

КТО ИНВЕСТИРУЕТ
В ТЮМЕНСКУЮ ОБЛАСТЬ / 11

КАК РАЗВИВАЮТСЯ
ОТНОШЕНИЯ С КИТАЕМ / 14

КУДА ДВИЖЕТСЯ
СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО / 16

ЗАЧЕМ ТЮМЕНСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
УЛУЧШАЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА / 19

КАК ЗАПУСТИТЬ СВОЮ IT-КОМПАНИЮ
В ТЮМЕНИ / 20

Четверг 26 апреля 2018 год. №73
(№6231 с момента возобновления издания)
цветные тематические страницы 9-24
являются составной частью
газеты «Коммерсантъ»
рег. №01243 22 декабря 1997 года.
Распространяется только в составе газеты.

Коммерсантъ

Guide

Инвестиции.
Тюменская область

BUSINESS GUIDE



ОЛЬГА КУРАЕВА,
РЕДАКТОР GUIDE
«ИНВЕСТИЦИИ. ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ»

УСЛОВИЯ ДЛЯ МЕЧТЫ

Рано или поздно мы задумываемся, что нужно «все это» бросить, уехать в тихий уголок и выращивать клубнику. Например, я мечтаю когда-нибудь открыть собственную пекарню. Этой весной мечта стала конкретнее — если решусь, то свой маленький бизнес буду открывать в Тюмени. Местные предприниматели и власти уверяли меня, что будет сложно найти более комфортные условия для бизнеса, чем здесь.

2017 год в Тюменской области можно описать двумя словами — непоколебимое развитие. Регион пережил паводок, лесные пожары, поборол африканскую чуму свиней, адаптировался к новым санкциям. Несмотря на это инвестиции в область увеличились на 20%, ВРП на 20 млрд руб.

Понимаю, почему в регион охотно приходят инвесторы, открывают свои производства и строят планы на будущее. Тюменцы оказывают очень теплый прием. Ни один город не встречал меня так, как Тюмень: в семь утра сотрудники железнодорожного вокзала были вежливы со мной, как стюарды с пассажиром бизнес-класса. Прохождение не только подсказывали правильную дорогу, но и советовали, где вкусно поесть и отдохнуть. Продавец тюменских конфет долго выбирала мне самые вкусные, а после того, как назвала вес и цену, докинула в пакет еще горсть — безвозмездно. Тюменское радушие околдовало меня за один день, и теперь я постоянно рвусь обратно.

С таким же радушием в Тюменской области относятся и к бизнесу. Небольшие компании и международные корпорации принимают с одинаковой заботой. Рассказывают им, чем в области лучше всего заняться и куда вложиться. Щедро предлагают льготы для бизнеса, а потом добавляют несколько субсидий — безвозмездно.

В Guide мы рассказали о самых динамичных отраслях тюменской экономики: промышленности и АПК, экспорте, инновациях и улучшении производительности труда. Кроме того, мы подробно описали, на какую поддержку могут рассчитывать предприниматели в регионе. Поэтому если вы тоже мечтаете о маленьком или не очень бизнесе, присмотритесь к Тюмени — серьезные льготы и вкусные конфеты никогда не будут лишними.

Обложка: СЕРГЕЙ РУСАНОВ



ЭКОНОМИКА С СИБИРСКИМ КОЛОРИТОМ

ДИНАМИКА РОСТА ИНВЕСТИЦИЙ В ТЮМЕНСКУЮ ОБЛАСТЬ В 2017 ГОДУ ПОЧТИ В ПЯТЬ РАЗ ПРЕВЫСИЛА РОСТ ИНВЕСТИЦИЙ ПО СТРАНЕ. В РЕГИОН ВЛОЖИЛИ 290,7 МЛРД РУБ., ЧТО НА 19,9% БОЛЬШЕ ПРОШЛОГОДНЕГО УРОВНЯ. НАИБОЛЬШИЙ ПРИРОСТ ТЮМЕНСКОЙ ЭКОНОМИКЕ ДАЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ СИБУРА, А ТАКЖЕ ПРОЕКТЫ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ И АПК. ВЛАСТИ СТАЛИ АКТИВНЕЕ РАЗВИВАТЬ ЭКСПОРТ: ЧИСЛО ТЮМЕНСКИХ КОМПАНИЙ-ЭКСПОРТЕРОВ УВЕЛИЧИЛОСЬ НА 16%, ОБЪЕМ ЭКСПОРТА — В 1,4 РАЗА, ДО \$2,9 МЛРД. ТЕМПЫ РАЗВИТИЯ В БУДУЩЕМ СНИЖАТЬ НЕ ПЛАНИРУЕТСЯ: В ОБЛАСТИ НАЧАТЫ КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ В ФАРМАЦЕВТИКЕ, НЕФТЕСЕРВИСЕ И ДЕРЕВООБРАБОТКЕ.

АЛИСА ГЛАЗКОВА



ПРЕСС-СПУСКИ СИБУРА

В 2019 ГОДУ СТРОИТЕЛЬСТВО «ЗАПСИБНЕФТЕХИМА» ПЛАНИРУЕТСЯ ОКОНЧИТЬ

ОТОРВАЛИСЬ ЗА ГОД Тюменская область по итогам 2017 года вошла в число регионов-лидеров инвестиционной активности. По данным Росстата, прирост инвестиций в основной капитал области составил 19,9% — это восьмое место по стране. Среди субъектов Уральского федерального округа Тюменская область заняла первое место по приросту инвестиций, серьезно опередив других уральских лидеров — ХМАО (прирост 13,9%) и Челябинскую область (прирост 1%). Всего объем инвестиций в основной капитал Тюменской области в 2017 году составил 290,7 млрд руб. «Рост в большей степени обеспечен активной реализацией проекта по строительству крупнейшего в стране нефтехимического комплекса “ЗапСиб-Нефтехим” компании СИБУР в Тобольске, а также реализацией большого количества крупных и средних проектов в промышленном и аграрно-промышленном секторах», — объяснил рост инвестиций губернатор Тюменской области Владимир Якушев.

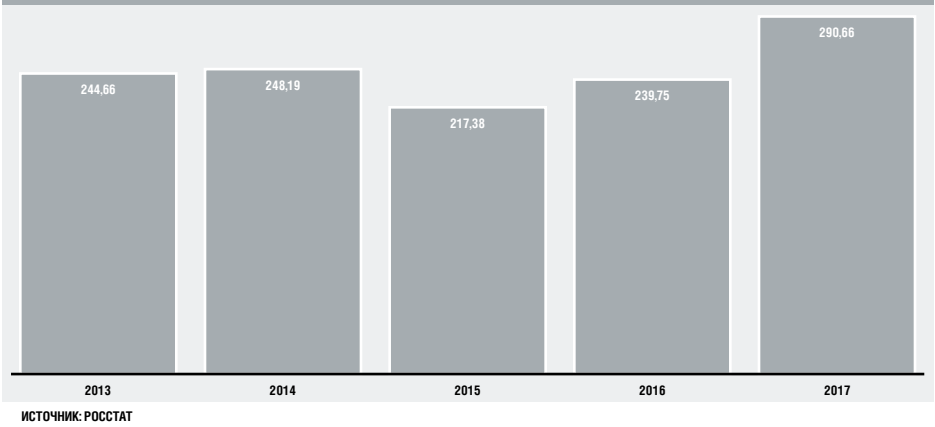
Наибольший объем инвестиций направлен в производственный сектор. По данным за три квартала 2017 года, 73,3% от общего объема инвестиций организаций (без малого бизнеса) вложены в производства. Инвестиции в обрабатывающую промышленность

составили 50,6%, увеличившись на 14% по сравнению с январем — сентябрем 2016 года.

Стабильно растет и объем валового регионального продукта Тюменской области: за пять лет он вырос на 200 млрд руб.: с 730 млрд руб. в 2011 году до 927 млрд руб. в 2016 году. При этом в 2016 году, последнем годовом отчетном периоде, почти треть валового реги-

онального продукта Тюменской области была сформирована промышленностью (31,5%). Как отмечал замгубернатора региона Вадим Шумков, в 2017 году в области наблюдался эффект высокой накопленной базы. За последние десять лет активной индустриализации, инвестиционной политики и темпы ежегодного экономического роста стабилизировались.

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, МЛРД РУБ.





В 2017 ГОДУ «СИБУР ТОБОЛЬСК» ВЫПУСТИЛ БОЛЕЕ 510 ТЫС. Т ПОЛИПРОПИЛЕНА — ТРЕТЬ ОТ ОБЩЕРОССИЙСКОГО ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА

→ ОТРАСЛИ ИДУТ В НОГУ Несмотря на непростые явления в российской внутренней и внешней экономике, по итогам 2017 года индекс промышленного производства в Тюменской области (без автономных округов) составил 102,6% к соответствующему периоду 2016 года. На динамику индекса заметно повлияло снижение (до 88,8%) добычи полезных ископаемых, связанное с соглашением о снижении нефтедобычи между странами ОПЕК. В целом в России индекс промпроизводства в 2017 году несколько ниже — 101%.

Прирост в значительной мере обеспечивали обрабатывающие производства (индекс — 106,8%). Губернатор Тюменской области Владимир Якушев, отчитываясь перед областной думой о результатах деятельности регионального правительства в 2017 году, рассказал, что на развитие обрабатывающего сектора сильно повлиял Антипинский НПЗ. Он увеличил производство нефтепродуктов — дизельного топлива стандарта «Евро-5», прямогонного бензина, нефтяного кокса. В 2017 году обрабатывающие производства отгрузили продукции на 667,8 млрд руб.

Также высокий индекс показала отрасль производства компьютеров, электронных и оптических изделий — 160,2% и лекарственных средств — 126,1%. Последнее выросло из-за увеличения производства компанией «Фармасинтез-Тюмень». Индекс металлургического производства составил 125%, в основном, за счет роста загрузки мощностей электрометаллургического завода «Электросталь Тюмени» («УГМК-Сталь»). В деревообработке показатель достиг 117,9%, в том числе за счет роста выпуска фанеры Тюменским фанерным заводом. Индекс производства химических веществ составил 110,7%. Увеличение дало наращивание объемов выпуска полипропилена на Тобольской промышленной площадке («СИБУР Тобольск»). Прирост показали производства машин и оборудования — индекс 105,8%, который достигнут в том числе благодаря увеличению выпуска центробежных насосов компаний «Шлюмберге».

Можно ожидать, что аналогичные тенденции продолжатся и в 2018 году. Индекс промышленного производства в Тюменской области в марте составил

106%, рост обрабатывающих производств — 108,8%. Наибольшие темпы отмечены в производстве резиновых и пластмассовых изделий — 127,4%, компьютеров, электронных и оптических изделий — 143,3%, металлургическом производстве — 173,7%. Кроме того, согласно отраслевой стратегии инвестиционного развития Тюменской области, рассчитанной до 2020 года, в регионе будут развивать нефтегазовую промышленность, электроэнергетику, лесную промышленность и деревообработку, легкую промышленность, нефтегазохимию, сельское хозяйство и пищевую промышленность, строительство и промышленность строительных материалов, туризм, а также транспорт и логистику.

НЕФТЬ УТЕКАЕТ В ОБОРОТ Несмотря на снижение объемов добычи нефти, связанное с выполнением соглашения стран ОПЕК, в Тюменской области продолжают открываться новые месторождения. В 2017 году «РН-Уватнефтегазом» в эксплуатацию были введены три месторождения в Уватском районе. В июле компания запустила Северо-Тямкинское месторождение. Его извлекаемые запасы на 1 июля 2017 года превышали 13 млн т нефти. В начале октября «дочка» Роснефти запустила Северо-Тамаргинское месторождение. Его извлекаемые запасы нефти составляют около 20 млн т. В декабре было введено в эксплуатацию месторождение в пределах Западно-Герасимовского участка Уватского проекта. Месторождению присвоено имя ветерана освоения нефтегазового комплекса Тюменской области, заслуженного геолога Юрия Ознобихина. Извлекаемые запасы нефти по категории С1+С2 составляют 1,3 млн т.

Поскольку с углеводородным сырьем связана значительная часть продукции обрабатывающей промышленности в Тюменской области, то еще больший рывок развитию этой отрасли даст введение в эксплуатацию комплекса по производству полимеров «ЗапСибНефтехим» (СИБУР). Предприятие по пере-

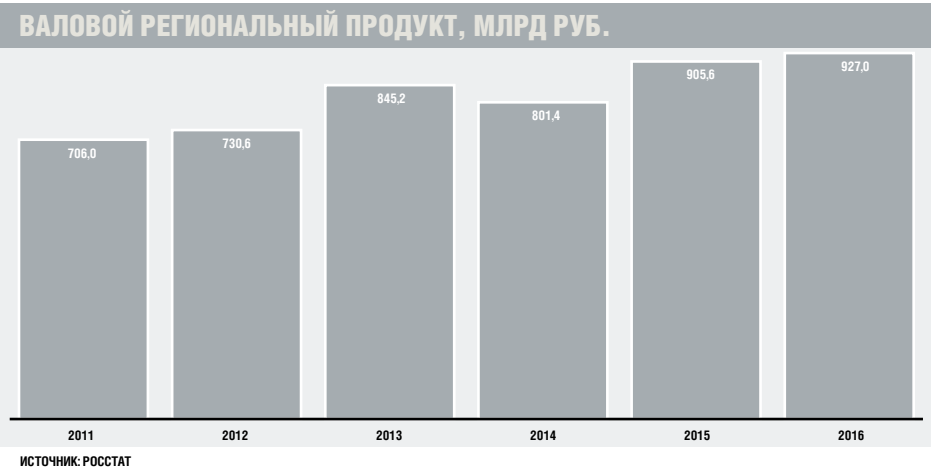
работке углеводородного сырья станет самым мощным в стране и одним из крупнейших в мире нефтехимическим комплексом с общим объемом инвестиций около 500 млрд руб. Работы на проекте подходят к своей финальной стадии. В апреле 2018 года уже запустили для электроснабжения «ЗапСиб-Нефтехима» подстанцию ПАО «ФСК ЕЭС» 500 кВ «Тобол» стоимостью 5,3 млрд руб. Окончание строительства и старт пуско-наладочных работ самого комплекса намечено на 2019 год.

