

ПО БОЛЬШОМУ СЧЕТУ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

— Не верю в браки по расчету. Соседка вышла замуж по расчету — через месяц развелась.
— Значит, расчет был неверным.

Впервые услышал этот анекдот в детстве. До сих пор пытаюсь понять, кто из собеседников в этом диалоге прав.

Без шуток: просчитывать человеческие отношения — дело неблагодарное. Можно сколь угодно долго строить доверительные дружеские или партнерские отношения, но если верх берут эмоции — логика бессильна. Эмоциональные обвинения не требуют ответа. А на призыв «остыть и разобраться» в такой ситуации можно получить: «Заткнись и отойди».

Одно дело, когда подобный диалог ведут просто давние приятели, другое — когда за ними стоят государства с многомиллионным населением, развитой экономикой и финансовой системой. Просчитать ситуацию мы попытались в мартовском выпуске «Денег».

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ
СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАЯГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: REUTERS

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
ПН №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9,
80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

ГАЗОВОЕ ОБОСТРЕНИЕ

СПУСТЯ ПОЧТИ ДЕСЯТЬ ЛЕТ СПОР МЕЖДУ РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ РАЗРАЗИЛСЯ С НОВОЙ СИЛОЙ

ТРЕНД

8

СТАВКИ СДЕЛАНЫ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ТЕМПЫ ВЫДАЧИ ИПОТЕЧНЫХ КРЕДИТОВ С НАЧАЛА ГОДА ВЫРОСЛИ НА 40–60%

9

ОТ ОБЛИГАЦИЙ — К ДИВИДЕНДНЫМ ИСТОРИЯМ

АЛЕКСАНДР ГОЛОВЦОВ, ГЛАВА УПРАВЛЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ УК «УРАЛСИБ»

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

САМИ СЕБЕ КОРОЛЕВСТВО

ЧТО ЖДЕТ РОССИЮ ПОСЛЕ МАРТА 2018 ГОДА

15

ГОЛОСУЮТ ИНДЕКСОМ

КАК ИНВЕСТОРЫ РЕАГИРУЮТ НА ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТОВ

18

ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ БЕГСТВО

ИНТЕРЕС ИНВЕСТОРОВ К РОССИЙСКОМУ РЫНКУ СНИЖАЕТСЯ НА РОСТЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ

20

ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГОВЫЕ АГЕНТСТВА УЖЕ НЕ СЧИТАЮТ РОССИЙСКИЕ ДОЛГИ «СПЕКУЛЯТИВНЫМИ»

22

ЧТО ДЕЛАТЬ С АМЕРИКАНСКИМИ АКЦИЯМИ

ЭЙФОРИЯ НА АМЕРИКАНСКОМ РЫНКЕ АКЦИЙ МОЖЕТ ОБЕРНУТЬСЯ ОБВАЛОМ

СВОИ ДЕНЬГИ

24

ПИФЫ ВЫХОДЯТ В ЛИДЕРЫ

В МАРТЕ ПРОИЗОШЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ В РЕЙТИНГЕ САМЫХ ДОХОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

26

ВКЛАДЫ ИЩУТ ДНО

ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ ПО ВКЛАДАМ ОБНОВЛЯЮТ ИСТОРИЧЕСКИЕ МИНИМУМЫ

28

«ИНТЕЛЛЕКТ МОЖЕТ БЫТЬ ИСКУССТВЕННЫМ, НО РАЗУМ НУЖЕН ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ»

О НОВОМ ЭТАПЕ ЦИФРОВОЙ РЕВОЛЮЦИИ В ОТРАСЛИ МЫ ПОБЕСЕДОВАЛИ С ГЕНДИРЕКТОРОМ УК «АЛЬФА-КАПИТАЛ»
ИРИНОЙ КРИВОШЕЕВОЙ

30

**«В ГАЗПРОМБАНКЕ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА РОЗНИЧНЫХ
ВКЛАДОВ И КРЕДИТОВ ДАЛЕКО НЕ ИСЧЕРПАН»**

ИНТЕРВЬЮ С АЛЕКСЕЕМ ТРУБНИКОВЫМ, ЗАМЕСТИТЕЛЕМ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА РАЗРАБОТКИ ПРОДУКТОВ,
СТАНДАРТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ ОБСЛУЖИВАНИЯ ГАЗПРОМБАНКА

32

ИНВЕСТИЦИИ В ЖИЗНЬ

ИСЖ СТАЛО САМЫМ ВОСТРЕБОВАННЫМ СТРАХОВЫМ ПРОДУКТОМ

35

«ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОЗВОЛЯЕТ ИЗБЕЖАТЬ КРАЙНОСТЕЙ»

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ СБЕРБАНКА, РУКОВОДИТЕЛЬ БЛОКА «УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ» АЛЕКСАНДР БОНДАРЕНКО
РАССКАЗАЛ О ТОМ, ДЛЯ ЧЕГО НЕОБХОДИМА ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

36

ВЗЛОМ МОЗГА

КАК МОШЕННИКИ УБЕЖДАЮТ ОТДАВАТЬ ИМ ДЕНЬГИ

38

ТЕХНОЛОГИЯ БЛОКЧЕЙН ИЗМЕНИТ РЫНОК ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

УЧАСТНИКИ IPQUORUM О ВОЗМОЖНОСТЯХ ОТРАСЛИ

40

РОБОТ ВМЕСТО УПРАВЛЯЮЩЕГО

СТОИТ ЛИ ДОВЕРЯТЬ СВОИ ДЕНЬГИ ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ

42

ПОЛЕТ В ИСТОРИЮ

В КАНУН 95-ЛЕТИЯ СО ДНЯ СОЗДАНИЯ «АЭРОФЛОТА» «ДЕНЬГИ» ВСПОМИНАЮТ САМОЕ НАЧАЛО ПУТИ ПЕРВОЙ РОССИЙСКОЙ
ПАССАЖИРСКОЙ АВИАКОМПАНИИ

46

ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ МЕЛЬЧАЮТ

ИЗМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЗАПУСТИЛО ТРАНСФОРМАЦИЮ МОСКОВСКОГО РЫНКА ТОРГОВОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

48

ЛЕСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО БЕЗ ОТХОДОВ

КАК ПОЯВИЛСЯ КРУПНЕЙШИЙ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ХОЛДИНГ В РОССИИ

50

ИНВЕСТОР ПЕРВОГО КЛАССА

ГДЕ ДЕТЕЙ ОБУЧАЮТ ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ

52

САНКЦИОНИРОВАННЫЙ ПЕРЕЛЕТ

РОССИЙСКИЕ ТУРИСТЫ ГОТОВЫ ВЕРНУТЬ СЕБЕ ЕГИПЕТ

54

ВРЕМЯ МАШИН

НАСТУПИЛ ЛИ ОПТИМАЛЬНЫЙ МОМЕНТ ДЛЯ ПОКУПКИ АВТОМОБИЛЯ

STORY

57

КАК ДОРОГО ФАРАОНАМ ОБХОДИЛИСЬ ПИРАМИДЫ

«ДЕНЬГИ» ПОИНТЕРЕСОВАЛИСЬ: КАКОВЫ БЫЛИ ЗАТРАТЫ НА ПОСТРОЙКУ ЧУДА СВЕТА

СТИЛЬ

62

ПОД ДАВЛЕНИЕМ

КАК ВЫБРАТЬ ХРОНОМЕТРЫ ДЛЯ ПОДВОДНОГО ПЛАВАНИЯ