



16	Для малого и среднего бизнеса (МСБ) Московская область является одним из самых привлекательных регионов	17	Заместитель председателя правительства Московской области Денис Буцаев: «Главным доказательством нашей инвестиционной привлекательности служит то, что к нам приходят крупные международные компании»
----	---	----	---

Горизонты роста

Московская область вошла в десятку лидеров Национального рейтинга инвестиционной привлекательности, подготовленного Агентством стратегических инициатив, поднявшись сразу на 12 позиций за год. Review проанализировало, какие именно меры, в числе которых работа по улучшению инвестиционного климата, поддержка малого и среднего бизнеса и внедрение инноваций, привели к такому прорыву.

— конъюнктура —

Подмосковье сегодня — это 7,3 млн человек населения, из которых 4,5 млн экономически активны. Московская область сегодня находится на третьем после Москвы и Тюмени месте по росту национального валового продукта. Здесь расположены 4 международных аэропорта и 17 федеральных трасс, соединяющих столицу с целым рядом регионов страны. В Подмосковье находятся 8 из 13 наукоградов России, 3 особые экономические зоны, здесь проводится пятая часть всех научных исследований в стране. Наконец, сегодня Подомосковский регион — это лидер страны по объемам жилищного строительства.

Объемы инвестиций в экономику региона пошли вверх в период с 2014 по 2017 год, продемонстрировав рост с 634 млрд руб. до 650 млрд руб. Выросли в разы и объемы иностранных инвестиций: если в 2013 году в Московскую область поступило 176 млн руб. от иностранцев, то только за первое полугодие 2017-го — уже 4,32 млрд руб. (для сравнения: за аналогичный период 2016 года — 805,1 млн руб.).

Еще один важный показатель, наглядно иллюстрирующий рост экономики региона, — товарооборот. Только за период с января по сентябрь текущего года, по данным таможенной статистики, количество стран, с которыми осуществляли торговлю областные предприятия и организации, выросло на 5,2% и составило 183. При этом внешне-торговый оборот Подмосковья за

этот же период увеличился на 9,4% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года и составляет порядка \$19 млрд.

Как все начиналось

Как рассказывают в правительстве области, для начала были четко сформулированы основные принципы, на которых должен строиться инвестиционный климат региона. Получилось шесть базовых пунктов: клиентоориентированность, прозрачность регламентов и решений, ориентация на лучших (как в подходах, так и в привлечении кадров), снижение административных барьеров, работа на результат, максимальная открытость действий власти и получение обратной связи от бизнеса. Затем был изучен опыт — федеральный, региональный, лучшие практики управления инвестиционным климатом за рубежом. Проанализированы и структурированы основные проблемы бизнеса, требующие решения.

По итогам анализа был выработан целый комплекс решений. «Здесь нам очень помог рейтинг Агентства стратегических инициатив (АСИ), который дал возможность структурировать направления инвестиционного климата и получить рабочий инструмент его улучшения за счет наличия понятных, измеримых показателей. Серьезной поддержкой в работе стало создание по поручению президента АСИ целевых моделей улучшения инвестиционного климата. Фактически это лучший опыт других регионов, который можно было применить на практике с уче-



В начале прошлого года завершилась работа по созданию промышленного кластера в Мытищах на базе ОАО «Метровагонмаш»

том нашей специфики», — перечисляют заместитель председателя правительства Московской области — министр инвестиций и инноваций Московской области Денис Буцаев.

В числе первых мер по улучшению делового климата были разработаны программы подготовки инфраструктуры для размещения производств, специализированные меры поддержки для разных видов бизнеса, внедрен проектный подход. В качестве примера можно привести проектные офисы, обеспечивающие сквозной контроль получения инвестором всех согласований, необходимых для выхода на стройку. Чтобы сделать взаимодействие властей и бизнеса более тесным, в Подмосковье был создан Центр содействия

строительству, благодаря появлению которого сроки получения разрешений на строительство нежилых помещений резко сократились. Чтобы исключить коррупционный фактор, личный контакт бизнеса с сотрудниками профильных ведомств, рассматривающих заявления на получение госуслуг в этой сфере и принимающих соответствующие решения, был полностью исключен. Кроме того, существенно сократились сроки рассмотрения документов по основным государственным услугам и была внедрена единая информационная система обеспечения градостроительной деятельности, которая перевела значительную часть процесса принятия решений по госуслугам в электронное поле и создала условия для внедрения риск-ориентированного подхода при осуществлении строительного надзора. Особо стоит отметить появление портала «Добро-

дел», куда рядовой гражданин или предприниматель могут обратиться с той или иной проблемой, и она тут же станет поручением для профильного ведомства.

Если говорить о механизмах обратной связи с бизнесом, то теперь первые лица правительства Московской области ежемесячно встречаются с представителями делового сообщества, чтобы услышать об их проблемах и принять незамедлительные меры к их решению.

Правительство области сегодня использует все возможности инвестиционной поддержки бизнеса, которые предоставляются на федеральном уровне. К примеру, область стала одним из первых субъектов РФ, который ввел налоговые льготы для участников специальных инвестиционных контрактов и региональных инвестиционных проектов. Введены и новые механизмы финансиро-

вой поддержки предприятий — так, например, субсидируются затраты на подключение к инженерной инфраструктуре для промышленных предприятий и гостиничных комплексов. К примеру, в текущем году затраты на создание инфраструктуры возмещены на общую сумму 250 млн руб. В 2017 году создан региональный фонд развития промышленности, который предоставляет займы под 5% годовых сроком до пяти лет в объеме от 20 млн до 100 млн руб.

Для инвесторов, которые построили новые капитальные здания и сооружения (кроме жилых и торговых объектов) стоимостью от 50 млн руб. снижается ставка налога на прибыль на 4,5 процентного пункта плюс они освобождаются от уплаты налога на построенное имущество в течение четырех лет. С начала текущего года начали действовать улучшенные налоговые условия для резидентов особых экономических зон Московской области: по налогу на прибыль ставка в течение восьми лет равна 0%, в последующие шесть лет — 5%, по истечении 14 лет — 13,5%. Это максимальные льготы среди всех субъектов РФ. В области принят закон, предусматривающий установление на территории региона на следующие три года нулевой ставки по налогу на движимое имущество, принятое на учет с 1 января 2013 года.

Наконец, Московская область первая создала абсолютно новый механизм межведомственного взаимодействия по сопровождению проектов в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП). Он включает как представителей ЦОГВ, так и крупные финансирующие организации, например «Проектный офис ГЧП». Применяя методологию СКРАМ, удалось не только сократить время подготовки, но и осуществить параллельный запуск подготовки не менее пяти проектов. В результате всего за четыре года региону удалось подняться на 32 позиции в рейтинге ГЧП — с 34-го на 2-е место.

В 2017-м область сохранила достигнутые в прошлом году лидирующие позиции в группе А по показателю «Оценка механизма государственно-частного партнерства».

с18

Зоны особого значения

— технологии —

Особые экономические зоны (ОЭЗ) — территории, которые государство наделяет специальным юридическим статусом и экономическими льготами для привлечения российских и зарубежных инвесторов в приоритетные для отечественной экономики отрасли. В России насчитывается 26 ОЭЗ, 3 из которых находятся на территории Московской области.

Эксперты делят ОЭЗ на замкнутые и интеграционные. К замкнутым относятся территории, обособленные в географическом плане, острова, полуострова, а иногда они организуются внутри городов. Вся продукция, производимая в этих зонах, предназначена для экспорта. В свою очередь, интеграционные ОЭЗ имеют взаимосвязи с экономикой страны и других государств на разных уровнях. Особые экономические зоны делятся на четыре условные группы. К первой относятся промышленно-производственные зоны, ко второй — туристско-рекреационные, к третьей — портовые, к четвертой — технико-внедренческие.

В Московской области действуют три ОЭЗ, две из которых — в Дубне (ОЭЗ «Дубна») и Фрязино (ОЭЗ ТВТ «Исток») — технико-внедренческие. В Ступино работает промышленно-производственная ОЭЗ. У каждой из этих структур свои цели и задачи, но в целом, говорят эксперты, ОЭЗ — это инструмент и для экономического развития государства, и для организации работы опытных площадок, конструкторских бюро, технополисов или технопарков. «Исторически сложилось так, что у Подмосковья высокий инновационный потенциал. Здесь сосредоточены разнoproфильные научные учреждения, на базе которых в наши дни открывают инновационные центры, главная задача которых — разра-

ботка новых продуктов, технологий и решений», — говорит заведомом кластерной политики НИУ ВШЭ Евгений Куценко.

Здесь будет город-завод

Самая крупная подмосковная ОЭЗ «Дубна» была образована десять лет назад — в январе 2007-го. Согласно соглашению между правительством РФ, правительством МО и городской администрацией, на территории ОЭЗ «Дубна» должны были начать работу десятки предприятий в сфере информационных технологий, проектирования сложных технических систем, ядерно-физических нанотехнологий, био- и медицинских технологий. Этот замысел постепенно реализуется. Сегодня здесь работают 137 резидентов. «В прошлом году к нам пришли 24 инвестора, в этом — 14 новых компаний, буквально на днях прибавили еще 6. Становясь резидентом, компания получает ряд налоговых льгот, участок земли и таможенные преференции», — говорит генеральный директор АО «ОЭЗ ТВТ «Дубна» Антон Афанасьев (см. интервью на этой же странице).

Сегодня весь левый берег Волги некогда тихого зеленого подмосковного наукограда — это масштабная стройплощадка, где производственные мощности круглогодично возводят десятки компаний. Стадии строительства у каждого проекта свои. Одни резиденты только вырыли котлован, вторые поставили здание и подводят к нему коммуникации, третьи уже наладили производство и зарабатывают деньги, четверти получили землю и ищут инвестора.

