

Львиная доля



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Это выражение давно вошло в поговорку. Но речь в нем вовсе не о самом большом куске, как многие полагают. Вспомните басню Крылова, где царь зверей делит добычу волка, лисы и собаки.

«Мы, братцы, вчетвером».

И на четверо он оленя раздирает.

«Теперь давай делить!»

Смотрите же, друзья:

Вот эта часть моя

По договору;

Вот эта мне, как Льву, принадлежит без спору;

Вот эта мне за то, что всех сильнее я;

А к этой чуть из вас лишь лапу кто протянет,

Тот с места жив не встанет».

Льву там причитается не часть, а вся добыча. Его доля не самая большая, а та, что досталась по праву сильного.

Складывается ощущение, что по праву сильного сегодня строят свои отношения США. Даже европейские партнеры все реже находят объяснения действиям американцев в общепринятых международных законах торговли. Выдержит ли напор торговых войн ВТО? Что будет, если международные отношения сменятся выяснением отношений государств не по законам, а по понятиям? Об этом мы размышляем в свежем номере «Денег».

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

ИРАНСКИЙ РАЗВОРОТ

ДОНАЛД ТРАМП ОБЪЯВИЛ О ВЫХОДЕ ВАШИНГТОНА ИЗ СОГЛАШЕНИЯ С ТЕГЕРАНОМ

ТРЕНД

8

АКЦИИ НА ПОЗИТИВЕ

АПРЕЛЬСКИЕ САНКЦИИ МАЛО ПОВЛИЯЛИ НА ДИНАМИКУ РОССИЙСКОГО РЫНКА АКЦИЙ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

БРЕМЯ ИСПОЛНЕНИЯ ЖЕЛАНИЙ

НОВОМУ ПРАВИТЕЛЬСТВУ ПРИДЕТСЯ ДЕЛАТЬ ВСЕ ТО, ЧТО РАНЬШЕ БЫЛО НЕСВОВРЕМЕННЫМ

14

ПЕРЕПОЛОВИНИТЬ БЕДНОСТЬ

СОЦИАЛЬНОЕ НАСЛЕДСТВО НОВОГО ПРЕЗИДЕНТСКОГО СРОКА

16

В ПЯТЕРКУ ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ НАСЛЕДСТВО НОВОГО ПРЕЗИДЕНТСКОГО СРОКА

17

КРИЗИС МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ

ВТО ТЕРЯЕТ СТАТУС ГЛАВНОГО АРБИТРА

22

ИЗ ИСТОРИИ ТОРГОВЫХ ВОЙН

ИЛИ КАК МЫ ДОКАТИЛИСЬ ДО ВТО

28

ТИНЬКОФФ БАНК БЫЛ ФИНТЕХБАНКОМ ЕЩЕ ДО ТОГО, КАК ПОЯВИЛСЯ САМ ТЕРМИН «ФИНТЕХ»

О РОСТЕ КОНКУРЕНЦИИ СО СТОРОНЫ ГОСБАНКОВ И IT-ГИГАНТОВ РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ» ПРЕДПРАВЛЕНИЯ ТИНЬКОФФ БАНКА ОЛИВЕР ХЬЮЗ

30

ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ ДИСКОМФОРТ

ЗА ТРИ МЕСЯЦА ИНВЕТОРЫ ВЫВЕЛИ ИЗ РОССИЙСКИХ ФОНДОВ ПОЧТИ \$170 МЛН

32

«ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА – НАЙТИ НЕСТАНДАРТНЫХ ЛЮДЕЙ И ЗАСТАВИТЬ ИХ ОБЩАТЬСЯ ДРУГ С ДРУГОМ»

ГЕНДИРЕКТОР YOTA ВЛАДИМИР ДОБРЫНИН – О ТОМ, КАК СДЕЛАТЬ СОТРУДНИКОВ СЧАСТЛИВЫМИ

СВОИ ДЕНЬГИ

34

ПОД НАПОРОМ НЕФТИ

СПУСТЯ МЕСЯЦ АКЦИИ ВЕРНУЛИ СЕБЕ ЗВАНИЕ САМОГО ДОХОДНОГО ФИНАНСОВОГО ПРОДУКТА

36

СТО ЛЕТ ИНВЕСТИЦИЙ

МИРОВОЙ ФОНДОВЫЙ РЫНОК СТАЛ САМОЙ ДОХОДНОЙ ИНВЕСТИЦИЕЙ ПРОШЛОГО ВЕКА, ОПЕРЕДИВ ОБЛИГАЦИИ, ПРЕДМЕТЫ КОЛЛЕКЦИОНИРОВАНИЯ, А ТАКЖЕ НЕДВИЖИМОСТЬ

37

«ВЫСТАВКИ – ЭТО ВЫСОКОРЕНТАБЕЛЬНЫЙ БИЗНЕС»

О ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ОТРАСЛИ «ДЕНЬГИ» ПОГОВОРИЛИ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ АО «ЭКСПОЦЕНТР» СЕРГЕЕМ БЕДНОВЫМ

38

IT-РЕШЕНИЯ, ЧТО МЕНЯЮТ ФИНАНСОВЫЙ МИР

АБСОЛЮТНАЯ ЗАЩИТА ОТ ВОРОВСТВА ДЕНЕГ С БАНКОВСКИХ КАРТ, БЕЗОПАСНЫЕ ТРАНЗАКЦИИ С ПОМОЩЬЮ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСИ В СМАРТФОНЕ, ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИИ ЗА ПАРУ КЛИКОВ И ГОВОРЯЩИЕ РОБОТЫ В CALL-ЦЕНТРАХ

40

ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО КРАУДИНВЕСТИНГА

В РОССИИ НАБИРАЮТ ПОПУЛЯРНОСТЬ КРАУДИНВЕСТИНГОВЫЕ ИНТЕРНЕТ-ПЛОЩАДКИ

42

«К КЭШБЭКУ ПО КАРТАМ ВСЕ ПРИВЫКЛИ, НА ОЧЕРЕДИ ИНВЕСТБЭК»

УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ ГОТОВЫ СНИЖАТЬ ПОРОГИ ВХОДА В ПАЕВЫЕ ФОНДЫ ПРАКТИЧЕСКИ ДО НУЛЯ, УТВЕРЖДАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА УК «АЛЬФА-КАПИТАЛ» ЕВГЕНИЙ ЖИВОВ

44

ТРАСТ: ТЕПЕРЬ И В РОССИИ

БАНКИ ПРЕДЛОЖАТ СОСТОЯТЕЛЬНЫМ КЛИЕНТАМ УСЛУГИ ПО СОЗДАНИЮ НАСЛЕДСТВЕННЫХ ФОНДОВ

46

ПМЭФ: ЗНАКОМЬТЕСЬ, ОБЩАЙТЕСЬ, СРАВНИВАЙТЕ И МЕНЯЙТЕ

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ – РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА PRIVATE BANKING ВТБ ДМИТРИЙ БРЕЙТЕНБИХЕР – О ТОМ, КАКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОТКРЫВАЮТСЯ БАНКИРАМ И ИХ КЛИЕНТАМ НА ПЕТЕРБУРГСКОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ (ПМЭФ)

48

ДОСЛОВНО И МЕЖДУ СТОК

УЧИМСЯ ЧИТАТЬ БАНКОВСКИЕ РЕЙТИНГИ

52

СТАРОЕ НА НОВОЕ

КАК В РОССИИ РАБОТАЕТ TRADE-IN НА ЦИФРОВУЮ ТЕХНИКУ

54

КВАДРАТНЫЕ МЕТРЫ НА МИЛЛИОН

РОССИЯНЕ НЕ ТЕРЯЮТ ИНТЕРЕСА К ИНОСТРАННОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

55

СКОЛЬКО СТОИТ ПЛЯЖНЫЙ ОТДЫХ ЭТИМ ЛЕТОМ

РАСТУЩИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ СПРОС ВКУПЕ С ОСЛАБЛЕНИЕМ РУБЛЯ ЗА ГОД УВЕЛИЧИЛИ СРЕДНЮЮ СТОИМОСТЬ РАЗМЕЩЕНИЯ НА ПОПУЛЯРНЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ ПЛЯЖНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ НА 20–30%

56

В ЗАСЛУЖЕННЫЙ ОТПУСК

РОССИЙСКИЕ ПЕНСИОНЕРЫ СТАНОВЯТСЯ АКТИВНЫМИ ПУТЕШЕСТВЕННИКАМИ

58

ШИРОКОПОЛОСНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ ПОМОЩЬ

С НАЧАЛА ГОДА В РОССИИ ЗАРАБОТАЛ ЛЕГАЛЬНЫЙ РЫНОК ТЕЛЕМЕДИЦИНСКИХ КОНСУЛЬТАЦИЙ

60

ДЕНЬГИ В ЕДУ

РЕСТОРАННАЯ ФРАНШИЗА ОКУПАЕТСЯ В ЛЮБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ

62

КОПЕЙКУ РУЛЬ БЕРЕЖЕТ

«ДЕНЬГИ» ВЫБРАЛИ ШЕСТЬ МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ АВТОМОБИЛИСТОВ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯТ ЗАРАБОТАТЬ НА ТОПЛИВО

64

ОЧЕВИДНЫЕ ТАЙНЫ ХРОНОГРАФА

ДЛЯ СПОРТИВНЫХ ТРЕНИРОВОК ВАМ НУЖНЫ МЕХАНИЧЕСКИЕ ЧАСЫ

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ – ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ – АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН – ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ – РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА – РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН – ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАЯГИНА – РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА – ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ – ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА – ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА – КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ПЕТР КАССИН

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ – ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+