

Review

Итоги года

Вторник 26 декабря 2017 №241 (6235 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

14 | Какие факторы позволили ЛУКОЙЛу увеличить финансовые показатели

15 | Новые проекты ЛУКОЙЛа по модернизации нефтепереработки

16 | Экологические проекты и альтернативные источники энергии

Новые горизонты



ЛУКОЙЛ продолжает активно наращивать добычу нефти и газа на своих новых активах. Компания уже близка к выходу на полную мощность в проектах разработки месторождения им. В. Филановского на Каспии и Пяяхинского месторождения в ЯНАО, которые были запущены осенью 2016 года. Активно росла добыча и на газовых участках в Узбекистане — в сравнении с 2016 годом она увеличилась почти наполовину. Таким образом, развитие новых проектов позволяют ЛУКОЙЛу компенсировать естественное снижение производства на зрелых месторождениях.

— производство —

Спустя всего год после запуска в октябре 2016 года первой очереди одно из крупнейших месторождений ПАО ЛУКОЙЛ — месторождение им. Владимира Филановского практически вышло на проектный уровень добычи в 16 тыс. тонн в сутки. В рамках первой стадии разработки ЛУКОЙЛ ввел шесть добывающих и две нагнетательные скважины. Накопленная добыча нефти с запуска проекта в 2016 году превысила 5 млн тонн. А к декабрю 2017 года компания уже завершила основную часть строительных работ по второй стадии разработки и начала бурение первой добывающей скважины. Запустить ее планируется в начале 2018 года.

Вторая очередь обустройства позволит обеспечить стабильный уровень добычи в 6 млн тонн в год. Она включает оборудование и системы, обеспечивающие бурение скважин с ледостойкой стационарной платформы, платформу жилого модуля, внутрипромысловые трубопроводы

и подводные силовые кабели. Строительством в рамках второго этапа занимались отечественные подрядчики — судостроительные верфи Астраханской области.

Месторождение им. В. Филановского с начальными извлекаемыми запасами нефти в 129 млн тонн и газа — в 30 млрд кубометров стало одним из восьми открытых ЛУКОЙЛом на его лицензионных участках в Каспийском море

Помимо него в этот список вошли месторождение имени Корчагина, им. Ю. С. Кувыкина, Хвалынское, Ракушечное и месторождение «170 км». Инфраструктура месторо-



ждения им. В. Филановского является центральным хабом для подготовки и транспортировки нефти и газа для действующих, новых и перспективных месторождений и структур компании в Каспийском море. А в целом этот регион стал одной из самых перспективных добычных провинций в России.

Газовые перспективы

Почти одновременно с месторождением им. В. Филановского было запущено Пяяхинское нефтегазоконденсатное месторождение в ЯНАО — одно из крупнейших в регионе по объемам разведанных запасов, введенных в промышленную эксплуатацию за последние несколько лет. По российской классификации они оцениваются в 86 млн тонн нефти и газового конденсата и 261 млрд кубометров газа. Обработанное сы-

рье с Пяяхинского месторождения транспортируется по магистральному газопроводу до головной компрессорной станции (ГКС) в районе Находкинского месторождения и далее по газопроводу до ГКС «Ямбургская». Нефть транспортируется по магистральному трубопроводу «Заполярье—Пурпе».

На конец первого полугодия накопленная добыча на Пяяхинском месторождении превысила 1 млн тонн нефти и 1,3 млрд кубов газа. Текущая суточная добыча на месторождении превышает 4 тыс. тонн нефти и газового конденсата и 9 млн кубометров газа. В эксплуатации находятся 57 нефтяных и 29 газоконденсатных скважин.

Еще одним из наиболее перспективных регионов природного производства газа для ЛУКОЙЛа является Узбекистан. Там компания реализует два проекта на условиях соглашения о разделе продукции (СРП) — Кандым-Хауза-Шады и Гиссар. Накопленный объем добытого компанией в республике газа превысил 40 млрд кубометров. В конце августа ЛУКОЙЛ сообщил, что вывел добычу газа на Гиссарской группе месторождений на полку в 5 млрд кубометров в год. К 2020 году ЛУКОЙЛ планирует добывать в Узбекистане до 16 млрд кубометров газа. Объем инвестиций оценивается до \$8 млрд (капвложения за 2017 год, по данным инвест-

госпрограммы Узбекистана, составят \$1,2 млрд в два СРП).

В ноябре 2017 года была введена первая очередь Кандымского ГПЗ, рассчитанная на переработку 4,05 млрд кубометров газа в год. Сейчас ЛУКОЙЛ ведет строительство второй очереди завода с аналогичной проектной мощностью. Завершить его планируется к июлю 2018 года.

Добыча газа в третьем квартале по сравнению с предыдущим выросла на 4,4%, до 7,3 млрд кубометров, за девять месяцев она увеличилась на 12,4%, до 20,7 млрд кубометров. «Положительное влияние на динамику добычи газа оказал запуск газового промысла Пяяхинского месторождения, а также ввод в эксплуатацию производственных объектов в рамках проекта Гиссар в Узбекистане, где добыча выросла более чем в два раза по сравнению со вторым кварталом 2017 года», — отмечалось в отчете ЛУКОЙЛа.

Только рост

В 2018 году ЛУКОЙЛ, по словам старшего вице-президента по добыче нефти и газа компании Азата Шамсурова, снижать добычу нефти не собирается. Но окончательные параметры будут зависеть от решения правительства в рамках исполнения обязательств по сделке ОПЕК+ по заморозке производства. «Мы не предполагаем снижение добычи, если не будет принято другое решение на уров-

не правительства РФ, в частности, по ограничению. Сегодня мы находимся на этапе разработки нескольких месторождений. Все документы находятся в работе, финансовое состояние нашей компании устойчивое, у нас есть четкое понимание целеполагания, стратегия развития», — отметил господин Шамсуров.

