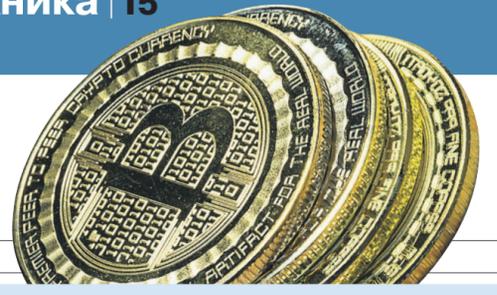


Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Юридический бизнес

Понедельник 26 марта 2018 №50/П (6288 с момента возобновления издания)

kommersant.ru



16 «Побольше иронии и здорового цинизма»: рекомендации от топовых литигаторов

17 Юридический маркетинг, PR и стратегия — признанные «звезды»

18 Спад, стагнация и социальная энтропия: реальность новой юридической эпохи

Новые старые

Конкуренция растет, платежеспособность клиентов падает — развитие системного кризиса в экономике меняет рыночную привлекательность тех или иных юридических услуг, хотя при общем сжатии рынка доходы лидеров рейтинга юридических фирм, «Б» уменьшились незначительно. В ситуации, когда бизнесу требуется стратегия креативной атаки за разумные деньги, участники рынка спасают грамотная адаптация и умение ориентироваться в новых трендах. Вместе с представителями юридического бизнеса корреспонденты «Б» подвели итоги прошлого года и узнали, каковы надежды на будущее.

— главная тема —

За спрос денег не берут

«Б» опросил ведущих игроков юридического рынка, чтобы узнать, как изменился спрос в 2017 году, какие практики стали более востребованы и почему.

Коренных изменений в структуре спроса, как и в прошлом году, не произошло, а все ранее сложившиеся тренды сохраняются и в ближайшие годы, сопровождаемая общим ростом конкуренции между компаниями при одновременном снижении платежеспособности клиентов. Зародившаяся в прошлом году тенденция к росту востребованности банкротных, уголовно-правовых, налоговых и IP-практик не только не замедлила своих темпов, но, напротив, показала еще более значительный прирост подавляющего большинства опрошенных юридических фирм, что обещает усиление конкуренции во всех сегментах рынка юридических услуг. Кроме того, как и всегда, востребованными остаются корпоративные практики и комплексное сопровождение экономических споров: спрос на них стабильно высок.

Так, Денис Юров, старший партнер коллегии адвокатов «Делькредере», подтверждает, что в последние три года наблюдается высокий спрос на услуги по разрешению неординарных и комплексных судебных споров: «Мы зафиксировали повышение спроса в практике сопровождения банкротств (в компании сообщили о росте востребованности банкротной практики на 32% к предыдущему году, — «Б»), а также возрастающее количество споров, связанных с привлечением к субсидиарной ответственности руководителей и собственников компаний».

Партнер коллегии адвокатов «Мельнички и Захаров» Григорий Захаров соглашается, что в последние годы качественное разрешение корпоративных и коммерческих споров для крупного бизнеса высоко востребовано на рынке: «Прошлый год был также весьма успешным для нас: практика разрешения споров работает на максимальных оборотах, отличные показатели демонстрируют практики корпоративного и антимонопольного права». Юрист объясняет это тем, что бизнес все чаще рассматривает разрешение споров как приоритетный способ нивелирования рыночных рисков.

«Крупные компании обращаются за юридическими услугами, когда эти риски становятся ощутимыми. Это формирует спрос на стратегии креативной атаки и защиты: «Вымпелком» против «Тизприбора», «Роснефть» против АФК «Система», Атрих BV против «Мечела» — совсем разные кейсы, но с единой идеологической подосновой. Линейных споров о подряде или поставке всегда плюс-минус сравнимое количество, но именно сейчас мы фиксируем повышенный запрос на особые ситуации от самых больших игроков», — утверждает господин Захаров.

