

21 Андрей Назаров, сопредседатель фонда ЯМЭФ, о повестке форума

22 Как крымская социальная сфера сближается с общероссийскими стандартами

22 Что эксперты Турции думают о новом статусе Крыма

Окончание интеграционного «переходного периода» для Крыма и поиск идей и проектов, открывающих следующий этап в развитии экономики полуострова, — основная часть открывающегося Ялтинского международного экономического форума (ЯМЭФ). Основная повестка Ялты-2018 — индустриальные парки в Крыму, возможность «консолидированного» входа банков РФ на территорию, защита постоянных резидентов экономики Крыма от давления из-за рубежа, крупные инфраструктурные проекты в туризме и легализация исторически сложившегося теневого сектора местной экономики.

Панорама будущего с набережной



— повестка —

В 2018 году ЯМЭФ проводится уже четвертый раз, и за последние три года он успел войти в число наиболее популярных экономических форумов РФ. В первые годы это было обусловлено повышенной востребованностью и актуальностью любой информации о бизнес-возможностях, открывающихся на полуострове после вхождения Крыма и Севастополя в состав Российской Федерации. Впрочем, уже в 2016 году стало очевидно, что повестка ЯМЭФ не исчерпывается собственно «локальными» темами — дискуссии в Ялте затрагивали зачастую не столько крымские вопросы, сколько более широкий круг тем для российской экономики в целом.

В этом смысле ЯМЭФ-2018 — поворотный момент в истории форума, проводимого Фондом ЯМЭФ — напомним, его сопредседателями являются заместитель главы «Деловой России» Андрей Назаров и глава государственного автономного учреждения Республики Крым «Деловой и культурный центр Республики Крым» Ярослав Иванченко, участником фонда также является компания «Прокси Центр». Официально основные задачи Фонда ЯМЭФ — создание «управляемой модели непрерывного систематизированного взаимодействия бизнеса и власти в наиболее актуальных областях интеграции Республики Крым в экономику Российской Федерации», то есть интеграционно-инновационная повестка. Впрочем, постепенно она сдвигается от «интеграционной» к инновационной. Гости ЯМЭФ в апреле в основном будут прибывать в республику через новый терминал аэропорта Симферополя — напомним, инвестсоглашение о строительстве комплекса аэропорта было подписано на второй ежегодной сессии ЯМЭФ в апреле 2016 года. Генподрядчиком проекта стало ООО «Аконс Про», в проект вложены рекордные для региона 32 млрд руб. В сущности, новый терминал аэропорта станет одним из символов нового уровня развития экономики Крыма, в том числе в терминах бизнес-технологии — проект реализован на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП), 30% средств предоставили инвесторы, 70% — банковские структуры, официально работающие в Крыму.

ЯМЭФ в 2018 году еще не сможет продемонстрировать вторую состав-

ляющую восстановленной связности «материковой» территории Крыма и России — Крымский мост будет открыт лишь в мае. Тем не менее в летний сезон текущего года Крым войдет уже в принципиально новом состоянии — с открытым транспортным сообщением и задействованием основных мощностей логистики. Она создавалась в 2014–2018 годах, в том числе в виде масштабной реконструкции крымских автодорог, но полноценно потенциал новой транспортной системы можно будет оценить только после того, как заработает и мост, и новый терминал аэропорта мощностью до 10 млн человек в год. За это время, отметим, решена большая часть «переходных» проблем инфраструктуры Крыма, в том числе телекоммуникационных и энергетических. Одновременно с этим практически закончен и цикл «переходных» положений, в том числе в коррекции законодательства, обучении администраций. ЯМЭФ-2018 — это единственный момент в новой истории региона, когда одновременно можно видеть Крым и в «интеграционном» состоянии, и в «интегрированном». Основная же повестка Ялтинского форума — поиск ответов на вопрос, что Крыму делать дальше в составе России. Каждый регион Российской Федерации имеет свои стратегии развития, выбор здесь достаточно широк на всех уровнях — бессмысленно ожидать, что целью Крыма является исключительно достижение «среднероссийского» уровня: его не существует — необходимо искать свои пути развития.

Самым важным для потенциальных инвесторов в 2018 году в Ялте будет, видимо, презентация минэкономики Крыма и Корпорации развития Республики Крым проектов двух крымских индустриальных парков, «Феодосия» и «Бахчисарай» и агропромышленного парка «Вересаево». Индустриальные парки показали себя в других регионах РФ как отстроенная система привлечения промышленных инвесторов. Второе не менее важное событие Ялты-2018 — обсуждение концепции культурно-туристического и исторического центра «Коктебель-парк». В целом проекты туристической индустрии, в том числе по строительству нового крупного пятизвездного отеля, предполагаются достаточно крупными — как и промпарки, они сами являются

объектами, создающими вокруг себя кластеры новой экономики Крыма.

Впрочем, полностью не исчерпана и «интеграционная» часть повестки. Так, крупный пакет предложений по этому поводу в Ялту привезла Торгово-промышленная палата (ТПП) в России: она под руководством главы совета ТПП по инвестициям Антона Данилова-Данильяна обсуждала их в апреле. Основное предложение ТПП — расширить свободную экономическую зону на территории всего полуострова, что «предоставит возможность предпринимателям из Крыма и Севастополя автоматически стать ее резидентами». Кроме того, постоянный представитель Республики Крым при президенте Георгий Мурадов выступил с еще одной идеей, которая должна решить одновременно и проблему дефицита банковского капитала в Крыму, и проблему кредитования местного бизнеса (ставки по кредитам крымским предпринимателям сейчас существенно выше, чем в «континентальной» России — более 20% годовых); речь идет о проекте «консолидированного» входа в Крым крупных, в том числе государственных, российских банков, что уменьшит вероятность распротранения на них европейских санкций. Впрочем, есть и альтернативные предложения, например создание «удаленной интерфейс» кредитования компаний Крыма банковской отраслью с основной территории РФ. Наконец, есть и еще одно более широкое предложение, о котором в середине апреля говорил глава Крыма Сергей Аксенов, — это включение территорий республики в обсуждающийся сейчас в правительстве проект «специальных административных районов», призванных облегчить для международных предпринимательских компаний работу на внешних рынках с одновременным развитием их на отдельных территориях — острове Русский и калининградском острове Октябрьский. Проблемы международной защиты бенефициаров бизнеса, получающего прибыли в Крыму от собственных инвестиций, безусловно, сохранятся еще достаточно длительное время.