При этом, как поясняли в компании в конце ноября, добыча на новых месторождениях будет расти по плану независимо от решения о продлении действия договоренностей ОПЕК+ на 2018 год. «Мы по Каспию не меняем своих планов, у нас четкая стратегия развития до 2026 года, у нас там нет иллюзий, нет отклонений, мы движемся по своему плану поступательно, вовлекая в оборот все наши мощности в Астраханской области», — говорил Азат Шамсуров.

Согласно утвержденному в начале декабря советом директоров ЛУКОЙЛа среднесрочному плану развития на 2018–2020 годы, компания в сегменте «Разведка и добыча» планирует устойчивый рост добычи углеводородов с увеличением доли высокомаржинальных проектов. Так, в ближайшее время будут приняты окончательные инвестиционные решения по новым проектам на Северном Каспии и Балтике, которые позволят компенсировать снижение добычи на старых месторождениях Западной Сибири.

Ольга Матвеева



ТРУДНАЯ ДОБЫЧА

Если на новых месторождениях на Каспии и в ЯНАО ЛУКОЙЛ добывает легкую нефть, то в Коми компания наращивает производство тяжелой высоковязкой — на Ярегском нефтетитановом месторождении с уникальными объемами запасов и технологиями шахтного способа разработки нефтяного пласта. Оно является одним из старейших в Тимано-Печорской провинции, эксплуатация ведется с 1939 года. Нефть Ярега залегают на глубине всего около 200 метров и обладает очень высо-

кой вязкостью. Это единственное место в России, где нефть добывают и подземным, термощахтным, и поверхностным способами.

В конце сентября региональная структура компании «ЛУКОЙЛ-Коми» ввела в строй проект «Ярега», что позволит увеличить объем добычи в 1,5 раза по итогам 2017 года к уровню 2016 года. Как отметили в конце сентября во время визита на актив глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, «Ярега для компании очень важна, мы

продолжим сюда инвестировать». В рамках проекта предполагается выход на полную мощность одноименного энергоцентра, что позволит полностью обеспечить собственные нужды — Ярегское месторождение и Ухтинский НПЗ. Потенциально мощности энергоцентра в 75 МВт достаточно, чтобы обеспечить электроэнергией весь город Ухту. Помимо электроэнергии энергоцентр будет вырабатывать пар, необходимый для закачки в подземные пласты для разогрева и добычи высоковязкой нефти.



Сто из ста: максимальная эффективность

В 2017 году ЛУКОЙЛ начал выпуск нового типа топлива: впервые российская компания производит автомобильный бензин с октановым числом 100, который значительно повышает эффективность автомобильных двигателей.

— продукция —

Автомобильный бензин с октановым числом 100 нефтеперерабатывающий завод «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» в Кстово производит с апреля 2017 года, в розничную сеть новое топливо начало поступать в июне. Объемы его продаж растут от месяца к месяцу.

Опережая предшественника

Новое топливо заменяет ЭКТО Sport с октановым числом 98, которое ЛУКОЙЛ выпускал с октября 2009 года. Полгода — небольшой срок, но уже понятно, что потребитель принял новинку позитивно: по предварительным оценкам, объем продаж ЭКТО 100 в 2017 году будет примерно на 20% больше, чем у ЭКТО Sport за второе полугодие прошлого года.

На топливо с повышенным октановым числом рассчитана обширная линейка двигателей автомобильных различных модификаций. Между тем продукт премиальный, экологичный, дороже, чем ЭКТО 95. За что же платит потребитель?

Чем больше, тем лучше

У современных автомобильных двигателей довольно высокая степень сжатия. Чем сильнее сжимается топливовоздушная смесь, тем выше коэффициент полезного действия двигателя. Поэтому сегодня совсем не редкость бензиновые двигатели со степенью сжатия более 10, у некоторых она доходит до 14. Но высокая степень сжатия создает риск самовоспламенения топлива, что приводит к взрывному сгоранию — детонации. Этот процесс сопровождается очень высокими местными повышениями температуры и давления, смесь горит неравномерно — это мало того, что неэффективно, так еще и вредно для двигателя. Обычно характерный металлический звук детонации описывают как «стук пальцев», хотя если бы в двигателе и в самом деле начали «стучать пальцы», соединяющие поршень с шатуном, то эти звуки очень быстро прекратились: мотор просто перестал бы работать.

Детонацию можно снизить изменением угла опережения зажигания. Поэтому большинство современных двигателей могут работать на бензинах с разным октановым числом. Но надо иметь в виду, что при низком октановом числе некоторое время будет наблюдаться детонационное горение топлива. И механику не обманешь: поскольку высокооктановый бензин позволяет двигателю работать более эффективно, мощность ЭКТО 100 может повыситься до 10% по сравнению с бензином ЭКТО Sport, а расход топлива при этом — снизиться до 6%. Разумеется, экономичность в первую очередь зависит от манеры вождения и дорожной обстановки.

Большинство производителей двигателей и автомобилей не ограничивают максимальное октановое число. Требования предъявляются только к его минимальному значению.

Между тем автомобильный бензин с октановым числом 100 вызывает бурные обсуждения на форумах автолюбителей в интернете. Однако, согласно полученным результатам испытаний в независимом исследовательском центре, не выявлено превышения температур отработавших газов и компонентов двигателя при работе на автомобильном бензине ЭКТО 100 по сравнению с Аи-98. Высокое октановое число при условии надлежащего качества топлива и соблюдения правил эксплуатации не может повредить двигателю. Обычно те, кто использует ЭКТО 100, замечают улучшение динамики и снижение расхода.