Инновационные промышленные предприятия находятся в Дубне повсеместно, даже рядом с центральным офисом ОЭЗ на улице Программистов. Одно из них — ООО «Эйлитон», разработчик и производитель оборудования и расходных материалов для клинической лабораторной диагностики. Статус резидента ОЭЗ

фирма получила четыре года назад, сегодня компания владеет двумя патентами РФ на изобретение способа количественного определения белка в биологических жидкостях и двумя патентами РФ на полезную модель микропробирки для взятия капиллярной крови. Оборудование для производства компания тоже разрабатывала сама. Небольшой завод занимает два этажа — это собственные площадки компаний, в будущем году организация откроет еще одну линию в новом цехе, чтобы удовлетворить спрос. Сегодня фирма поставляет пробирки в десятки российских клинико-диагностических лабораторий, параллельно ведутся переговоры с иностранными контрагентами, в частности с итальянцами. «Общая мощность производства пробирок для взятия капиллярной крови составляет 4 млн единиц, в будущем году мы запустим вторую линию и увеличим объем производства до 6 млн пробирок в месяц», — говорит директор серийного производства ООО «Эйлитон» Галина Плотникова.

Фармацевтика и биотехнологии — одно из основных направлений работы ОЭЗ «Дубна». По словам Антона Афанасьева, толчок к развитию предприятий этой отрасли дали санкции. Начиная с 2014 года в ОЭЗ открылось немало фармацевтических предприятий разного профиля, и в будущем их станет еще больше. Предпосылки к этому немало. Например, годом раньше по инициативе Министерства инвестиций и инноваций Московской области был создан медико-технический кластер. Подсчитано, что новые медицинские производства в Дубне помогут увеличить рыночную долю медицинских изделий российского производства до 8,9% к 2020 году с проектным годовым объемом производства 12,9 млрд руб. (сейчас доля российского производства медицинских изделий в Дубне равна 1,8%, это примерно 1 млрд руб.).

Рост простимулирует строительство производств фармпрепаратов и изделий для медицины, которые уже работают на территории ОЭЗ «Дубна». Вот только некоторые примеры. В сентябре дан старт производству ООО «Паскаль Медикал», которое разрабатывает и производит одноразовые инсулиновые и инъекционные шприцы. В следующем году в Дубне запустят несколько производств по разработке аппаратов «искусственная почка» и диализных фильтров, аппаратов исследования системы гемостаза.

К слову, далеко не все инвесторы ОЭЗ «Дубна» из России. Например, строительство предприятия по выпуску препаратов для лечения астмы и хронических obstructивных заболеваний легких ООО «ПСК „Фарма“» (запуск намечен на второй квартал следующего года) инициировала компания с индийским капиталом ООО «Рус Биофарм». «Индийские производители лекарств — признанные профессионалы в сфере мирового производства фармы. С их помощью мы быстро сможем наладить производство в России. Проект потребует 384 млн руб.», — говорит директор резидента ОЭЗ «Дубна» ООО «ПСК „Фарма“» Ольга Турчанинова.

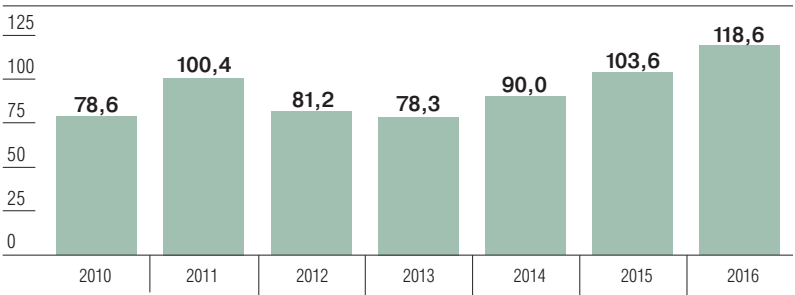
Строить в ОЭЗ «Дубна» будут предприятия не только медицинского профиля, но и технического. Например, в первом квартале будущего года на территории наукограда начнет работать АО «ПРОМТЕХ-Дубна», предприятие по разработке и выпуску бортовых кабельных сетей для авиационной и железнодорожной отраслей. Объем инвестиций в проект составит 2,53 млрд руб. Более 250 млн руб. потребует ООО ОЦЭТ, компания по разработке решений в области малой теплоэнергетики. В основном резиденты оправдывают инвестиции и реализуют проекты в срок. Но бывает, что резиденты не могут реализовать свои планы.

с14

В Подмосковье взошли сельхозинвестиции

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ АПК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИКИ: МОСОБЛАСТ, БЮДЖЕТ МО.



— сельское хозяйство —

Исторически сложилось, что пищевая промышленность Подмосковья во многом развивалась благодаря близости к основному рынку сбыта продовольствия — Москве. Сегодня регион, в том числе за счет этого фактора, занимает заметные позиции по производству молочных и мясных изделий, сладостей и пр. и продолжает привлекать новых инвесторов, в том числе иностранных.

«Московская область традиционно является одним из лидеров по развитию пищевой промышленности. Основные факторы: близость к столице — основному и емкому рынку сбыта с постоянно растущим спросом, исторически развитые производственные площадки и короткие логистические цепочки „от поля до прилавка“, — перечисляет исполнительный директор ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Востриков. По словам начальника центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарьи Снитко, именно географическое расположение стало одним из факторов, который стимулировал и транснациональные пищевые компании размещать первые производства в стране именно в Подмосковье. Так, в 1995 году в регионе свою первую российскую фа-

брику — завод по производству шоколада в подмосковном Ступино — открыл Mars, в 1998 году начал работать каширский завод PepsiCo по производству снеков под брендами Lay's, Cheetos и пр., еще через два года Danone выпустил первую партию йогуртов на новом предприятии в Чеховском районе. В том же году в Раменском районе запустились сыродельный завод Hochland и молочное предприятие Ehmann, а в 2006 году завершилось строительство площадки Valio в России в Ершово. По словам госпожи Снитко, на первом этапе иностранных инвесторов привлекало не только соседство с крупнейшим рынком сбыта, но и на тот момент зависимость от импортного сырья, что также требовало близости к Москве как логистическому центру.

По словам министра сельского хозяйства и продовольствия Подмосковья Андрея Разина, доминируют в структуре пищевой промышленности области молочная, мясная и хлебопекарная отрасли. Исполнительный директор Национального союза производителей молока Артем Белов подсчитал, что сейчас Подмосковье ежегодно производит порядка 600 тыс. тонн товарного молока (входит в 20 крупнейших регионов по этому показателю) и входит в топ-10 регионов по объему переработки.

с20

«Нужно создавать производство именно здесь»

«Ступино Квадрат», основанная три года назад, стала первой частной особой экономической зоной (ОЭЗ) в России. Сейчас здесь работают 17 резидентов, из которых больше половины — российские. Множится количество предприятий: в 2018 году свои предприятия в ОЭЗ «Ступино Квадрат» должны запустить еще восемь резидентов, а в 2017 году уже заработали мексиканская компания «Солнце Мехико» и завод АРВАЛУС. О промежуточных итогах работы единственной в Подмосковье ОЭЗ промышленно-производственного типа Review рассказала управляющий партнер УК «Ступино Квадрат» **Екатерина Евдокимова**.

— первые лица —

— Изначально ОЭЗ «Ступино Квадрат» задумывалась для иностранных инвесторов, но фактически из 17 инвесторов только 8 — иностранцы, то есть их меньше половины. Почему так получилось? — Действительно, изначально концепция была заточена под иностранных инвесторов. Три года назад, в марте 2014-го, мы были уверены, что привлечем в Ступино 200 зарубежных производителей. Казалось, что это просто: рынок иностранных инвестиций был большим, а конкуренция на нем — высокой. Но с введением санкций возник риск, что любой проект окажется неостребованным. Тогда мы стали продвигать идею «Территории счастья» среди российских компаний. И сегодня из 17 инвесторов, которые приобрели землю в «Ступино Ква-

драт», 9 — российские, а 8 — иностранцы. Это высокий результат. Сейчас у нас восемь иностранных инвесторов: из Австрии, Мексики, Италии, Турции, Узбекистана, Болгарии, Германии, Кореи. — Какие проекты развивают иностранные производители? — Самые разные. В этом году открылись четыре первых завода. Один из инвесторов — мексиканская компания—производитель чипсов и тортилий из кукурузной муки «Солнце Мехико» (входит в международный холдинг GRUMA). К слову, вложения в этот завод оказались самыми крупными за вековую историю дипломатических российско-мексиканских отношений. Инвестиции в проект уже составили 1,5 млрд руб., а общий объем капиталовложений — более 3 млрд руб. Первую очередь ввели в эксплуатацию в минувшем сентябре, начали строить вто-



предоставлено УК «Ступино Квадрат»

рую. Один из шести своих заводов в «Ступино Квадрат» построил австрийский хлебо-булочный концерн «Бакалдрин Корншипс ГмбХ», общий объем инвестиций австрийских партнеров превышает 0,5 млрд руб. — Какие производства в этом году открыли в «Ступино Квадрат» российские инвесторы? — Российские резиденты — предмет особой гордости. Один из таких инвесторов — молодая российская компания «Краско», производитель лакокрасочных изделий. Сильный бизнес вырос из небольшой строительной фирмы, сейчас у «Краско» 42 патента на

стройматериалы. Еще один стартап этого года — компания «Феникс Дымоходы». — В ОЭЗ «Ступино Квадрат» работают четыре промышленных парка в рамках проекта «Территория счастья». Каких инвестиций это потребовало? — В 2014 у нас появилась концепция «Территории счастья», в которую мы вписали четыре промышленных парка: «Шматово», «Верзилово», «Петрово», «Колычево», а через год часть территории получила статус ОЭЗ и стала первой частной ОЭЗ в России. В программу становления четырех промышленных парков мы инвестировали около 1,5 млрд руб., создав всю инженерную инфраструктуру. То есть вся территория парка «Шматово» на сегодняшний день, а это большая часть территории, имеющей статус ОЭЗ, обеспечена инженерными коммуникациями. Колоссальный вклад в развитие этой экономической зоны сделали подмосковные власти. С подземными путями и строительством развязки с федеральной трассой М4 нам помог губернатор Московской области Андрей Воробьев. Глава региона традиционно уделяет особое внимание развитию ОЭЗ и инвестиционных механизмов в целом. Резиденты особых экономических зон могут рассчитывать на нулевые налоги, таможенные пошлины и ввозной НДС и на компенсацию до 80 млн руб. Такую поддержку они получают при инвестировании в организацию производства более 100 млн руб. и при создании более 30 рабочих мест с зарплатой более 43 тыс. руб. К тому же в ОЭЗ «Ступино Квадрат» все сделано для комфорта резидентов: жилье и рабочие места расположены в относительной близости друг от друга,