Кроме того, на тобольской промышленной площадке работает «СИБУР Тобольск», мощности которого могут перерабатывать до 8 млн т в год широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ). В 2017 году «СИБУР Тобольск» выпустил более 510 тыс. т полипропилена — треть от общероссийского объема производства.

Другой крупный инвестиционный проект в нефтепереработке — Антипинский нефтеперерабатывающий завод (НПЗ, входит в ГК «Новый Поток»). Он подключен к нефтепроводу мощностью 7,2 млн т в год (в процессе увеличение до 9 млн т) и нефтепродуктопроводу мощностью 1,8 млн т в год (планируется увеличить до 3 млн т). Качество дизельного топлива Антипинского НПЗ соответствует стандарту «Евро-5», а глубина переработки в 2016 году достигла 98%.

В 2017 году Антипинский НПЗ произвел 3,8 млн т светлых нефтепродуктов (на 9% больше 2016 года), 1,33 млн т прямогонного бензина (на 12% больше) и 2,4 млн т дизельного топлива «Евро-5» (на 5% больше). В 2017 году значительно увеличилось производство серы — на 70%, до 25,1 тыс. т. Общий объем выпуска нефтяного кокса в 2017 году составил 419 тыс. т, сжиженных углеводородных газов — 28,5 тыс. т.

В 2018 году на заводе планируется запустить установку по производству высокооктановых бензинов марок АИ-92 и АИ-95, а также модернизировать нефтепровод и увеличить его мощность в 2019 году.



УСТРАИВАЮТ ПОУДОБНЕЕ За последние годы власти Тюменской области разработали комплексный подход для привлечения инвесторов и развития существующих предприятий: льготные ставки по налогам и кредитам, упрощенная схема выдачи инвестиционных займов и субсидий на модернизацию и расширение производства. Одним из последних нововведений в этой области стало применение единой ставки 3% для всех инвестиционных займов и микрозаймов и нулевой ставки по инвестзаймам для резидентов индустриальных парков «Богандинский» и «Ишимский».

Для размещения новых производств в области работают три индустриальных парка: «Боровский» для малых и средних перерабатывающих производств, «Богандинский» для крупных обрабатывающих предприятий и индустриально-логистический парк «ДСК-500». Строительство агроиндустриального парка «Ишимский» началось в конце 2017 года. «Резиденты парков сразу получают пакет услуг — площадку с минимальной арендной платой, налоговые льготы и доступ ко всей инфраструктуре поддержки бизнеса. Эти условия уже привлекли на площадки индустриальных парков 14 резидентов», — отметил Владимир Якушев.

Первый резидент индустриального парка «Боровский» начал свою работу в конце апреля 2018 года — завод по производству мороженого компании «Ландис». Он сможет изготавливать 8,5 т мороженого в сутки, вложения в проект составили 127 млн руб. По словам гендиректора Агентства инфраструктурного развития Тюменской области Ольги Романец, «Боровский» площадью 28 га был построен в кратчайшие сроки, примерно за шесть месяцев, и официально открыт 18 августа 2016 года. «Это был первый индустриальный парк в Тюменской области. Стояла задача открыть его и наполнить резидентами в максимально короткие сроки. И вот, меньше чем через два года после пуска самой площадки парка уже можно попробовать первый продукт первого производства — мороженое, натуральный тюменский пломбир! Большой проект по созданию индустриальных парков в регионе выходит на новый уровень», — отметила она.

По словам Ольги Романец «Боровский» уже практически заполнен: в нем девять резидентов, три заявки находятся на рассмотрении (всего в парке 12 площадок). Парк «Богандинский», открывшийся 20 декабря 2016 года, имеет трех резидентов. Он почти в 10 раз больше «Боровского» — 268 га, и ориентирован на размещение не только региональных, но и российских и иностранных компаний. «Сегодня наш основной фокус — это заполнение «Богандинского». А также в стадии запуска находится наш новый проект: производственный инкубатор, представляющий собой два производственных цеха по 1 тыс. кв. м каждый для сдачи в аренду новым компаниям», — поясняет Ольга Романец.

ЗАВОДОВ ВСЕ БОЛЬШЕ В 2017 году в Тюменской области завершили 11 инвестиционных проектов. Как отметил Владимир Якушев в годовом отчете перед областной думой, среди них было открытие трех новых линий по производству гофрированной трубы на заводе «Сибгазппарат» группы «Полипластик», вторая очередь завода по производству овощной сетки из полимеров компании «СКМ-100» в городе Заводоуковске.

Благодаря региональной господдержке, в декабре 2017 года в Исетском районе открылся единственный в Тюменской области завод по производству упаковочной тары из полипропилена «Полипак» (ГК «Неоком»). Инвестиции в его строительство составили 352 млн руб., возвести его удалось за два года. Завод выпускает биг-бэги, мягкие контейнеры разных форм и конфигураций вместимостью до 2 т. Планируемые объемы производства — не менее 1 млн штук продукции в год. Заем в 50 млн руб. на создание предприятия выдало Инвестиционное агентство Тюменской области. Инвестору в 2016–2017 годах также предоставили господдержку в форме возмещения первого взноса и части платежей по договорам лизинга на общую сумму более 60 млн руб.

В 2017 году была проведена модернизация трех цехов нефтесервисного «Завода БКУ» (с 2013 года входит в «Уралмаш НГО Холдинг»). В рамках обновления приобрели новое современное оборудование: линию очистки и консервации металлопроката, машины термической резки, токарные, фрезерные, отрезные станки. Теперь предприятие может выпускать более 30 буровых установок в год. Объем инвестиций составил 841 млн руб., создано более 300 новых рабочих мест.

Также в прошлом году расширилось производство «Тюменьремдормаша», выпускающего барьерные ограждения, дорожные знаки, опоры освещения, навесное оборудование, гофротрубы, велопарковки и шумозащитные экраны. Завод построил цех по продольной резке металла. Стоимость проекта превысила 360 млн руб. Власти региона субсидировали предприятию лизинговый платеж на покупку нового оборудования. Как отметили на заводе, сейчас «Тюменьремдормаш» активно участвует в импортозамещении. «Цеха оснащены зарубежным оборудованием, что позволяет выпускать продукцию не хуже, чем за рубежом. Отличного качества по доступным ценам», — рассказали на предприятии.

Кроме того, крупные инвестпроекты Тюменской области реализовывали в сфере АПК. Был открыт завод по производству лизина «АминоСиб» в Ишимском районе, молочный комплекс в Голышмановском, вторая очередь тепличного комбината в Тюменском районе, свинокомплекс в Нижнетавдинском районе, комплекс по выращиванию и переработке индейки в Юргинском районе и Заводоуковском городском округе.

По словам Владимира Якушева, в 2017 году было начато строительство завода по производству гормональных препаратов. Его строит «Фармасинтез Тюмень», стоимость проекта оценивается в 3,3 млрд руб. Также в ближайшие годы будут реализовываться проекты в сфере нефтесервиса и деревообработки.

ПРИШЛИ С МИРОМ Интерес к Тюменской области продолжают проявлять не только российские, но и зарубежные инвесторы. В мае 2017 года АО «Мостострой-11» и немецкая компания MAURER AG через дочернюю компанию ООО «Маурэр Системс» (Санкт-Петербург) открыли совместное производство деформационных швов, опорных частей и мелкосортных металлических изделий для мостов и мостовых сооружений. Совместное производство было создано на территории базы «Мостоотряд-36» в Тюмени. Сумма инвестиций составила 20 млн руб.

ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА С НАИБОЛЬШИМ ОБЪЕМОМ ОТГРУЖЕННЫХ ТОВАРОВ В 2017 ГОДУ

ОТРАСЛЬ	ОТГРУЗКА, МЛРД РУБ.
Обрабатывающие производства (всего)	667,8
Кокс и нефтепродукты	345,0
Химические вещества и химические продукты	171,6
Пищевые продукты	32,2
Резиновые и пластмассовые изделия	21,9
Машины и оборудование	18,3

ИСТОЧНИК: ТЮМЕНСТАТ

Летом 2017 года новое производство запустила американская нефтесервисная компания Baker Hughes. Она расширила производственные линии Тюменского комплекса нефтепромыслового оборудования. Впервые Baker Hughes пришла в регион в 2006 году, начала модернизацию завода «Тюменские моторостроители» и вложила в нее почти 2 млрд руб. В 2014 году компания открыла первый в России завод по производству нефтепогружного кабеля. Теперь, расширив производство, она также выпускает системы для скважин с аномально высоким пластovým давлением.

Всего, по данным департамента инвестполитики и господдержки Тюменской области, за последние десять лет иностранные инвесторы открыли в регионе девять производств.

В мае 2014 года DynaEnergetics GmbH открыла первую очередь завода по изготовлению перфорационных кумулятивных зарядов и специальных детонирующих шнуров. Объем инвестиций в проект составляет около 1,2 млрд руб. Вторая очередь строительства была завершена в 2016 году. Сейчас планируется модернизация цеха металлообработки и рассматривается вопрос о строительстве третьей очереди. Предполагается, что количество рабочих мест увеличится на 50 человек, проектная мощность завода оценивается в 24 тыс. перфораторов и 1,5 млн кумулятивных зарядов ежегодно. В сентябре 2017 года вице-президент по России и СНГ DynAenergetics Вильгельм Зонненберг заявлял, что в 2018 году в развитие тюменского производства корпорация планирует вложить \$2–3 млн.

СБЫТОВЫЕ МЧТЫ В 2017 году Владимир Якушев неоднократно поднимал вопрос сбыта тюменской продукции. «Мы многое уже умеем производить, многому учимся — и обязательно научимся. Но продаем мы пока гораздо хуже, чем произво-

дим. Такой дефицит преодолим и должен быть преодолен», — подчеркивал он в своем годовом послании. Тогда же в регионе усилили меры поддержки экспортеров. Предприниматели обучались по программе Российского экспортного центра, разрабатывали мероприятия по выходу на экспорт и участвовали во въездных и выездных международных визитах.

Мероприятия по развитию экспорта по итогу года показали первый результат: экспорт из Тюменской области вырос в 1,4 раза. По данным Уральского таможенного управления в Тюменской области, экспорт в регионе составил \$2,9 млрд, что на \$890 млн больше результатов 2016 года. Наибольшую часть экспортных поставок по-прежнему составили топливно-энергетические товары, продукция химической промышленности, в том числе Антипинского НПЗ и предприятий СИБУРа. Однако среди экспортеров появились и субъекты малого и среднего предпринимательства. Внешнеторговый оборот области увеличился на 80% и составил \$4,7 млрд.

Как сообщили в департаменте инвестполитики и господдержки предпринимательства Тюменской области, в 2017 году к списку основных стран, закупующих тюменскую продукцию, присоединились Латвия и Беларусь. Экспортные поставки в Китай и Казахстан увеличены в 1,3 раза. При этом традиционно высокие обороты показывают Нидерланды, Великобритания, Бельгия, Финляндия, Швеция, Франция, Германия. Как отмечал Владимир Якушев, развивать экспорт Тюменская область будет и дальше. «Новым вызовом, который вышел на первый план в последние годы, стал сбыт тюменской продукции. Поэтому в областных программах по развитию промышленного потенциала мы огромное внимание уделяем продвижению и продажам товаров тюменских предприятий», — подчеркнул глава региона. ■



ПРОИЗВОДСТВО СТОИМОСТЬЮ ПОЧТИ 2 МЛРД РУБ. В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ЗАПУСТИЛА АМЕРИКАНСКАЯ НЕФТЕСЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ BAKER HUGHES

«ЧЕМ БЫСТРЕЕ УМНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БУДУТ ИНТЕГРИРОВАТЬСЯ В ТЮМЕНСКУЮ ЭКОНОМИКУ, ТЕМ БОЛЬШЕ ВЫРАСТЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ГУБЕРНАТОР ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ РАССКАЗАЛ, ПОЧЕМУ В РЕГИОНЕ НАЧАЛО РАЗВИВАТЬСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, КАК СОЗДАТЬ ЭКОСИСТЕМУ ДЛЯ РАЗВИТИЯ IT-ЭКОНОМИКИ И С КАКИМИ ВОСТОЧНЫМИ СТРАНАМИ ОБЛАСТЬ БУДЕТ РАЗВИВАТЬ ДЕЛОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В 2018 ГОДУ.

Guide: Адаптировалась ли промышленность и экономика Тюменской области к кризису? Изменились ли акценты в сферах промышленности и как?

Владимир Якушев: Яркое выраженных кризисных проявлений в регионе не наблюдается, хотя мы до сих пор постоянно мониторим негативные ситуации на предприятиях региона. Адаптироваться пришлось к конъюнктуре макроэкономики, которая заметно изменилась.

Например, из-за введения ограничений на торговые отношения с некоторыми странами мы стали активно развивать импортозамещение и локализовать производства иностранных компаний. Большинство крупных российских заказчиков переориентировались на внутренний рынок. Это позволило тюменским предприятиям занять нишу, которую ранее заполняли иностранные производители.

Промышленники сейчас активно модернизируют, расширяют производства, чтобы повысить качество продукции и увеличить ее объемы. Мы им в этом помогаем: правительство области субсидирует приобретаемое оборудование, а также помогает продвигать продукцию крупным заказчикам.

На фоне снижения добычи углеводородов из-за соглашения стран ОПЕК об ограничении нефтедобычи основной толчок развитию экономики региона дают обрабатывающие производства. У нас развиваются новые виды промышленности, например, фармацевтика, нефтегазохимия, металлургия, стекольное производство, биотехнологии.

