и управленческого учета (в том числе по МСФО) — в финансовом консалтинге активно развиваются и новые направления, например внедрение роботизированной автоматизации процессов (RPA — robotic process automation). «RPA — это программный алгоритм, выполняющий действия сотрудника в различных компьютерных приложениях так, как их выполнял бы человек. Заказчики — фармацевтические и производственные компании, ритейлеры, банки и с нашей помощью запускают пилотные проекты по внедрению программных роботов и переходят к полноценной роботизации. При грамотном внедрении технология RPA может существенно сэкономить ресурсы. Так, в одном из холдингов робот заменил восемь сотрудников, которые занимались сбором и сверкой актов с контрагентом, занесением документов в базу данных и систему электронного документооборота. В одном из медицинских университетов мы, например, роботизировали загрузку 50 тыс. скан-копий первичных документов в ИТ-системы вуза и на сайт «Госзакупки». Программного робота «научили» обмениваться данными с системой закупок «1С: Бухгалтерия 8.3», системой финансового документооборота в государственном казначействе и сайтом госзакупок. Это типичный для госучреждений рутинный процесс, и роботы существенно ускоряют его, помогая сэкономить расходы на поддержку закупочных процессов», — приводит примеры Сергей Ложкин, управляющий партнер NFP.

Бурное развитие новых технологий не отменяет, однако, того факта, что как минимум половина доходов в сегменте финансового консалтинга приходится на работы в рамках аутсорсинга учетных функций (внешний бухгалтерский и налоговый учет, подготовка на постоянной основе финансовой и бухгалтерской отчетности, расчет зарплат). Из первой двадцатки групп и компаний в сегменте финансового консалтинга большинство участников специализируются именно на этом виде услуг.

Одна из основных причин растущего спроса — возрастание ценности аутсорсинга на фоне ужесточения налогового администрирования. «Компании используют аутсорсинг для снижения рисков, полагаются на значительный объем знаний, накопленный аутсорсинг-провайдерами. Кроме того, повышение прозрачности ведет к выводу бизнеса из тени, расширяя объем рынка потенциальных пользователей аутсорсинга и повышая спрос на данные услу-

ги», — поясняет Светлана Кисельчук, генеральный директор UCMS Group. А Тимо Матинпало, генеральный директор Accountor Russia, уточняет: «Крупные аутсорсинг-провайдеры предлагают высокую степень автоматизации бизнес-процессов, и это делает сотрудничество с ними выгодным. Здесь постоянно совершенствуются автоматизация учета и инструменты распознавания первичной документации. Мы, например, тоже активно работаем в этом направлении: используем облачные решения, запустили на рынок инструмент по работе с входящими счетами Accountor eInvoice Manager, внедряем HR-портал с модулем для расчетных листов».

### На информационном фронте

Основную долю — 67% совокупных доходов, или 48,662 млрд руб., — участникам рейтинга обеспечил ИТ-консалтинг: выручка от него по итогам 2017 года увеличилась на 7%. Большая часть этой суммы, 34,137 млрд руб., приходится на разработку и системную интеграцию, а меньшая, 14,525 млрд руб., — на управленческое консультирование (рост доходов — 7% и 8% соответственно).

В ИТ-консалтинге, как и в других крупных секторах консалтингового рынка, росту спроса способствуют государство и компании с большой долей госучастия. Степан Томянович, генеральный директор компании «ФОРС — Центр разработки» (ГК ФОРС) разъясняет: «Усиление требований регулирующих органов к электронному взаимодействию с госструктурами повышает спрос на услуги консультантов. Например, в таких областях, как финансовый менеджмент или внешнеэкономическая деятельность. Вдобавок растущий в открытом доступе объем официальной правовой и судебной информации, появление новых электронных сервисов законодательной и судебной властей расширяет возможности «оцифровки» и частичного аутсорсинга работы юридических служб компаний. Более того, востребованность консалтинговых услуг в сфере кибербезопасности растет из-за усиления контроля со стороны государственных регуляторов в сфере коммуникаций». Конкретные примеры приводит Филипп Генс, президент группы компаний ЛАНИТ: «ИТ-консалтинг сопровождает развитие всех наших комплексных проектов для бизнеса и государственных компаний: мы продолжаем развитие государственной информационной системы ЖЖК, создали крупнейшую в стране интеллектуальную сеть при строительстве ЦОД Сбербанка в «Сколково» и ознакомили инженерной и ИТ-инфраструктурой стадион «Лужники», который готовится принять чемпионат мира по футболу».

с18