Не только присадки

Впрочем, октановое число — понятие все-таки условное. Оно означает процентную долю углеводорода изоктана в смеси с н-гептаном. Понятно, что более 100% изоктана быть не может. ... Так думали без малого 100 лет назад, когда октановое число 70 считалось очень высоким. Однако требования к двигателям росли, параллельно совершенствовались технологии нефтепереработки. Довольно долго основным способом повысить детонационную стойкость авто-



мобильного бензина была добавка тетраэтилсвинца. Однако когда выяснился его вред для здоровья, тетраэтилсвинец запретили, и в XXI веке он практически нигде не применяется. Сейчас высокое октановое число достигается другими способами: ЛУКОЙЛ для этого смешивает различные компоненты топлива, полученные по современным технологиям — алкилирования, каталитического реформинга и каталитического крекинга. У алкилата, реформата и катализата разные особенности, и теоретически каждый из них может служить в качестве топлива. Но наиболее высокие эксплуатационные и физико-химические свойства топлива достигаются только при смешении компонентов в определенной пропорции.

Современное нефтеперерабатывающее производство довольно сложная штука — на разных этапах переработки сырья используются

разные технологии, и продукт некоторых из них становится сырьем для других.

Чистота — залог выгоды

Новый вид бензина — естественное развитие гаммы продукции ЛУКОЙЛа. В 2006 году компания начала производство автомобильных бензинов ЭКТО. Это был первый в России опыт выпуска на рынок топлива под специальным брендом, до этого бензин различали только по октановому числу. Опыт оказался удачным — об этом свидетельствует, что сейчас брендированные топлива есть практически у всех крупных сетей АЗС, а доля ЭКТО в розничных продажах ЛУКОЙЛа в России превысила 67%. В октябре 2009 года семейство ЭКТО было расширено: появились ЭКТО Sport с октановым числом 98.

Название расшифровывается как «Экологичное Топливо», и эти бензины стали первыми, которые соот-

ветствовали требованиям стандарта «Евро-3». В России их ввели только с 1 января 2008 года, но импортируемые из Европы автомобили уже были на него рассчитаны.

С 2012 года ЛУКОЙЛ выпускает автомобильное топливо только экологического класса 5, то есть соответствующее требованиям норм «Евро-5». Ну а в июне текущего года прежний топовый вариант в семействе ЭКТО Sport 98 заменило топливо ЭКТО 100. Но ЭКТО отличается от «обычного» бензина не только соответствием современным нормам, но и обладает повышенными эксплуатационными и потребительскими свойствами.

Особенностью этого типа топлива стало наличие многофункционального пакета присадок. Моющий компонент предотвращает образование отложений на деталях двигателя, поддерживая в чистоте инжектор и впускные клапаны, обес-

печивая работу двигателя в соответствии с оптимальными заводскими настройками. Специальные компоненты дают дополнительный эксплуатационный эффект: защищают двигатель от образования нагара и от коррозии топливной системы. Модификатор снижает механическое трение в цилиндро-поршневой группе, обеспечивая великолепную динамику автомобиля и повышая КПД двигателя.

Таким образом, качественное топливо не просто повышает отдачу двигателя в данный момент, но и обеспечивает его более стабильную работу и долговечность. А также снижает расход топлива и дает дополнительный пробег с каждого полного бака бензина. Спрос на современное топливо с улучшенными потребительскими свойствами постоянно растет. К хорошему быстро привыкаешь!

Валерий Чусов



Прогресс для акционеров

— показатели —

Нефтяной рынок адаптировался к текущему уровню мировых цен, о чем свидетельствуют финансовые показатели крупнейших игроков. Так, ПАО «ЛУКОЙЛ» по итогам девяти месяцев 2017 года нарастило чистую прибыль на 86%, а чистый долг снизилось почти на треть. Устойчивое финансовое состояние позволяет компании наращивать дивидендные выплаты в соответствии с принятой прогрессивной дивидендной политикой.

Финансовые показатели ЛУКОЙЛа по МСФО по итогам третьего квартала и девяти месяцев превзошли ожидания рыночных экспертов. В третьем квартале чистая прибыль составила 97,3 млрд руб. — это на 6 млрд руб. выше консенсус-прогноза аналитиков. За девять месяцев компания нарастила чистую прибыль на 86,2%, до 298,3 млрд руб. Как пояснили в ЛУКОЙЛе, существенное влияние на

размер и динамику чистой прибыли оказал неденежный эффект от курсовых разниц, а также прибыль от продажи во втором квартале 2017 года АО «Архангельскгеолодобыча». Но и без учета этих факторов показатель вырос на 32,1% по сравнению со вторым кварталом 2017 года и на 23,5% по сравнению с девятью месяцами 2016 года.

Только вверх

Выручка ЛУКОЙЛа за январь—сентябрь увеличилась на 12%, до 4,3 трлн руб. Основное положительное влияние на динамику выручки оказало увеличение цен на углеводороды, а также рост объемов трейдинга нефтью. В то же время негативно на выручке от продаж сказало укрепление курса рубля и снижение объема компенсационной нефти по проекту «Западная Курна-2». В третьем квартале 2017 года выручка составила 1,5 трлн руб., что на 9% выше показателя второго квартала 2017 года.

Рост цен реализации, увеличение доли высокомаржинальных объемов в структуре добычи, рост объемов добычи газа в России и Узбекистане, а также улучшение структуры выпуска продукции на собственных НПЗ и рост объемов реали-

В ближайшие 10 лет ЛУКОЙЛ не планирует сокращать объем дивидендов акционерам. Недавно утвержденная программа стратегического развития предполагает их устойчивый рост

зации через премиальные каналы сбыта позволили ЛУКОЙЛу достичь рекордного уровня по показателю EVBITDA в третьем квартале 2017 года — 221,1 млрд руб. (рост на 23%). За девять месяцев показатель вырос до 607,8 млрд руб. (рост на 11% по сравнению со вторым кварталом 2017 года). Свободный денежный поток до изменений рабочего капитала за де-

вять месяцев 2017 года увеличился на 16,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 194,1 млрд руб.

Несмотря на то что нефтяные цены на рынке стабилизировались, но еще далеки от пиковых значений,

ЛУКОЙЛ не сокращал капзатраты на основные проекты. За девять месяцев компания вложила 373,8 млрд руб., что на 5% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Рост затрат в сегменте «Геологоразведка и добыча», как поясняют в ЛУКОЙЛе, был связан в основном с развитием приоритетных проектов в России и Узбекистане и был частично компен-

сирован снижением инвестиций в сегменте «Переработка, торговля и сбыт» на фоне завершения программы модернизации НПЗ.