Г.: Какие акценты в развитии промышленности будете делать в будущем?

В.Я.: Одно из перспективных направлений — индустриальные парки и экономические зоны. С ними мы в значительной степени связываем дальнейшее индустриальное развитие области. Сейчас созданы три индустриальных парка. В «Боровском» разместятся перерабатывающие производства в малом и среднем бизнесе. В «Богандинском» — крупные обрабатывающие предприятия. Индустриально-логистический парк «ДСК-500» готов принять все типы проектов. Создается агроиндустриальный парк в Ишиме, в котором резиденты смогут хранить, перерабатывать и экспортировать зерно и другую агропродукцию.

Г.: В последние годы популярность в регионах приобрел механизм государственно-частного партнерства (ГЧП). Как он развивается в Тюменской области?

В.Я.: Проекты с механизмами ГЧП достаточно хорошо показывают себя в регионе. Сегодня ГЧП и концесий в регионе более 40. Общий объем инвестиций по ним превышает 37 млрд руб. частных инвестиций.

Наиболее значимыми проектами стали реконструкция и модернизация Сумкинского и Соколовского водозаборов с водопроводными очистными сооружениями в Тобольске, а также крупнейшая в стране концессия (объем частных вложений 26,1 млрд руб.) по развитию систем водоснабжения и водоотведения Тюмени с применением инновационных систем очистки воды.

В 2017 году вместе с Минпромторгом РФ заключен специальный инвестконтракт с «Транснефть — Сибирь». В рамках него будет создано производство по выпуску оборудования для эксплуатации, обслуживания и ремонта объектов магистральных трубопрово-



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

дов. Разместить производство планируется на базе Тюменского ремонтно-механического завода «Транснефть — Сибирь». Объем частных инвестиций — 2,9 млрд руб.

В рамках ГЧП с «Газпромом» мы в 2017 году завершили четырехлетнюю программу газификации области. В этом году ожидаем завершения строительства мусороперерабатывающих заводов и мусороперегрузочных станций, которое также ведется в рамках концессии.

С механизмами ГЧП будем работать и дальше. Например, в ближайшем будущем планируем использовать их для развития общественной инфраструктуры. В том числе в проработке находятся проекты в здравоохранении, образовании, социальном обслуживании и спорте.

Г.: Федеральные власти активно продвигают идею цифровой экономики. Как обстоит дело с цифровизацией промышленности и экономики в Тюменской области?

В.Я.: Сегодня цифровые технологии становятся неотъемлемой частью нашей жизни. Они зарекомендовали себя в сфере финансов, дистанционном образовании, онлайн-медицине. Они проникают в транспортную сферу и логистику, промышленность и услуги. Чем быстрее «умные технологии» будут интегрироваться в тюменскую экономику, тем ощутимее станет рост производительности труда. Причем в термин «умная экономика» надо включать и высококвалифицированные кадры. Мы видим, что все экономики мира растут как раз за счет внедрения IT. Об этом говорит статистика.

Полностью разделяю точку зрения нашего президента Владимира Путина, который в своем послании Федеральному собранию особое внимание уделил созданию новых технологий. «Скорость технологических изменений нарастает стремительно», — сказал президент. — Тот, кто использует эту технологическую волну, вырвется далеко вперед. Тех, кто

не сможет этого сделать, эта волна просто захлестнет, утонит».

Выстроить благоприятную среду для стартапов и быстрого внедрения новых разработок — такую задачу ставит перед нами президент. Речь идет об удобной инфраструктуре, комфортных налоговых режимах, защите интеллектуальной собственности, техническом регулировании и венчурном финансировании.

Поэтому в Тюменской области мы усиливаем развитием цифровых технологий. Для развития IT-экономики в регионе решаются пять задач: доступные и недорогие офисы, доступные кадры, комплексная налоговая и финансовая поддержка, доступный государственный и корпоративный заказ на IT-разработки, продвижение и поддержка сбыта IT-продукции. Это основа для создания экосистемы, в которой будут развиваться цифровые компании.

Сегодня мы активно привлекаем в регион IT-компании из России и зарубежных стран. Со временем мы хотим создать новую активно растущую отрасль экономики.

Г.: Как развивается инвестиционная привлекательность тюменских муниципалитетов? Есть ли у них свой «бизнес-колорит»?

В.Я.: Инвестиции в муниципальные образования мы привлекаем постоянно. Работа над этим не прекращается. Сформированы проектные команды, в которые вошли представители Инвестиционного агентства Тюменской области и органов местного самоуправления. Команды разработали планы развития экономики муниципалитетов. В их основу вошли локомотивные проекты, которые позволят максимально использовать основные ресурсы территорий.

Каждый муниципалитет лично курирует один из сотрудников инвестиционного агентства. Он напрямую взаимодействует с главой муниципалитета и его заместителями, решает вопросы реализации плана разви-

тия экономики, его корректировок, добавления в него новых проектов.

Например, в Тобольске и Тобольском районе план касается развития кластера по переработке полипропилена, производимого СИБУРом. В Увате традиционно привлекаем инвестиции в деревопереработку, а также будем развивать и создавать объекты придорожного сервиса, потому что пассажиропоток по северному направлению увеличивается.

По Тюмени ключевые инвестиционные проекты связаны с машиностроением, фармацевтикой и логистикой. Для этого Агентство инфраструктурного развития предлагает площадку «ДСК-500», а также промышленную площадку в районе Велижанского тракта. В Тюменском районе вовлекаем инвесторов в проекты в индустриальных парках. Парк «Боровский» практически заполнен резидентами. В «Богандинском» работаем над созданием нефтегазового кластера.

Г.: Как область помогает предприятиям развивать экспорт?

В.Я.: Крупные региональные предприятия, как правило, самостоятельно решают вопросы экспорта. Поэтому основную поддержку мы оказываем начинающим предприятиям-экспортерам, малому и среднему бизнесу. Им необходима помощь в вопросах логистики, сертификации, защиты интеллектуальной собственности, возврата НДС и прочем.

В этом направлении с 2011 года с тюменскими предприятиями постоянно работает областная Центр поддержки экспорта. Он консультирует предпринимателей, помогает им участвовать в международных бизнес-миссиях и выставках, организует семинары и оказывает поддержку в переводе сайтов на иностранные языки. С 2016 года предприниматели обучаются по программе Российского экспортного центра (РЭЦ) и на курсах делового английского языка, встречаются с зарубежными партнерами во время визитов иностранных делегаций. Наиболее активно в эту работу включились предприятия деревообрабатывающей сферы, пищевой промышленности и АПК, производства изделий из синтетических материалов.

В 2017 году для развития экспорта мы определили несколько приоритетных для Тюменской области экспортных отраслей и сформировали пул тюменских предприятий, которым помогали осваивать внешние рынки.

Кроме того помогаем предприятиям решать насущные экспортные вопросы. Одна из последних проблемных ситуаций со сбытом продукции возникла во второй половине 2017 года. Тогда наши предприятия столкнулись с дефицитом подвижного состава, и вывоз готовой продукции железнодорожным транспортом был ограничен.

Чтобы она больше не повторилась, мы вместе с Торгово-промышленной палатой (ТПП) Тюменской области предложили грузоотправителям объединиться и привлекать операторов подвижного состава в наш регион. РЖД уже подтвердили, что заинтересованы поддерживать эту инициативу.

Г.: Какие планы по развитию экспорта на этот год?

В.Я.: С апреля 2018 года Центр поддержки экспорта и ТПП начали привлекать профильных специалистов, чтобы они сопровождали экспортные проекты. Каждая компания сможет получить полный анализ своего

продукта, требований к нему, возможных ниш и направлений, куда товар можно экспортировать. Предприятиям будут помогать в поиске партнеров на выездных мероприятиях. Чтобы повысить эффективность участия в бизнес-миссиях, будем предлагать компаниям софинансировать подобные выезды в небольших долях, чтобы они тоже были заинтересованы в их максимальной эффективности.

В этом году мы добавили «Школу китайского языка» в программу бесплатных курсов повышения квалификации для сотрудников предприятий-экспортеров по вопросам внешнеэкономической деятельности. С прошлого года работает «Школа бесплатного английского». Задача этих проектов обучать деловому английскому и китайскому не менее чем 120 предпринимателей в год за счет средств области.

В 2018 году начнем подготовку экспортных менеджеров и просто специалистов по экспортным продажам. Обучение будет вестись на базе двух факультетов Тюменского государственного университета (ТюмГУ) и одного из тюменских колледжей.

Ведем работу по созданию электронной торговой площадки, включенной в аналогичные площадки общероссийского и международного уровней. Проект непростой, но мировая тенденция в том, что торговля переходит в интернет, а значит нужно за этой тенденцией успевать. Если нам удастся создать такой продукт, чтобы наши предприятия и их товары видели потенциальные покупатели из многих регионов и стран, могли оформлять на них заказ, то это будет серьезный рывок вперед.

Г.: Как в 2017 году изменилась структура тюменского экспорта?

В.Я.: Динамика нашего экспорта не может не радовать. В прошлом году экспорт Тюменской области

вырос почти на \$1 млрд. По данным таможенной статистики, он составил \$2,9 млрд, что в 1,4 раза больше 2016 года. Рост экспорта в 2017 году показывают именно те сферы промышленности, предприятия которых наиболее активно включились в мероприятия по поддержке экспортеров, и получали в 2017 году комплексную поддержку в освоении внешних рынков. Так, по итогам 2017 года вырос экспорт продуктов нефтехимии, продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на 11%, изделий из древесины — на 21%, текстиля, текстильных изделий и обуви — на 16,5%.

В области растет количество компаний-экспортеров. В 2015 году их было 50, в 2016-м — 138, а в 2017-м — уже 161. В 2017 году для заинтересованных предприятий мы разработали инструкцию выхода на экспорт с учетом отраслевой принадлежности товара и страны назначения. Сегодня в сферах деревообработки, пищевой промышленности и АПК, изделий из синтетических материалов разработаны 189 дорожных карт по 27 товарным позициям для семи стран.

Безусловно, лидеры экспорта — это СИБУР, Антипинский НПЗ, Тюменский фанерный завод, «УГМК Сталь», «Кнауф Инсулейшн Тюмень» и «Бентек». Активно экспортом занимаются «Стеклотех», Ялуторовский мясокомбинат, а также предприятия малого бизнеса «Сибтехнология» и «Тюменские аэрозоли». Курс на развитие экспорта своей продукции также взяли региональные предприятия малого и среднего бизнеса сферы деревообработки. В 2017 году экспортировались мебельные заготовки, древесный уголь и бумажно-беловая продукция.

Основные внешнеторговые партнеры региона — Франция, Германия, Казахстан, которые традиционно входят в десятку стран-партнеров.

Г.: Деловые отношения с какими странами удалось выстроить в 2017 году?

В.Я.: Своими приоритетными партнерами мы определили страны Южной и Юго-Восточной Азии: Китай, Республику Корея, Японию, Индию, Индонезию и Вьетнам. Так, в прошлом году Тюменскую область посетили чрезвычайные и полномочные послы Индонезии и Индии Мохаммад Вахид Суприяди и Панкаджа Сарана. В течение года в регион приезжали несколько индийских компаний, заинтересованных в сотрудничестве в сфере судостроения и производства оборудования для нефтегазовых компаний. Всего в 2017 году региональное правительство организовало 49 визитов иностранных делегаций в Тюменскую область и 25 выездных мероприятий для выстраивания деловых отношений.

За последнее время заметно активизировалось сотрудничество с Китаем. Официальные и деловые делегации КНР неоднократно посещали Тюменскую область, участвовали в Тюменском нефтегазовом форуме и Дне экспортера. При содействии Центра поддержки экспорта была организована бизнес-миссия тюменских предприятий в Китай. По итогам 2017 года экспортные поставки в Китай выросли на 9% по сравнению с 2016 годом.

Г.: Какие новые международные партнеры могут появиться у Тюменской области в ближайшее время?

В.Я.: В этом году мы уже провели заметную работу по налаживанию международных деловых связей. Прошли официальные встречи в посольствах стран Ближнего Востока: Оман, Египет, Катар, — а также Европы: Швейцария и Германия. Планируем презентовать Тюменскую область в посольстве ОАЭ. Эти встречи — первый шаг в установлении и развитии

сотрудничества. Надеемся, что в дальнейшем нарастим товарооборот с этими странами и начнем совместные проекты в сфере нефтегазового машиностроения, нефтехимии, здравоохранения и АПК.

Рассматриваем Китай как одно из перспективных направлений для сбыта тюменской продукции. Во второй половине апреля официальная делегация Тюменской области посетила КНР. Чтобы изучить потребности Китая и возможности для продвижения тюменских продовольственных товаров, представители областного департамента инвестиционной политики и господдержки предпринимательства посетили торговый дом РЭЦ в Шанхае. Там они провели переговоры по организации выставочной экспозиции Тюменской области на площадке Международного центра импортных продуктов питания Shenzhen World Food Trading Exposition City и открытию регионального представительства Тюменской области в городе Шэньчжэнь. Делегация презентовала продукцию тюменских товаропроизводителей и провела переговоры с торговыми сетями КНР, а производители участвовали в выставке продуктов питания «China (Huai'an) International Food Expo» в городе Хуайане.

В наших планах расширять сотрудничество с Японией. В прошлом году область посетила делегация посольства Японии во главе с чрезвычайным и полномочным послом в России Тоёхиса Кодзуки, и мы намерены продолжить работу по привлечению японских компаний к реализации проектов в Тюменской области.

Относительно новых международных партнеров хотелось бы подчеркнуть, что Тюменская область открыта для взаимовыгодного сотрудничества, готова оказывать содействие перспективным инициативам и проектам.