И, наконец, процесс, который, собственно, и должен ознаменовать завершение переходного периода для экономики Крыма и стать началом процесса ее полноценного развития в новых условиях — это сокращение объема теневого сектора экономики,

Новая экономическая история Крыма уже вписывается в общую историю полуострова, насчитывающую не одно тысячелетие

«легализация» существующего среднего и мелкого крымского бизнеса. Сама по себе крымская «тень» скорее историческое наследие, и ее масштабы не следует преувеличивать — так, по оценкам Росстата, она составляет в Крыму около 37,1% валового регионального продукта (ВРП), тогда как среднероссийская цифра — 22,3%. Большая доля серого сектора характерна для туристически развивающихся отдаленных регионов (например, на Камчатке доля серого сектора в ВРП, возможно, даже выше), но в Крыму она имеет специфические проблемы — необходимость переформлирования прав собственности на имущество и договоров по аренде земли законодательству РФ. Проблема «легализации» на ЯМЭФ намерена обсуждать общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России», в том числе в аспекте легализации гостиничного и рекреационного бизнеса в Крыму — отчасти это проблема безопасности, отчасти — развития.

Рано или поздно этот набор проблем также будет разрешен — и еще до того, как это произойдет, в повестке развития региона все большее значение будет набирать международная часть ЯМЭФ. Ялтинский форум исторически создавался как конференция партнеров Крыма, в том числе не только городов-партнеров из РФ (так, Москва в этом порядке патронирует Севастополь), но и иностранных инвесторов и политических структур. С этой точки зрения сессии ЯМЭФ очень разнообразны: и политические, и экономические аспекты будущего Крыма в Ялте намерены обсуждать предприниматели и политики Австрии, Германии, Италии, Турции, Греции, многих других стран. Но акцентом 2018 года для ЯМЭФ будет, как предполагается, Сирия — крайне представительная делегация арабской республики. Предполагаемые темы — взаимные инвестиции из регионов, строительные проекты РФ в жилом секторе Сирии, создание на базе одного из крымских портов зернового хаба для экспорта из РФ зерна в Сирию, сотрудничество в области строительства железных дорог, соглашение о партнерстве Ялты и сирийской Латакии.

Василий Татаринов

«Россияне активно выбирают Крым, это данные всех поисковых систем»

— интервью —

В интервью Review глава Республики Крым СЕРГЕЙ АКСЕНОВ рассказывает о том, что будет региональной повесткой форума, и о текущем состоянии экономики субъекта РФ.

— Ваши основные ожидания от Ялтинского форума, что будет важнейшим событием?

— Программа форума включает более 40 деловых мероприятий, на которых будут обсуждаться и актуальные экономические тренды по цифровизации, развитию блокчейн-технологий, и интеграция Крыма в глобальную торговлю. Вместе с зарубежными коллегами мы обсудим возможности расширения взаимодействия между нашими странами и роль Крыма в налаживании этого диалога. Также планируется обсудить вопросы снятия санкций и развития экономики региона, туристической отрасли, финансового сектора, сельского хозяйства, виноделия. Сложно выделить одно главное событие в столь обширной и разнообразной повестке.

Прежде всего мы рассчитываем достойно представить инвестиционный потенциал полуострова и побить рекорд прошлого года по объему привлеченных инвестиций. Тогда на полях форума было подписано более 30 договоров, соглашений, контрактов и меморандумов на общую сумму более 100 млрд руб. В ходе второго Ялтинского международного экономического форума в апреле 2016 года было подписано инвестиционное соглашение о строительстве нового аэровокзального комплекса международного аэропорта Симферополь. Комплекс «Крымская волна» создан с нуля в предельно сжатые сроки. Вчера новый терминал принял первых пассажиров.

И, конечно, очень важен политический эффект форума. Это очередной удар по политике изоляции Крыма, ведь в этом году в Ялту придет представители более 60 стран Европы, Азии, Африки, Латинской Америки

— Имеет ли смысл говорить о необходимости продления переходных периодов по Бюджетному кодексу для Крыма?

— Такой необходимости нет. Соблюдение бюджетного законодательства РФ и других нормативно-правовых актов, регулирующих бюджетные отношения, в Крыму обеспечено в полном объеме.

— Каковы перспективы туристического сезона в связи с открытием автомоста в Крым?

— С начала нового года поток отдыхающих растет в среднем на 10% в сравнении с прошлогодними показателями. В новогодние и мартовские праздники рост составил почти 30%. Так что есть все предпосылки к тому, что в этом году мы достигнем планки в 6 млн туристов. Россияне активно выбирают Крым — это показывают данные всех поисковых систем, в которых наш полуостров занимает более 40% запросов. В этом, конечно, есть заслуга Крымского моста, ведь каждый автомобилист захочет хоть раз проехать по нему.

— Относительная потребность Крыма в инвестициях по отраслям — какова она? Кому и сколько требуется для развития?

— В инвестициях нуждаются все отрасли: сельское хозяйство, промышленность, санаторно-курортная сфера, энергетика и т. д. Общая потребность — не менее 400 млрд руб. Показатель 2017 года — 195 млрд руб.

— Что происходит сейчас в СЭЗ Крыма?

— Свободная экономическая зона начала работать с 2015 года и стала значимым фактором развития нашей республики. Число участников СЭЗ приближается к 1,3 тыс. Заявленный объем инвестиций по проектам превышает 120 млрд руб. Планируется создание более 40 тыс. рабочих мест. За три с лишним года на реализацию инвестиционных проектов в рамках свободной экономической зоны направлено более 47 млрд руб. Это позволило создать почти 25 тыс. рабочих мест. Думаю, эти цифры говорят сами за себя.

c20

Лаодикийское послание из Крыма

— партнерство —

Сирийская повестка на Ялтинском международном экономическом форуме будет в 2018 году одной из очень важных. Крым готов поделиться с Сирией и опытом восстановления в сложных международных условиях, и ресурсами, и взаимовыгодными возможностями. В Ялте же откроется Аллея российско-сирийской дружбы и будет установлено прямое судоходное сообщение между Крымом и Сирией — для истории Крыма и Латакии, крупнейшего сирийского порта, это лишь новое восстановление связей, существовавших тысячелетиями.

Одним из ключевых событий ЯМЭФ в 2018 году будет крымский визит представительной делегации правительства Сирии. Напомним, делегация фонда ЯМЭФ договорилась о визите в ходе мартовской поездки в Сирию и встречи с премьер-министром Сирии Имадом Хамисом — в Дамаск летали сопредседатель «Деловой России» и Оргкомитета IV ЯМЭФ Андрей Назаров, представители Крыма и «Деловой России». В ходе визита на ЯМЭФ впервые за последние месяцы будет обсуждаться посткризисное социально-экономическое восстановление в Сирии — Россия, как предполагается, будет играть в нем важную роль. Ялтинский форум станет первой российской площадкой по разработке плана экономического возрождения экономики Сирии.