В третьем квартале 2017 года капзатраты снизились на 4,6%, до 118,9 млрд руб., в связи с сезонным снижением вложений в Западной Сибири и Тимано-Печоре, а также сокращением инвестиций в Узбекистане. Там в третьем квартале уже были запущены основные производственные объекты одного из двух проектов ЛУКОЙЛа в регионе — Гиссар. При этом за девять месяцев ЛУКОЙЛу удалось существенно снизить чистый долг: на конец сентября он сократился на 30% и составил 345 млрд руб. Как пояснил „Ъ“ глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, для компании приемлемым уровнем долга является 20% от собственного капитала, что обеспечивает финансовую подушку.

Акционерам с любовью

Рост финансовых показателей позволяет ЛУКОЙЛу непрерывно на-

ращивать дивиденды. В начале декабря акционеры компании на внеочередном собрании одобрили рекомендованный ранее советом директоров уровень промежуточных выплат за девять месяцев 2017 года в 85 руб. на акцию, что на 13% выше показателя за аналогичный период предыдущего года.

Крупнейшими акционерами ЛУКОЙЛа, согласно годовому отчету компании за 2016 год, являются Вагит Алекперов (22,98%) и Леонид Федун (9,88%). Более 16% акций находятся на балансе группы. Суммарные дивиденды за 2016 год составили 195 руб. на обыкновенную акцию, или более 60% чистой прибыли ЛУКОЙЛа за год по МСФО. ЛУКОЙЛ уже 19 лет подряд наращивает уровень дивиденда на акцию.

Согласно прогрессивной дивидендной политике, в перспективе ЛУКОЙЛ намерен увеличивать дивиденды как минимум на уровень рублевой инфляции.

Ирина Салова

Сверхмодернизация

Несмотря на то что ЛУКОЙЛ первым в стране выполнил свои обязательства перед государством по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей, компания продолжает и далее совершенствовать свои производственные процессы. Это позволяет НПЗ ЛУКОЙЛа успешно справляться с неблагоприятной макроэкономической конъюнктурой.

— переработка —

Руководство нефтяной компании ЛУКОЙЛ приняло окончательное решение о строительстве комплекса замедленного коксования на Нижегородском НПЗ. Комплекс будет состоять из установки замедленного коксования, гидроочистки дизельного топлива, газофракционирования, производства водорода и серы, а также включать инфраструктурные объекты. На сегодняшний день разработан проектная документация и подписаны контракты на поставку оборудования. Ожидается, что после ввода комплекса в эксплуатацию его мощность по переработке составит 2,1 млн тонн в год.

Примечательно, что строительство комплекса запланировано на заводе, который сегодня является одним из крупнейших предприятий нефтепереработки в России. Сейчас на НПЗ выпускается более 70 наименований товарных нефтепродуктов: автомобильные, авиационные и дизельные топлива, нефтебитумы, парафины и так далее.

Модернизация Нижегородского НПЗ будет сверхнормативной: базовую программу модернизации на своих нефтеперерабатывающих производствах ЛУКОЙЛ завершил еще в середине прошлого года, став первым среди отечественных вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), выполнившим четырехстороннее соглашение между ВИНК, ФАС, Ростехнадзором и Росстандартом. Напомним, четырех-

сторонние соглашения были подписаны в 2011 году. По условиям этих договоренностей нефтяники обязались модернизировать свои НПЗ для увеличения глубины переработки и перехода на производство более качественных видов нефтепродуктов и обеспечить необходимые объемы их производства и поставок на внутренний рынок. Первоначально окончательным сроком модернизации был установлен 2015 год, но затем этот срок перенесли на пять лет позже.

Всего, как утверждают в ЛУКОЙЛе, за последние десять лет компания инвестировала в нефтепереработку — и в России, и за рубежом — около \$12 млрд. Благодаря таким масштабным вложениям в модернизацию и технологическое обновление нефте- и газоперерабатывающих заводов, а также нефтехимических активов качество продукции компании постоянно растет.

В группу ЛУКОЙЛ входят четыре НПЗ в России (в Перми, Волгограде, Нижнем Новгороде и Ухте), а также три НПЗ в Европе (Италия, Румыния, Болгария) и 45-процентная доля в НПЗ в Нидерландах. После завершения программы модернизации совокупная мощность нефтеперерабатывающих заводов компании составила 82,1 млн тонн нефти в год. По оценкам экспертов, сегодня российские заводы компании ЛУКОЙЛ по технологическому уровню мощности и показателям эффективности превосходят среднероссийский уровень, а европейские заводы компании не уступают конкурентам и рас-



АЛЕКСАНДР МИРОШНИЧЕВ

положены вблизи ключевых рынков сбыта. По результатам 2016 года объем переработки нефти на НПЗ группы превысил 66 млн тонн, из которых более 63% пришлось на российские заводы.

В целом за период реконструкции своих перерабатывающих заводов компании удалось реализовать проекты строительства установок каталитического крекинга, замедленного коксования, гидрокрекинга, каталитического риформинга и изомеризации, а также гидроочистки дизельного топлива, что позволило выпускать высокооктановые бензины и дизельное топливо со сниженным содержанием серы в дизельной фракции.

Новые установки построены на всех заводах компании в России. Например, на Волгоградском НПЗ, построенном еще в 1957 году,— уни-

кальная установка гидрокрекинга, которая позволяет практически прекратить выпуск темных нефтепродуктов: вакуумного газойля и мазута, чья доля в продукции завода ранее превышала 25%. Соответственно, с вводом установки в эксплуатацию значительно увеличился выход светлых нефтепродуктов, прежде всего дизельного топлива стандарта «Евро-5». После завершения модернизации Волгоградского НПЗ глубина переработки на нем достигает 95%.