экогород Новое Ступино расположен на северной границе ОЭЗ. Кроме того, инвесторов ОЭЗ в России защищает закон. Различные проверки возможны только с разрешения Министерства экономического развития. — Чем вы отличаетесь от других ОЭЗ в Подмосковье? — ОЭЗ «Ступино Квадрат» — единственная в Подмосковье экономическая зона промышленно-производственного типа, две других, в Дубне и Фрязино, — технико-внедренческие. К тому же у нас нет ни копейки государственных инвестиций. Деньги мы зарабатываем сами: если в других ОЭЗ участки предоставляются бесплатно, то мы их продаем. И их у нас покупают. В целом бизнес нашей компании — это девелопмент, кроме того, мы создаем активы в виде клиентской базы. Представьте, что такое 200 промышленных предприятий? По статистике каждое созданное рабочее место на заводе — это семь косвенных рабочих мест в сфере обслуживания. У меня есть персональная мечта создать здание, оборудованное роботами, 3D-принтерами, которые приспособлены для производства по контрактам от многих производителей. В зависимости от нужд заказчика просто программируется оборудование и производится та или иная продукция. Я уверена, в ближайшие десять лет мы это осуществим. — Сколько предприятий откроется в «Ступино Квадрат» в этом и следующем годах? — До конца года мы планируем запустить два предприятия. В следующем году свои предприятия должны запустить еще восемь резидентов.

Интервью взяла Анна Героева

Зоны особого значения

— проекты —

Чаше всего потому, что не получилось найти инвестора или получить банковский кредит. Например, ООО «Нано Каскад» является резидентом уже девять лет, но до сих пор находится в поиске инвестора для производства медтехники для каскадной фальтизации плазмы крови. Из-за отсутствия финансирования не начнет в нынешнем году производство ООО «НПЦ „Формат“», структурное научно-производственное подразделение группы компаний «Куранты», производителя специальных изделий из композиционных материалов для авиакосмической отрасли, специального машиностроения. Добровольно от статуса резидента мало кто отказывается: в этом случае компанию ждет немалый штраф. Но и затянувшийся процесс может стать для управляющей компании причиной к расследованию ситуации.

В целом ОЭЗ «Дубна» развивается с опережением графика. По словам генерального директора АО «ОЭЗ ТВТ „Дубна“» Антона Афанасьева, на сентябрь общий объем инвестиций резидентов составил 14 828 млн руб. При этом 1,7 млн руб. налоговых отчислений резиденты перевели в

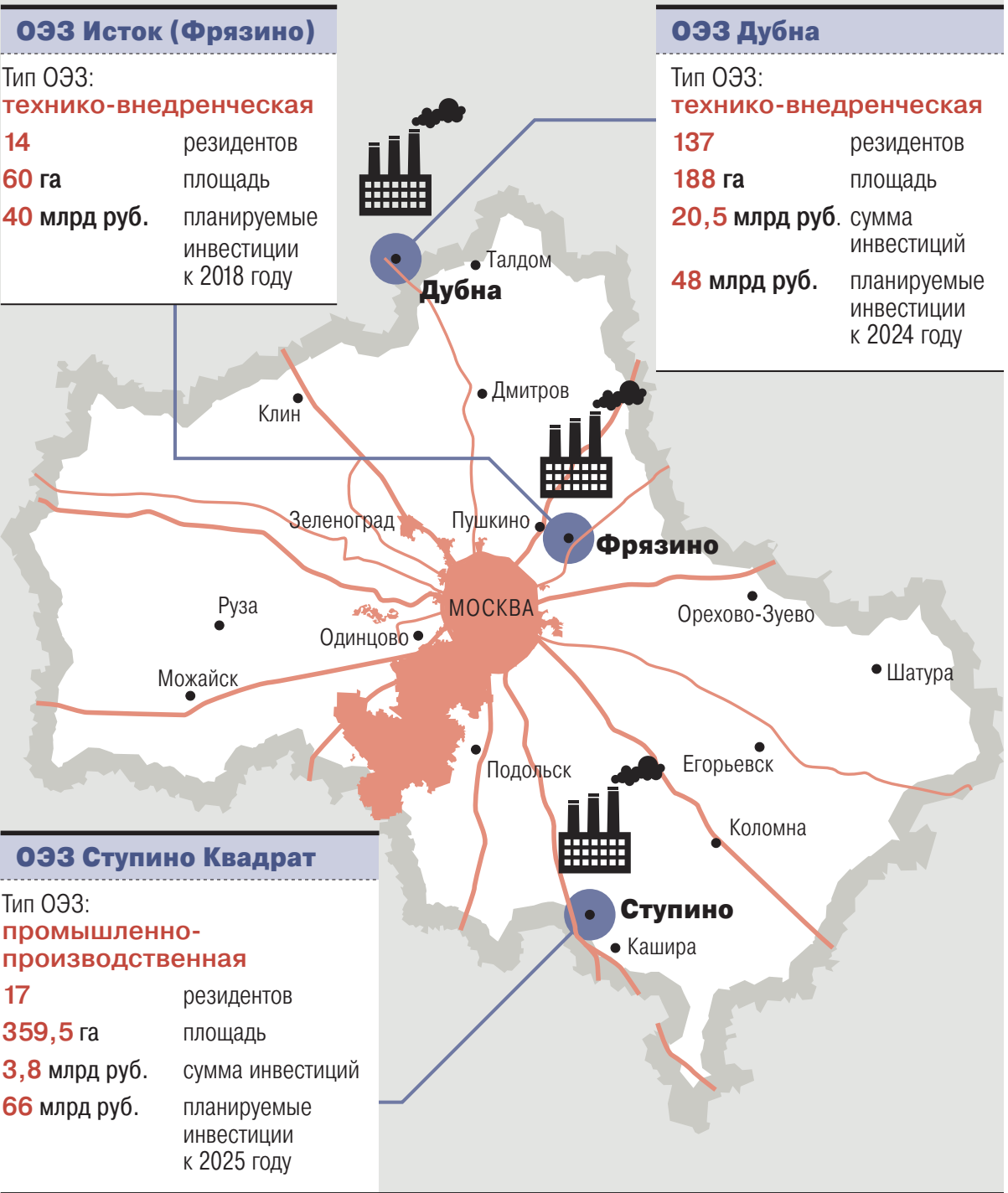
бюджетные и внебюджетные фонды. «В будущем году мы планируем привлечь более 20 резидентов. Темпы работы мы снижать не будем. К 2021 году, я думаю, ОЭЗ „Дубна“ разрастется еще на 70 предприятий», — надеется господин Афанасьев. Правительство Подмосковья тоже готово к расширению возможностей крупнейшей в регионе ОЭЗ. «Территорию увеличат на 35 га», — обещает заместитель председателя правительства Московской области Денис Буцаев. Он добавляет, что с появлением новых резидентов ОЭЗ «Дубна» построят котельную, очистные сооружения, сети теплоснабжения, центральные распределительные подстанции, водопроводные сети, завершат строительство таможенной инфраструктуры.

Фрязино ждет резидентов Вторая технико-внедренческая зона Подмосковья УК ОЭЗ ТВТ «Исток» основана всего два года назад. Изначально она создавалась на базе НПЦ «Исток», основного предприятия города Фрязино. Резидентов здесь в десять раз меньше, чем в ОЭЗ «Дубна»: всего 13, при этом 12 из них присоединились к ОЭЗ в нынешнем году. Тем

не менее генеральный директор УК ОЭЗ ТВТ «Исток» Мария Чекаданова уверяет, что количество резидентов в ОЭЗ растет ровно по графику. «Нашей структуре нет и двух лет, поэтому не стоит удивляться тому, что резидентов сравнительно немного. Но их обязательно будет больше. Это неизбежно», — говорит госпожа Чекаданова.

Сегодня о своих намерениях присоединиться к этой ОЭЗ заявляют десятки компаний, многие из них обязательно получают резидентский статус в будущем году. Если изначально в ОЭЗ приглашали компании, специализированные на СВЧ-электронике, то уже ко второму году работы резидентом могла стать любая компания—производитель инновационной продукции. Городская администрация и управляющая компания признают, что по сравнению с ОЭЗ в Дубне во Фрязино условия скромнее. Например, здешние резиденты получают в аренду не землю, а только офисные помещения (цена 1 кв. м обойдется арендатору в 550 руб. в месяц), но здесь действует та же, что и в Дубне, льготная система налогообложения, такая же инфраструктура, но Фрязино находится в относительной близости от Москвы и аэропортов, что намного удобнее.

КАРТА ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН (ОЭЗ) МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



прямая речь

Что вам дает участие в ОЭЗ?

Валерий Шадрин, генеральный директор АО «ПРОМТЕХ-Дубна» и АО «ОКБ „Аэрокосмические системы“:

— Реализация нашей серьезной инвестиционной программы стала возможной во многом благодаря расположению наших компаний на территории особой экономической зоны «Дубна». Налоговые преференции, предоставляемые правительством Московской области и федеральными органами, позволяющие вкладывать экономленные средства в развитие экономики региона и создавать дополнительные рабочие места.

Александр Шибанов, генеральный директор ООО «Эйлитон»:

— Расположение нашего предприятия в ОЭЗ «Дубна» дает нам массу весомых преимуществ: от бесплатной аренды земли и проведения коммуникаций до льгот по таможенным сборам и страховым взносам, которые позволили компании сэкономить 150 млн руб. Особых экономических зон, такие как ОЭЗ «Дубна», можно сравнить с теплицами, в которых прорастают и набираются сил российские инновационные предприятия. Именно здесь нам предоставили благоприятные условия для организации собственного производства и дальнейшего развития бизнеса.