«Это наш первый визит в Сирию. Мы приехали с целью найти партнеров и выйти на постоянное экономическое сотрудничество, поскольку видим здесь много перспектив-

ных отраслей не только для нефтяных грандов. Это и строительство, и сельское хозяйство, и легкая промышленность. Сирийская продукция — от известного во всем мире текстиля до фруктов и овощей — очень конкурентоспособна и обладает хорошим качеством при соответствующих ценах. Причем географическое расположение страны делает ее важным международным рынком и открывает широкие возможности для экспорта. К тому же аппетит инвесторов вызывает объективный запрос на восстановление инфраструктуры и налаживание портовых отношений. Еще одно перспективное направление в рамках совместных инвестиций мы видим в сфере связи и IT», — подчеркнул Андрей Назаров на пресс-конференции по итогам визита.

Темами обсуждения также должны стать вопросы совместных механизмов отмены международных санкций — напомним, Сирия, как и Россия, находится в сходном санкционном режиме. На мартовской встрече обсуждались предложения по созданию совместного предприятия для преодоления сложностей в ключевом моменте, который сейчас мешает развиваться и Крыму, и Сирии, — сложностей в проведении платежей. На ЯМЭФ, по всей видимости, будут также конкретизированы две сирийские инициативы, которые ранее обсуждались в предварительном режиме. Это выделение сирийской стороной российскому бизнесу земли под посевы для выращивания сельскохозяйственных культур и российские инвестиции в восстановление жилого фонда в Дамаске и Алеппо: там предлагается строить 14-этажные дома на 9–10 тыс. квартир.

c20

Review Ялтинский международный экономический форум

«Россияне активно выбирают Крым, это данные всех поисковых систем»

— интервью —

с19 Наил более привлекательными для инвесторов являются курортно-туристическая сфера, сельское хозяйство, строительство, промышленность и топливно-энергетический комплекс.

— Существовал проект переброски вод кубанских рек в Крым. Что происходит с ним, отказались ли от него? Как в перспективе будет решаться проблема орошения земель Южного Крыма?

— На самом деле проекта переброски кубанских рек в Крым нет и никогда не было. Несмотря на то что в СМИ действительно об этом говорили, реальный проект никто не разрабатывал. Для определения целесообразности его реализации необходимо провести большое количество изысканий и согласований, надо иметь положительные заключения экспертных организаций. А окончательное решение должно принимать правительство России.

Орошение земель сельскохозяйственно-го назначения в Южном Крыму планируется осуществлять за счет поверхностных водных источников и строительства прудов-накопителей. Также рассматривается возможность использования очищенных сточных вод.

Есть все предпосылки к тому, что в текущем году поток туристов в Крым достигнет планки в 6 млн

Кроме того, для координации научной деятельности и формирования стратегии научных исследований создается Научно-технический совет при главе Республики Крым, сопредседателем которого является президент Российской академии наук Александр Михайлович Сергеев. В рамках работы этого совета готовится водный каркас Крыма — перспективная схема водоснабжения полуострова пресной водой, которая должна решить проблемы устойчивого обеспечения республики водными ресурсами.

— Что в целом происходит в агросекторе территорий?

— Сельское хозяйство — одна из ключевых отраслей по вкладу в валовой региональ-



ный продукт. Оно формирует почти 14% ВРП нашей республики. По итогам прошлого года в отрасли зафиксирован некоторый спад, связанный прежде всего с неблагоприятными погодными условиями и африканской чумой свиней. Больше всего он затронул хозяйства населения. В то же время в сельскохозяйственных организациях и крестьянских фермерских хозяйствах, наоборот, отмечен рост объемов производства сельхозпродукции. Существенно увеличилось поголовье крупного рогатого скота, овец, коз и птицы, выросло производство мяса и молока.

За три последних года нам удалось полностью обеспечить потребности населения республики и отдыхающих по овощам, свинине, мясу птицы, яйцу. Производство продовольственной пшеницы почти в три раза превышает региональную потребность. В прошлом году наши аграрии собрали 1,7 млн тонн ранних зерновых, это рекордный показатель за несколько последних лет.

Площадь высадки новых садов в прошлом году в три раза превысила аналогичный показатель 2014 года. В текущем году планируется посадка почти 900 га садов. С каждым годом растут и площади новых виноградников. В прошлом году высажено около

700 га, в этом планируется заложить более 1 тыс. га. За последние три года сельскохозяйственными предприятиями республики приобретено 1650 единиц сельскохозяйственной техники и оборудования. Такого не было с советских времен.

Все эти успехи во многом связаны с увеличением государственной поддержки сельского хозяйства. В прошлом году она составила 2,2 млрд руб. В текущем году эта сумма увеличится до 3,6 млрд руб. Растет и объем инвестиций в агропромышленный ком-

За три с лишним года на реализацию инвестиционных проектов в рамках СЭЗ направлено более 47 млрд руб.

плекс. С 2015 года в отрасли реализуется 64 инвестиционных проекта на 42 млрд руб. Но, конечно, нам пока еще далеко до показателей советского времени, когда Крым был одним из ведущих сельскохозяйственных регионов страны. Мы намерены вернуть нашей республике эти позиции.

— Каковы перспективы судостроения в Крыму

— Это одна из ведущих отраслей крымской промышленности. В украинские времена она пришла в упадок. Сейчас крымское судостроение возрождается. Например, на керченском судостроительном заводе «Залив» ведется строительство девяти судов, срок сдачи которых запланирован в текущем и следующем годах. Кроме того, на мощностях предприятия отремонтировано около 20 судов. Прорабатывается вопрос строительства на «Заливе» серии рыбопромысловых траулеров. В техническое перевооружение завода вложено более 2 млрд руб.

На производственных мощностях феодосийского завода «Море» строятся три малых ракетных корабля проекта 22800. Ведутся работы по строительству рейдового водолазного катера. Завершены ходовые испытания судна. Летом прошлого года подписан меморандум с Черноморской рыбодобывающей компанией, который предусматривает проектирование и строительство на предприятии десяти рыболовцев судов водоизмещением до 1 тыс. тонн в период с 2018 по 2023 год. В рамках выполнения поручения президента во втором полугодии текущего года планируется организация строительства двух судов на подводных крыльях в кооперации с концерном «Калашников». Завод «Море» потратил на модернизацию производственных мощностей более 800 млн руб.

В общей сложности предприятиями оборонно-промышленного комплекса, в том числе судостроительными, выполняются государственные контракты на сумму порядка 22 млрд руб.

— Существуют ли экономические программы в Крыму, ориентированные на крымско-татарское население региона?

— Конечно. Прежде всего в ФЦП социально-экономического развития Крыма и Севастополя до 2020 года есть направление «Обеспечение межнационального единства». На эти цели запланировано в общей сложности 10 млрд руб. В прошлом в рамках ФЦП велись работы по 32 объектам капитального строительства. Это многоквартирные жилые дома, дороги, детские сады, школы, объекты водо-, электро-, газоснабжения, канализации.

