

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

мощь. Это касается, например, экстракорпорального оплодотворения (ЭКО). В Перми такую услугу по полису ОМС предоставляют три частные клиники: «Мать и дитя», «Парма-медицина» и клиника репродукции «Философия жизни». Согласно данным территориального фонда ОМС, эта услуга более чем востребована: в 2017 году фонд перечислил клиникам за проведение этой процедуры 101,3 млн руб. В Пермском крае ее оказали 1150 раз. Кроме того, процедура ЭКО по полису ОМС была 117 раз проведена жительницам Прикамья в других регионах. За эти услуги фонд заплатил 12,8 млн руб. Таким образом, бизнес закрывает не только ниши на рынке, но и прорехи в системе здравоохранения.

Рынок частной медицины постепенно насыщается новыми игроками, которые потенциально могут заявиться в фонд. Сегодня состояние рынка такое: в одном здании может находиться несколько стоматологических кабинетов, пунктов приема анализов. Теперь бизнес настроился на пластическую и стационарную хирургию. Нехватка коек фиксируется в гинекологии и онкологии.

Следующим шагом в развитии сектора частной медицины могут стать частные госпитали, однако организовать их под силу только крупным федеральным игрокам, например «Альфа Центр здоровье» или «Медси». Оба холдинга представлены своими поликлиниками в Пермском крае.

Эксперты отмечают, что для организации госпиталя необходим земельный участок, строительство или выкуп здания, закупка оборудования и прочие накладные этапы. Что касается оборудования, то правила ОМС позволяют его закупить, но ценник не должен превысить 100 тыс. руб. Однако частные госпитали, даже работающие в системе ОМС, как правило, нуждаются в более дорогих инструментах.

В итоге единственной федеральной сетью частных клиник в России, сумевшей организовать первый госпиталь, стала сеть «Медси». Учреждение открыто в Москве. Кроме того, «Медси» приобрела 60% пермского «Медлайфа», что позволит сэкономить на строительстве новых объектов и получить лояльную клиентскую базу. При этом пока пермское отделение «Медси» по полисам ОМС не работает и планы на открытие стационара не заявляет. Более того, в прошлом году после смены собственника «Медлайф» закрыл единственный в Перми частный роддом.

Эксперты сомневаются в том, что в Перми в ближайшее время могут появиться частные госпитали. Но даже если это случится, то они зайдут в систему ОМС неохотно. «Это затратно, сроки окупаемости — пять-семь лет. К тому же бизнес опасается непрозрачности в распределении объемов медпомощи», — пояснил замминистра здравоохранения Пермского края Шамиль Биктаев. «За десять лет взаимодействия системы ОМС и частной медицины появилось законодательство и требования к оказанию медпомощи, появились новые стандарты, клинические рекомендации, что сдер-



МНОГИЕ КРУПНЫЕ ИГРОКИ НЕ ВИДЯТ НЕОБХОДИМОСТИ ЗАХОДИТЬ В СИСТЕМУ ОМС

живает рынок», — говорит первый замдиректора территориального фонда ОМС Пермского края Евгений Рожнев.

Этот тезис доказывает и действительность: клиника «Медлайф», работавшая как учреждение с круглосуточным приемом, не заявлялась в реестр медицинских организаций, работающих в системе ОМС, на 2018 год. «Окупить свои затраты госпиталь сможет только работая в крупном городе. А в Перми уже есть региональные клиники почти всех сетей», — добавляет господин Биктаев.

При этом как бы частные клиники ни бились за клиента, будь он оплачен наличными или государством, и в территориальном фонде ОМС, и в бизнесе признают, что людей привлекают оборудование и кадры. Однако бизнес растет быстрее, чем медицинские академии готовят врачей. Поэтому многие из них совмещают работу в частной и государственной клинике. Возможно, при обилии частных госпиталей разница в качестве медицинской помощи была бы более разительной, однако неясно, в чью пользу.

По данным Шамиля Биктаева, у государственных учреждений и частных клиник, работающих в системе ОМС, разные цели: если у первых — доступность и высокое качество оказания медицинской помощи, то у вторых к этой цели добавляется получение прибыли. При этом бизнес указывает чиновникам на низкие тарифы. Для сравнения:

обычный прием невролога по тарифу без каких-либо манипуляций внесет в отчет частной клиники для территориального фонда ОМС 262 руб. Несложные манипуляции или диагностические процедуры, например УЗИ, увеличат эту сумму до 547 руб. Прием пациента по полису ОМС в кабинете невролога с проведением компьютерной томографии составляет по тарифу 1373 руб. Эти данные размещены на сайте территориального фонда ОМС. Платный прием у невролога стоит больше: «Альфа Центр здоровье» оценивает такую услугу в 1250 руб., «Медлайф» — 1350 руб. Стоимость компьютерной томографии в частных клиниках — от 2200 руб.