Управляющий партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Андрей Юков отмечает интенсивный рост числа дел о банкротствах компаний и уголовных дел, связанных с осуществлением экономической деятельности. «Соответственно, возрастал и спрос на юридические услуги по указанным направлениям, в связи с чем мы на 15% увеличили штат юристов. Принимая во внимание текущее положение дел в экономике, есть основания полагать, что в 2018 году данная тенденция как минимум будет сохраняться на прежнем уровне», — заключает господин Юков. Управляющий партнер юридиче-

ской фирмы Lidings Андрей Зеленин тоже утверждает, что в его компании обратили внимание на рост числа обращений по вопросам, связанным с уголовно-правовой защитой бизнеса, но замечает и тенденцию к увеличению запросов, касающихся защиты интеллектуальной собственности: «В особенности было много обращений по защите товарных знаков и случаям недобросовестной конкуренции». Господин Зеленин добавляет, что в его компании сохраняется традиционно высокий спрос на судебное представительство, сопровождение банкротств, корпоративное, трудовое и налоговое право. «Рост удельного веса той или иной практики, как правило, определяет совокупность объективных и субъективных факторов. Так, на рост обращений в сфере интеллектуальной собственности повлияла наша интенсивная маркетинговая активность по этому направлению, на рост в сфере банкротства — общая экономическая ситуация, а в росте уголовной практики равнозначную роль сыграли оба фактора», — делится подробностями Андрей Зеленин. Сопредседатель коллегии адвокатов «Регионсервис» Сергей Учитель видит в числе основных драйверов роста корпоративную и уголовно-правовую практики, отмечая заметный рост спроса на последнее направление: «Нам, наверное, «повезло», что мы находимся в таком регионе, как Кузбасс, в котором только за последний год возбуждено и расследуется несколько масштабных уголовных дел, а также идет перманентный процесс сливания и поглощений, появления новых игроков в угольной и иных отраслях промышленности. На ближайшие год-два мы уже обеспечены работой».

Повышение востребованности налоговых практик заметили в «S&K Вертикаль». «Общая тенденция последних лет связана с постоянным увеличением количества налоговых споров и связанными с ними проверками правоохранительных органов. Развитие технологий приводит ко все большей прозрачности транзакций и хозяйственных операций, к чему многие предприниматели оказались не готовы. В свою очередь, новые полномочия правоохранителей в части проверки и возбуждения уголовных дел по налоговым составам преступлений вынуждают бизнесменов максимально ответственно подходить к своей защите уже на этапе самых первых претензий со стороны налоговых органов», — отмечает партнер этого адвокатского бюро Михаил Ильин. По его мнению, общая тенденция на увеличение регулирования со стороны государства сохранится, что означает развитие практики WCC, фискальных споров и, конечно, развитие банкротства, поскольку «в текущих экономических условиях все меньше предпринимателей могут договориться „на берегу“ со своими кредиторами, особенно банками, что неминуемо приводит к несостоятельности».

Филипп Рябенко, старший партнер юридической фирмы БИЭЛ, говорит о традиционном росте практики наследственного и бракоразводного права. Вместе с тем он отмечает сохраняющуюся в 2018 году тенденцию к наращиванию корпоративных споров. Другая категория споров, число которых, по его мнению, будет только увеличиваться, связана с осуществлением государственными органами своих административных полномочий.

«Третий год подряд мы фиксируем рост обращений по киберпреступлениям. Во-первых, к нам уже несколько лет обращаются предприниматели, пострадавшие от кибер-



Бизнес требует стратегии креативной атаки за разумные деньги

атак. Правоохранители фактически бездействуют: квалифицированных оперативников и следователей единицы, хотя ущерб исчисляется десятками миллиардов рублей. К сожалению, даже эффективное расследование и привлечение к уголовной ответственности виновных не позволяет в полной мере возместить причиненный ущерб», — рассказывает о новом тренде старший партнер и руководитель практики разрешения споров адвокатского бюро «Коблев и партнеры» Кирилл Бельский. По его словам, в компании было уже несколько проектов по защите лиц, обвиняемых в совершении киберпреступлений. «В этой области работы будет очень много: до сих пор в отечественной правоприменительной практике существует полная чехарда с квалификацией компьютерных преступлений, и принятое в конце 2017 года постановление пленума Верховного суда РФ эту проблему не решило», — сетует юрист.