Кроме того, принята региональная государственная программа по укреплению единства российской нации и этнокультур-

ному развитию народов России «Республика Крым — территория межнационального согласия» на 2018–2020 годы. Программа предусматривает, в частности, приобретение жилья для граждан из числа реабилитированных народов, выплату единовременной материальной помощи на завершение строительства индивидуального жилья, оплату за подключение к газо-, электро- и водоснабжению.

Важным событием стало открытие в прошлом году школы в симферопольском микрорайоне Фонтаны, где компактно проживают крымские татары. Это одна из самых современных школ в Крыму. Для Крыма она стала символическим объектом, потому что строилась чуть ли не все годы украинской независимости, но так и не была построе-

Готовится водный каркас Крыма — перспективная схема водоснабжения полуострова пресной водой

на и уже начала разрушаться. Жители крымской столицы иронично называли этот долгострой школой четырех украинских президентов. И только благодаря нашему президенту Владимиру Владимировичу Путину школа была достроена.

— В чем идея сирийской части программы форума?

— Идея в том, чтобы обсудить возможности возрождения Сирии, отметить точки соприкосновения, выгодные для обеих стран проекты. В том числе те, которые могут быть реализованы с участием Крыма. В их числе — открытие в одном из портов полуострова международного зернового хаба, налаживание судоходного сообщения, а также разработка инструментов по снижению санкционного давления.

— Что будет в программе ЯМЭФ в следующем году?

— О конкретной программе говорить рано, но основные направления работы понятны. Это, во-первых, привлечение новых инвесторов и увеличение объема инвестиций. Во-вторых, рост числа участников форума, в том числе международных.

Беседовал Николай Уткин

Лаодикийское послание из Крыма



— партнерство —

с19 Впрочем, в любом случае контакты двух стран невозможны без расширения взаимной торговли. По мнению Андрея Назарова, вполне возможно к 2021 году восстановить довоенный уровень товарооборота между Россией и Сирией, который составлял порядка \$2 млрд в год. В первую очередь Сирия заинтересована в поставках из России фармацевтики, агроудобрений, зерна и стального строительного проката. Торговля же невозможна без логистики, и в этой связи планируется подписание целого пакета инвестиционных соглашений, включая соглашение о подготовке прямого судоходного сообщения между Республикой Крым и Сирией и обсуждение перспектив заказа судов на судостроительных мощностях Крыма.

В Ялте в апреле будет обсуждаться стратегия восстановления экономики Сирии, в том числе ее крупнейшего города — Дамаска

Отметим, побратимство между Ялтой и крупнейшим морским портом Сирии, Латакией, позволяет уже сейчас восстановить программу «челночного» судосообщения для импорта и экспорта товаров между странами. «Морской» акцент в сотрудничестве Крыма и Сирии естественен — это, по существу, лишь восстановление тысячелетних торговых связей, которые связывали в истории два региона. Таким образом, Крыму стоит поближе присмотреться к Латакии — это, видимо, один из самых важных городов Сирии для региона в будущем.

История Латакии восходит к тем же временам и культурам, что и античная история крымских городов: Латакия известна в России любому



образованному человеку как новозаветная Лаодикия, греческий полис с событиями, вместившими историю десятков культур. И во многом регион провинции Латакия напоминает сам Крым.

Собственно крупный морской торговый порт в Латакии в современное время открылся достаточно поздно — в 1950 годах как главный порт сирийского агроэкспорта. Крупнейшими предметами мировой торговли через Латакию являются фрукты, растительные масла, знаменитый табак латакия, хлопок, а также асфальтовые смолы. Предметом импорта Латакии Тишрин основан еще в 1971 году, предполагается, что в ходе восстановления экономики и социального сектора Сирии он будет третьим по размеру университетом страны и будет выпускать около 70 тыс. студентов в год. В городе также работают подразделения Арабской ака-

демии наук, технологии и морского транспорта. Наконец, в городе развивается и новый Университет аль-Манара — он открыт под патронажем премьер-министра Сирии Имада Хамиса в 2016 году и помимо медицины дает образование в сфере инжиниринга и бизнес-процессов. Военное значение Латакии сложно переоценить. От российской военной базы в Тартусе он находится в 90 км.

Чем Крым может помимо торгово-экономических, культурных, военных связей помочь Сирии? Это очень комплексный вопрос. По всей видимости, наиболее важное в опыте Крыма, который наверняка пригодится в послевоенном восстановлении Сирии, — это опыт нахождения себя в пространстве меняющегося мира, который становится все более и более многосвязным, многополярным и не разделенным прежними границами. Важный опыт ЯМЭФ

Латакия, город-побратим Ялты, может стать основными морскими воротами России в Сирии

— это контакты Крыма с представителями даже не столько центральных государственных властей различных стран, сколько «региональное» измерение будущей мировой кооперации. Поддержка со стороны региональных структур северной и центральной Италии, земель Германии, австрийских городов, провинций Китая, Болгарии, Катары позволяет предположить, что в будущем мире горизонтальные связи между городами и регионами будут не менее важной составляющей реальности, чем большие геополитические связи. Возможно, без них вообще невозможно будет обходиться, и Ялта в апреле нынешнего года — лучшее место для того, чтобы посмотреть, как это может выглядеть уже сейчас.

Николай Грачев

«Здравый смысл и экономические связи побеждают политические разногласия»

Сопредседатель оргкомитета IV Ялтинского международного экономического форума (ЯМЭФ) и «Деловой России» **Андрей Назаров** рассказал Review о том, чем повестка форума в нынешнем году будет отличаться от трех последних лет.

— интервью —

— В последние годы в России проходит много деловых ежегодных мероприятий — это Питерский, Красноярский, Сочинский форумы. Чем на их фоне выделяется Ялтинский форум?

— Если говорить о статусности и значимости форума, то по итогам прошлого года он был признан по динамике развития и масштабности третьим после Санкт-Петербургского и Дальневосточного, опередив Красноярский и Сочинский форумы. На форум год назад приехали 2,2 тыс. участников из 46 стран мира. В этом году мы ожидаем гостей более чем из 60 стран и более 3 тыс. участников. Думаю, что со временем по количеству участников нас будет опережать только Петербургский форум. Площадка форума очень динамично развивается, и мы не сомневаемся, что Ялтинский форум будет одним из самых известных мировых форумов. Перед нами стоит задача, чтобы через несколько лет люди выбирали, поехать на форум в Давос или в Ялту.

Миссия у этой международной площадки в Ялте, где принимались исторические решения на Ялтинской конференции в 1945 году, стать платформой для обсуждения любого важного вопроса, волнующего мировую общественность. Потому что именно здесь, в Ялте, никто не сомневается, что все возможно.