Перевод предприятия на новые стандарты качества повышает конкурентоспособность компании не только в Южном федеральном округе, но и на рынке стран Средиземноморья, куда продукция компании будет экспортироваться.

Модернизацию Волгоградского НПЗ можно назвать для компании

знаковой. «В настоящее время можно говорить, что после запуска гидрокрекинга в Волгограде мы закончили принципиально модернизацию своей переработки и сейчас будем концентрироваться на локальных мерах»,— сообщил в своем докладе на одной из конференций представитель ЛУКОЙЛа. Он добавил, что дальнейшие планы по развитию НПЗ компания в первую очередь связывает с повышением глубины переработки уже выпускаемых продуктов.

Ранее максимальный показатель глубины переработки был достигнут на Пермском НПЗ, построенном в 1957 году. Там компания ввела в действие кардинально обновленный газоперерабатывающий комплекс и комплекс переработки нефтяных остатков. Кроме того, на заводе была завершена реконструкция бло-

ка гидродеароматизации дизельного топлива установки гидрокрекинга, что позволило компании увеличить производство зимних дизельных топлив, соответствующих стандарту «Евро-5».

Несмотря на выполнение компанией программы модернизации в рамках четырехстороннего соглашения, совершенствование нефте- и газопереработки на производствах ЛУКОЙЛа продолжается. Что, соответственно, способствует росту качества выпускаемой на рынок продукции. Так, в этом году ООО «ЛУКОЙЛ-Нижгороднефтеоргсинтез» начало производить новую марку автомобильного бензина ЭКТО 100, который полностью заменил бензин ЭКТО Sport 98.

С января следующего года новое топливо будет поставляться специально для первой заправки автомобилей марок Volkswagen и Skoda, выпускаемых в Калуге и Нижнем Новгороде. Кроме того, внедрение новых технологий на нижегородском предприятии позволило снизить выработку мазута и увеличить мощности по производству высококачественного керосина.

Недавно компания официально сообщила о повышении глубины переработки в третьем квартале этого года на своих НПЗ в России почти до 90% — это на четыре процентных пункта больше по сравнению с тем же периодом 2016 года.

Благодаря модернизации перерабатывающих производств, а также оптимизации загрузки вторичных процессов в 2016 году российским НПЗ компании удалось показать сильные финансовые результаты — несмотря на неблагоприятные макроэкономические условия. Судя по тому, что в 2017 году перерабатывающие мощности уже соответствовали новому технологическому уровню, финансовые показатели этого года для нее в сфере переработки вряд ли окажутся хуже. А скорее всего, наоборот.

Константин Анохин

Все как по маслу

— развитие —

Еще несколько лет назад российские автомобилисты были убеждены, что в автомобиль можно заливать масло исключительно иностранного производства. Но отечественный производитель доказывает, что его продукция не только не уступает, но и может превосходить в качестве импортные аналоги. В этом убедились иностранные автоконцерны: в России все зарубежные производители двигателей сотрудничают с ЛУКОЙЛом.

Основной тенденцией российского сектора смазочных материалов является замещение иностранных производителей отечественными. Ведущий производитель на рынке — ЛУКОЙЛ — выпускает около 1 млн тонн масел, смазок и технических жидкостей на трех собственных заводах в России: в Перми, Волгограде и Тюмени; четырех площадках за рубежом: в Австрии, Румынии, Турции и Финляндии; а также двух совместных предприятиях: в Волгограде и Новополоцке (Белоруссия). Ассортимент компании включает более 700 видов масел и смазок и в полной мере соответствует уровню глобальных мейджоров. Только в 2017 году было разработано более 50 новых продуктов, ориентированных на новые и перспективные требования OEM (original equipment manufacturer — оригинальный производитель оборудования. — «Ъ»). Например, в 2017 году ЛУКОЙЛ вывел на российский рынок моторное масло ЛУКОЙЛ Genesis Atmotect VN 5W-30 — первый отечественный продукт с одобрением VW 504 00/507 00, самой массовой современной спецификацией немецкого автоконцерна Volkswagen.

В общем объеме производства ЛУКОЙЛа растет доля именно премиальных смазочных материалов, соответствующих новым стандартам. Так, в 2017 году объем продаж подобных продуктов увеличился на 12% по сравнению с 2016 годом, а в России — на 3%. Высокую динамику показали сегменты смазок — 40% роста, и судовых масел — 23%.

● «ЛУК-Интернешнл» создана в 2005 году на базе департамента производства и продаж масел ЛУКОЙЛа. На российских заводах компании производятся более 40% от общего объема производства смазочных материалов в РФ. Судовые масла ЛУКОЙЛ охватывают 12% мирового рынка. Производственные активы расположены как в России, так и за рубежом — в Белоруссии, Турции, Румынии, Финляндии, Австрии. Продукция поставляется более чем в 100 стран мира.



НИКОЛАЙ КОЗЛОВ

Несмотря на лидирующие позиции, компания постоянно развивается. В 2017 году она активно осваивала новый для себя сегмент смазочных жидкостей (СОЖ) для различных операций металлообработки. Сейчас число разработанных продуктов уже достигло 17. Также начался выпуск собственных пакетов присадок для этого сегмента. В следующем году ЛУКОЙЛ намерен предложить рынку не только СОЖ, но и полный портфель технических жидкостей, используемых на всех этапах производства металлических изделий.

Знаковым для компании проект — российско-белорусское предприятие «ЛУК-Нафтан» (СП ЛУКОЙЛа и «Нафтана») — является ведущим производителем присадок на территории СНГ. Его ассортимент насчитывает уже 120 продуктов, которые поставляются более чем в 30 стран мира. Текущий рост продаж на экспорт повлиял на увеличение производства присадок с 23 тыс. до 27 тыс. тонн в год. Проводимая сегодня масштабная модернизация производства на заводе СП в Новополоцке позволит в 2018 году превзойти отметку уже в 30 тыс. тонн.

