



Геологический суверенитет России



— ресурсы —

Прошедшая сланцевая революция и идущая следом за ней газогидратная революция навсегда изменят виды и способы извлечения и транспортировки углеводородов, а также их последующего использования. В XXI веке, с учетом бурного роста нефтехимии и развития современных технологий 3D-печати, уже становится объективно понятно, что следующая эволюция использования нефти — это строительство, а не ее сжигание как топлива для получения энергии. Наблюдая эти тренды, гиганты международной нефтегазодобычи, и в первую оче-

редь сервисные компании, принимают далеко идущие решения по изменению своего бизнеса, а мы, в свою очередь, не можем не обращать на это свое внимание. Мировой сервисный гигант «Шлюмберже» и более мелкие, но схожие с ним по направлению бизнеса американские компании приняли на днях решение о выходе из полевой сухопутной сейсморазведки, полностью оставляя этот рынок китайским компаниям. Территория США давно и хорошо изучена в плане поиска и добычи углеводородов, более того, она почти вся покрыта плотной сеткой разведочных или добычных сква-

Мировая нефтеразведка переживает период трансформации и эволюционного роста. Идут сложные процессы изменения отношения к нефтегазовым активам и способам их извлечения, транспортировки и использования. Как и все в этом мире, данные процессы протекают неоднородно, с учетом экономической и политической ситуации в различных государствах. Президент «ГЕОТЕК Сейсморазведка» **Владимир Толкачев** прокомментировал Rewiew ситуацию в отрасли.

жин, вся пробурена и понятна относительно перспектив на нефть и газ. В дополнение к этому Ближний Восток, Африка, часть Латинской Америки и часть Азии почти полностью контролируются американским капиталом посредством глобальных транснациональных корпораций, как например, ExxonMobil или Chevron Texaco, где работы по поиску нефти и газа для них выполняют те же самые китайские компании. После открытия новых нефтегазовых месторождений они уходят в копилку вышеназванных американских корпораций. Этот процесс уже привел к потере геологического суверенитета Республики Казахстан, где рынок сейсморазведки и первичного поиска нефти и газа уже контролируется китайскими государственными геофизическими компаниями. Схожий захват китайские компании планировали повторить и в Российской Федерации, что привело бы к неминуемой потере геологического суверенитета России. Данная экспансия китайского геофизического бизнеса, к счастью, вовремя была обнаружена и пресечена. Да, у нас действительно углеводородная экономика. И здесь нет ничего предосудительного. Наоборот, с учетом новых технологий добычи углеводородов, а также их использования мы можем кардинально изменить баланс сил в мире в нашу пользу, предоставляя исходные компоненты для строительных материалов XXI века. И конечно же, мы должны по-прежнему лидировать в добыче этих самых жидких углеводородов для классического использования в качестве топлива. В данной ситуации роль нашего российского ГЕОТЕКа, прошедшего через вереницу рук акционеров и разного рода предбанкротных состояний, становится уникальной. С учетом ухода с рынка американских монополистов полевой сейсморазведки, таких как компаний «Шлюмберже», «ГЕОТЕК Сейсморазведка» становится второй в мире компаний после BGP (Китай) по объему выполняемых исследований, численности персонала и географии работ.

- ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка» — крупнейшая компания в области сейсморазведки на суше и в транзитной зоне, оказывающая услуги клиентам во всех основных нефтегазовых провинциях Российской Федерации (Западная и Восточная Сибирь, Тимано-Печорская и Волго-Уральская провинции) и в Республике Казахстан.

- Компания образована в результате объединения старейших и уникальных предприятий советской и российской геофизики с более чем 70-летней историей, обладающих стратегическими информационными ресурсами о состоянии недр РФ. В периметр ГЕОТЕКа входит шесть центров обработки и интерпретации данных. В начавшемся сезоне работает порядка 40 полевых сейсморазведочных партий, ведущих более чем 50 проектов.
- Заказчиками ГЕОТЕКа являются ПАО НК «Роснефть», ПАО «Газпром нефть», ПАО ЛУКОЙЛ, ПАО НОВАТЭК, ОАО «Сургутнефтегаз», ПАО АНК «Башнефть», ООО «Иркутская нефтяная компания», АО РИТЭК, АО «Зарубежнефть» и другие компании.
- Компания имеет современный актуальный опыт ведения работ в Казахстане, Узбекистане, Туркменини, Судане, Индии, Мавритании, на Кубе.
- В июне 2017 года президентом «ГЕОТЕК Сейсморазведки» назначен Владимир Михайлович Толкачев. В течение короткого перио-