Уникальность же Ялтинского международного экономического форума в том, что здравый смысл и экономические связи здесь побеждают политические разногласия. Когда было принято решение, что форум будет именно в Крыму, это казалось на первый взгляд абсурдом. Все с удовольствием и без последствий приезжали в Москву, в Санкт-Петербург, а приезд в Крым пусть и с не меньшим удовольствием, но означал некоторые последствия для многих международных участников. При подготовке первого форума у нас было некоторое опасение. Но когда приехали 1,2 тыс. участников из 12 стран, мы поняли, что можно не бояться. К форуму всегда было приковано внимание за счет ажиотажа.

В Крыму концентрация привлекательных для бизнеса отраслей выше, чем в любом другом регионе

— Ажиотаж, потому что появляется возможность посмотреть изнутри, как изменился Крым за последние годы?

— Конечно. Политики хотят собственными глазами увидеть, что происходит. Они приезжают и удивляются, что в Крыму нет танков, нет людей в камуфляже, что здесь все совершенно не так, как говорят европейские и американские СМИ. Все это увидев, они формируют собственную новую позицию, возвращаются домой и принимают у себя в стране резолюцию за отмену антироссийских санкций, признание Крыма российским и так далее. В Палате представителей Бельгии внесли резолюцию об отмене антироссийских санкций. К нам каждый год начинают приезжать все больше иностранцев, потому что понимают, что Крым — это новая парадигма, где нет двойных стандартов. Те, кто побывал в Крыму, понимают, что весь мир и Европа пойдут по этому пути — деваться некуда. Современная история все равно создает механизмы добровольного отсоединения, присоединения или возврата территорий.

— Все это политика. А что касается бизнеса, ему интересно инвестировать в Крым?

— Что касается бизнесменов, то это мудрые и с развитым чутьем люди. Они понимают, что прийти сегодня в Крым, который в некотором смысле находится в блокаде, прийти в Россию, когда на страну наложены санкции, — это получить максимальные возможности. Ниша-то свободна! Сегодня зайти в Крым — и тебя на руках понесут! А завтра ты уже встанешь в очередь. Почему мы сравниваем Крым с Монако? Потому что в свое время, несколько десятилетий назад, кто поверил, что княжество Монако будет самостоятельным и независимым, что туда инвестировал — сегодня богатейшие люди. Крым сегодня — то же Монако, только в 10 000 раз больше. Поэтому бизнесмены едут в Крым осмотреться, наладить связи. Многие уже видят свободные ниши, начинают ин-

вестировать. Сегодня, как ни странно, в Крыму более 3 тыс. компаний с иностранным капиталом, которыми владеют иностранцы, представляете? Так что к Крыму мы видим этот повышенный интерес. У того бизнесмена, который проинвестирует в Крым, будет масса возможностей. Конечно, для этого нужно немножко риска, немножко чутья.

— Поменялся за прошедший год качественный состав участников форума?

— Конечно. Если, например, на прошлых форумах мы радовались депутатам сначала какой-то территории, потом национальных парламентов, то в этом году мы ожидаем десять членов Европарламента от Австрии, Чехии, Англии. При этом делегации сразу двух стран — Австрии и Германии — будут наделены статусом почетного гостя.

— Что означает этот статус?

— У нас есть традиция, которую мы переняли с форума в Давосе, ежегодно давать стране статус почетного гостя — это предполагает квоту на 50 мест. Этой большой делегации уделяется больше внимания, под нее максимально сформирована программа. В прошлом году таким почетным статусом обладала Италия. В этом году мы решили сразу двум странам дать такие статусы, потому что, по оценке дипломатов и экспертов, именно эти страны максимально быстро двигаются к осознанию того, что Крым российский и что антироссийские санкции вредят, их надо снять.

— Россию на форуме кто будет представлять?

— Будут вице-премьеры правительства, министры, депутаты Государственной думы, известные российские бизнесмены и эксперты в различных областях.

— Как удалось пересечь рубеж 50 стран—участниц форума, учитывая, что Крым все-таки находится под санкциями?

— В этом году мы сделали три выездных заседания, презентации экономического потенциала Крыма. Одну провели в Вене: пригласили туда 70 политиков и общественных деятелей, в том числе депутатов Европарламента. Была суббота — мы боя-

лись, не все приедут, в итоге были 69 из 70 приглашенных. Все прошло на высочайшем уровне, звучали заявления, что надоели санкции, что надо смотреть правде в глаза, принять новую парадигму российского Крыма.

Потом мы провели самую яркую презентацию в Брюсселе в главном здании Европарламента, которую от нас, наверное, никто в Евросоюзе не ожидал. Сессия готовилась под названием «Европа и регионы России». Мы сделали презентацию Ялтинского форума. Многие, конечно, были обескуражены, были и те, кто с удовольствием прослушал и участвовал. Эта презентация еще раз показала, что далеко не все в Евросоюзе согласны с навязанной Брюсселем политикой.

На такие заседания многие бизнесмены приходят уже со своими проектами. Так, представители второго крупнейшего порта в Европе, Антверпена, на одной из презентаций предложили налаживать портовый менеджмент в Крыму, а также представили ряд девелоперских проектов, которые мы планируем подписать непосредственно на форуме. Общий объем инвестиций при этом может составить €50 млн. Кстати, многие по окончании мероприятий формируют делегации и приезжают уже с бизнес-миссией в Крым. За последние полтора года число таких визитов уже перевалило за сотню.

— Какая тема была выбрана на этом форуме главной?

— Главной темой форума станет «Будущее мира. Будущее России». Мы решили расширить молодежную программу, ведь именно за молодежью и есть наше будущее. Соответственно, и темы здесь более, что называется, диджитал углубленные: блокчейн, криптовалюта, киберспорт. Участие в «молодежке» примет больше 500 молодых парламентариев и лидеров крупных молодежных организаций из 30 стран мира со всех континентов.

Два пленарных заседания также будут посвящены этой теме: участ-



ники форума обсудят, как они видят развитие мира, куда он будет двигаться, экономику, тренды, риски. Для России эта тема особенно актуальна, потому что скоро будет сформировано новое правительство.

— Чем повестка форума текущего года будет отличаться от прошлых лет?

— Программа форума в этом году будет еще более насыщенной, чем в прошлом. Количество мероприятий за год удвоилось до 67, из которых 40 — делового плана на самые актуальные экономические темы, которые сегодня интересуют весь мир. Это цифровая экономика, цифровая безопасность, развитие территорий особого развития, строительной отрасли, перед которой наш президент поставил амбициозную задачу возводить 120 млн кв. м жилья ежегодно. Также будут обсуждаться уже такие традиционные для ЯМЭФ вопросы, как инвестиционный потенциал самого Крыма и его свободной экономической зоны. В России ведь только одна свободная экономическая зона со всеми максимальными преференциями, и находится она в Крыму.

