

ДЫХАТЕЛЬНАЯ ГИМНАСТИКА



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Выключаем телевизор. Выходим из соцсетей. Делаем глубокий вдох. Медленный выдох. Закрываем глаза. Отключаем эмоции. Есть только «здесь» и «сейчас»...

Апрель, пожалуй, был тяжелым для всех. Чудовищный пожар «Зимней вишни» и война в Сирии, теракты и санкции, перепалка политиков, скачки валютного курса, паника на рынках — все это стоило больших нервов даже тем, кто не имеет к этим событиям прямого отношения. Чтобы понять, что из происходящего действительно важно, что можно поправить, а что — принять, давайте успокоимся и будем мыслить рационально. Убыток может обернуться прибылью, а прибыль — убытком, говорил Лао-цзы.

Открываем глаза. Дышим ровно. Переворачиваем страницу свежих «Денег», чтобы спокойно во всем разобраться.

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

4

ВЕСЕННЕЕ ОБОСТРЕНИЕ

АПРЕЛЬСКИЙ ВСПЛЕСК ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НАПРЯЖЕННОСТИ СТАЛ УЖЕ ТРАДИЦИЕЙ, КАК И СЦЕНАРИЙ, ПО КОТОРОМУ ОН РАЗВИВАЕТСЯ

ТРЕНД

6

ТРАЕКТОРИЯ РУБЛЯ

РАСШИРЕНИЕ САНКЦИЙ СПРОВОЦИРОВАЛО СИЛЬНЕЙШЕЕ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОБЕСЦЕНИВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

8

ОБРАЗЦОВЫЙ ПОТЕРПЕВШИЙ

РАБОТАЮТ ЛИ САНКЦИИ США И КАК ОНИ РАБОТАЮТ, ВЫЯСНИТСЯ НА ПРИМЕРЕ «РУСАЛА»

11

ЧЕМ ЗАМЕНИТЬ SWIFT

БАНКОВСКИЙ РЫНОК ПРОСЧИТЫВАЕТ ПОСЛЕДСТВИЯ БЛОКИРОВКИ СИСТЕМЫ

14

БЕГСТВО КАПИТАЛА

РАСШИРЕНИЕ СЕКТОРАЛЬНЫХ САНКЦИЙ США ПРОТИВ РОССИИ ВЫЗВАЛО ОБВАЛ НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ

16

БАНКИ НЕДООЦЕНИВАЮТ ВАЖНОСТЬ УРОВНЯ СЕРВИСА ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ И ИНВЕСТИЦИОННО-БАНКОВСКИХ ОПЕРАЦИЙ РАЙФАЙЗЕНБАНКА НИКИТА ПАТРАХИН РАССКАЗАЛ «ДЕНЬГАМ», КАК ВЕСТИ БОРЬБУ ЗА КЛИЕНТОВ И ЗАЧЕМ ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ В КОРПОРАТИВНОМ БИЗНЕСЕ

СВОИ ДЕНЬГИ

18

ВАЛ ДИВИДЕНДОВ

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ПЛАТЯТ АКЦИОНЕРАМ ВСЕ БОЛЬШЕ

20

ЗАЩИТНОЕ ЗОЛОТО

В АПРЕЛЕ ПРОИЗОШЛИ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РЕЙТИНГЕ САМЫХ ДОХОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

22

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ «ЧАЙНИКОВ»

ИИС ПРИВЛЕК 43 МЛРД ДЛИННЫХ РУБЛЕЙ

24

«СОСТОЯТЕЛЬНЫЕ КЛИЕНТЫ ОЧЕНЬ ЧУВСТВИТЕЛЬНЫ К ИЗМЕНЕНИЮ СРЕДЫ»

О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ «АЛЬФА PRIVATE», РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКСПАНСИИ, СТРАТЕГИИ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ РАССКАЗАЛА РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «УПРАВЛЕНИЕ КРУПНЫМ ЧАСТНЫМ КАПИТАЛОМ» АЛЬФА-БАНКА КАТЕРИНА МИЛЕЕВА

26

КАК НЕ ПОПАСТЬ В СПИСОК БАНКОВСКИХ ОТКАЗНИКОВ

И ВЫБРАТЬСЯ ИЗ НЕГО, ЕСЛИ УЖЕ ПОПАЛ

28

ИМПОРТ ИДЕТ В УТИЛЬ

КАК ПОДОРОЖАЮТ АВТОМОБИЛИ ПОСЛЕ ВВЕДЕНИЯ УТИЛИЗАЦИОННОГО СБОРА

30

КРЫША ДЛЯ ИНВЕСТОРА

СТОИТ ЛИ ВКЛАДЫВАТЬ В ДОРОГОЕ СТОЛИЧНОЕ ЖИЛЬЕ

32

НЕДВИЖИМОСТЬ УСТОЯЛА

ЛОНДОНСКИЙ РЫНОК ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ, В КОТОРЫЙ ОХОТНО ИНВЕСТИРУЮТ РОССИЙСКИЕ БИЗНЕСМЕНЫ, ПОКА СТАБИЛЕН

33

ГДЕ «ШЕНГЕН» ЛЕГЧЕ

НАШИХ ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ ВНОВЬ ПОТЯНУЛО В ЕВРОПУ

34

ОТДЫХ НА ПОЗИТИВЕ

ЗА ЛЕТНИЙ ОТПУСК РОССИЯНЕ ГОТОВЫ ДОПЛАТИТЬ

36

«ХУДОЖНИК НЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ГОЛОДНЫМ, ХОЛОДНЫМ И ЖИТЬ НА УЛИЦЕ»

ЧТО СЕГОДНЯ ПРОИСХОДИТ С РОК-КУЛЬТУРОЙ, ЖИВ ЛИ РОК КАК ЭСТЕТИКА, МЫ ПОИНТЕРЕСОВАЛИСЬ У ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ЯРКИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНИЦ ДВИЖЕНИЯ, ЛЕГЕНДАРНОГО ЛИДЕРА ГРУППЫ «НОЧНЫЕ СНАЙПЕРЫ» ДИАНЫ АРБЕНИНОЙ

38

КАРМАННЫЕ ЧАСЫ ЕЩЕ ИДУТ

ТЕПЕРЬ ЭТО — РОСКОШЬ. НО ОНА СТОИТ СВОИХ ДЕНЕГ

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВЯГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д. 28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР МИРИДОНОВ