По сравнению с ОЭЗ в Дубне ОЭЗ во Фрязино создавалась не на бюджетные средства, а на средства якорного резидента — ведущего российского предприятия в области СВЧ-электроники АО «НПП „Исток“». Возможно, условия не такие, как в Дубне, но зато получившие статус инвесторов предприятия будут иметь возможность работать в одном из крупнейших научных центров страны», — отмечает Мария Чекаданова.

Представители администрации Фрязино считают ОЭЗ перспективной. «Сам бог велел создать здесь ОЭЗ на базе стратегического предприятия, одного из главных по СВЧ-электронике в стране. Сейчас его модернизируют, в будущем построят еще 150 тыс. площадей для резидентов. В будущем предприятие станет самым мощным не только в России, но и в Европе», — говорит Review заместитель главы администрации города Фрязино Алексей Широков. Он добавляет, что город весьма заинтересован в развитии ОЭЗ, поскольку с появлением новых резидентов возникнут новые рабочие места.

Программа развития на ближайшие девять лет, до 2026 года, предусматривает создание на территории ОЭЗ ТВТ «Исток» 4,35 тыс. рабочих мест. К этому времени количество резидентов увеличится до 37. В объекты инфраструктуры вложат 49,464 млрд руб. (в том числе в создание объектов инфраструктуры ОЭЗ — 1,43 млрд руб.). Представители ОЭЗ во Фрязино уверены в эффективности вкладываемых средств. «Ожидается, что общая сумма поступлений в бюджеты всех уровней составит 19,411 млрд руб. (из них налоговые поступления — 13,312 млрд руб., социальные взносы — 6,099 млрд руб.), — подытоживает Мария Чекаданова.

Этой осенью на территории ОЭЗ «Ступино Квадрат» открылось дочернее предприятие австрийской компании Бакалдрин, мирового производителя ингредиентов для хлебобулочных изделий

альных парка — «Шматово», «Верзилово», «Петрово», «Колычево» (стоимость инфраструктуры обошлась строителям в 1,5 млрд руб.). В отличие от ОЭЗ Дубны и Фрязино, структура в Ступино относится к промышленно-производственному типу и ориентирована на выпуск самых разных товаров, в том числе для массового потребления. Землю резидентам не выдают и не сдают в аренду: им ее продают. В остальном резиденты «Ступино», как и прочих особых экономических зон, могут рассчитывать на нулевые налоги, таможенные пошлины и ввозной НДС. «Мы предоставляем им компенсацию до 80 млн руб. Такую поддержку они получают при инвестировании в организацию производства более 100 млн руб. и при создании более 30 рабочих мест с зарплатой более 43 тыс. руб.», — говорит Екатерина Евдокимова (подробнее см. интервью на этой же полосе).

Несмотря на то что изначально ОЭЗ была задумана для привлечения иностранных инвесторов, больше половины резидентов «Ступино Квадрат» — это российские производители. Опрошенные Review резиденты Ступино считают получение статуса резидента новым импульсом в развитии своего бизнеса. Например, ООО «Д-Текс», ставшее резидентом 12 декабря, планирует открыть предприятие текстильной и легкой промышленности по нанесению принта на натуральные ткани. «Планируется построить и запустить производственную линию через восемь месяцев. Оборудование мы привезем из Италии и Японии», — рассказала Review руководитель юридического отдела компании Маргарита Зыбина. Задуманный проект будет долгосрочным: производство рассчитано на 20 лет, за это время инвестор планирует приобрести новые контакты, освоить внутренний рынок. «Думаю, что 138 млн руб., которые мы планируем вложить в производство и развитие бизнеса, мы окупим. В ОЭЗ „Ступино“ для нашего бизнеса созданы все условия», — уверяет Маргарита Зыбина.

Анна Героева

«Преимущества для инвесторов у нас достаточно»

ОЭЗ «Дубна» — самая крупная в России по числу резидентов: свои проекты здесь реализуют более 130 инвесторов. Об итогах уходящего года Review рассказал генеральный директор АО «ОЭЗ ТВТ „Дубна“» **Антон Афанасьев**.

— первые лица —

— **Антон Владимирович, с какими показателями вы подошли к концу 2017 года?**
— В ОЭЗ «Дубна» по сравнению с остальными особыми экономическими зонами в России насчитывается больше всего резидентов. В прошлом году к нам пришли 24 инвестора, в этом — 14 новых компаний, на ближайшем экспертном совете 12 декабря заявлены бизнес-планы еще 6. Многие из них зашли на нашу территорию с проектами строительства собственных объектов.
— **О каких компаниях идет речь?**
— Вначале скажу о двух наших якорных резидентах. С участием компании «ПРОМТЕХ-Дубна» был создан и в мае 2017 года успешно прошел первые испытания «магистральный самолет XXI века» — пассажирский лайнер нового поколения МС-21. А сегодня инвестор ведет строительство уже седьмого по счету корпуса. В этом году резидент «Паскаль Медикал» ввел в эксплуатацию предприятие по производству медицинских изделий одноразового применения с самой большой на настоящий момент в России стерилизационной камерой. Из недавно пришедших в ОЭЗ есть компании с иностранным участием. Например, Фабрика радиотерапевтической техники,

партнером которой является международный производитель медицинского оборудования и программного обеспечения для борьбы с раком и другими заболеваниями с использованием лучевой терапии, лучевой хирургии и брахитерапии американская компания Varian Medical Systems. Компания с индийским капиталом «ПСК Фарма» в апреле на левобережном участке приступила к возведению завода по производству лекарственных препаратов. В настоящее время резидент уже ведет активные работы по отделке помещений, подключению к коммуникациям и планирует во втором квартале следующего года сдать объект в эксплуатацию.
— **Сколько на сегодняшний день резидентов в особой экономической зоне? Какие еще предприятия заработают в ОЭЗ до конца года?**
— Это самая крупная ОЭЗ в стране: здесь реализуют свои проекты более 130 инвесторов. Конечно, их будет еще больше, потому что условия для резидентов очень выгодные. Например, оборудование и сырье ввозятся на территорию ОЭЗ без уплаты таможенных пошлин и НДС. Первые восемь лет действует нулевая налоговая ставка на прибыль в региональный бюджет, следующие шесть лет она составляет всего 5%, а по исте-



чении 14 лет — 13,5%. Резиденты ОЭЗ на десять лет освобождаются от налога на имущество и на пять лет — от транспортного и земельного налогов. Управляющая компания ОЭЗ оказывает значимую административную поддержку при реализации проектов резидентов, в том числе при получении любого рода субсидий. В общем, преимуществ для инвесторов у нас достаточно.
Что касается ввода новых предприятий, то я уже сказал о заводе резидента «Паскаль Медикал», до конца года будет сдан в эксплуатацию очередной корпус компании «ПРОМТЕХ-Дубна».

— **Вы сказали о том, что в будущем году в ОЭЗ «Дубна» станет на 20 резидентов больше, и вообще со временем их число будет увеличиваться. Как будете решать проблемы с инфраструктурой?**
— Да, число резидентов увеличивается, и на территории ОЭЗ они активно ведут строительство собственных объектов. В этом году наблюдался строительный бум. Одни резиденты сдавали объекты в эксплуатацию, вторые только начинали работать на выделенных им участках, параллельно мы строили и сдавали объекты инфраструктуры. Если конкретно, то в этом году на двух площадках ОЭЗ «Дубна» приступила к строительству 21 компания. Кроме того, завершено строительство сразу нескольких объектов инфраструктуры. Например, открыта промышленная зона №1 Российского центра программирования, к тому же мы запустили котельную №1, очистные сооружения, улично-дорожную сеть первой и второй очереди застройки левобережного участка ОЭЗ.
— **Если резидентов будет больше, то решение проблемы с их размещением станет неизбежным. Как вы намерены ее решать?**
— Действительно, количество резидентов будет расти, в связи с чем будет увеличена и территория ОЭЗ. В целом она расширится более чем на 30 га. Этот вопрос контролирует губернатор Подмосковья Андрей Воробьев, в Министерстве инвестиций и инноваций региона уже готовится проект дополнительного соглашения о корректировке границ участков особой экономической зоны на правом и левом берегах Вол-

ги. До конца 2017 года все работы по изменению границ ОЭЗ будут завершены.
— **Как вы планируете решать вопрос с кадрами для будущих предприятий?**
— Да, с расширением площади ОЭЗ нужно будет решать кадровые и жилищные проблемы. Мы уже сегодня многое делаем для этого. Управляющая компания взяла шефство над двумя дубненскими гимназиями — №3 и №11, регулярно проводит экскурсии для школьников, знакомит их с работой предприятий-резидентов. Подписано соглашение с государственным университетом «Дубна» о сотрудничестве, в том числе по подготовке кадров для предприятий-резидентов. Параллельно с администрацией наукограда и застройщиками мы активно прорабатываем вопросы строительства доступного жилья на прилегающей к ОЭЗ территории. Сегодня общепризнано, что ОЭЗ «Дубна» — территория, на которой бизнес чувствует себя комфортно, и в перспективе нам также предстоит немало сделать, чтобы резиденты смело инвестировали средства в проекты.
— **Какие шаги вы предпримете для развития территории в будущем году?**
— В 2018 году мы завершим строительство объектов инфраструктуры и комплексов лабораторно-производственных корпусов на обеих площадках ОЭЗ. Новые площади будем сдавать инвесторам в аренду. Плюс мы планируем завершить строительство питающего центра на правобережной площадке. В общем, до конца 2018 года надо освоить всю инженерную инфраструктуру на присоединяемой к ОЭЗ территории.
Записала Анна Героева



Здание конгресс-центра ОЭЗ Дубна



Фойе инновационно-технологического центра на территории ОЭЗ «Дубна»



Работа лаборатории австрийской компании Бакальдин в ОЭЗ «Ступино Квадрат»

«Потенциал у Подмосковья огромный, наша задача — его реализовать»

Главными задачами Корпорации развития Московской области (КРМО) являются создание и развитие инфраструктуры индустриальных парков и высокотехнологичных кластеров в регионе. О том, как строится взаимодействие с инвесторами, о мерах государственной поддержки резидентов индустриальных парков и особых экономических зон (ОЭЗ) в интервью Review рассказал генеральный директор КРМО **Кирилл Бычков**.