Еще одно уникальное предприятие — ИНТЕСМО (СП ЛУКОЙЛа и РЖД) — стало крупнейшим производителем смазок в России. Если в 2014 году в момент запуска в Волгограде нового завода смазок компания выпускала несколько видов же-

лезнодорожных смазок, то сегодня ее ассортимент — 115 продуктов для различных отраслей, в том числе автомобильной, металлургической и горнодобывающей. В инженерном центре ИНТЕСМО ежегодно разрабатываются и испытываются десятки смазок, технические характеристики которых не только не уступают импортным аналогам, но и по некоторым критериям — например, низкотемпературным свойствам, — их превосходят.

Новые партнеры

Одними из крупнейших потребителей продукции «ЛУК-Интернешнл» в РФ являются зарубежные автопроизводители. В 2017 году за достижения в области поставок масел международным автоконcernам компания получила премию Российского автомобильного форума в номинации «Лучший российский поставщик». В прошлом году продукцию компании начал использовать для первой заливки калининградский автозавод «Автотор». Также второй раз подряд ЛУКОЙЛ выиграл тендер на поставку моторных масел для конвейерной заливки двигателей на завод Volkswagen Group Rus в Калуге. Все зарубежные автозаводы — производители двигателей на территории России сегодня сотрудничают с ЛУКОЙЛом. Флагманские продукты, используемые большинством из них в первой заливке, — моторные масла Genesis

для легковых и «Авангард Професионал» для грузовых автомобилей.

В 2017 году ЛУКОЙЛ начал сотрудничество с китайским автопроизводителем Dongfeng (DFM), а также группой PSA (Peugeot Citroen) в России. Продолжались поставки в адрес Renault Nissan, Ford, GM, MAN и IAZ. Компания успешно прошла в России аудиты Volkswagen, Ford и Renault Nissan, получив высокую оценку менеджмента качества производства и логистики.

Глобальный игрок

Завоевав российский рынок, ЛУКОЙЛ укрепляет свои позиции на международной арене. Российский экспортный центр (РЭЦ) осенью подписал рамочное соглашение о сотрудничестве с компанией. Организация будет помогать продвигать масла отечественного лидера на зарубежных рынках.

В 2017 году ЛУКОЙЛ начал поставки смазочных материалов в Китай. В апреле компания создала в стране дочернее общество LUKOIL Lubricants China. Как сообщил в конце декабря руководитель Максим Дондэ, объем первой партии смазочных материалов составил 1 тыс. тонн. Также, сообщил топ-менеджер, в ноябре 2017 года компания зарегистрировала дочернее общество в Мексике — LUKOIL Lubricants Mexico. По словам Максима Дондэ, первые заказы от местных дистрибуторов уже поступили. Оба рынка

очень перспективны, так как являются крупнейшими мировыми центрами глобальной автоиндустрии.

Помимо этого ЛУКОЙЛ становится все более узнаваемым брендом в Западной Европе — продажи премиальных масел ЛУКОЙЛ по итогам 2017 года выросли здесь примерно на 30%, в том числе за счет контрактов в сфере первых и сервисных заливок для крупных автомобильных брендов и производителей гидравлического оборудования. Объем производства завода LUKOIL Lubricants Europe (LLE) в Вене увеличился на 56%. Событием года для ключевой площадки компании в Старом Свете стала сертификация по обновленному международному автомобильному стандарту IATF 16949:2016.

В этом году десятилетний юбилей работы на рынке смазочных материалов Румынии отметила LUKOIL Lubricants East Europe (LLEE). Компания укрепила сотрудничество не только с местными автотранспортными предприятиями, но и рядом других компаний в Юго-Восточной Европе и на Балканском полуострове. В следующем году LLEE собирается активно продвигать свои продукты для предприятий горной промышленности, строительной отрасли и сельского хозяйства. Модернизированное блендинговое производство в Плоешти, отвечающее лучшим европейским стандартам, позволяет ЛУКОЙЛу произ-

водить здесь смазочные материалы любых спецификаций для всех отраслей промышленности.

На суше и на море

Еще одним стратегическим направлением работы ЛУКОЙЛа в сфере смазочных материалов является поставка судовых масел. В 2017 году LUKOIL Marine Lubricants (LML), дочерняя структура компании, существенно упрочила свои позиции на этом рынке, увеличив долю до 12%. В течение года LML заключила ряд крупных контрактов, включая соглашение на поставку смазочных материалов 50% флота компании Seaspan — мирового лидера среди независимых владельцев контейнеровозов и компаний, управляющих ими. Seaspan владеет собственным флотом и управляет судами крупнейших мировых компаний, таких как COSCO, Yang Ming, Hapag-Lloyd, K-Line, MOL, Maersk и MSC.

Компания продолжает развитие интеллектуальной системы цилиндровой смазки iCOLube, которая была разработана в 2014 году: более чем двухлетний опыт эксплуатации первых установок убедительно доказал фактическое снижение расходов на ремонт и замену запчастей в дополнении к экономии топлива и масла. В апреле—сентябре этого года LUKOIL Marine Lubricants получила 26 новых заказов от компаний, которые уже имеют опыт эксплуатации десяти установок iCOLube.

«iCOLube — это история успеха, благодаря этой системе мы укрепили свои позиции технологического лидера рынка и смогли добиться дальнейшего роста», — заявил глава LUKOIL Marine Lubricants Виктор Журавский. За последние два года клиенты, использующие эти установки, дополнительно перевели на масло ЛУКОЙЛ 386 судов.

История успеха судовых масел вдохновила компанию на активные поиски новых возможностей экспансии и в других сегментах — индустриальном и потребительском. ЛУКОЙЛ поставил перед собой амбициозную цель — не пытаться «копировать» лучшие зарубежные образцы, а создавать масла, превосходящие их по эффективности.

Именно поэтому в компании в этом году стартовала масштабная программа совместных разработок с рядом мировых автомобильных OEM. Таким образом, новые масла ЛУКОЙЛ будут разрабатываться параллельно созданию двигателей будущих поколений. Эти смазочные материалы, по оценке компании, будут востребованы рынком уже в 2020–2025 годах.