БЕСЕДОВАЛА ОЛЬГА КУРАЕВА



ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ И ПРЕДСТАВИТЕЛИ CHINA POLY GROUP ОБСУДИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАНИЯ ЦЕНТРА РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ТЮМЕНИ

ИНВЕСТИЦИИ РАСТУТ НА АПК

ГОД ОТ ГОДА ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ ПРОДОЛЖАЕТ НАРАЩИВАТЬ ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, НЕСМОТРЯ НА ЗОНУ РИСКОВАННОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ. ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА РЕГИОН ЯВЛЯЕТСЯ ЛИДЕРОМ В УРАЛЬСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ ПО УРОЖАЙНОСТИ ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР, ОВОЩЕЙ, КАРТОФЕЛЯ И ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЯИЦ. ПОДОБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СТАЛИ ВОЗМОЖНЫ БЛАГОДАРЯ ТОМУ, ЧТО АПК СТАЛО ДЛЯ РЕГИОНА ОТРАСЛЮ С БОЛЬШИМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ. ТОЛЬКО ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД В РЕГИОНЕ БЫЛИ ЗАВЕРШЕНЫ ПРОЕКТЫ НА 15 МЛРД РУБ., А ДО 2020 ГОДА ПЛАНИРУЕТСЯ ВЛОЖИТЬ В ОТРАСЛЬ ПОРЯДКА 38 МЛРД РУБ.

ИГОРЬ ЛЕСОВСКИХ

НАТУРПРОДУКТЫ ИДУТ В РОСТ Прошедший 2017 год вновь стал успешным для тюменских аграриев. Как отметил губернатор Тюменской области Владимир Якушев, подводя итоги 2017 года в сельском хозяйстве, главной особенностью отрасли стали крупные АПК-предприятия. «Мы долгие годы работали над тем, чтобы тюменский АПК изменил свое лицо. Эта синергия начала давать свои результаты. Новизна нового этапа заключается в том, что у нас появились серьезные предприятия-флагманы, которые обладают самыми современными технологиями не только российского, но и мирового уровня», — пояснил глава региона.

Согласно сводным статистическим данным, объем продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий за 2017 год составил 76 млрд руб. (прирост 3,8% к аналогичному периоду предыдущего года). Хозяйствами произведено 147,3 тыс. т мяса в живом весе (0,1% к 2016 году), 521,9 тыс. т молока (2,1% к прошлому году) и 1,5 млрд шт. яиц (13,9% к 2016 году). По данным Тюменьстата, по состоянию на 1 января 2018 года в хозяйствах всех категорий возросло поголовье коров — на 1,2%, крупного рогатого скота — на 0,3%, снизилось поголовье свиней — на 4,9%, овец и коз снизилось на 1,2%. Кроме того, выросла продуктивность скота и птицы. Средний надой молока на одну корову составил 6066 кг (5,6% к 2016 году), яйценоскость одной курицы-несушки — 332 яйца (2,5% к 2016 году).

Положительно результаты 2017 года оценивает директор департамента АПК Тюменской области Владимир Чейметов. «Несмотря на сложные весенние полевые работы, на чрезвычайное положение, которое было объявлено на территории области в связи с затоплением двух муниципальных районов, итог не может не радовать», — отмечает он. В 2017 году хлебоборобы получили 1,5 млн т зерна, агрофирма «КРиММ» собрала 102 тыс. т картофеля, побив свой собственный рекорд. По оценке господина Чейметова, в прошлом году урожайность овощей, картофеля и зерновых культур в тюменском регионе была самой высокой на территории Уральского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов.

В департаменте АПК Тюменской области отмечают, что в 2017 году тюменские аграрии смогли полностью закрыть внутрирегиональные потребности в зерне — это 1,2 млн т. Общий прирост зерна в 2017 году составил более 23%.

ИНВЕСТИЦИИ ПРИГОДИЛИСЬ В ХОЗЯЙСТВЕ Как отмечают в правительстве Тюменской области, региональный АПК становится одной из самых инвестиционно-активных отраслей экономики. Так, в 2017 году в Тюменской области успешно были завершены несколько крупных инвестиционных проектов в сфере АПК на общую сумму инвестиций почти 15 млрд руб. В Нижнетавдинском районе открылась ферма для разведения, выращивания и селекции свиней «Свинокомплекс "Тюменский"». Животноводческий комплекс планирует выпускать до 4 тыс. т свиновичины в живом весе в год. При этом ферма получила четвертый уровень биологической защиты. Изначально предполагалось, что общий объем инвестиций в проект составит порядка 6,5 млрд руб. Но в 2016 году стало известно о реформатировании проекта,



В 2017 ГОДУ В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПОЯВИЛСЯ КОМПЛЕКС ПО ВЫРАЩИВАНИЮ И ПЕРЕРАБОТКЕ ИНДЕЙКИ «АБСОЛЮТ-АГРО»

и сумма инвестиций снизилась до 1,7 млрд руб. Как ранее поясняли в компании, поводом для этого послужили санкции, из-за которых свиноматки «гибридных пород», являющиеся валютным товаром, стали недоступны для российских предпринимателей.

В Ишиме завершен инвестиционный проект по строительству завода по глубокой переработке пшеницы — «Аминосиб» («Племзавод "Юбилейный"» — инвестор). Здесь, в частности, будут выпускать лизин — аминокислоту, которая активно используется в сельском хозяйстве, в том числе в кормах для животных. Еще два года назад 100% лизина Россия закупала за рубежом. Мощности нового предприятия позволят удовлетворить 40% спроса всего российского рынка в этом продукте. В настоящее время завод уже работает в штатном режиме.

В Голышмановском районе появился молочно-товарный комплекс на 4,6 тыс. стойломест, реализованный «Тюменскими молочными фермами» (совместный проект группы компаний «Дамате» и Danope). Это один из самых крупных и современных комплексов в России. После выхода на полную мощность комплекс будет производить 120 т в день, или 42 тыс. т молока в год.

Также в 2017 году реализовали проект по строительству комплекса по выращиванию и переработке индейки в Юргинском районе «Абсолют-Агро» (входит в группу «Руском»). Мощность производства составляет 10 тыс. т в год. Как рассказал инвестор предприятия Темури Латария, инвестиции в проект составили 2,1 млрд руб., из них 1,7 млрд руб. пришлось на кредитные средства. Мощности производства размещаются в разных районах Тюменской области. В частности, на строительство комплекса в Юргинском районе было направлено 1,7 млрд руб., на строительство убойного цеха в Заводоуковске — около 500 млн руб.

БИЗНЕС СТАВИТ НА КОРОВ, КАРТОФЕЛЬ И ОВОЩИ Однако останавливаться на достигнутом тюменские аграрии не собираются. До 2020 года в региональный АПК планируется вложить еще порядка 38 млрд руб. По данным Владимира Чейметова, в разной стадии готовности находятся 170 инвестпроектов. Среди наиболее крупных — строительство третьей очереди компании «Тюменских молочных ферм», ввод которой обеспечит содержание порядка 6 тыс. коров, а также

проект по строительству комплекса по выращиванию и переработке бройлеров компании «Руском» за 7 млрд руб.

Кроме того, сейчас ведется строительство молочно-товарной фермы на 1,8 тыс. коров в Яковском районе компанией «Агрофирма "Междуречье"». Предполагается, что открытие комплекса может состояться уже в ближайшее время. Выход фермы на полную мощность позволит Яковскому району занять второе место в области по молоку.

Другой инвестиционно-активный проект Тюменской области: завод по переработке картофеля на 30 тыс. т в Упорово, который реализует агрофирма «КРиММ». Строительство уникального для России предприятия позволит перерабатывать до 30 тыс. т картофеля в год. Новый завод планируется к запуску в 2019 году. Он будет способен выпускать 15–17 тыс. т очищенного свежего и консервированного, подготовленного к кулинарной обработке картофеля различных видов в вакуумной и атмосферной упаковке со сроком хранения в холодильнике около трех месяцев. После запуска проекта Тюменская область сможет выйти со своей продукцией на экспорт. Общие инвестиции в проект составляют более 1,2 млрд руб. Интересно, что в 2018 году тюменская агрофирма вошла в пятилетний цикл поставок картофеля компании PepsiCo, которая владеет торговой маркой чипсов Lay's.

Также в 2018 году планируется начать строительство третьей очереди тепличного комплекса для круглогодичного выращивания овощей «Тепличный комбинат "ТюменьАгро"». В настоящее время идет подготовка проектной документации проекта.

Наряду с крупными игроками высокую активность к развитию отрасли проявляет малый и средний бизнес. В частности, предприниматели пробуют новые направления. Например, в Исетском районе планируется производство кумыса. А в Бердюжском районе к вводу запланирован крупный цех по производству плавленого сыра. В Викуловском районе появится копильный цех по производству рыбы. В Омутинском районе открывается новый вид бизнеса — плодощное хозяйство, где будут заниматься в частности выращиванием озимого чеснока. В Тюменском районе ведется организация производственного комплекса по выращиванию и переработке грибов.

РЫБА ЗАПЛЫВАЕТ В ОБЛАСТЬ В последние годы, учитывая перспективность развития, отмечается большой интерес тюменских аграриев к отрасли рыбодоводства. «По объемам выращенной рыбы в 2017 году Тюменская область стала вторым субъектом Уральского федерального округа. В общем объеме производства доля нашего региона составляет 28%. Опережает нас только Челябинская область. Исходя из темпов развития, климатических и географических условий, можно говорить о реальной возможности улучшить свои позиции», — отмечает господин Чейметов.

По данным профильного департамента правительства, в 2017 году в области выловили около 2 тыс. т водных биоресурсов. При этом на переработку в областные компании уходит порядка 2,5 тыс. т (рост на 19% к 2016 году). Рост показателя увеличился в рамках проведения работ по искусственному воспроиз-

изводству. Так, в 2017 году в реки и озера Тюменской области рыболовными хозяйствами было выпущено 9 млн личинок и молоди сиговых и осетровых видов рыб, тогда как в 2016 году этот показатель составлял лишь 7,6 млн шт. Всего же за пять лет объем выращенной рыбы вырос в три раза. Основной частью выращенных водных биоресурсов являются сиговые виды рыб и карп, доля которых в общем объеме составила 48% и 31% соответственно.

АГРАРИЕВ ПОДДЕРЖИВАЮТ РУБЛЕМ

Рост отрасли, по оценкам участников рынка, в значительной мере связан с проправительственной поддержкой. Так, в регионе с 2012 года работает поддержка для начинающих фермеров. За это время гранты получили 70 хозяйств. Они создали 137 новых постоянных рабочих мест, купили трактора, сельскохозяйственное оборудование и инвентарь. Кроме того, гранты позволили приобрести фермерам почти 750 голов крупного рогатого скота и порядка 140 овец. В 2017 году проведено два конкурсных отбора, гранты получены 10 хозяйствами начинающих фермеров.

С прошлого года в регионе стартовала программа по поддержке семейных животноводческих ферм. По итогам первого конкурса была отобрана одна ферма, специализирующаяся на молочном скотоводстве. Денежный грант планируется направить на строительство животноводческих помещений и приобретение молочного скота. Объемы производства продукции за 2017 год уже выросли на 11%.

Кроме региональной поддержки, тюменские власти активно помогают местным фермерам получать и федеральные средства. Так, в 2018 году на субсидии льготного кредитования сельхозпроизводителей России планируется направить более 40 млрд руб. Такие суммы уже заложены Минсельхозом РФ в план. Ставка такого кредитования — от 1% до 5% годовых (при средней ставке около 15%).

ЧЕРЕЗ ЯРМАРКИ К УСПЕХУ Участники тюменского рынка АПК отмечают, что кроме грантов и субсидий, власти помогают им реализовывать сельхозпродукцию. Для этого в регионе проводятся различные фестивали, как крупные — «Молочная страна» или «Мясной базар», так и регулярные продовольственные ярмарки. «На этих площадках местные компании представляют покупателям собственные товары, рассказывают о технологиях производства. Все желающие могут продегустировать продукцию и поддержать местного производителя», — отмечают в департаменте АПК.

Предприятиям-участникам выездных ярмарочных мероприятий в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах правительство Тюменской области возмещает часть затрат по доставке сельскохозяйственной и продовольственной продукции. Возмещение рассчитывается как 13 руб. за 1 км фактического расстояния до городов автономных округов и обратно. В 2017 году в городах ХМАО и ЯНАО состоялись 35 выездных ярмарок тюменских товаропроизводителей.

ВЛАСТИ ЛОВЯТ СБЕЖАВШЕЕ МОЛОКО

Однако развитие АПК иногда сталкивается с проблемами. Например, из-за резкого увеличения на рынке объемов сухого молока, общероссийского снижения объемов потребления молочной продукции, а также обновления в конце 2017 года ГОСТа на сырое молоко, начали существенно снижаться цены на молочное сырьё. Согласно данным правительства Тюменской области, остро эта проблема коснулась личных под-



КОМПЛЕКС «ТЮМЕНСКИЕ МОЛОЧНЫЕ ФЕРМЫ» ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ БУДЕТ ПРОИЗВОДИТЬ 120 Т МОЛОКА В ДЕНЬ

собных хозяйств, участвующих в сдаче молока. По итогам 2017 года доля этого сектора составила более 41% от всего объема тюменского молока. В прошлом году заготовительные кооперативы приняли 51 тыс. т молока от личных подворий.

Серьезные проблемы производителям молока доставили федеральные нововведения по изменению ГОСТа. В него были включены дополнительные требования к качеству сырого коровьего молока: оценка количества вредных микроорганизмов и соматических клеток. Введение этих параметров привело к тому, что при сохранении качества молочного сырья молоко первого сорта в 2018 году составит лишь 20% от общего объема, а остальные 80% молока будут отнесены ко второму. До обновления ГОСТа молоко второго сорта в регионе составляло лишь 29,5%.