— первые лица —

— **Какие основные задачи ставятся перед Корпорацией развития Московской области?**
— Главная наша задача содержится в названии — развитие Московской области. Подмосковье как отдельно взятый экономический субъект — это уникальная площадка. Развитая логистика, огромные кадровые ресурсы, сложившаяся научно-техническая база, рынки сбыта — здесь есть все для успешного развития практически любого бизнеса, а значит, есть все для благополучия жителей региона. Потенциал у области огромный — нам нужно только реализовать его.
Корпорация создает такие условия, которые будут способствовать росту промышленности, инвестиций и максимальному использованию всех преимуществ региона.
Экономический потенциал Московской агломерации самый большой в стране — это факт, это и крупнейший рынок сбыта. А с точки зрения развития новых промышленных объектов Московская область вообще исключительно интересна для инвесторов. Мы должны грамотно использовать это преимущество, обеспечить исключительную инвестиционную привлекательность, причем не только для тех компаний, которые вновь появляются, но и постоянно улучшать условия тем, кто уже работает в нашем регионе.
— **Раз уж мы заговорили про инвестиции, возможно, у вас уже есть данные, каков был их объем в уходящем году?**
— За текущий год у нас хорошие результаты — около 20 млрд руб. инвестиций по привлеченным проектам с участием корпорации. Это те проекты, где инвесторы уже заключили обязывающие соглашения или осуществили начальные вложения.
Думаю, что до конца текущего года мы переведем еще несколько проектов из стадии соглашений высокой проработки в реализованные и планка в 20 млрд руб. будет преодолена.
Уверен, на следующий год этот показатель будет существенно выше, поскольку в этом году мероприятий по привлечению инвесторов стало существенно больше, добавились новые форматы. Мы проводим ежемесячные роуд-шоу в тех странах, где у бизнеса есть интересы на российском рынке, где есть наиболее высокая вероятность привлечения в Подмосковье новых предприятий, локализации производств. Только в последние три месяца мы посетили Финляндию, Германию, Францию, недавно вернулись из Японии и Кореи. Мы стараемся дей-



ствовать точно, в результате эти роуд-шоу уже в текущем году обеспечили нам реализацию нескольких инвестиционных проектов.
— **Несколько месяцев назад концерн Mercedes приступил к строительству завода в Московской области. На какой стадии сейчас этот проект?**
— Такие проекты принято называть знаковыми. Могу сказать, что в целом все строительство идет по утвержденному графику, сроки соблюдаются. Инфраструктуру, которую должна предоставить Московская область, мы сдадим к лету 2018 года. И уже в 2019 году появится первая продукция.
БЫЧКОВ КИРИЛЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ
Родился в 1974 году в Москве. В 1996 году окончил Московский государственный институт международных отношений (МГИМО) МИД РФ, факультет международных экономических отношений, отделение международных валютно-кредитных отношений. С 1996 по 2008 год работал в таких компаниях, как ОАО «НК «Сиданко»», Cargill International, «Гео-Альянс» (Украина). С 2007 по 2009 год занимал должность советника министра Кабинета министров Украины по экономическому развитию. С 2009 по 2010 год — начальник департамента регионального развития Тверской области, с 2010 по 2011 год — заместитель губернатора. С 2011 по 2012 год работал заместителем исполнительного директора ОАО «Стройтрансгаз», в 2013–2015 годах — управляющий партнер Black Swan Capital Partners Limited. С 2016 по 2017 год занимал должность советника заместителя председателя правительства Московской области. С 2017 года — генеральный директор АО «Корпорация развития Московской области».

— **Какие меры государственной поддержки область оказывает потенциальным резидентам?**
— В первую очередь инвестор просит нас снизить его издержки, которые могут повлиять на стоимость продукции. Это и инфраструктура, и коммуникации, чтобы в дальнейшем можно было увеличить масштабы предприятия, повысить производственные мощности.
Власти Московской области оказывают поддержку любому инвестиционному проекту крупнее 100 млн руб. Это те налоговые льготы, которые получает инвестор: строительство дорог, подведение газа, электричества и многое другое.
Есть у нас и особые экономические зоны, где региональные налоги обнулены на срок до десяти лет — это налог на землю, налог на имущество, транспортный налог, налог на прибыль. Все эти меры поддержки действуют определенный временной период. Например, нулевая ставка налога на прибыль в ОЭЗ действует в течение первых восьми лет работы нового предприятия. Это крайне привлекательные условия для инвесторов, которые охотно размещаются на площадках ОЭЗ. Отрадно, что подмосковная «Дубна» возглавляет рейтинг особых экономических зон России. Соответствующий рейтинг недавно опубликовало Минэкономки РФ.
— **С какими компаниями готова сотрудничать Московская область?**
— Я могу дать отраслевой срез. Это высокотехнологичные проекты. Мы не размещаем у себя грязные производства и устаревшие технологии. То, что создаст в будущем проблемы для населения и скажется на качестве жизни — такие инвестиционные проекты мы сразу отмечаем.

Выбор резидента

Московская область несколько лет подряд является одним из регионов с минимальным риском и максимальным потенциалом для инвестиций. Падения по уровню инвестиционного риска Подмоскowie сумело избежать во многом благодаря развитию индустриальных парков на своей территории.

— индустрия —

Индустриальные парки — это территории с работающими предприятиями, административными и складскими помещениями и всей необходимой инфраструктурой (подробный перечень таких парков, развитием которых занимается Корпорация развития Московской области, см. в таблице на стр. 15). По данным Ассоциации индустриальных парков РФ, за последние пять лет в России произошел двукратный рост индустриальных парков по числу площадок: в 1,4 раза по площади и в 2,2 раза по количеству созданных рабочих мест. В натуральном выражении в России сейчас 166 индустриальных парков, при этом только 120 являются действующими, остальные находятся на стадии проектирования.

Растет количество индустриальных парков и в Подмоскowie. По данным Корпорации развития Московской области, их 48. Необходимость их создания и развития очевидна, считают эксперты. «Индустриальные парки привлекательны для начинающего малого предпринимателя прежде всего тем, что позволяют резидентам быстро развернуть производство, подключиться к имеющейся рядом с парком инфраструктуре», — перечисляет преимущества заведомо кластерной политики НИУ ВШЭ Евгений Куценко. При этом, отмечает он, вопросами инфраструктуры дело не ограничивается. Дополнительные особенности индустриальных парков — это наличие единой управляющей компании, поддерживающей инфраструктуру в рабочем состоянии, предоставляющей резидентам парка ряд услуг по сопровождению бизнеса начинающего предпринимателя и оказывающей помощь в получении субсидий, юридических услуг и т. д.

Опрошенные Review эксперты говорят, что в последнее время индустриальным парком называют абсолютно разные объекты с точки зрения подготовки площадки, мощностей. Но на самом деле право так называться есть только у площадок, соответствующих национальному стандарту ГОСТ Р 56301–2014 «Индустриальные парки. Требования». «С 1 сентября 2015 года АИП запустила систему добровольной сертификации индустриальных парков на соответствие этому стандарту. Он является добровольным и был разработан непосредственно самими участниками рынка. Это живой документ, который может меняться с учетом накопившейся практики и мнения участников ранка», — говорит исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России (АИП) Денис Журавский.

По данным АИП, площадь участка, на котором размещен индустриальный парк, не должна быть менее 8 га. К тому же она должна быть обеспечена электроэнергией не больше 0,15 МВт на 1 га, но и не менее 2 МВт на весь индустриальный парк. Кроме того, управляющая компания должна иметь право предоставлять инфраструктуру индустриального парка в пользование резиденту.

Область индустриальная
Насчитывается четыре основных типа индустриальных парков: частный индустриальный парк типа Greenfield, частный индустриальный парк типа Brownfield, государственный индустриальный парк типа Greenfield, государственный индустриальный парк типа Brownfield. Большинство индустриальных парков Подмоскowie, по данным Корпорации развития Московской области, находятся в частной собственности. Владеть индустриальным парком и землей, на которой он находится, предпринимателям выгодно: Подмоскowie всегда отличалось хорошей экономической конъюнктурой, земельные участки в области обычно обеспечены необходимыми коммуникациями, поэтому привлечь инвесторов достаточно просто. «Инвесторы и девелоперы прекрасно понимают, что их вложения окупятся быстро, поэтому количество индустриальных парков в Подмоскowie растет, как растет и спрос на них», — говорит исполнительный директор АИП Денис Журавский.

Индустриальные парки в области очень разные по специфике, но наиболее удачными в АИП считают-



Премьер-министр Дмитрий Медведев и вице-премьер Дмитрий Козак во время визита на предприятие мирового производителя насосного оборудования ООО «Вило Рус» (технопарк «Ногинск»)

ся многофункциональный промышленный округ Котово (Наро-Фоминский район), специализирующийся на логистике, «Есипово», где будет локализовано производство автомобилей Mercedes, DEGA в Ногинском районе, один из старейших и крупнейших парков области.

До 2025 года в индустриальные парки и особые экономические Подмоскowie планируется привлечь бо-

лее 100 млрд руб. и создать 8 тыс. новых рабочих мест. Достичь этих показателей можно, тем более что к ним все чаще проявляют интерес иностранные структуры. Например, индустриальный парк «Ступино-1» полностью спроектировали и построили немцы. К проекту нового биофармацевтического индустриального парка «Пушино», который в 2019 году откроется в Серпуховском районе на базе научных центров РАН, повышенный интерес проявляют швейцарские фармацевтические компании. «Мы договорились о том, что они в ближайшее время нам направи-

ят технические задания, каждое готово с нуля строить свое предприятие», — говорит заместитель министра инвестиций и инноваций Московской области Антон Логинов. Пока не уточняется, какие именно швейцарские компании хотят разместить производство в подмосковном Пушино. В Корпорации развития Московской области Review заявили, что на территории биофармацевтического парка «Пушино» к 2020 году власти Подмоскowie планируют открыть восемь профильных предприятий. «Построить в Пушино производства намерены десятки инвесторов, но пока что предварительные соглашения о намерениях подписаны с четырьмя из них. Мы активно ведем поиск инвесторов», — говорит советник генерального директора АО «Корпорация развития МО» Константин Волков.