Ирина Салова

Ближе к солнцу

В начале 2018 года ЛУКОЙЛ планирует ввести на своем нефтеперерабатывающем заводе в Волгограде солнечную электростанцию, которая позволит вырабатывать около 12 млн кВт·ч экологически чистой электроэнергии в год. Доля отечественного оборудования и услуг в проекте составляет не менее 70%.

— **альтернатива** —

Нефтегазовые компании все чаще и больше инвестируют в сектор возобновляемой энергетики. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), к 2030 году альтернативные источники энергии могут достигнуть трети общих объемов выработки электроэнергии. Причем двигателем роста ВИЭ становятся солнечная и ветроэнергетика. Как отмечал на конференции «Будущее возобновляемой энергетики в России» председатель правления УК «Роснано» Анатолий Чубайс, сектор возобновляемой энергетики будет показывать темпы роста на 20–30% в ближайшие пять—десять лет.

Учитывая этот тренд, ЛУКОЙЛ завершает реализацию проекта строительства солнечной электростанции мощностью 10 МВт на не задействованных в производственном цикле земельных участках Волгоградского НПЗ. Строительно-монтажные работы были завершены осенью 2017 года, а сейчас ведется этап пусконаладочных работ. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на первый квартал 2018 года. При этом доля отечественного оборудования и услуг в проекте составляет 70%.

Партнером ЛУКОЙЛа по проекту выступает группа компаний «Хевел». На объекте установлено около 40 тыс. мултикристальных солнечных модулей российского производства. Ввод в эксплуатацию солнечной электростанции мощностью 10 МВт позволит сократить выбросы CO₂ на 10 тыс. тонн и обеспечить выработку около 12 млн кВт·ч ежегодно», — сообщил «Ъ» представитель компании.

ЛУКОЙЛ является одним из крупнейших инвесторов в Волгоградской области. За последние пять лет в регионе реализовано пять инвестиционных проектов, освоено свыше 115 млрд руб., созданы сотни рабочих мест. В администрации области отметили, что строительство на Волгоградском НПЗ солнечной электростанции мощностью 10 МВт станет первым в области опытом использования возобновляемой энергетики на промышленной площадке.

Зарубежный опыт

В России доля ВИЭ в энергобалансе пока незначительна. Но уже действует механизм стимулирования инвестиций в зеленую энергетику, в рамках которого на конкурсной основе отбираются проекты электро-



станций. Им гарантируется окупаемость инвестиций. При этом для отобранных проектов должен быть обеспечен достаточно высокий (65–70%) уровень локализации производства оборудования на РФ.

Предполагается, что получать поддержку сектор ВИЭ будет как минимум до 2024 года. Несмотря на бурное развитие этого сектора, некоторые эксперты и игроки рынка скептически настроены в отношении зеленой энергии. По их мнению, альтернативная энергетика слишком дорогая по сравнению с традиционной, а развивается в основном за счет государственных субсидий. Сегодня в России действительно существует программа господдержки возводимых объектов ВИЭ.

Согласно проекту энергостратегии России до 2035 года, подготовленному в июне Минэнерго, государство планирует поддерживать это направление, но меры будут направлены в первую очередь на стимулирование роста эффективности самих ВИЭ и быстрое достижение ими паритета с традиционной генерацией. После 2024 года разви-

тие сектора должно осуществляться в конкурентных условиях. При этом противники господдержки считают, что если субсидирование подобных проектов прекратится, это может привести к банкротству компаний, занимающихся реализацией проектов в ВИЭ, а сами проекты окажутся убыточными.

На собственном опыте

Но если у России еще мало опыта применения зеленых технологий, то у ЛУКОЙЛа накоплены богатые компетенции в области строительства объектов возобновляемой энергетики. Компания владеет двумя солнечными электростанциями на собственных НПЗ в Румынии мощностью 9 МВт и Болгарии мощностью 1,3 МВт. Станции построены в 2012–2014 годах на незадействованных промышленных площадках НПЗ и поставляют электроэнергию в местные сети. Также компания уже в 2013–2014 годы самостоятельно построила и ввела в эксплуатацию ветроэлектростанцию (ветропарк). Кроме того, реализован ряд проектов небольшой мощности по установке ветровых и сол-

нечных установок для обеспечения собственных нужд производственных объектов в России.

Как отмечал президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов на лекции в Губкинском университете 8 ноября 2017 года, компания не хочет оставаться в стороне от новых тенденций в энергетической отрасли. «Мы управляем генерирующими объектами на основе энергии солнца и ветра в Румынии и Болгарии совокупной мощностью около 100 МВт. Получив необходимый опыт в Европе, в этом году мы начали реализацию первого относительно крупного проекта в области возобновляемой энергетики в России — солнечной электростанции в Волгограде мощностью 10 МВт», — рассказал господин Алекперов. — Также построены локальные объекты зеленой энергетики на наших нефтяных месторождениях, в частности, в Республике Татарстан. За счет этого снижается потребность в привозном дизельном топливе для работы промысла».

Первым опытом компании в ветроэнергетике стала ветроэлектростанция (ВЭС) мощностью 40 МВт в Болгарии. В 2012 году

ЛУКОЙЛ приобрел Land Power S.A., а в 2013 году компания совместно с итальянской ERG Renew начала строительство ветропарка Land Power в 200 км от Черного моря, на юго-востоке Румынии. На сегодняшний день мощность этой ВЭС составляет 84 МВт и имеет возможность дальнейшего расширения до 160 МВт. Как пояснял председатель управляющего совета S.C. Land Power S.A. Евгений Щадрин, данный ветропарк представляет собой сложный комплекс со значительными капитальными затратами и весьма специфичным анализом возможностей. Ключевым элементом этого анализа стала оценка территорий, для чего проводился дополнительный ветромониторинг в течение шести лет — с 2006 по 2012 год.