Есть сессия, посвященная фейк-ньюс. На ней известные журналисты, блогеры, политики попытаются выработать механизмы противодействия фейковым новостям, которые, как мы видим, в последние дни стали очень популярным инструментом на мировой политической арене.

— Зачем на базе Ялтинского форума будет создан экспертный совет? Чем он будет заниматься?

— Дискуссии, которые будут на форуме, не должны прекращаться после того, как форум закончится. Поэтому мы решили этот накопленный опыт и собранный за четыре года пул экспертов объединить под эгидой ЯМЭФ. И теперь эксперты в течение всего года будут разрабатывать стратегические решения самых актуальных вопросов как экономики, так и политики.

— Стал ли Ялтинский форум за четыре года «точкой входа» для инвесторов в регион и сколько инвестиций уже удалось привлечь? Что это за проекты и в каких отраслях они реализуются?

— В целом за три года форум принес Крыму около 75 соглашений на 170 млрд руб. инвестиций в самые разные сектора экономики: от традиционных для региона сельского хозяйства, виноградарства и туризма до строительства и легкой промышленности. В этом году мы хотим подойти к плану 200 млрд руб., чтобы дать по итогам цифру, которая получилась бы больше совокупности за три форума. Такая задача стоит, она, конечно, непростая в силу того, что не все контракты мы можем вывести в публичную плоскость. Инвесторы говорят нам так: «Я приеду на форум, подпишу с этим партнером контракт, но мы не хотим это афишировать, компания не хотела бы попадать в СМИ». Это первая проблема. Вторая проблема состоит в том, что не все проекты мы можем публично выводить на форум, потому что это

некая моральная ответственность за то, что потом будет происходить на рынке. Если бы таких ограничений не было, то мы легко бы эту цифру преодолели. Понятно, что таких контрактов по 40 млрд руб., как строительство аэропорта в Симферополе, не так много.

В целом привлеченные инвестиции в сельское хозяйство и его господдержку за последние три года позволили фактически провести техническое перевооружение на производствах, благодаря чему Крым удвоил площади виноградников, полностью обеспечил себя мясом птицы, увеличил экспорт зерна до 654 тонн. Сегодня Крым лидирует по динамике посевных площадей.

— Во что готовы вкладываться инвесторы? Подписание каких проектов можно ожидать на форуме в текущем году?

— Иностранцев интересует сельское хозяйство, причем не только виноделие, а также гостиничный бизнес, медицина, логистика, инфраструктура.

Планируется подписание огромного контракта на €50 млн по строительству гольф-клуба. Также в стадии оформления контракт по строительству первого отеля в аэропорту Симферополя — стоит сказать, что за него боролось особенно много инвесторов. В стадии обсуждения контракт на строительство медицинских центров. Также на форуме запланировано подписание контракта на второй этап инвестиций уже работающего крымско-итальянского предприятия по виноделию, которое планирует теперь расширяться.

— В прошлом году по инициативе иностранных участников форума был создан Международный клуб друзей Крыма. Как он развивается? Какие-то итоги за год есть?

— Да, в прошлом году по инициативе наших международных участников было предложено создать международный клуб друзей Крыма, чтобы все, кто симпатизирует России, российскому Крыму, хотели общаться, приезжать, поднимать разные темы: как развивать Крым, как

Многие по окончании мероприятий ЯМЭФ формируют делегации и приезжают уже с бизнес-миссией в Крым

снять с него блокаду. Эта инициатива была поддержана. С того момента уже в 30 странах мира были созданы филиалы этого клуба — своего рода информационные и дискуссионные площадки внутри каждой страны, где собираются люди, которые так или иначе хотели бы поговорить о Крыме, знать, что там происходит и так далее. Осенью этого года они уже провели свой форум, где учредили ассоциацию, а в рамках ЯМЭФ пройдет ее первое заседание.

— Если говорить о межрегиональном сотрудничестве, что сам полуостров может предложить бизнесу с материка?

— В Крыму концентрация привлекательных для бизнеса отраслей выше, чем в любом другом регионе. Это и туризм, и строительство, химическая и электронная промышленность, банковский и финансовый секторы, игорный бизнес и фармацевтика, аграрный сектор. При этом инфраструктура, которая так необходима для бизнеса, постепенно обновляется. Плюс предпринимателей привлекают преференции и льготы, которые дает свободная эко-

Прийти сегодня в Крым, который в некотором смысле находится в блокаде, — это получить максимальные возможности

номическая зона. К тому же в Крыму во многих отраслях наблюдается огромный отложенный спрос. В той же строительной отрасли. На одного крымчанина сегодня приходится на 10 кв. м жилья меньше, чем в среднем по России. Чтобы сравняться с другими регионами, здесь нужно построить почти 13 млн кв. м. Так что есть где развернуться!

— Какие регионы сегодня наиболее заинтересованы в инвестициях в Крым?

— В авангарде инвесторов в Крым идут, конечно, предприниматели из Москвы. В этом году мы впервые ввели статус почетного гостя для субъектов РФ — первой его получила Москва, которая придет самой большой делегацией.

Для укрепления связей между двумя регионами на Ялтинском форуме будет представлен «Деловой хаб» Москва—Крым, где будет обсуждаться, как московские бизнесмены могли бы инвестировать в Крым без последствий, но при этом пользоваться уникальной возможностью свободной экономической зоны в Крыму. На «Деловом хабе» будут обсуждаться разные предложения, в том числе о введении налоговых каникул для московского бизнеса, который инвестировал в Крым. Ожидается подписание ряда соглашений между предпринимателями двух субъектов непосредственно на полях форума.

— На этом форуме достаточно ярко обозначена тема Сирии...

— Тему Сирии немного политически ангажированно воспринимают, но мы в первую очередь таким образом призываем мировое сообщество остановить войну и сконцентрироваться на мирном процессе, поэтому мы будем говорить об экономическом возрождении Сирии. Фактически форум станет первой площадкой для мира, где на таком высоком уровне, да еще в Ливадийском дворце, где была историческая Ялтинская конференция, будут обсуждать восстановление Сирии.

Мы в феврале сделали презентацию форума в Дамаске, встретились с премьер-министром страны Имадом Хамисом, пригласили его на форум. Конечно, сирийцы обрадовались, что мы приехали: говорят, что самые долгожданные инвесторы для них — это россияне, которых в Сирии пока мало. Уже есть инвесторы из Ирака, США. Сказали, что понимают: завершение этой семилетней войны внутри страны произошло во многом благодаря российской поддержке, а российский бизнес пока еще свои дивиденды не торопится получать. Мы договорились, что правительственная делегация под председательством премьер-министра в составе 100 человек приедет на форум. Они представят свои проекты и познакомятся с инвестиционными возможностями Крыма.