«Тарифы открыты и едины для государственных и частных клиник», — говорит директор территориального фонда ОМС Пермского края Татьяна Мельникова. «Тарифы везде маленькие, медицина должна получать намного больше, тогда и задача была бы больше», — считает главный врач семейной клиники «Надежда» Леонид Gladkov. Он признает, что вхождение частных клиник в систему ОМС позволяет расширить клиентскую базу. «Это и для пациентов лучше: в государственных поликлиниках большие очереди, почему бы не помочь государственному здравоохранению?» — добавляет господин Gladkov.

Грань между частной и государственной медициной постепенно стирается: обе готовы принять па-

циента по полису, в частной при высокой загруженности время приема ненамного превысит норматив обычной поликлиники. Более того, территориальный фонд ОМС регистрирует жалобы и на частные клиники. Так, одно из учреждений приняло пациента по полису, но потребовало доплатить 150 руб. «за комфорт». Действительно, именно пресловутый комфорт является причиной для обращения в частную клинику. Однако проект «Новая поликлиника» краевого минздрава постепенно приводит все государственные учреждения к современному виду. Согласно презентации проекта, вскоре все государственные поликлиники получат новое лицо, удобную систему навигации, привлекательные декоративные элементы. Немаловажный этап — сокращение времени от звонка пациента до приема, в некоторых случаях — до одного-двух дней. Так что в битве за пациента ставить только на приятный интерьер и скорость приема частным клиникам уже поздно. «Частная медицина государственную не перекроет. Государственная имеет больше шансов для развития», — уверен Леонид Gladkov.

Вектор развития бизнеса в медицине — увеличение времени пребывания пациента в учреждении, то есть стационары и госпитали. Но и здесь есть немало сдерживающих факторов. И это помимо наличия капитала и желания людей получить услугу за деньги. ■

## ФИЛИАЛ «ПМУ» УВЕЛИЧИЛ РАСХОДЫ НА ДМС СОТРУДНИКОВ

Пермское предприятие холдинга «УРАЛХИМ» в 2018 году направит на реализацию программы добровольного медицинского страхования (ДМС) работников более 11 млн рублей, что на 10% больше, чем в 2017 году. Таким образом, объем медицинских услуг, которые сотрудники предприятия смогут получить сверх программы ОМС, увеличится.

Каждому сотруднику филиала «ПМУ» выдается полис ДМС, по которому можно получить различные виды медицинской помощи, в том числе амбулаторно-поликлиническую помощь, диагностические лабораторные и инструментальные исследования, обеспечение медикаментами и предметами медицинского назначения, сто-

матологическую помощь. Компания уделяет значительное внимание плановым обследованиям и профилактике заболеваний. В рамках программы ДМС помимо обязательных медосмотров организован ежегодный плановый онкологический осмотр. Для сотрудников ежегодно организуется массаж. В честь праздников и по ре-

зультатам заводских спортивных соревнований работники получают сертификаты на посещение бассейна.

Помимо этого, в рамках программы ДМС у сотрудников есть возможность отдыхать и поправлять здоровье в лучших профилакториях и санаториях Пермского края и других регионов. Один раз в три года предприятие компенсирует работникам реабилитационно-восстановительное лечение, страховые суммы зависят от стажа работы.

В программу ДМС входят и услуги заводского здравпункта, где можно полу-

чить консультацию терапевта, оформить больничные листы, поставить прививки, пройти физиотерапевтические процедуры, а также воспользоваться услугами стоматолога и сдать различные анализы с минимальными затратами времени на посещение врачей.

**ИРИНА ШАРКЕВИЧ, заместитель директора филиала «ПМУ» АО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Перми по персоналу:**

— Все социальные программы на пермском предприятии «УРАЛХИМа» сохраняются и наращивают-



ся. Мы не экономим на здоровье наших работников и видим хороший эффект от этого. Статистика за последние пять лет показы-

вает: на «ПМУ» потери рабочего времени, в том числе по причине заболеваемости, не превышают 2%. Это хороший показатель.