Льготы есть и будут
Привлечь инвесторов в индустриальные парки можно, предоставив им ряд льгот, которых по сравнению с особыми экономическими зонами (ОЭЗ) немного. «В отличие от ОЭЗ, индустриальные парки не предоставля-

ют резидентам таможенных и налоговых льгот, но для предпринимателей это и не важно: чаще всего резиденты индустриальных парков ориентированы на внутренний, а не на внешний рынок», — отмечает заведующий отделом кластерной политики НИУ ВШЭ Евгений Куценко.

Правительство Московской области уже предлагает инвесторам в виде льгот снижение ставки по налогу на прибыль на 4,5% и сниженную ставку по налогу на имущество организаций (в зависимости от сферы деятельности и объема инвестиций).

В Корпорации развития Московской области поддерживают, что правительство региона планирует разработать ряд преференций для будущих инвесторов индустриальных парков. «В отдельном порядке можно будет получить меры поддержки от государства, Корпорация развития Московской области будет информировать инвесторов о новых преференциях и оказывать поддержку в их получении», — обещает советник генерального директора АО «Корпорация развития МО» Константин Волков.

Анна Героева



Институт биоорганической химии им. академиков М.М. Шемякина и Ю.А. Овчинникова в «Пушино»

ОЭЗ, индустриальные парки и технопарки Московской области									
№ п.п.	Наименование	Тип	Расположение	Собственность	№ п.п.	Наименование	Тип	Расположение	Собственность
1	«Подосинки»	Индустриальный парк	Дмитровский район	Частный	37	Victoria Industrial Park	Индустриальный парк	г. о. Электросталь	Частный
2	«Котово»	Индустриальный парк	Наро-Фоминский район	Частный	38	«Есипово»	Индустриальный парк	Солнечногорский район	Государственный
3	«DEGA Кластер Ногинск»	Индустриальный парк	г. Ногинск	Частный	39	«Аббакумово»	Индустриальный парк	Мытищинский район	Частный
4	«Озеры»	Индустриальный парк	г. Озеры	Частный	40	«Центр»	Индустриальный парк	Коломенский район	Частный
5	«Южные врата»	Индустриальный парк	г. о. Домодедово	Частный	41	«Лыткарино»	Промышленная площадка	г. о. Лыткарино	Муниципальный
6	ОЭЗ «Дубна»	ОЭЗ	г. о. Дубна	Государственный	42	«Чеховский»	Индустриальный парк	Чеховский район	Частный
7	«Шеридон»	Индустриальный парк	Солнечногорский район	Частный	43	МФК «Софьино»	Индустриальный парк	Раменский район	Частный
8	ПЛК «Северное Домодедово»	Индустриальный парк	г. о. Домодедово	Частный	44	«Андреевское»	Индустриальный парк	Ленинский район	Частный
9	«Шереметьево»	Индустриальный парк	г. о. Химки	Частный	45	«Павино»	Индустриальный парк	Клинский район	Частный
10	«Проминвест»	Индустриальный парк	г. о. Электросталь	Частный	46	«Краснознаменск»	Промышленная площадка	г. о. Краснознаменск	Муниципальный
11	«Карболит»	Индустриальный парк	г. о. Орехово-Зуево	Частный	47	«Барсуки»	Промышленная площадка	г. о. Луховицы	Муниципальный
12	«Бронницы»	Индустриальный парк	г. о. Бронницы	Государственный	48	«Назарьево»	Индустриальный парк	г. о. Шаховская	Частный
13	ПО «Металер»	Индустриальный парк	Рузский район	Частный	49	«Ивантеевка»	Индустриальный парк	г. Ивантеевка	Частный
14	М-4	Индустриальный парк	Ленинский район	Частный	50	«Пушино»	Промышленная площадка	г. о. Пушино	Муниципальный
15	«Орудьево»	Индустриальный парк	Дмитровский район	Частный	51	А-107	Индустриальный парк		Частный
16	«Ступино-1»	Индустриальный парк	Ступинский район	Частный	52	«Серпухов» («Развитие»)	Индустриальный парк	г. Серпухов	Частный
17	Технопарк «Лихачевский»	Технопарк	г. Долгопрудный	Частный	53	«Рио-Индастриал»	Индустриальный парк	Пушкинский район	Частный
18	«Нахабино»	Технопарк	г. Нахабино	Частный	54	«Кабаново»	Индустриальный парк	Орехово-Зуевский район	Частный
19	«Волоколамский текстиль»	Технопарк	г. Волоколамск	Частный	55	«Чашниково»	Индустриальный парк	Солнечногорский район	Частный
20	Технопарк «Подолье»	Технопарк	г. Подольск	Частный	56	Центральный промышленный парк	Индустриальный парк	г. о. Домодедово	Частный
21	«Борисовский»	Индустриальный парк	Ногинский район	Частный	57	М-8	Индустриальный парк	Сергиево-Посадский район	Муниципальный
22	«Успенский»	Индустриальный парк	Ногинский район	Частный	58	«Оборонавахран»	Индустриальный парк	Одинцовский район	Частный
23	«Холмогоры»	Индустриальный парк	Пушкинский район	Частный	59	«Белый Раст»	Индустриальный парк	Дмитровский район	Частный
24	«Ступино»	Индустриальный парк	Ступинский район	Частный	60	«Новопетровское»	Индустриальный парк	Истринский район	Частный
25	«Алтухово»	Индустриальный парк	г. о. Подольск	Частный	61	«Зарайск»	Индустриальный парк	г. о. Зарайск	Частный
26	«Южный»	Промышленная площадка	Луховицкий район	Муниципальный	62	«Воскресенский»	Индустриальный парк	г. Воскресенск	Частный
27	«Богослово»	Индустриальный парк	Щелковский район	Частный	63	«Лидер»	Технопарк	г. о. Люберцы	Частный
28	Северо-Западная промышленная зона	Промышленная площадка	Клинский район	Муниципальный	64	«Сходня-Инжиниринг»	Технопарк	г. о. Химки	Частный
29	«Спас-Завлок»	Индустриальный парк	Клинский район	Частный	65	«Люберцы»	Технопарк	г. о. Люберцы	Частный
30	«Амерево»	Индустриальный парк	Коломенский район	Частный	66	«Дулевский фарфор»	Технопарк	г. о. Ликино-Дулево	Частный
31	«Восточный»	Индустриальный парк	Ногинский район	Частный	67	«Лакокраспокрытие»	Технопарк	г. Хотьково	Частный
32	«Коледино»	Индустриальный парк	г. о. Подольск	Частный	68	ТЕХОС	Технопарк	г. Волоколамск	Частный
33	«Парфентьево»	Индустриальный парк	Коломенский район	Частный	69	«Металист»	Технопарк	Талдомский район	Частный
34	GDP Quadrat	ОЭЗ	Ступинский район	Частный	70	«Сходня-Гранд»	Технопарк	г. о. Химки	Частный
35	«Аллант парк»	Индустриальный парк	Ступинский район	Частный	71	«Бекасово-Пожитково»	Индустриальный парк	Наро-Фоминский район	Частный
36	«Исток»	ОЭЗ	г. о. Фрязино	Государственный	72	М-49	Индустриальный парк	Раменский район	Частный
					73	«Чулково»	Индустриальный парк	Раменский район	Частный

«Мы создаем беспрецедентные меры поддержки для инвесторов»

Московская область — один из наиболее благоприятных регионов с точки зрения условий для размещения инвестиций, уверен заместитель председателя правительства Московской области — министр инвестиций и инноваций Московской области **Денис Буцаев**. В интервью Review он подвел итоги уходящего года в экономике Подмоскovie и заверил в дальнейших шагах по поддержке бизнеса и инвесторов.

— первые лица —

— Какие основные итоги 2017 года вы бы могли отметить в инвестиционной сфере Московской области?

— Каждый год мы видим рост практически по всем направлениям: растет число новых проектов, количество новых предприятий, увеличивается общий объем внебюджетных инвестиций, идет развитие малого и среднего бизнеса, государственно-частного партнерства. Это становится возможным благодаря работе над существенными для инвесторов направлениями: снижение административных барьеров, прозрачность механизмов, подготовка инфраструктуры, льготы, открытый диалог и многое другое. Внедряются самые передовые технологии, мы видим высокий спрос на новые технологические разработки, на инновационные решения, нацеленность на экспортную деятельность, кластерное развитие. Подмосковье уже конкурирует не только с другими регионами страны, но и с другими странами.

— Как вы в целом оцениваете инвестиционный климат региона на сегодняшний день?

— Московская область — один из наиболее благоприятных регионов с точки зрения условий для размещения инвестиций, это показывают различные рейтинги. Так, например, по результатам Рейтинга инвестиционной привлекательности регионов России, составленного Агентством стратегических инициатив, Подмосковье заняло 9-е место, поднявшись по сравнению с прошлым годом на 12 позиций. Мы одни из лидеров по количеству особых экономических зон и подготовленных промышленных площадок.

ОЭЗ «Дубна» в этом году признана самой эффективной особой экономической зоной в стране, «Исток» и «Ступино Квадрат» вошли в топ-10.

Мы лидеры по числу инфраструктурно подготовленных площадок: 48 действующих промышленных парков, 12 технопарков. У нас в регионе действуют беспрецедентные налоговые и монетарные формы поддержки инвесторов: гостиничный бизнес, промышленные предприятия, сельское хозяйство. По нашему мнению, такой подход позволяет в непростых проектах с длительными сроками окупаемости сократить эти сроки, что в итоге повышает привлекательность проекта для бизнеса в целом. Главным доказательством нашей инвестиционной привлекательности служат то, что к нам приходят крупные международные компании, являющиеся лидерами в своих отраслях, такие как Mercedes, HINO, General Electric, австрийский Baskaldrin, есть ряд проектов российских инвесторов с большим объемом инвестиций в новых для них сферах. Рост экономики за последние, достаточно турбулентные годы показывает, что наши предложения актуальны и позволяют бизнесу активно развиваться.