В начале года глава региона Владимир Якушев поставил задачу повысить качество сырья. «Свою деятельность нужно пересмотреть и сдать качам молока, и кооперативам, и муниципалитетам. На всех этапах и во всей цепочке от содержания и ухода за животными, оценки их здоровья, кормовой базы до приема, хранения и доставки молока необходимо неукоснительно соблюдать все регламенты», — подчеркнул господин Якушев. По его словам, для поддержки рынка региональные власти разработали проект областного закона, который предусматривает компенсацию затрат переработчикам на закуп молока второго сорта у кооперативов и компенсации самим кооперативам, закупающим сырьё у частных.

ПЛАН МОЛОЧНОГО СПАСЕНИЯ Согласно законопроекту, с апреля по июнь переработчики должны будут закупать молоко второго сорта по цене 90% от стоимости молока первого сорта, а с июля по

декабрь — по цене 85% от цены молока первого сорта. Кооперативы же будут получать по 3,5 руб. за 1 кг молока, при этом они обязуются принимать молоко от производителей по той же самой цене, что и продавать его переработчикам. Планируется, что компенсации будут варьироваться в третьем и четвертом квартале в зависимости от качества сырья. «Те, кто не сможет повысить качество молока, вынуждены будут уйти с рынка. Все субсидии будут привязаны только к качеству молока. Это основной критерий. Будет его рост — будет и поддержка», — резюмировал глава региона.

Участники рынка считают, что добиться результатов можно лишь при взаимной схеме работы. В частности, производители должны будут улучшить содержание животных и организацию их доения: мойку, массаж коров, сдаивание первых струек молока и другие операции. В свою очередь, кооперативы должны обновить схему сбора сырья: парное молоко в течение получаса должно быть принято, проверено и охлаждено до температуры 4–2 градусов. «Еще добиться повышения качества молока можно с помощью разделения молока по времени заготовки (утро–вечер) и сортности (первого и второго сорта по отдельным охладителям). Наша компания готова начать сотрудничество с двумя кооперативами, взять часть затрат на изменение всей технологической схемы приема молока и пройти этот путь», — пояснил член совета директоров АО «Золотые луга» Виктор Кнауб.

Эксперты отмечают, что действия региональных властей в условиях падения закупочных цен и спроса могут позитивно повлиять на отрасль. «Мы в целом активно поддерживали устранение критериев сортности в техническом регламенте и каких-либо финансовых стимуляций производства молока второго сорта. Однако, как сообщает тюменские власти, это мера временная, и в целом регион планирует стимулировать повышение качества сырья. Так что в текущей непростой ситуации любая поддержка крайне важна», — пояснили в Национальном союзе производителей молока «Союзмолоко». Между тем участники рынка указывают, что главным документом является технический регламент Таможенного союза «О безопасности молока и молочной продукции» (ТР ТС-33), где в июле 2017 года была отменена сортность молока и были введены конкретные границы показателей по качеству для разных продуктов. «Одновременно с этим в России продлили ГОСТ, по которому деление

на сорта сохранилось, но оно имеет добровольный статус», — отметил один из участников рынка, пожаловавшийся не афишировать свое имя.

КАДРОВЫЕ ПОСЕВЫ

В Тюменской области с 2013 года действуют программы, направленные на вовлечение в сельское хозяйство новых фермеров, отмечают в правительстве региона. Например, в рамках программы «Развитие молочного и мясного животноводства» реализуется проект «Школа фермера». Это цикл семинаров и мастер-классов. В ходе обучения участники рассматривают вопросы господдержки, учатся разрабатывать бизнес-план по созданию современной фермы с нуля, выбора пород коров, ветеринарного ухода за животными, управления рационом. Окончившие курсы получают сертификаты, а также право участвовать в программе финансирования инвестиционного агентства под 3% годовых.

Для большей пользы обучающимся в регионе активно внедряются бинарные занятия. Это нетрадиционная модель сочетания теории с практикой, когда занятие проводится при взаимодействии двух педагогов: преподавателя и, например, мастера производственного обучения. В начале 2018 года подобный урок был проведен на базе агротехнологического колледжа в Нижней Тавде. Здесь будущие специалисты изучали правила приемки сырого коровьего молока. Данное интегрированное учебное занятие позволило обучающимся решить практикоориентированные задачи, развить мотивацию на изучение учебной дисциплины.

Существуют и программы для школьников. Например, уже четвертый год в регионе работает проект «Агропоколение», направленный на создание условий для профессионального самоопределения выпускников школ и их мотивацию для работы в агропромышленном секторе. Например, в Ялуторовском районе работает агрокласс, он действует в сотрудничестве с агротехнологическим колледжем. Ребята старших классов в свободное от учебы время бесплатно проходят профессиональную подготовку по ряду специальностей: слесарь по ремонту сельскохозяйственных машин и оборудования, тракторист-машинист категории «В» и «С», овощевод, цветовод, ландшафтный дизайнер. В следующем учебном году набор специальностей пополнят новые направления — кондитер и мастер декоративных работ. ■

АПК ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ В 2016-2017 ГОДУ		
	2016	2017
Мясо в живом весе, тыс. т	147,3	147,3
Молоко, тыс. т	511,4	521,9
Яйца, млн шт.	1337,6	1523,2
Зерновые и зернобобовые, тыс. т	1286,4	1585,9
Картофель, тыс. т	585,7	580,6
Овощи, тыс. т	178,4	181,9

ИСТОЧНИК: ТЮМЕНЬСТАТ, ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2017 ГОДА.

«МЫ СОПРОВОЖДАЕМ ИНВЕСТОРОВ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ОБЪЕМА ВЛОЖЕНИЙ И МАСШТАБА ПРОЕКТА»

ФОНД «ИНВЕСТИЦИОННОЕ АГЕНТСТВО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ» В ТЕЧЕНИЕ ПЯТИ ЛЕТ ПОМОГАЕТ СОЗДАВАТЬ И РАЗВИВАТЬ БИЗНЕС В РЕГИОНЕ. СЕЙЧАС ФОНД СОПРОВОЖДАЕТ БОЛЕЕ 500 ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ СОЗДАДУТ 40 ТЫС. НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ. КАК АГЕНТСТВО ПОДДЕРЖИВАЕТ БИЗНЕСМЕНОВ, ПОЧЕМУ ОНО ГОТОВО СОПРОВОЖДАТЬ ПРОЕКТЫ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИХ МАСШТАБОВ И КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ПОЛУЧИТЬ ПОРУЧИТЕЛЬСТВО ДЛЯ КРЕДИТА, РАССКАЗАЛ ГЕНДИРЕКТОР ИНВЕСТАГЕНТСТВА АНДРЕЙ ШАЛЬНЕВ.

Guide: В феврале 2018 года вы возглавили инвест-агентство. Одновременно с этим функции агентства по работе с инвесторами расширились. Чем сейчас оно занимается?

Андрей Шальнев: С марта сопровождение в инвестагентстве получают все проекты независимо от объема вложений в них. Это следующий шаг в развитии принципа «одного окна» в работе с инвесторами. Расширение функций агентства — это результат большой аналитической работы, оценки предыдущего опыта и мнения предпринимательского сообщества. А сделано это по одной простой причине, чтобы поддержка бизнеса стала еще прозрачнее и доступнее.

Г.: Какие основные направления в работе инвестиционного агентства Тюменской области на 2018 год?

А.Ш.: Наша основная цель создать такие условия для предпринимателей, чтобы было удобно и просто открыть бизнес, выгодно и эффективно его вести. Мы стремимся упростить бюрократические процедуры во взаимоотношениях с предпринимателями, максимально облегчаем жизнь бизнеса при прохождении административных процедур, помогаем ему в определении наиболее оптимальной финансовой модели воплощения проекта в жизнь.

Г.: Изменился ли формат работы с инвесторами в 2018 году?

А.Ш.: В 2018 году мы внедрили принципиально новый подход к государственной поддержке инвестиционных проектов — «Фабрику проектов». Смысл ее в комплексной системе оценки и поддержки. Уже на этапе включения в реестр инвестпроектов Тюменской области мы помогаем бизнесу формировать финансовую модель проекта, в которой учитывается оптимальная схема использования федеральных и региональных программ поддержки и институтов развития по принципу «одного окна».

Г.: Как работает «Фабрика проектов»?

А.Ш.: Механизм действия «Фабрики» таков: предприниматель обращается в отдел экспертизы агентства с проектной инициативой. Там он получает консультацию в отношении финансовых перспектив потенциального проекта. Мы помогаем оценить объем собственных вложений, подбираем подходящие программы кредитования в банках, а также предлагаем использовать возможности федерального и регионального фонда господдержки. После подготовки финансовой модели проект отправляется на обсуждение в экспертный совет при инвестиционном агентстве. Если совет одобряет инициативу, то мы заключаем с предпринимателем соглашение, и его проект принимается на сопровождение. Кроме того, мы можем помочь в оформлении земельного участка, получении разрешения на строительство и решении других вопросов организации бизнеса.

Г.: Какой объем собственных вложений необходимо сделать предпринимателю на старте проекта?

А.Ш.: Обязательное требование для получения финансовой поддержки — наличие у предпринимателя собственных денежных средств в размере от 30% до 50% от стоимости проекта в зависимости от формы поддержки.



Г.: Как ведется сопровождение проектов?

А.Ш.: Вся работа по сопровождению и привлечению инвесторов сегодня сосредоточена в фонде. Отдел инвестиционной политики, который ранее занимался работой с инвесторами в областном департаменте инвестполитики и господдержки предпринимательства, переведен в инвестиционное агентство в полном составе.

Работа строится, как и ранее, по отраслевому принципу. За каждым сотрудником закреплена конкретная отрасль экономики: нефтехимия, нефтегазовое машиностроение, АПК, фармацевтика, деревообработка и другие. Конкретный специалист отвечает за привлечение инвесторов конкретной отрасли, а также за их сопровождение. Сопровождение начинается с момента переговоров с инвесторами, и от того, как эффективно сотрудник сопровождает инвестора на начальном этапе, а это целый комплекс действий, начиная с подбора подходящего земельного участка, заканчивая помощью со сбытом продукции, — зависит решение инвестора о реализации проекта в регионе.

Кроме того, каждый сотрудник отвечает за развитие экономики конкретного муниципального образования Тюменской области, работая совместно с администрацией района или города в проектной команде. Сформирован план инвестпроектов, реализация которых придаст импульс развитию экономики муниципального образования и позволит создать рабочие места.

Г.: На каких условиях вы готовы предоставить финансирование предпринимателям?

А.Ш.: В инвестиционном агентстве Тюменской области сформирована единая линейка финансовой поддержки. Все займы и микрозаймы будут выдаваться под 3% годовых. В том числе и инвестиционные займы агентства в размере до 50 млн руб. для поддержки проектов в приоритетных отраслях, таких как обрабатывающие производства, сфера услуг.

На аналогичных условиях мы будем предоставлять микрозаймы в фонде микрофинансирования Тюменской области (сейчас это до 3 млн руб., в скором будущем — до 5 млн руб.) на реализацию небольших проектов в пищевой, деревообрабатывающей и других сферах. Подчеркну, что и фонд микрофинансирования и инвестиционное агентство будут работать исключительно как региональные институты развития, финансируя только капитальные расходы и создание новых предприятий.

Также инвестиционное агентство Тюменской области может содействовать в предоставлении займов по программам ряда банков, предоставляющих льготные кредиты под 6,5% годовых (по новой программе Минэкономразвития РФ).

У нас появились займы для проектов резидентов индустриальных парков Тюменской области, которые могут получить до 50 млн руб. под 0% годовых. Эти по сути уникальные условия позволяют ускорить процесс развития в регионе индустриальных парков. К слову, сейчас в пилотном режиме в рамках данной программы начинаем проработку по выдаче кредитов для резидентов индустриального парка «Богандинский».

Г.: При получении банковских кредитов предприниматели часто сталкиваются с проблемой недостаточного залогового обеспечения. Как инвестиционное агентство помогает в этой ситуации?

ИНВЕСТИЦИОННОЕ АГЕНТСТВО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ В ЦИФРАХ:

6000 бесплатных консультаций предпринимателям в 2017 году
45 экспертных советов проведено в 2017 году
1776 предпринимателей приняли участие в деловых мероприятиях агентства в 2017 году
Более 500 инвестиционных проектов на сумму свыше 1,6 трлн руб.

А.Ш.: У нас работает программа «Гарантийный фонд», в рамках которой мы предоставляем поручительство перед банками микрофинансовыми организациями, участвующими в программе. Программа позволяет любому предпринимателю получить заемные средства даже при недостаточности залогового обеспечения. Гарантийный фонд, конечно, не дает предпринимателям прямую финансовую поддержку, но, что важно, открывает для них дорогу к доступным кредитам.

С начала ее реализации выдано более 400 поручительств. Сегодня в этой программе участвуют 11 банков, в том числе Сбербанк, Запсибкомбанк, ВТБ, «Открытие». В 2016 году к программе присоединился и фонд микрофинансирования Тюменской области. Это позволило обеспечить кредитами микропредприятия отдаленных районов региона, где банки присутствуют редко.

Г.: Какие сферы, по вашим данным, наиболее привлекательны для инвесторов в регионе?

А.Ш.: На первом месте по объемам финансирования в Тюменской области находится производство: 65% проектов сосредоточено именно в этой сфере. После нее идет сфера услуг — 21% объемов инвестиций, сельское хозяйство — 14% от всех вложений.

Г.: Как вы оцениваете инвестиционную привлекательность Тюменской области в целом?