да времени удалось сформировать надежный портфель заказов объемом 27 млрд руб., что привело к стопроцентной занятости всех сейсмических партий компании в полевом сезоне 2017–2018 годов. При активном участии нового руководства банка «ФК Открытие» удалось решить проблему финансирования компании, окончательно разрешить вопросы накопившейся многолетней долговой и налоговой нагрузки, банком санкционировано проведение активной программы оптимизации и сокращения издержек компании. Безусловно, Российской Федерации необходимо обладать профессиональным результативным поиском углеводородных месторождений. Именно поэтому приобретенная в 2017 году государственная принадлежность ГЕОТЕКа создает все необходимые параметры для сохранения геологического суверенитета Российской Федерации, самостоятельного стопроцентно российского геофизического поиска, что особенно важно на фоне мировых вызовов первой четверти XXI века.



Горячий вопрос о качестве

— управление —

Одной из важных тем Российского информационного форума в феврале 2018 года станет тема качества российского промпроизводства. Предметные дискуссии о системах повышения качества в Сочи — очевидный результат изменений макроэкономической конъюнктуры и роста привлекательности экспорта из России: первоначальный период заполнения внутреннего рынка завершается, рост конкуренции делает вопрос управления качеством одним из основных в региональном развитии.

Тема управления качеством неоднократно была частью дискуссии на федеральных форумах «Росконгресса», но почти всегда рассматривалась как локальная: системы управления качеством в любом случае чисто корпоративный вопрос. На инвестфоруме в Сочи вопрос о качестве и технологиях его поддержания неожиданно и в явной, и в неявной форме станет одним из ключевых предметов обсуждения: обычно это свидетельствует как о «горячести» и актуальности темы, так и о существовании серьезных проблем в обсуждаемой сфере. Сама по себе тема качества будет прямо обсуждаться на панельной сессии форума «Качество как основа конкурентоспособности» 15 февраля, ее модеррирует глава АНО «Центр мониторинга развития промышленности» Илья Семин, ожидается выступление главы Минпромторга Дениса Мантурова. Впрочем, практически тем же темам 15 февраля будет посвящен представительный «предпринимательский» круглый стол, формальная цель которого обсуждение возможностей расширения экспорта малого и среднего бизнеса, панель о будущем российских брендов на мировом рынке, обсуждение проблемы роста



Проблема количества произведенной российскими предприятиями продукции в 2018 году упирается в качество, необходимое для развития экспорта производительности труда, дискуссия о затратах на R&D и маркетинг, а во многом и панельная сессия «Новая структура экономики российских регионов: где находятся источники эффективности?». В том или ином аспекте качество российской продукции будут обсуждать и представители крупных структур-экспортеров (КАМАЗ, ЭФКО, СТАН), и международные компании, работающие в России («Хенде Моторс», фармацевтические и логистические компании), и региональные руководители, и Российский экспортный центр, и «Роскачество», и представители ЦСР Алексея Кудрина, и банки, и инвестфонды. Причины такой явной активности вокруг системы управления качеством в общем не являются секретом — когда на «заглавной» сессии Российского инвестиционного форума предлагается обсуждать, нет ли возможности сделать каче-

ство», что бы это ни значило, национальной идеей или национальным приоритетом, стоит признать, что за этим стоят довольно большие и плохо решаемые проблемы с поддержанием качества в российском производстве, такие, что их готовы содержательно обсуждать в столь представительной компании, как в Сочи в 2018 году. Впрочем, проблемы с качеством, имеющие во многом истоки в особенностях организации советской плановой экономики в 70-х годах XX века, имелись всегда, но именно в этом году они без видимых причин стали предметом особого внимания федерального форума. Между тем у всего есть достаточно простое объяснение — макроэкономическое. Адаптация экономики к снижению цен на нефть в 2014 году и к новым равновесным валютным курсам завершилась в 2017 году, экстенсивное импортозамещение без больших инвестиций себя исчерпало, и большинство компаний, восполнявших моментом, рассматривают возможность экспорта своей продукции на конкурентные

рынки. Это, как правило, почти невозможно — в том числе по причинам, связанным с отсутствием опыта поддержания стабильного качества экспорта по конкурентным ценам, и это проблема именно второй половины 2017 года, и сейчас она все более и более актуальна на региональном уровне. Трудно представить себе, чтобы в Сочи могли отыскать какой-то однозначный ответ на вопрос о лучших системах управления качеством. С одной стороны, это действительно вопрос на уровне компаний, с другой — качество в РФ во многом есть проблема обще-корпоративного управления, эксперименты в этой сфере в последнее десятилетие показали, что внедрение, например, японских систем управления качеством на крупных предприятиях очень трудозатратно и не дает полностью ожидаемого эффекта. Эта задача не решается просто, быстро и централизованно, и очень симптоматично, что вопрос будет поставлен в Сочи — лучше это делать рано, чем поздно.