— В 2017 году резко увеличился объем экспорта из региона — с \$2,7 млрд в 2016 году до почти \$6 млрд в 2017 году. Что именно и какие статьи экспорта обеспечили такой рост?

— В Московской области увеличилось более чем в два раза количество компаний-экспортеров. В 2016 году их было 711, в этом году их — 1627. Точками притяжения для экспортных компаний в Подмосковье являются особые экономические зоны и промышленные парки региона. Это территории, которые привлекают новые компании, в том числе для экспортного выхода в страны СНГ, а иногда и Европы.

— Как вы оцениваете развитие в регионе такого института, как государственно-частное партнерство (ГЧП)?

— Институт ГЧП развивается у нас довольно активно. Мы уделяем большое внимание таким проектам. Мы уже подписали 24 соглашения на сумму порядка 35 млрд руб. Только за девять месяцев текущего года нами принято 13 частных инициатив на сумму более 60 млрд руб. Отрадно, что этот рынок сейчас активно растет и к нам в этот сегмент приходят крупные инвесторы. Традиционные сферы для реализации ГЧП-проектов — ЖКХ, дорожное строительство и здравоохранение, и количество проектов в них растет в разы. Например, сейчас у нас в разработке 84 проекта ГЧП, а еще два года назад их было всего 12. И тогда был другим не только объем проектов, но и финансовые возможности инвесторов.

Радует, что в основном это российские инвесторы, хотя в то же время наблюдается достаточно высокий уровень интереса у зарубежных финансовых институтов.

Чтобы сократить сроки подготовки ГЧП-проектов и увеличить их число в параллельной разработке, мы создали принципиально новый механизм межведомственного взаимодействия по сопровождению таких проектов — «Проектный офис ГЧП». В него входят как представители правительства региона, так и крупных финансирующих организаций.

— Какие меры поддержки существуют для развития в регионе малого и среднего бизнеса (МСБ)? Как продвигается работа по устранению административных барьеров?

— В секторе МСБ мы в последние годы видим устойчивый положительный тренд. Малый и средний бизнес в Московской области продолжает свой уверенный рост независимо от турбулентных условий развития экономики. К сожалению, этот сегмент не такой большой, как нам хотелось бы, но мы видим, что он, во-первых, растет год от года, во-вторых, остается наиболее быстро приспособляющимся к изменяющимся условиям и весьма стабильным.

Бесспорно, в части поддержки наиболее популярна финансовая — в уходящем году по направлениям модернизации и социального предпринимательства мы получили более 370 заявок на субсидии. Чтобы упростить процедуру подачи документов, мы в этом году впервые принимали документы на конкурс на получение субсидии через МФЦ области. Также у нас существуют налоговые льготы, займы по ставке всего 5%, микро-



дущей экспортной деятельности. Уверен, что в следующем году объемы экспорта вырастут.

— Львиная доля экспорта региона — это несырьевые товары. Есть ли новые направления в этой структуре, которые в будущем собираются развивать Московская область?

— По направлениям товарного экспорта ведущие позиции на данный момент занимают механическое оборудование, колесные транспортные средства, оптика и медтехника,

Уровень зарплаты в Подмосковье стал сопоставим с азиатскими странами, но по уровню стоимости энергоносителей и инфраструктуры мы более конкурентоспособны

продовольственные товары и электрическое оборудование. В настоящее время мы ведем работу над ростом поставок продукции тонкой химии: медикаменты и парфюмерия.

— Как вы оцениваете сотрудничество с иностранными инвесторами, особенно в условиях санкционных ограничений? Насколько такие ограничения сейчас чувствительны с точки зрения привлечения новых инвесторов?

— Благодаря санкциям и курсу рубля Россия стала, наоборот, более привлекательна для зарубежных инвесторов. У них появилась возможность локализации своих производств, которые могут обеспечивать не только российский рынок, но и рынки стран СНГ и другие. Более 70% предприятий крупных международных брендов, расположенных на территории нашего региона, производят продукты в том числе на экспорт.

Уровень зарплат у нас стал сопоставим с азиатскими странами, но по уровню стоимости энергоносителей и инфраструктуры мы бо-

лее никогда. И эти обстоятельства не продлятся долго. Грамотные инвесторы понимают, что этой ситуацией надо активно пользоваться, причем в самое ближайшее время.

— Вы недавно вернулись из роуд-шоу по странам Юго-Восточной Азии. Как оцениваете итоги турне? Можно ли ожидать в ближайшее время новых инвесторов в регионе?

— Роуд-шоу в Японии собрало около 90 компаний-участников, в Корею был полный аншла — более 140

компаний. Вообще корейские компании нам показались более активными с точки зрения интереса к Подмосковью и к России в целом. По результатам каждого роуд-шоу мы составляем список компаний, которые уже проявили высокую заинтересованность и готовы к переговорам в отношении места и условий размещения своих предприятий. Таких компаний у нас после каждого роуд-шоу в среднем от 10 до 20.

И есть более обширный список, куда входят компании, высказавшие интерес работать у нас в регионе, но еще размышляющие о целесообразности локализации, то есть они пока не могут сформулировать объем локализации и, соответственно, требования к земельным участкам и инфраструктуре.

Работа ведется со всеми компаниями. С первой группой инвесторов мы обсуждаем уже условия конкретных проектов, а со второй процесс работы более продолжительный — обычно около года.

— Насколько эффективны в принципе, по вашему мнению, такие мероприятия? Какие задачи в первую очередь вы ставите в таких роуд-шоу?

— Цель всех наших роуд-шоу — выйти напрямую к инвесторам, наиболее активным и заинтересованным в работе на нашей территории.

Все страны, которые мы посетили, были выбраны случайно. Мы сначала проанализировали, из каких стран на территории региона работает наибольшее количество инвесторов и из каких стран у нас наибольшее количество запросов на работу в Московском регионе. На основе этих данных составили список стран, приоритетных для проведения роуд-шоу.

На мероприятиях мы рассказываем потенциальным инвесторам и компаниям, заинтересованным в сотрудничестве с Подмоскovieм, о на-

шем инвестиционном потенциале, о налоговых льготах и прочих преференциях, существующих в регионе. Представляем наши промышленные и производственные площадки, субсидии и меры поддержки монетарного характера, которые мы оказываем. Потенциальные инвесторы узнают, какие отрасли для региона приоритетны и где, соответственно, выше поддержка, какие в настоящий момент у нас разработаны условия общего характера, направленные на повышение инвестиционной привлекательности региона. Отмечу, что в таких поездках мы обязательно представляем «историю успеха» из выбранного региона на территории Подмоскovie. Когда французам рассказывает о своем опыте в России президент ведущего ритейлера или японцам — автомобильного концерна, это вызывает доверие. Мы планируем продолжать такие презентации, на следующий год проедем по поездкам в ряд европейских и азиатских стран, так как потенциал Московской области велик.

— Какие еще меры кроме подобных роуд-шоу принимаются для привлечения в регион иностранных инвесторов?

— Как я уже говорил, мы создаем в регионе беспрецедентные меры поддержки для инвесторов: это и налоговые послабления, и субсидии. Мы готовим площадки для инвесторов, чтобы они могли приходить и начинать создавать свой бизнес, не думая о коммуникациях и инфраструктуре. Плюс непосредственно на площадке они могут найти партнеров или клиентов. Некоторые наши площадки мы развиваем по кластерному типу, например автомобилестроение. Отдельным моментом можно отметить расширение компаний. Например, финские компании, треть иностранных инвестиций которых приходится на Подмоскovie, не собираются останавливаться. Германия, Италия, США только наращивают присутствие.

— Как вы оцениваете развитие промышленности в Московской области? Какие отрасли и предприятия наиболее успешны, а в каких, наоборот, есть резервы для развития?

— Московская область представляет собой срез всей экономики страны, за исключением нефтегазового сектора. Преимущество такой диверсификации мы стараемся максимально использовать. В последнее время мы видим рост в сегменте станостроения, машиностроения, которые еще несколько лет назад относились к «забытым героям». Активно развиваются пищевая промышленность, фармацевтика, производство медицинского оборудования. Высокотехнологичные предприятия являются практически в каждой отрасли, растет интерес инвесторов к

электронике. Для меня важным показателем также является количество модернизируемых предприятий — в этом году порядка 50 с объемом инвестиций более 50 млн руб. При этом модернизация — это значительное расширение, создание новых линий или серьезное техническое переоборудование.

— В Московской области функционируют 3 особые экономические зоны (ОЭЗ) и порядка 50 промышленных парков. Как вы оцениваете их работу?

— Опять же сошлюсь на рейтинг. Совсем недавно наша ОЭЗ «Дубна» возглавила рейтинг инвестиционной привлекательности особых экономических зон России, подготовленный Ассоциацией кластеров и технопарков РФ, две другие зоны оказались в десятке. Выбор компаний Mercedes нашего промышленного парка «Есипово» тоже говорит о многом. Следовательно, можно констатировать, что наши промышленные площадки вполне успешно функционируют. Они растут, развиваются, наполняются резидентами, мы расширяем существующие и создаем новые. К примеру, сейчас работаем над созданием четвертой осо-

Задача создать мостик между наукой и бизнесом — одна из ключевых. Мы разрабатываем программу поддержки и развития наших наукоградов

бой экономической зоны на территории региона, а «Дубну» увеличиваем на 35 га. Инвестиции в инфраструктуру — наш основной приоритет на данный момент.

— Как планируется развивать в регионе научный потенциал и технологии?

— Задача создать мостик между наукой и бизнесом — одна из ключевых. Мы разрабатываем программу поддержки и развития наших наукоградов, которых у нас 8 из 13 существующих в России. У каждого из них есть своя специализация, но зачастую нет площадок для развития коммерческой составляющей. Например, кластер авиационных технологий в Жуковском как раз призван усилить кооперацию между малыми предприятиями и крупными игроками отрасли, дать стартапам площадку для разработки своих опытных образцов, обеспечить трансфер технологий. Также развиваем аддитивные технологии, там же, в Жуковском, появится центр прототипирования.