А.Ш.: Инвестиционная привлекательность складывается из целого комплекса факторов. В первую очередь, это умение организовать административное сопровождение проекта на всех стадиях, доброжелательное отношение, открытость к диалогу всех властей — муниципальных, региональных и федеральных. Но основное преимущество — это, по моему мнению, комплексный подход. Под ним мы подразумеваем полное административное сопровождение: помощь в выборе площадки с коммуникациями, содействие в оформлении земельного участка и получении разрешения на строительство, прямую финансовую поддержку и налоговые льготы.

Именно благодаря комплексному подходу к развитию бизнеса Тюменская область стала одним из лидеров национального рейтинга инвестиционного климата. Наш регион стабильно из года в год занимает в нем 5–6-е место в России.

Г.: Помимо рейтинга, какие еще результаты работы инвестиционного агентства вы можете отметить?

А.Ш.: В 2017 году было запущено 85 инвестиционных проектов. В реестре сегодня состоит более 500 инвестиционных проектов на сумму свыше 1,6 трлн руб. Это проекты, с которыми мы работаем. Внимательно анализируем, как можем их поддержать, какие из них могут претендовать на финансирование федеральных институтов, оказываем всестороннюю помощь в их реализации.

Главный результат работы инвестиционного агентства в том, что у нас сформирован пул инвестпроектов. Их реализация придаст импульс развитию экономики Тюменской области и позволит создать в ближайшие годы до 40 тыс. рабочих мест.

БЕСЕДОВАЛ АЛЕКСАНДР СЕРЫЙ

ТРУД ЖДЕТ ПОВЫШЕНИЯ

ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ ВОШЛА В ЧИСЛО ПИЛОТНЫХ РЕГИОНОВ РФ, В КОТОРЫХ РЕАЛИЗУЮТ ФЕДЕРАЛЬНУЮ ПРОГРАММУ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА. КРУПНЫЕ ТЮМЕНСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ОТКАЗАЛИСЬ ОТ НЕНУЖНОЙ ТРАНСПОРТИРОВКИ, ИЗБЫТОЧНОГО СКЛАДИРОВАНИЯ И ПОТЕРИ ВРЕМЕНИ. МЕНЕЕ ЧЕМ ЗА ПОЛГОДА ПЕРВЫЕ УЧАСТНИКИ УВЕЛИЧИЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ДВА РАЗА И СНИЗИЛИ КОЛИЧЕСТВО БРАКА. В 2018 ГОДУ В ТЮМЕНСКУЮ ПРОГРАММУ ВКЛЮЧАТ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК И МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА. ВИКТОРИЯ КОПЫЛОВА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ ПИЛОТЫ В конце сентября 2017 года правительство РФ утвердило паспорт федеральной программы повышения производительности труда. Тогда же в качестве одного из шести пилотных регионов России в проект вошла Тюменская область.

Программа повышения производительности труда рассчитана до конца 2025 года. К последнему году реализации, согласно планам разработчиков, в нее должны включиться 850 предприятий из всех 85 субъектов страны. В 2018 году проект расширится до 150 производств 15 регионов. По словам премьер-министра России Дмитрия Медведева, при разработке программы учитывался опыт внедрения научной организации труда (НОТ) в Министерстве среднего машиностроения СССР (ныне — «Росатом»), а также компаний Японии, Германии и Малайзии. Участники российской программы ставят себе цель на 30% повысить производительность труда и достигнуть 90% трудоустроенных соискателей. Согласно паспорту программы, приоритет отдается обрабатывающему сектору, где проблема производительности «наиболее актуальна». Ключевым инструментом программы стали управленческие технологии.

Федеральные инвестиции в программу составят порядка 11 млрд руб. Помимо этого участники проекта смогут получить льготное финансирование по программам Фонда развития промышленности: займы до пяти лет под 1% на сумму 50–300 млн руб. В Тюменской области власти также обещают местным производствам льготные займы под 3%, а для резидентов индустриальных парков ставка составит 0%, также прочие компенсации, в том числе по договорам лизинга.

Тюменская область, по словам представителей Минэкономразвития РФ, была выбрана пилотным регионом, потому что управленческая команда региона была готова работать в проекте, заявка области была хорошо проработана, а тюменские предприятия были заинтересованы в участии и имели необходимую инфраструктуру.

Предприятиями-пилотами первой волны выбрали двух производителей нефтегазового оборудования «ГМС Нефтемаш» и НПП «СибБурМаш» (СБМ). В рамках тюменской программы на базе тюменского технопарка создали Региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК). Сотрудники РЦК в составе рабочих групп вместе с экспертами производственной системы «Росатом» и работниками предприятий-участников включились в программу.

Производительность на тюменских предприятиях, по итогам предварительных полугодовых результатов проекта, на отдельных участках показала двукратный рост, на других прирост составил 15–30%.

ПЕРВОПРОХОДЦЫ ПОКАЗАЛИ РЕЗУЛЬТАТ Предприятия вошли в программу с небольшим интервалом: «ГМС Нефтемаш» подтвердил участие в середине ноября, СБМ — в декабре. За первый месяц удалось выявить зоны, которые покажут наибольший рост производительности, за полгода — добиться существенных результатов.

Инженеры «Нефтемаша» новую систему производительности внедрили на участке изготовления мембранных установок выделения гелиевого концентрата. «Мы применили инструменты и методы бережливого производства, чтобы выявить и устранить перепроизводство, брак, излишние перемещения изделий на



ЗА ПОЛГОДА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ НА ОДНИХ УЧАСТКАХ ТЮМЕНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВЫРОСЛА В ДВА РАЗА, НА ДРУГИХ — НА 15–30%

производственной площадке, излишний этап обработки комплектующих деталей, ожидания на всех этапах изготовления», — рассказывает начальник производственно-диспетчерского отдела АО «ГМС Нефтемаш» Дмитрий Филиппов. По словам инженера, внедрение системы на производстве столкнулось с непониманием среди рабочих. «Мы видели, что у рабочих отсутствует заинтересованность и мотивация в модернизации, облегчении, улучшении условий труда», — добавил он. Проблему решило руководство, которое было нацелено на сокращение сроков выпуска готовой продукции.

В итоге «Нефтемаш» за пять месяцев на 20% сократил время протекания процессов — суточное измерение производства продукта. На отдельных участках в два раза увеличилась производительность труда, сократилось число брака и невостребованной продукции. На заводе совокупная производительность по всему технологическому потоку изделия поднялась и прирост составил до 30%.

В «СибБурМаше» до внедрения программы производительность предприятия составляла 4,3 млн руб./чел. Анализ технологических процессов выявил все семь видов потерь при изготовлении: перепроизводство, лишние движения, ненужная транспортировка, лишние запасы, излишняя обработка, ожидание

и исправление брака. Например, на складе невостребованная продукция составляла около 40% (равняется месячному выпуску продукции). Время протекания процесса изделия «Пакер заколонный» составляло 45 дней, а число незавершенного производства в цехе достигало 400 единиц. «Был выявлен целый ряд ненужных перемещений и потерь времени. В частности, это излишние запасы заготовок на рабочих местах (чтобы обработать требуемое сейчас изделие, необходимо убрать предыдущие заготовки), потери времени на складирование и перемещение, а также занятие производственных площадей», — уточняет начальник производства СБМ Владимир Чарушников.

Инженеры СБМ решили упростить партии запуска деталей в обработку с 50 до 20 шт. Благодаря методам «бережливого производства» за четыре месяца удалось сократить время сборки на 25%, а процесс изготовления до 35 дней. В результате в полтора раза уменьшилась незавершенная продукция — до 300 единиц. На 1 марта на заготовительном участке СБМ производительность труда выросла на 25%, на сборочном — на треть. «Как известно, увеличение производительности труда без увеличения рынка сбыта ведет к сокращению численности персонала. У нас этого не происходит именно за счет освоения нового оборудования и уменьшения заказов на аутсорсинг. Мое

мнение по поводу программы повышения производительности только положительное», — отмечает Владимир Чарушников.

МАЛЫЙ БИЗНЕС И АПК ЗОВУТ В ПРОГРАММУ В Тюменской области круг потенциальных участников программы на 2018 год будет расширен, несмотря на ограничения федеральной программы. Согласно формальным критериям, в программе участвуют крупные промышленные предприятия с выручкой более 800 млн руб. В Тюменской области в программу хотят включить и малые предприятия. «Мы видим, что в такую работу необходимо включать и субъекты малого предпринимательства, в том числе за счет упрощенных, унифицированных под отрасль программ повышения производительности труда», — поясняет начальник отдела экспертизы инвестиционных проектов и развития ГЧП департамента экономики Тюменской области Сергей Вяткин. Он добавляет, что особый упор в регионе сделают на предприятия агропромышленного комплекса. В нем местные власти видят «значительный потенциал» для увеличения производительности труда.

По мнению исполнительного директора Западно-Сибирского инновационного центра (тюменского технопарка) Александра Сакевича, подводить окончательные итоги по программе пока рано. «Перед предприятиями-пилотами», в первую очередь, стоит задача по поддержанию и развитию внедренной системы, иначе все может вернуться обратно к работе по привычной менее эффективной схеме. Хотя промежуточные итоги, безусловно, есть, и они не могут не настраивать на позитивный лад», — отмечает руководитель центра. Он поясняет, что явный результат в производительности и отсутствие изменений в другом критерии программы — количество трудоустроенных, вопрос времени. «Увеличение количества трудоустроенных будет следующим шагом для предприятий. Когда предприятия привыкнут работать в новом графике, с новой эффективностью, придет понимание, что под новые возможности производительности можно брать новые, более крупные заказы, расширяться. Потребуются дополнительный персонал», — пообещал он.

Актуальность программы, по мнению экспертов, — безусловна. «Если опираться на такой показатель, как производство продукции человек/час, то Россия серьезно отстает от развитых стран. По некоторым оценкам, данный показатель не дотягивает до \$30, что существенно ниже аналогичного показателя в США, где он составляет порядка \$65–70. При этом рост производительности является важным фактором и должен опережать рост заработной платы», — считает старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич.

Генеральный директор консалтинговой компании «НЭО Центр» Валерий Плотнокова отмечает, что повышение производительности труда в регионах России давно не может преодолеть системные проблемы: нестабильный экономический рост, отсутствие свободных денежных средств, высокую стоимость кредитов для малого бизнеса, использование устаревших технологий и управленческих практик. Новый подход к повышению производительности основывается на изменениях в управленческой инфраструктуре производства и количестве трудоустроенных сотрудников. Эта тактика, судя по пилотным проектам, может вывести производительность на российских предприятиях на новый уровень. ■

ИННОВАЦИИ ВЫРАЩИВАЮТ В ЭКОСИСТЕМЕ

ВЛАСТИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ АКТИВНО РАЗВИВАЮТ ИТ-ИНДУСТРИЮ В РЕГИОНЕ. ДЛЯ АЙТИШНИКОВ РАЗРАБОТАНА СПЕЦИАЛЬНАЯ ЭКОСИСТЕМА, КОТОРАЯ ДАЕТ ИМ НЕДОРОГИЕ ОФИСЫ, КАДРЫ, НАЛОГОВУЮ И ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ, КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКАЗЫ И ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОДУКЦИИ. БИЗНЕСМЕНЫ И ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО В ОБЛАСТИ СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ ИТ-КОМПАНИЙ ОДНА ИЗ САМЫХ ПРОДВИНУТЫХ В РОССИИ И ПЛАНИРУЮТ РАСШИРЯТЬ СВОИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

АЛЕКСЕЙ ОХЛОПКОВ

В Тюменской области ежегодно растет число проектов, в которых используются цифровые технологии. По данным регионального департамента инвестполитики и господдержки предпринимательства, за 2017 год число ИТ-компаний в регионе увеличилось почти в два раза, с 39 до 74.

Комплексно к поддержке цифровых компаний подходит тюменский технопарк (Западно-Сибирский инновационный центр). Он работает в регионе с 2005 года. Сейчас его резидентами являются 46 ИТ-компаний. В 2017 году выручка резидентов бизнес-инкубатора тюменского технопарка превысила 950,1 млн руб. (в 2016 году — 904,1 млн руб.).

С 2018 года власти совместно с технопарком реализуют план по созданию экосистемы для развития ИТ-разработок в области. Как рассказал начальник отдела господдержки инновационной деятельности департамента инвестполитики Тюменской области Андрей Ермаков, в основу экосистемы легли пять направлений работы с цифровыми компаниями.