Дмитрий Бутрин

Сочи с двух инвестиционных сторон

— повестка —

Здесь в первую очередь имеет смысл следить за выступлениями представителей Минэкономики — в Сочи будет представлена в рабочем варианте модель «инфраструктурной ипотеки» (см. стр. 19), ожидаются новости по интересующей регионы теме «фабрики проектного финансирования» Внешэкономбанка, новости, связанные с концессионными режимами в инвестпроектах, видимо, важными будут презентация Фонда развития моногородов и АИЖК, а также «таможенная» панель с участием замглавы ФТС Татьяны Голендевой, посвященная новым режимам работы в ЕАЭС. Наконец, не зависящая от политической конъюнктуры часть программы — это презентация первых результатов реформ 2016–2017 годов на федеральном уровне и создания «проектного офиса» Белого дома. Она также будет распределена на несколько сессий 15 и 16 февраля с пересекающимся составом участников дискуссий, среди которых замглавы аппарата правительства и руководитель программ «проектного офиса» Андрей Слепнев, Максим Орешкин, Татьяна Голикова, команды Минэкономики, Минфина, Минпромторга. Три ключевые сессии в этой сфере сопряжены друг с другом: это сессия о федеральном уровне реформ 15 февраля, сессия «Соприятие циклов стратегического и бюджетного планирования в условиях применения проектного подхода» 16 февраля и специальная презентация 16 февраля «Проектное управление как инструмент привлечения инвестиций» лучших региональных практик в этой сфере. В свою очередь, «региональная» часть повестки форума 15 февраля стартует с утренней сессии под руководством президента московской школы управления «Сколково» Андрея Шаронова «Экспериментальный подход в региональном развитии» — там также ожидается достаточно сильный состав выступающих губернаторов и, помимо прочего, выступление главы Центра стратегических инициатив Алексея Кудрина. В целом региональная часть весьма подробна и специализирована, из нее можно выделить, например, важную дискуссию о результатах создания инновационных кластеров 15 февраля, сессию под руководством проректора РАНХиГС Алексея Комиссарова, посвященную изменениям в работе региональных управленческих команд, сессию 16 февраля по целевым моделям развития регионов и достаточно важную сессию

в тот же день о трендах в расходах региональных компаний на исследования (R&D), в том числе исследования рынка — эта важная проблема ранее привлекала достаточно мало внимания. Кроме этого, текущие тренды в развитии регионов будут зафиксированы в подведении итогов четырех премий — премии имени Александра Починка, отмечающей лучшие проекты социального развития, премии «Росинфра» за инфраструктурные проекты, Премии развития и премии «Лучший социальный проект года». Собственно, наиболее очевидная задача Российского инвестиционного форума этого года — определить, как в ее «твердой» части сочетаются те части федеральной и региональной повестки, которые представляются сейчас и, исходя из этого, с большой вероятностью будут «каркасом» социально-политического развития как минимум на 2018 год, как максимум — на ближайшие годы. В этом свете полезным дополнением к этой задаче будут «описательные» сессии форума, часто содержащие новые детали социально-экономического ландшафта — развивается и экономика, и общество, территория, на которой реализуются и федеральные, и региональные программы развития, неизменной оставаться не может. В этой части программы важно, например, то, что практически весь первый день форума в Сочи, 14 февраля, посвящен блоку тем, связанных с молодежным предпринимательством, а 15 февраля целая серия мероприятий будет посвящена теме социального предпринимательства (это еще и старт программы «Росконгресса» по созданию платформы в этой сфере, объявленной в январе 2018 года на сессии Всемирного экономического форума в Давосе. «Цифровые» технологии в приложении к базовой теме форума также обсуждаются на нескольких профильных сессиях. Наконец, две темы Сочи-2018 дополняют эту картину двумя новыми и важными перспективными деталями. Впервые на форумах федерального уровня будут проведены обсуждения таких трендов в предпринимательстве, как семейные компании и предпринимательство лиц старшего возраста. То, что Российский инвестиционный форум готов говорить о «серебряной экономике» и «семейных экономических ценностях», — индикатор развития понимания смысла экономического развития для российских управленцев: без понимания практики «микрорурья» экономического развития эти дискуссии были бы невозможны.

Дмитрий Бутрин