Несмотря на то что ВИЭ в России только появляется и вряд ли сектор будет развиваться большими темпами на фоне долгосрочной обеспеченности традиционными ресурсами, этот тренд уже нельзя игнорировать. Тем более что в его развитии участвуют сами нефтедобывающие компании.

Мария Рыбакова

Экология вне времени

— **безопасность** —

2017 год был обозначен президентом РФ годом защиты окружающей среды. Особенный вклад в улучшение экологической ситуации должны были внести крупные промышленные и добывающие компании, в том числе ПАО ЛУКОЙЛ, которое предложило масштабный комплекс природоохранных мер, направленных на снижение выбросов в атмосферу, утилизацию ПНГ, капитальный ремонт трубопроводов, восстановление биоразнообразия.

Природная награда

В начале 2016 года президент Владимир Путин подписал указ, в соответствии с которым 2017-й в России был объявлен годом экологии. Основная цель такого решения — привлечь внимание к проблемным вопросам в сфере окружающей среды и улучшить экологическую обстановку. За год удалось проделать значительную работу в законодательной сфере: были актуализированы старые и разработаны новые документы, связанные с переработкой отходов производства, повышением эффективности управления лесным фондом и так далее.

Итоги года экологии 14 декабря подвели на крупнейшем в истории России экологическом форуме, в рамках которого в Москве прошли V Всероссийский съезд по охране окружающей среды и международная выставка-форум ЭКОТЕХ. «Мы можем констатировать, что главные задачи года экологии выполнены», — считает заместитель министра природных ресурсов и экологии РФ Мурад Керимов. — Мы увидели интерес граждан и бизнес-сообщества к про-



блемам охраны окружающей среды, продолжили системную работу по формированию новой законодательной оболочки в сфере экологии». Он также особо подчеркнул роль бизнеса в реальных достижениях года экологии: «Промышленные предприятия, крупные предприятия сферы транспорта, торговые сети, ряд компаний банковского сектора приняли участие в этой работе в рамках своих проектов корпоративной социальной ответственности».

Среди компаний, получивших дипломы и благодарности от Минприроды, — компания ЛУКОЙЛ, которая реализовала более 100 мероприятий, посвященных году эко-

логии. Всего на охрану окружающей среды в уходящем году было направлено около 42 млрд руб. В результате ожидается снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 20%, водопотребления — на 3%, обеспечена полная утилизация образовавшихся отходов, рекультивировано более 2,7 тыс. га нарушенных земель. Компания активно занимается сохранением биоразнообразия в регионах своей деятельности, повышает уровень утилизации попутного нефтяного газа на предприятиях, а также следит за выбросами парниковых газов.

В год экологии ЛУКОЙЛ полностью выполнил трехстороннее Со-

глашение о взаимодействии — с Минприроды России и Росприроднадзором. Построены работающие на попутном нефтяном газе энергоцентры «Уса» и «Ярега», современный полигон обезвреживания отходов производства в Республике Коми, организована система управления качеством морской среды на месторождениях в Каспийском море.

Немалая работа была проведена по отработке действий по ликвидации нефтеразливов в ледовых условиях. ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть» провели совместные учения в акватории Баренцева моря в районе старейшего морского отгрузочного причала «Варандей» и морской ле-

достойной платформы «Приразломная». Результаты тренинга подтвердили: в ситуации форс-мажора нефтяные компании смогут ликвидировать последствия аварии в арктических водах.

Там же, в районе Варандейского терминала, состоялись и учения по предотвращению гибели животных в случае разлива нефти. Теоретическое и практическое обучение прошли руководители служб охраны окружающей среды, предупреждения и ликвидации ЧС организаций группы ЛУКОЙЛ и оперативный персонал.

Получил награду в номинации «Самые активные регионы» и один из основных для ЛУКОЙЛа районов работы — Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО). Председатель комитета законодательного собрания ЯНАО по промышленности, природопользованию и экологии Дмитрий Жаромских назвал свой регион «краем активного природопользования и недропользования и при этом домом для редких птиц и рыб, а также домом для малых коренных народов, неразрывно связанных с природой». И многие достижения в сфере охраны природы напрямую связаны с ЛУКОЙЛом. В 2017 году компания вела строительство полигона утилизации нефтесодержащих отходов на введенном в промышленную разработку Пякинском месторождении, провела рекультивацию 240 га земель, нарушенных при строительстве объектов обустройства месторождений, выпустила в водные объекты 728 тыс. шт. мальков рыб ценных пород.

Не на один год

В то же время, по словам главы Минприроды Сергея Донского, «экологией заниматься один год невозможно — надо ей заниматься постоянно».

И это понимают в ЛУКОЙЛе: только в ближайшие три года компания в рамках новой программы экологической безопасности на 2018–2020 годы планирует провести более 900 мероприятий общей стоимостью порядка 100 млрд руб. Из них более 30% будет направлено на природоохранные мероприятия уже в 2018 году. Среди них — строительство объектов утилизации ПНГ на новых активах компании с растущей добычей, сокращение выбросов загрязняющих веществ, полное прекращение сброса загрязненных сточных вод на водосборные поверхности, сокращение потребления воды из поверхностных водных объектов на 1 млн кубометров в год. Помимо этого документ предполагает утилизацию отходов, накопленных в доприватизационный период (450 тыс. тонн), восстановление нарушенных земель (3 тыс. га/год), диагностику трубопроводов (15 тыс. км/год), а также капремонт и замену около 1,4 тыс. км трубопроводов в год. Проект программы предусматривает реабилитацию накопленного ущерба, а также минимизацию влияния деятельности организаций на уязвимые с экологической точки зрения территории.

Принятие ответственности перед обществом, рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной экологической ситуации — один из приоритетов ЛУКОЙЛа, поэтому природоохранный характер деятельности компании не ограничивается временным промежутком. В новой десятилетней стратегии роста компании экологическая безопасность наряду с надежностью и эффективностью производственных процессов является долгосрочным трендом и важной частью устойчивого развития.

Мария Рыбакова