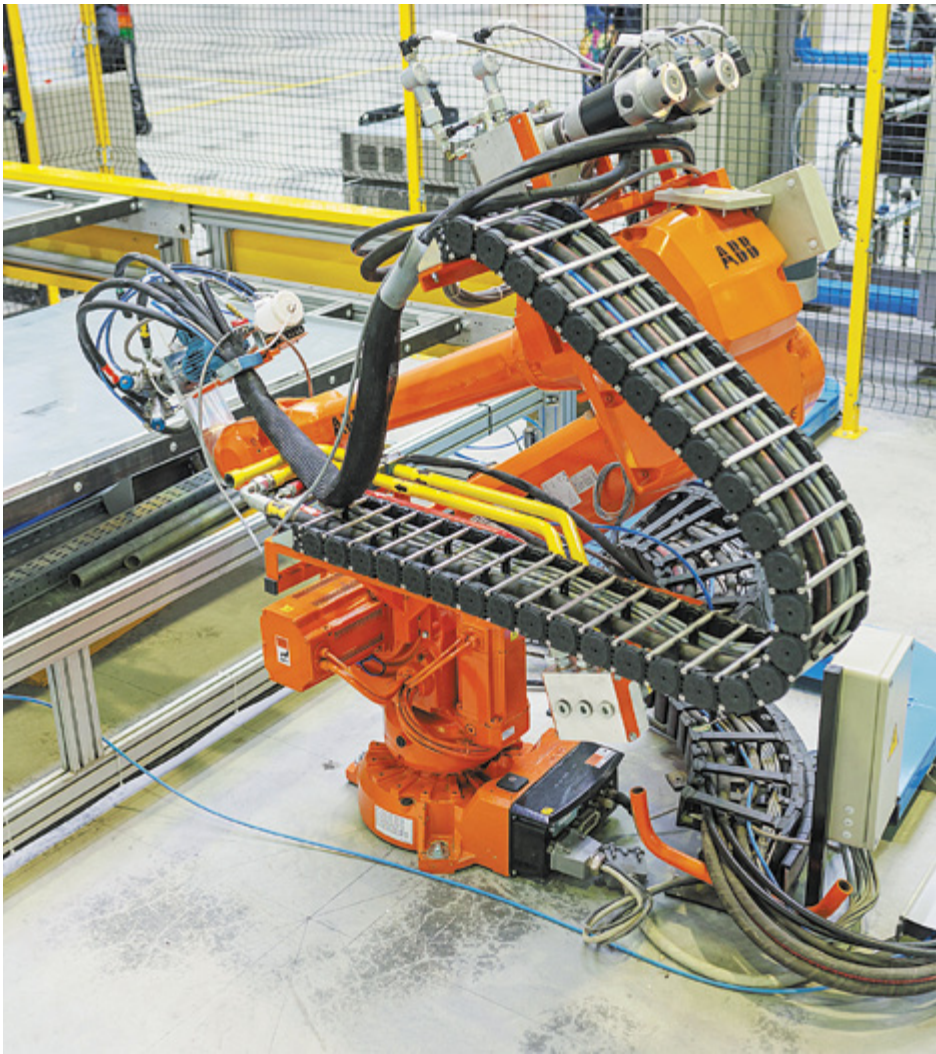
ТЕХНОЛОГИЯМ НУЖНО МЕСТО Первое из направлений — это доступные офисы для ИТ-компаний. Так, в тюменском технопарке разработчики могут арендовать помещения по цене 1 руб. за 1 кв. м. По словам господина Ермакова, также айтишники могут арендовать офисы в других зданиях, принадлежащих Тюменской области, тоже на льготных условиях. «К примеру, с февраля 2017 года здание бизнес-инкубатора площадью почти 1 тыс. кв. м у нас арендует тюменский разработчик CRM-систем компания “Е-Софт”. Они отремонтировали помещения за 3 млн руб., еще за 10 млн руб. приобрели оборудование. В итоге компания создала несколько десятков рабочих мест», — говорит чиновник.

Также областные власти предлагают арендовать по льготной цене площади для ИТ-компаний в Ишиме и Тобольске. Снять офис может любой ИТ-разработчик.

«ЦИФРА» ПРИХОДИТ ЗА КАДРАМИ Не менее важно и второе направление экосистемы — помощь в подготовке кадров. Областные власти хотят, чтобы учебные заведения готовили больше программистов. Колледж информатики и связи сейчас ежегодно выпускает 125 специалистов. С 2020 года он должен будет готовить каждый год не менее 200 выпускников. Тюменский индустриальный университет ежегодно выпускает 360 ИТ-специалистов, в ближайшие годы он должен будет ежегодно готовить не менее 750 таких профессионалов.

Важны также практические навыки выпускаемых университетами специалистов. Так, Тюменский государственный университет развивает сотрудничество с известными ИТ-компаниями, такими как Cisco, Oracle, Microsoft. У университета есть совместная программа с IBM, SAP, работают базовые кафедры ИС и Техносерва. ИТ-разработчики помогают обучать преподавателей университета, а те — студентов, уже под практические нужды айтишников.

В июле 2017 года на базе технопарка открылась бесплатная школа программирования. Главный запрос от ИТ-компаний — это квалифицированные кадры. В школе выпускники университетов, студенты и уже работающие ИТ-специалисты проходят краткосрочные интенсивы. «В бесплатную школу программирования может прийти и 35–40-летний специалист, чтобы расширить свою квалификацию в ИТ-сфере», — поясняет куратор проекта Алексей Томилев.



ОЛЕГ ХАРЧЕВ
ТЮМЕНСКИЕ ВЛАСТИ ВЫДАЮТ ИТ-КОМПАНИЯМ ЗАЙМЫ ДО 3 МЛН РУБ. ПОД 3% ГОДОВЫХ И ВОЗМЕЩАЮТ ИМ ДО 50% СТОИМОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ

В сентябре 2017 года технопарк совместно с российским венчурным инвестором Александром Румянцевым запустил в Тюмени «Венчурный Акселератор». Это образовательная программа для старшеклассников, которая открывает им дорогу для частного предпринимательства в ИТ-сфере. Развивать «Венчурный Акселератор» активно помогает Фонд развития интернет-инициатив. В 2017 году заявки в проект подали 350 школьников. За полтора месяца они успели создать прототипы своих цифровых проектов. В финал вышли восемнадцать, самому молодому финалисту было 13 лет. В итоге в первом конкурсе венчурного акселератора победила 17-летняя Мария Кравцова с ИТ-проектом в сфере красоты.

ТЕХНОЛОГИИ С МЯГКИМИ НАЛОГАМИ Третье направление экосистемы — комплексная налоговая и финансовая поддержка ИТ-бизнеса. «Во-первых, мы даем льготные инновационные займы в размере до 3 млн руб. под 3% годовых и максимум на три года. Во-вторых, мы активно зазываем в ИТ-проекты частных венчурных инвесторов. В-третьих, мы помогаем ИТ-компаниям получать федеральные налоговые льготы. Я говорю о пониженном тарифе по страховым взносам для айтишников (14%)», — рассказывает Андрей Ермаков. Кроме того,

областные власти снизили до 14% налог на прибыль для ИТ-компаний, применяющих общую систему налогообложения. С 2018 года ИТ-компании, использующие упрощенную систему налогообложения, отчисляются в бюджет единый налог в размере 1% вместо 6%.

Тюменская область также субсидирует ИТ-компаниям затраты на приобретение оборудования, например, суперкомпьютеров и серверов. Регион возмещает бизнесу из бюджета до 50% стоимости оборудования. Например, была просубсидирована покупка суперкомпьютера для компании OKAS, разрабатывающей искусственный интеллект и нейронные сети.

НА КОНТАКТЕ С КОРПОРАЦИЯМИ Одно из ключевых направлений — налаживание связей между айтишниками и крупными корпорациями. Оно решает четвертый и пятый пункты экосистемы: доступные государственные и корпоративные заказы, а также помощь в сбыте ИТ-продуктов. В Тюменской области работают дочерние компании «Сургутнефтегаза», «Газпром нефти», «Транснефти», ЛУКОЙЛа и СИБУРа, которые приобретают различное оборудование и софтверные услуги. «Мы регулярно проводим встречи между топ-менеджерами корпораций и ИТ-компаний, работающих в Тюмени. К примеру, “Газпром нефть” интересуется разработками дронов, новейшими решениями в сфере

информационной безопасности, интернета вещей», — говорит господин Ермаков.

Также в Тюменской области, согласно действующему законодательству, регион возмещает 5% стоимости оборудования, которое корпорации приобретают у компаний, зарегистрированных на территории области. Раньше такая льгота действовала только для машиностроителей, теперь она распространяется и на продукты ИТ-компаний.

ВЕНЧУРЫ ПРИХОДЯТ В ТЮМЕНЬ Тюменский технопарк и правительство региона активно привлекают к участию в ИТ-проектах венчурных инвесторов. Например, по итогам состоявшейся в мае 2017 года недели инноваций InnoWeek ИТ-сервис по продаже недвижимости GrapTil, разработанный 17-летним тюменцем Даниилом Шушариным, профинансировал известный российский венчурный инвестор Александр Румянцев.

Проживающий в Москве господин Румянцев финансирует ИТ-проекты с 2015 года, инвестируя в них до 3 млн руб. (за 2016–2017 годы предприниматель провел более 50 инвестиционных сделок). Он называет Тюменскую область «одним из самых передовых регионов России, помогающих развивать именно ИТ-предпринимательство»: «Я такую поддержку встречал только в двух регионах: в Тюменской области и в Татарстане». Он подчеркивает, что «Венчурный Акселератор» «сильно отличается от обычных форумов». «Знаете, как обычно бывает: собрали людей, они поговорили и разошлись. Тюменский же проект результативный — по его итогам появились 30 стартап-проектов», — поясняет инвестор.

ДОРОГА В ЖИЗНЬ В прошлом году господин Румянцев приобрел 10%-ную долю в ИТ-сервисе по продаже недвижимости GrapTil, ставшем резидентом тюменского технопарка. По словам директора GrapTil Даниила Шушарина, его компания продает недвижимость на аукционе за семь дней. «Наши клиенты — это мотивированные собственники недвижимости (люди, которым необходимо продать квартиру здесь и сейчас, нет времени на ожидание — это 5% от общего количества всех собственников, которые продают в данный момент недвижимость). А конкуренты — классические агентства недвижимости», — рассказывает тюменский предприниматель.

Данил Шушарин также оценивает поддержку ИТ-проектов в Тюмени на высоком уровне. Однако он отмечает, что, в отличие от Москвы, в Тюмени пока сложнее с кадрами. «В технопарке сделали школу программирования, поэтому, надеюсь, что эта проблема решится», — говорит господин Шушарин.

Другой резидент тюменского технопарка — компания «Маяк» — разрабатывает сервис GPS-мониторинга за детьми «Маяк». «Приложение для смартфона отслеживает, где в данную минуту находится ребенок, с помощью GPS-часов на его руке. Часы также позволяют ребенку позвонить родителям или ответить на звонок, обмениваться сообщениями. Также у часов есть кнопка SOS», — рассказывает директор компании Михаил Мандрыгин. Сейчас «Маяк» тестирует функцию оплаты с помощью часов товаров и услуг. «Эта услуга будет особенно актуальна в школьных столовых. Родители смогут контролировать расходы ребенка и устанавливать лимиты списания денег», — говорит предприниматель.

Компания «Чипмедиа.ру» арендует в тюменском технопарке офис. Shearmedia — это платформа, на которой продавцы рекламы выставляют рекламные продукты, а рекламодатели покупают. «Мы даем удобные инструменты поиска рекламы и общения продавца и покупателя. Наши клиенты — это небольшие рекламные агентства и частные агенты, а также конечные рекламодатели», — поясняет руководитель компании Дмитрий Гупало. По словам предпринимателя, льготные условия аренды — не самое главное для их компании. «Доля затрат на аренду незначительна в IT. Для нас более важными являются различные мероприятия и встречи, которые организует технопарк. На периодических встречах мы транслируем технопарк и чиновникам предложения, как улучшить поддержку, они пишут предложения под протокол. По реализации посмотрим в будущем. Я считаю, что, создавая бизнес, стоит рассчитывать, в первую очередь, на себя. Поддержка — это как небольшой бонус», — отмечает господин Гупало.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ IT-КОМПАНИИ В ТЮМЕНИ В 2017 году об открытии в Тюмени своих подразделений заявили сразу две крупные российские IT-компании: Cognitive Technologies и InfoWatch. Первая намерена разрабатывать на базе своей площадки в Тюмени систему мониторинга городской инфраструктуры для городов-миллионников с использованием технологий компьютерного зрения и нейронных сетей Cognitive City. Программа будет востребована на мировом рынке, считают разработчики, однако детали будущего проекта в Тюмени пока не раскрывают.

Соглашение о сотрудничестве между InfoWatch и правительством Тюменской области было подписано на форуме InnoWeek-2017. «Проекты InfoWatch в Тюменской области направлены на повышение уровня защищенности дочерних обществ госкорпораций и регионального госсектора, крупного регионального бизнеса и небольших компаний от внутренних и внешних угроз. Только в Тюмени нашими заказчиками являются более 20 крупных компаний», — говорит Николай Бабичев, коммерческий директор ООО «ИнфоВотч-Урал».

Также «ИнфоВотч-Урал» активно сотрудничает с ТюмГУ. Преподаватели и сотрудники вуза научились работать с продуктами компаниями, чтобы предотвращать утечки конфиденциальной информации и защищать организации от внутренних угроз информационной безопасности.

Обе компании принимают активное экспертное участие в подготовке приближающегося форума InnoWeek-2018. Cognitive Technologies проводят рабочую группу на тему «умный город», а также курируют направление «искусственный интеллект». Президент группы компаний Cognitive Technologies Ольга Ускова станет одним из ключевых спикеров панельной дискуссии форума. InfoWatch курируют направление «информационной безопасности» и проводят рабочую группу на эту тему.

INNOWEEK-2018 С 4 по 6 июня на площадке тюменского технопарка состоится очередная инновационная неделя InnoWeek-2018. Участие в ней примут более 100 стартаперов и молодых предпринимателей, которые представят проекты по шести направлениям: искусственный интеллект, информационная безопасность, интернет вещей, дополненная и виртуальная реальность, блокчейн и криптовалюты, а также создание компьютерных игр. Свое участие уже подтвердили инвесторы, эксперты рынка и представители крупнейших отраслевых компаний: «Газпром нефти», ФРИИ, Cognitive Technologies, InfoWatch, Group-IB, «ВЭБ Инновации».

По словам замдиректора департамента инвестполитики и господдержки предпринимательства Тюменской области Антон Машукова, в этом году «Битва стартапов» будет посвящена информационным технологиям. Призовой фонд битвы составляет 10 млн руб. Представитель лучшего IT-проекта также сможет съездить на недельную стажировку в Кремниевую долину (США). ■

«НАШИ СИСТЕМЫ ПОНИМАЮТ СОТНИ ВОПРОСОВ И ОТВЕЧАЮТ НА НИХ ПО СУЩЕСТВУ»

ТЮМЕНСКАЯ IT-КОМПАНИЯ ООО «ОБЪЕДИНЕНИЕ КОГНИТИВНЫХ АССОЦИАТИВНЫХ СИСТЕМ» СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА РАЗРАБОТКЕ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. ОНА ЯВЛЯЕТСЯ РЕЗИДЕНТОМ ТЮМЕНСКОГО ТЕХНОПАРКА И ФОНДА «СКОЛКОВО». ГЕНДИРЕКТОР ОКАС ВАДИМ ФИЛИППОВ РАССКАЗАЛ ОБ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТАХ КОМПАНИИ И ПРЕИМУЩЕСТВАХ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ.