Если же говорить о конкретных цифрах, то структура спроса, например, в «Коблев и партнеры» выглядела следующим образом: 50% составили уголовные дела, а именно «беловоротничковые» преступления (white collar crime), по 20% пришлось на банкротства и хозяйственные споры, а еще 10% — на прочие дела. В Dentons спрос был более неоднородным: корпоративное право, M&A и конкурентное право составили 38%, интеллектуальная собственность — 15%, банковское и налоговое право — по 11%, недвижимость и арбитраж — по 10%, трудовое право — 5%.

«Кардинальных изменений по сравнению с 2016 годом в распределении спроса на услуги нет, однако на несколько процентов увеличился спрос на услуги в области судебных споров и арбитража, налогового и банковского права. В связи с небольшим оживлением иностранных инвесторов больше загружена наша практика корпоративного права и практика недвижимости», — констатирует управляющий партнер международной юридической фирмы Dentons Флориан Шнайдер. Он добавляет, что в компании уже расширили штат специалистов в различных областях налогового права, включая области налоговых споров, ТЦО, российского налогообложения, налоговых льгот и других форм государственной поддержки.

В целом повышенная востребованность банкротных практик обусловлена увеличением запросов по делам о банкротстве физических лиц и появлением в законе о банкротстве главы о субсидиарной ответственности контролирующих лиц. Востребованность той или иной практики во многом определяется общими глобальными процессами, происходящими в экономике. Как яркий пример — общая тенденция к росту числа банкротств. Так, по сообщению ТАСС, арбитражные суды России в минувшем году рассмотрели около 30 тыс. дел о банкротстве граждан. Об этом сообщил председатель Верховного суда РФ Вячеслав Ле-

скальными органами стало значительно сложнее. Это можно связать со сложившейся практикой разрешения судебных споров в пользу налоговых органов или так называемым пробуджетным подходом. Эксперты добавляют, что «правоохранительных рисков» также меньше не стало, несмотря на постоянные призывы властей прекратить «кошмарить бизнес», а ситуация в банковском секторе дает основания предполагать, что продолжится лихорадка с неизбежным переделом активов и объектов инвестирования.

Светлик и руководитель уголовно-правовой практики Dentons Константин Третьяков полагает, что в период кризиса всегда усиливаются регулятивные функции государства, связанные с пополнением бюджета и контролем за неправомерным расходованием бюджетных средств: «В полном соответствии с этой парадигмой основной тенденцией последнего времени является неуклонное увеличение полномочий государства в сфере налогового и таможенного регулирования, а в качестве своеобразного стимула все активнее используются уголовно-правовые механизмы. В части расходования бюджетных средств картина выглядит аналогичным образом, и новостные сводки служат ярким тому подтверждением: подавляющее большинство громких уголовных дел связано с обвинением в неправомерном расходовании бюджетных денег, причем в самых различных сферах. Именно указанные обстоятельства и задавали тон развитию рынка юридических услуг в 2017 году». В обозримом будущем, считает господин Третьяков, ситуация, связанная с усилением контролирующих функций государства, будет только усугубляться.

c14

Реклама

«Международная юридическая фирма года»

The Lawyer Awards 2017

Dentons — крупнейшая международная юридическая фирма в мире*, более 25 лет сопровождающая проекты клиентов в России и СНГ. Офисы фирмы в России, Казахстане, Украине, Узбекистане, Азербайджане и Грузии объединяют около 240 юристов.

Ключевые инициативы Dentons в области цифровой экономики в 2017 году:

- Модельная конвенция о робототехнике и искусственном интеллекте
- Открытая концепция регулирования Интернета вещей в России, версия 2.0
- Научное исследование и построение методологии расчётов финансовых рисков в сфере ИС
- Участие в уникальной инициативе Госкорпорации «Росатом» по созданию консорциума в сфере управления знаниями
- Юридическая поддержка Федерации компьютерного спорта

大成 DENTONS

©2018 Dentons. Dentons — международная юридическая фирма, предоставляющая услуги клиентам по всему миру через свои и аффилированные офисы. Данная публикация носит рекламный характер. Более подробная информация представлена в разделе «Правовая информация» на сайте dentons.com/ru.

*The American Lawyer 2017 - Рейтинг 100 международных юридических фирм по количеству юристов