— Что ожидается по итогам конференции?

— Будет разработан план по восстановлению Сирии после семи лет войны. Конечно, уже предложено несколько сценариев, но в нашем случае основной упор пойдет на социально-экономическое развитие и завязывание бизнес-контактов. С учетом того что приезжает довольно большая делегация из Сирии, будет несколько десятков соглашений по разным направлениям, которые позволят и Крыму, который находится в определенной блокаде, и Сирии, которая в похожей ситуации, установить экономические связи.

— В каких проектах сегодня заинтересована Сирия и будут ли они выгодны нашему бизнесу, в том числе в Крыму, с учетом того, что на оба региона наложены санкции?

— Инфраструктура страны за семь лет была сильно уничтожена. В Сирии надо восстанавливать дороги, мосты, строить жилье для нескольких миллионов сирийцев. Соответственно, надо налаживать поставки материалов для восстановления до-

рог, железных путей, автомобилей. Это огромные возможности, которые, с одной стороны, дадут Сирии развиваться, а с другой стороны — инвестировать бизнесу и получать прибыли. Кроме инфраструктуры нужно налаживать поставки всевозможных продуктов начиная с зерна, фруктов и так далее, которые дешевле, чем, например, израильские, а по качеству такие же, в Россию. Кстати, с Крымом также планируется наладить судоходное сообщение, активизировать торговлю и открыть зерновой хаб в одном из портов. Сирийцам зерна своего не хватает, а у нас большой урожай: Россия в прошлом году вышла на рекордные показатели производства зерна — 130 млн тонн. При этом наша система хранения оказалась просто не готова к таким объемам, к тому же появился запрос на освоение новых экспортных рынков. Что же касается судоходства, то пока всего несколько кораблей курсируют между Крымом и Сирией. Мы договорились о запуске членов для импорта и экспорта уже в ближайшее время. Плюс совместная разработка нефтяных, газовых месторождений на шельфе.

При этом я хочу отметить, что речь идет о взаимовыгодных проектах, а не благотворительности. Все они будут выгодны нашему бизнесу, поскольку позволяют одним из первых зайти на перспективный сирийский рынок. Страна обладает очень удобным географическим положением — в центре региона Ближнего Востока и Северной Африки. Очень удобное подспорье для развития экспорта.

— Все-таки санкции и вообще сложные отношения между странами, в частности Россией и США, не являются ли препятствием для иностранных инвесторов?

— Я бы сказал, что этим нужно как раз таки пользоваться. В условиях разорванной торговой войны между США и Китаем у наших аграриев и виноделов, например, появился реальный шанс занять опустевшую нишу на рынке Поднебесной, а также наладить новые производства, в частности сои, и привлечь их товары и производства на наши земли.

Но, с другой стороны, понятно, что не мы одни хотим воспользоваться этим шансом. В сложившихся обстоятельствах главным конкурентным преимуществом в борьбе за инвестиции становятся комфортная бизнес-среда и конкурентоспособная юрисдикция.

Сегодня главная задача — подготовить «порт» для этих капиталов, а значит, снижать административные барьеры, развивать инфраструктуру поддержки и сопровождения новых производств, двигаться в сторону гуманизации уголовного законодательства, повышения качества судебной системы. Ведь посмотрите на Дальний Восток: четверть российских международных инвестиций приходится на этот регион только потому, что там правильно выстраивают работу с инвестором.

— Последняя порция санкций, введенных США в отношении России, как-то скажется на форуме?

— После «дела Скрипалей» усилилось давление, и мы нескольких наших потенциальных участников — известных, статусных европейцев — не досчитались. Они нам позволили и сказали, что испытывают определенное давление, поэтому не приедут. Но эти обстоятельства уже статус мероприятия никак не принимают, может, делают даже дискуссии еще более острой, еще более яркой. До начала форума мы не раскрываем публично имен иностранных участников, чтобы они не оказались под давлением при выезде из страны.

Интервью взяла Дарья Николаева

Review Ялтинский международный экономический форум

Крым научился заботиться о себе

— социальная сфера —

Развитие социальной сферы Крыма на Ялтинском международном экономическом форуме станет одной из традиционных частей повестки. Скорость, с которой экономика полуострова сближается с другими российскими регионами, даже выше, чем предполагалось. Одной из ключевых проблем пока является безработица.

Одной из тем для обсуждения на ЯМЭФ в 2018 году станет траектория развития социальной сферы в Крыму. По оценкам членов правительства, региональным властям удалось достичь на этом направлении важных результатов. В частности, выполнены майские указы президента в части повышения зарплат бюджетников, в регионе выросли зарплаты и в других сферах, увеличились реальные доходы. Однако уровень безработицы в Крыму остается выше, чем в среднем по России, особенно в сельской местности. Негативную динамику за 2017 год показала и демографическая сфера: если в среднем по стране естественная убыль населения составила 0,9 человека на 1 тыс. населения, то в Крыму этот показатель равен 3,5.

По данным Крымстата, по итогам 2017 года основные показатели социальной сферы Крыма продемонстрировали неглюбую динамику на фоне других регионов. На полуострове зафиксировали рост зарплат и доходов населения, снижение смертности. Как следует из отчета Крымстата, за прошлый год средняя зарплата в регионе увеличилась на 6% и составила 26,3 тыс. руб. Среди субъектов Южного федерального округа Крым с учетом этого показателя занял шестое место (средняя зарплата по ЮФО — 28,5 тыс. руб., по России — 39 тыс. руб.). Выше Крыма стоит Севастополь со средним жалованьем 27,5 тыс. руб. На первом месте по уровню доходов — Краснодарский край, меньше всего получают в Республике Калмыкия. Максимальный месячный показатель средней зарплаты в 2017 году составлял 31,9 тыс. руб., а минимальный — 23,5 тыс. руб. Больше всего в Крыму зарабатывают работники финансовой и страховой сфер (в среднем 52,8 тыс. руб., а также сферы добычи полезных ископаемых (43,2 тыс. руб.). Уровень среднедушевых доходов в Крыму по итогам года вырос на 13% и составил 21,3 тыс. руб., в то время как в целом по России этот показатель снизился на 1,7%. Впрочем, рост зарплат и доходов на полуострове по крайней мере частично объясняется существенными трансфертами из федерального бюджета на развитие социальной сферы (более 80 млрд руб.) и ряд строительных проектов (строительство Крымского моста, трассы «Таврида»).