Guide: Чем занимается ваша компания? Расскажите об основных проектах.

Вадим Филиппов: У нас классический стартап, созданный в конце 2014 года исключительно для нейросетевых разработок. Мы занимаемся тем, что сейчас называется глубоким обучением, искусственными нейронными сетями и искусственным интеллектом.

Если говорить о технологиях, то это рекуррентные нейронные сети для понимания естественного языка, конволюционные нейронные сети для обработки изображений. Также мы занимаемся разработкой своей нейросетевой технологии, кортикоморфных сетей, которые копируют некоторые особенности кортикальной колонки мозга, обеспечивая логику мышления с учетом логических операторов.

Если говорить о продукте, который мы выпускаем, то это вопросно-ответные системы, которые могут ответить на вопросы пользователей. Сейчас много различных ботов в сетях. Но они скорее раздражают пользователя, чем помогают ему. Они предельно простые, строятся на ключевых фразах, на каких-то элементарных последовательностях, и часто могут только навязчиво предлагать пользователям несколько фраз.

В то время как наши вопросно-ответные системы могут понимать сотни и даже тысячи вопросов от пользователя и отвечать на них по существу. В этом крайне заинтересованы банки, телекоммуникационные компании, многие юридические лица, которые работают либо с клиентами, либо имеют много персонала, который надо консультировать.

Г.: Уже есть клиенты?

В.Ф.: Да, клиенты появляются. Это в основном быстроразвивающиеся московские банки.

Г.: Вы продаете им лицензии на ваши продукты?

В.Ф.: У нас годовые лицензии. Это связано с тем, что наши системы постоянно доучиваются ежедневно в результате диалога с людьми. Потом они заменяют друг друга. Наша задача, чтобы клиент был всегда доволен и чтобы продлевал лицензию.

Г.: ОКАС было создано и развивается в Тюменской области. Насколько, по вашему мнению, в регионе комфортно работать IT-компаниям?

В.Ф.: Мы являемся резидентами тюменского технопарка, а также фонда «Сколково». Стоит заметить, что в Тюмени выстроена политика в области поддержки инноваций, поддержки малых инновационных предприятий. Например, до компании ОКАС мы начинали работать на базе университета и создали свое университетское предприятие. Тогда получили первую поддержку Тюменской области в виде грантов губернатора на разработку промышленного образца. По этому направлению регион хорошо помогает начинающим компаниям, давая гранты от 1 до 15 млн руб.

Осенью прошлого года мы получили еще 1,5 млн руб. поддержки — уже для ОКАС — на закупку двух суперкомпьютеров. Это было 100%-ное субсидирова-



ние от департамента инвестиционной политики и господдержки предпринимательства Тюменской области. Конечно, мы живем в основном на частные деньги, но ответственность перед регионом чувствуем. Интерес к нашим технологиям уже проявляют потенциальные клиенты не только в России, но и в зарубежных странах. Например, на днях у нас состоятся переговоры с представителем правительства Казахстана.

Г.: Ваш стартап уже несколько лет существует, за это время удалось его вывести на окупаемость?

В.Ф.: Мы получаем инвестиционные деньги до сих пор, поэтому сейчас мы скорее в стадии активной разработки, чем коммерческого успеха и окупаемости. Этот этап нам еще предстоит пройти. наших оборотов достаточно, чтобы содержать большую команду на очень хорошей зарплате.

Г.: Вы сказали, что у вас этап инвестирования. Вы сами инвестируете или привлекаете внешние инвестиции?

В.Ф.: Мы начинали совместно с Роснано. Точнее говоря, у нас одним из учредителей была венчурная компания ООО «Т-Нано». Это московская компания, «дочка» суперкомпьютерной компании «Т-Платформы» и Роснано. И создана была как раз для инвестирования в суперкомпьютеры, в искусственный интеллект, в IT-технологии. И вот они были нашим первым инвестором. Но сейчас они вышли из нашего уставного капитала, мы выкупили их долю. И сегодня у нашей компании есть частные инвесторы, есть самостоятельное финансирование.

Г.: Насколько выросла команда компании с момента запуска стартапа?

В.Ф.: Первоначально команда была сформирована из нескольких студентов, специалистов из универси-

тета. Сейчас она значительно увеличилась — у нас работает больше 15 человек.

Г.: Какие специалисты входят в компанию и чем занимаются?

В.Ф.: Ключевые задачи выполняются математиками. Чтобы разбираться в этих сложных вещах, надо знать достаточно продвинутый матмет, теорию вероятности, сетевые функции, матричные исчисления. Ядро команды — математики и программисты. Но последние у нас вынуждены переквалифицироваться в специалистов по глубокому обучению. Они по сути дела уже не программисты. Это одна из сложнейших вещей, таких специалистов и в столице мало, а в провинции это самая ключевая проблема — найти подходящие кадры.

У нас сотрудники, в основном, кандидаты наук, действительно очень талантливые математики. Обычно мы берем их после окончания магистратуры. Но иногда берем талантливых школьников, студентов, они у нас работают много лет, и сами поднимаются на новый уровень. Я уверен, что в Тюменской области нужен действительно очень серьезный центр в области глубокого обучения, искусственного интеллекта. Может быть, такой можно создать на базе областной физмат школы, которая принимает наиболее талантливых ребят. У нас же в вузах пока не готовят специалистов в этих направлениях.

Есть еще одно очень важное направление — это подготовка данных, обучение нейронных сетей. Важно не только создать архитектуру сети, но и придумать и подготовить учебную программу для нейронных сетей. Вот там работают действительно разные специалисты, это и филологи, и психологи, и физики в одном коллективе. Это тоже очень важное направление.

Г.: С большими данными (Big Data), нейронными сетями работают те же «Яндекс» и Google. Как удается с ними конкурировать?

В.Ф.: Лично я нейросетями занимаюсь с конца прошлого века, с 1997 года, с ранней молодости. За это время удалось придумать много интересных архитектурных решений и подходов. И мы не останавливаем этот процесс, продолжаем придумывать. Деньги напрямую не перетекают в успех, они преломляются через людей и время. А учитывая, что у нас определенный запас времени был, и люди у нас по-настоящему талантливые, мы хорошо себя чувствуем. Я даже думаю, что мы на каком-то этапе будем пытаться выходить вперед.

Г.: Какие у вас планы на будущее?

В.Ф.: Мы планируем серьезно вырасти. Это касается системы обработки высказываний на естественном языке, системы распознавания людей, изображений, событий, совершенно новые нейросетевые технологии, которых у других нет, и продукты на их основе. Таких технологий в мире нет. Так как мы очень давно работаем, то у нас очень много своих оригинальных подходов.

БЕСЕДОВАЛ АЛЕКСЕЙ ОХЛОПКОВ

«БЕЗ НЕКОТОРЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКА КРУПНЫХ ИНВЕСТПРОЕКТОВ НАЧИНАЕТ ВЫГЛЯДЕТЬ НЕ СТОЛЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНО»

ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ НА 20%, ДО 290,7 МЛРД РУБ., УВЕЛИЧИЛА ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ. КАК ПРИЗНАЛСЯ ГУБЕРНАТОР РЕГИОНА ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ, В БОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ РОСТ СВЯЗАН СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА «ЗАПСИБНЕФТЕХИМ» СИБУРА. КАК РАБОТАЮТ ТОБОЛЬСКИЕ АКТИВЫ СИБУРА, ЧТО ИЗМЕНИТСЯ ПОСЛЕ ДОСТРОЙКИ «ЗАПСИБНЕФТЕХИМА» И КАК ЭТА СТРОЙКА РАЗВИВАЕТ ТЮМЕНСКОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, РАССКАЗАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ СИБУРА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «СИБУР ТОБОЛЬСКА» И «ЗАПСИБНЕФТЕХИМА» ИГОРЬ КЛИМОВ.

Guide: Как давно «СИБУР Тобольск» работает в регионе? На какие рынки за это время удалось выйти?

Игорь Климов: «СИБУР Тобольск» вместе с «ЗапСибНефтехимом» и «СИБУР Трансом» входят в состав Тобольской промышленной площадки СИБУРа. Площадка, в свою очередь, берет свое начало с момента получения первых тонн продукции своего юридического предшественника — Тобольского нефтехимического комбината. В частности, в 1984 году была запущена в работу Центральная газотракционная установка комбината, которая сегодня считается крупнейшей в Европе с годовым объемом переработки широкой фракции легких углеводородов в 8 млн т.

Получается, что на протяжении 33 лет предприятие вырабатывает продукцию, востребованную как на внутреннем, так и на международном рынке. В частности, мы производим углеводородное и полимерное сырье для производства синтетических каучуков и товаров народного потребления от автомобильных деталей и до медицинских принадлежностей. Также на площадке получают эффективный компонент моторного топлива, повышающий его октановое число, увеличивающий детонационную стойкость бензина и снижающий токсичность отработавших газов.

Основные потребители продукции — предприятия из России, а также из стран ближнего и дальнего зарубежья.

Г.: «ЗапСибНефтехим» станет крупнейшим в России нефтехимическим предприятием и будет производить различные марки полиэтилена и полипропилена объемом до 2 млн т в год. Как изменится рынок после введения его в эксплуатацию?

И.К.: Завершить строительные работы на «ЗапСибНефтехиме» планируется в 2019 году. Мы уже сейчас понимаем, что с его запуском многократно увеличится объем переработки легких углеводородов в нефтехимическую продукцию с высокой добавленной стоимостью. Продуктовая линейка Тобольской площадки расширится за счет производства новых марок полипропилена и полиэтилена, которые, в свою очередь, пойдут на изготовление полимерной продукции в России и за рубежом.

Г.: Есть ли у партнеров компании понимание «тюменского качества» в отношении продукции предприятия?

И.К.: Да, тобольские предприятия по праву считаются «визитной карточкой» Тюменской области. На Тобольской площадке сосредоточены крупнейшие в стране мощности по производству высококачественного сырья: полипропилена, бутадиена, изобутилена, МТБЭ и других вспомогательных продуктов.

Наша продукция относится к числу товаров высокого тюменского качества. По своим качественным характеристикам она соответствует запросам потребителей и отвечает всем стандартам и нормам. Подтверждением тому служит тот факт,



что на протяжении более 10 лет продукция удостоивается высшей награды Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России» и Межрегионального конкурса «Лучшие товары и услуги Тюменской области».

Г.: Как в компании работают с поставщиками? Насколько развивают импортозамещение в Тюменской области?

И.К.: С 2011 года между компанией и правительством Тюменской области действует соглашение о сотрудничестве, а с 2017 года — дорожная карта «Расширение использования продукции и технологий предприятий Тюменской области, в том числе импортозамещающих, для «СИБУР Холдинг»».

35 регионов России. Всего в проекте участвуют более 100 российских подрядных организаций и поставщиков оборудования. В строительстве «ЗапСибНефтехима» используется значительное число материалов и оборудования отечественного производства, в том числе более 140 тыс. т металлоконструкций, около 20 тыс. т трубной продукции, более 200 км пластиковой трубы, свыше 3 тыс. км кабеля и около 1 тыс. оборудования.

В марте 2018 года мы заключили 95 контрактов с 50 российскими предприятиями на поставку строительных материалов и оборудования. По итогам мартовских сделок, к примеру, тюменские предприятия МК «Ангар», «Кат Лтд», «Горэлтех», «Интерсвет», «ТСГ» поставят опоры для трубопровода, электротехнические изделия, панели управления купольными камерами и другие материалы.

Сама продукция «ЗапСибНефтехима» также будет участвовать в импортозамещении. Планируется, что она будет покрывать не только существующий спрос на зарубежную нефтехимическую продукцию, но и «внутренний» спрос на качественные, востребованные марки полиолефинов.

Г.: Оказывали ли власти какую-то поддержку бизнесу и какую?

И.К.: Судя по нашему опыту работы в регионе, могу сказать, что власти Тюменской области активно поддерживают инвестиционные проекты и по этому показателю являются одним из лидеров в России. Для инвесторов они применяют достаточно широкую линейку «продуктов»: от субсидирования капитальных затрат инвесторов до предоставления земельных участков приоритетным инвесторам Тюменской области. Безусловно, СИБУР тоже активно пользуется этими региональными мерами поддержки. Без некоторых мер экономика крупных инвестпроектов начинает выглядеть не столь привлекательно.

Инвестиционный проект «Комплексное развитие Тобольской промышленной площадки», частью которого является строящийся в настоящее время комплекс «ЗапСибНефтехим», признан одним из приоритетных инвестиционных проектов Тюменской области. Его реализацию регламентирует соглашение между СИБУРОм и правительством области, оно в том числе закрепляет господдержку, которую оказывает регион. СИБУР, по условиям данного соглашения, взяла на себя ряд достаточно жестких обязательств (так называемых «ковенант»), которые будут выполняться на всем протяжении реализации проекта. К таким ковенантам относятся объем капитальных вложений в проект, поступление налогов в бюджет Тюменской области, численность работников тобольских площадок СИБУРа и объем производимой продукции. Все эти ковенанты имеют оцифрованные значения в привязке к годам реализации проекта. И все эти обязательства СИБУР скрупулезно выполняет.

БЕСЕДОВАЛА ОЛЬГА КУРАЕВА

БОЛЬШЕ ЗНАЕМ® МЕНЬШЕ СПИМ

КАЖДЫЙ ДЕНЬ

Коммерсантъ®

<http://ural.kommersant.ru>

<http://www.facebook.com/ural.kommersant.ru>

http://vk.com/kom_ural