В то же время показатель безработицы в Крыму выше среднероссийского — 6,4% про-



Социальная сфера Крыма в последние годы радикально меняет свой внешний вид

тив 5,1%. Повышенная безработица, впрочем, сочетается в регионе с более высоким, чем в среднем по стране, уровнем экономической активности населения. По данным Росстата, к экономически активному в РФ относится 52% населения, а в Крыму — 64,4%. Большинство (62,3%) крымских безработных — женщины и проживают в селах (62,2%). По данным ГКУ «РК „Центр занятости населения“», уровень зарегистрированной безработицы в регионе составил 0,6% от численности рабочей силы.

Стоимость минимального набора продуктов питания в прошлом году на полуострове сократилась почти на 100 руб., при этом цены на товары и услуги показали наименьший рост среди регионов Южного федерального округа. Наиболее интенсивный рост цен в 2017 году наблюдался в сфере услуг — 1,4%, непродовольственные товары подорожали на 1,3%. В целом стоимость минимального набора продуктов питания сократилась с 3,8 тыс. руб. до 3,7 тыс. руб. в месяц.

Вице-премьер Ольга Голодец, совершившая в феврале рабочую поездку на полуостров, уже успела положительно оценить результаты развития его социальной сферы. «Мы обсуждали итоги реализации программы развития социальной сферы, и мне хочется отметить, что Крым в этом году набрал обороты и движется уверенно. Но прежде всего мне хочется отметить, что Крым успешно выполнил майские указы президента по заработной плате. Конечно, возможно, есть вопросы в отдельных учреждениях, но по общим показателям Крым достиг необходимых результатов, и это очень радует», — со-

общила вице-премьер. По данным Крымстата, среди работников соцсферы наибольшая среднемесячная зарплата на полуострове у врачей — 50,5 тыс. руб., преподавателей вузов — 48,5 тыс. руб. — и научных сотрудников — 48,2 тыс. руб.

Как подчеркнула Ольга Голодец, за прошлый год смертность в Крыму сократилась больше чем на 5%, что составляет около 1,6 тыс. человек. «Мы сегодня отмечаем, что в Крыму действительно стала более доступна высокотехнологичная помощь. Сегодня больницы в Ялте и Симферополе предоставляют услуги высоких технологий. Основные виды медицинской помощи, которые определяют продолжительность жизни, которые позволяют спасти жизнь молодому населению, населению старших возрастов, стали доступны и влияют на конкретные показатели», — пояснила она. Тем не менее сейчас в регионе есть дефицит врачей: он составляет около 10%, при этом в сельской местности он достигает 15%. Власти региона пытаются решить эту проблему, развивая программу «Земский доктор» — теперь она будет действовать не только в сельской местности, но и в малых городах.

По сравнению с 2016 годом естественная убыль населения в регионе выросла на 0,7 тыс. человек и составила 3,5 человека в расчете на 1 тыс. человек постоянного населения (в 2017 году на полуострове умерли 27,5 тыс. человек и родились 20,8 тыс. детей). По России в целом этот показатель в 2017 году достиг 0,9 человека на 1 тыс. человек постоянного населения. Суммарный коэффициент рождаемости в Крыму составил 1,635 ребенка на 1 женщину (в 2016 году — 1,763).

Наталья Скворцова

«В Крыму часто определялись судьбы великих противостояний и великих союзов»

— интервью —

За развитием ситуации вокруг Крыма достаточно пристально следят российские соседи по Черноморскому региону, в том числе Турция, одна из крупнейших держав региона. «Турецкая» тема в крымском вопросе довольно активно обсуждалась в 2014–2015 годах, и сейчас турецкий бизнес — один из партнеров крымской экономики, который предпочитает обсуждению геополитических вопросов налаживание взаимовыгодных торговых и экономических связей. На вопросы Review о позиции Турции в отношении этой темы согласился ответить МЕСУТ ЕМРЕ КАРАКЕЗЕ, генеральный секретарь турецкого стратегического исследовательского центра Sahipkiran Strategic Research Center.



ственности и избегать отношений, которые могут вызвать нестабильность.

Уроки из прошлого могут способствовать пониманию перспектив будущего и принятию ситуации в настоящем. Нет никаких сомнений, что Россия с ее огромным опытом в улаживании мультикультурных взаимодействий, сможет эффективно управлять этим процессом и сейчас.

— Есть ли у вас общие представления о перспективах экономического развития Черноморского региона в течение 20–25 лет после перехода Крыма в состав России? Как вы видите себе идеальный сценарий в отношении Крыма?

— Исторически Крым был важнейшим фокусом мировой политики. Многие цивилизации хотели утвердить свое присутствие там — в месте, которое определяло судьбу великих противостояний и великих союзов. До 2014 года Крым в течение более двух десятилетий был на отшибе мировой политики и переживал беспокойные времена.

Теперь он устремится к прогрессу и развитию, и важно осознавать, что он должен проявлять уважение к другой стороне мировой обще-

— Какой турецкий бизнес заинтересован в контактах с Крымом? Насколько, в частности, регион привлекателен для турецких строительных компаний и насколько мешают им санкции США?

— Турецкие инвесторы давно и успешно специализируются на строительных проектах. Помимо инвестиций инфраструктурного характера, таких как дороги и мосты, они также занимались строительством домов и других жилых объектов во многих странах мира. Мы всегда заинтересованы в новых инвестиционных возможностях. Поэтому необходимо налаживать воздушные и морские перевозки.

Кооперация России и Турции в рамках Организация черноморского экономического сотрудничества очень важна для развития всех стран Причерноморья. Она может принести им множество преимуществ в будущем.

— Насколько велика конкуренция курортов Турции и Крыма? Могут ли быть стороны партнерами, а не конкурентами в этом бизнесе?

— Турция обладает уникальным опытом в туристической сфере. Этот опыт можно было бы применить, в частности, для развития Крыма, у которого есть значительный потенциал в сфере туризма, однако пока инфраструктура полуострова ему не соответствует.

Эта уникальная миссия позволила в прошлом формировать историческое наследие Крыма. Мы ждем, что Крым, где многие этнические и религиозные группы сосуществуют в согласии, станет местом распространения мира по всей Европе.

Интервью взял Николай Грачев



**IV ЯЛТИНСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ**

Коммерсантъ

**Место проведения:
Отель Mriya Resort
и Ливадийский дворец**

**Специальная сессия ИД «Коммерсантъ»
в рамках ЯМЭФ-2018**

19 апреля

**FUTURE WORLD
RUSSIA**

— БУДУЩЕЕ МИРА. БУДУЩЕЕ РОССИИ —

3000
участников,

500
иностранных
гостей

60
из
стран мира

Реклама 16+

Почетные гости - делегации Австрии и Германии.

40 деловых мероприятий по вопросам цифровой экономики, строительной отрасли, экологии, защиты бизнеса, противодействия fake news*.

18 апреля пройдет молодежный день ЯМЭФ.

21 апреля Ялтинская конференция по восстановлению Сирии с участием премьер-министра САР.

* "Fake news" - поддельные новости