Мы поощряем молодых ученых и специалистов грантами, субсидируемой ипотекой. Мы создаем центры молодежного инновационного творчества, где привлекаем интерес детям к наиболее потенциальным

отраслям, таким, например, как робототехника или программирование. Уже открыли восемь, в следующем году появится еще как минимум четыре. Это наш задел на будущее, уверен, что из этих детей обязательно вырастут талантливые ученые и высококвалифицированные специалисты.

— Как вы оцениваете развитие в регионе такого института, как государственно-частное партнерство (ГЧП)?

— Институт ГЧП развивается у нас довольно активно. Мы уделяем большое внимание таким проектам. Мы уже подписали 24 соглашения на сумму порядка 35 млрд руб. Только за девять месяцев текущего года нами принято 13 частных инициатив на сумму более 60 млрд руб. Отрадно, что этот рынок сейчас активно растет и к нам в этот сегмент приходят крупные инвесторы. Традиционные сферы для реализации ГЧП-проектов — ЖКХ, дорожное строительство и здравоохранение, и количество проектов в них растет в разы. Например, сейчас у нас в разработке 84 проекта ГЧП, а еще два года назад их было всего 12. И тогда был другим не только объем проектов, но и финансовые возможности инвесторов.

Радует, что в основном это российские инвесторы, хотя в то же время наблюдается достаточно высокий уровень интереса у зарубежных финансовых институтов.

Чтобы сократить сроки подготовки ГЧП-проектов и увеличить их число в параллельной разработке, мы создали принципиально новый механизм межведомственного взаимодействия по сопровождению таких проектов — «Проектный офис ГЧП». В него входят как представители правительства региона, так и крупных финансирующих организаций.

— Какие меры поддержки существуют для развития в регионе малого и среднего бизнеса (МСБ)? Как продвигается работа по устранению административных барьеров?

— В секторе МСБ мы в последние годы видим устойчивый положительный тренд. Малый и средний бизнес в Московской области продолжает свой уверенный рост независимо от турбулентных условий развития экономики. К сожалению, этот сегмент не такой большой, как нам хотелось бы, но мы видим, что он, во-первых, растет год от года, во-вторых, остается наиболее быстро приспособляющимся к изменяющимся условиям и весьма стабильным.

Бесспорно, в части поддержки наиболее популярна финансовая — в уходящем году по направлениям модернизации и социального предпринимательства мы получили более 370 заявок на субсидии. Чтобы упростить процедуру подачи документов, мы в этом году впервые принимали документы на конкурс на получение субсидии через МФЦ области. Также у нас существуют налоговые льготы, займы по ставке всего 5%, микро-

Задача создать мостик между наукой и бизнесом — одна из ключевых. Мы разрабатываем программу поддержки и развития наших наукоградов

финансирование, поручительства. На 2018 год рассматриваем возможность создания региональной лизинговой компании как еще одного инструмента поддержки малого бизнеса. У лизинга есть свой существенный плюс — ускоренная амортизация, таким образом, предприниматели получают возможность приобретения оборудования на более комфортных условиях, чем при банковском кредите.

В 2016 году мы запустили программу создания коворкингов в Московской области, начали с высокоурбанизированных территорий. В прошлом году открыли 15 центров, к концу этого года их будет уже 25 на территории Подмоскovie. Мы создаем коворкинги не просто как место, где можно снять рабочую площадь на определенное время — здесь можно получить услуги по юридическому, бухгалтерскому, секретарскому сопровождению. В дальнейшем на базе этих коворкингов планируем создать систему «одного окна» для малого бизнеса. Предприниматель сможет обращаться в коворкинг с любым вопросом, а специалисты переведут обращение на нужное ведомство и помогут оперативно решить вопрос.

Егор Андреев

Горизонты роста

— конъюнктура —

С13 Сейчас в проработке находится более 70 проектов, заключено 24 соглашения на сумму более 28 млрд руб. Только за девять месяцев 2017 года принято 13 частных инициатив на сумму более 60 млрд руб. За два года Московская область получила четыре награды всероссийской премии «Росинфра» в области ГЧП.

Отдельное внимание уделяется малому и среднему бизнесу. Так, с прошлого года на территории Московской области стартовали проекты по предоставлению услуг для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) через МФЦ. В частности, три вида услуг начало предоставлять АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», а 114 услуг федеральных и региональных органов власти плюс 38 муниципальных услуг малые и средние предприятия могли получить через «одно окно» по проекту Минэкономики РФ. Уже в текущем году количество услуг, предоставляемых МФЦ для бизнеса, выросло, как и количество бизнес-окон. Например, малые и средние предприятия получили возможность подавать здесь заявки на участие в процедурах получения субсидий.

В рамках программы содействия развитию малого и среднего предпринимательства в Московской области действуют меры финансовой поддержки субъектов МСП (в части модернизации производства и социального предпринимательства), а также существенно расширена инфраструктура организаций, участвующих в поддержке малого и среднего бизнеса. Теперь этими вопросами в области занимаются специально созданные Гарантний фонд, Фонд микрофинансирования, Фонд поддержки внешнеэкономической деятельности, Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства. Программа также ввела ряд мер по развитию и поддержке экспорта и расширила доступ малых и средних предприятий к финансово-кредитным ресурсам. В рамках реализации программы в регионе появилась целая сеть коворкинг-центров (25 локаций по всей области), заработали образовательные программы для начинающих предпринимателей, помогающие им овладевать навыкам ведения бизнеса. Все это помогло стимулировать предпринимательскую активность, в том числе в части появления новых предприятий.

В прошлом году в Московской области было реализовано 89 инвестиционных проектов, из которых каждый третий связан с новым строительством

Если говорить о мерах имущественной поддержки МСП, то, например, социально ориентированный малый бизнес в Подмосковье сегодня может пользоваться щадящими расценками по арендной плате за пользование областным и муниципальным имуществом. Такие меры поддержки распространяются на частные детские сады, физкультурно-оздоровительные центры, предприятия социального обслуживания, объекты здравоохранения, народные художественные промыслы, дома быта, ветеринарные клиники, магазины шаговой доступности. На повышение арендной платы для об-



Губернатор Московской области Андрей Воробьев (второй справа) на церемонии закладки первого камня завода Mercedes в индустриальном парке в Солнечногорском районе

ластного и муниципального имущества установлен единый мораторий, а налоговые каникулы для малого бизнеса продлены.

Инвесторов привлекли налогами и землей

Для привлечения инвестиций в приоритетные отрасли (инновационную, социальную и пр.) в регионе разработана Инвестиционная стратегия. На ее основе реализуется комплекс мер налогового стимулирования инвестиционной активности.

Сегодня в Подмосковье сформирован один из лучших среди других регионов налоговый режим для резидентов особых экономических зон в сфере технико-внедренческой и промышленной деятельности. При заключении региональных контрактов в сфере промышленности инвесторы могут претендовать на целый комплекс мер поддержки, которые определены законами и другими нормативными актами области. Например, земельные участки в аренду можно получить без тор-

ры предприятий метровагоностроения Московской и Тверской областей. В скором времени Минпромторг РФ выделит этим двум кластерам 273 млн руб. на реализацию различных проектов. По кластерному принципу развивается автомобилестроение в регионе: Mercedes строит завод в индустриальном парке в Солнечногорском районе, Hino — в Химках, смежные с ними территории зарезервированы под производителей автокомпонентов.

Промышленность пошла в рост

Если говорить о поддержке развития промышленности в регионе, то областное правительство создало с этой целью Государственный фонд развития промышленности МО с объемом кредитования 930 млн руб., который будет выдавать предприятиям Подмосковья льготные займы под 5% годовых. Средства планируется привлекать как из федерального, так и из регионального бюджетов. Чтобы возместить новым промышленным предприятиям, которые создают в регионе дополнительные производственные мощности, затраты на создание объектов инженерной инфраструктуры, юридическим лицам выдаются субсидии. На сегодняшний день такую поддержку на общую сумму 116,1 млн руб. получили уже пять предприятий (ООО «Веллхим», ООО «Вило Рус», АО «Загорский трубный завод», ООО «Компания „Металл Профиль“, ООО «Фабрика нетканых материалов „Весь мир“»).

В регионе создана единая информационная система регистрации и мониторинга инвестиционных проектов. Согласно ее данным, сегодня в Подмосковье реализуется 893 проекта, в которые уже вложено 308 млн руб., а всего планируется вложить 1,25 млрд руб. В результате реализации проекта в области появится более 274 тыс. рабочих мест, из которых создано уже 13,7 тыс.

В прошлом году в Московской области было реализовано 89 инвестиционных проектов, из которых каждый третий связан с новым строительством, а остальные проходят под категорией «модернизация». Особо следует отметить инвестиционный проект ООО «Вило Рус», которое построило завод по производству насосов и сыграл важную роль в деле импортозамещения для всей страны: в следующем году уровень локализации составит 80%. В нынешнем году на этап реализации вышли уже 97 инвестиционных проектов, в которые бизнес вложил 78 млрд руб., планируется создать еще более 10,5 тыс. рабочих мест. Излюбленных проектов с объемом инвестиций более 1 млрд руб. стоит отметить строительство завода по производству радиаторов отопления немецко-австрийской компании Ketmi, проект немецкой компании Saia, которая построит предприятие по глубокой переработке отходов мясоперерабатывающей промышленности и производству кормов для животных. Крупный сельскохозяйственный инвестиционный проект планируется реализовать на территории 10,5 тыс. га в Волоколамском и Лотошинском районах с привлечением вьетнамской компании «Ти-Эйч-РУС МилкФуд». Первая очередь реализации этого проекта предполагает создание комплекса молочного животноводства и переработки молока индустриального масштаба, включающего строительство пяти молочнотоварных ферм на 2,4 тыс. голов молочных коров каждая, комбикормового завода мощностью 100 тыс. тонн в год, молокоперерабатывающего завода мощностью 200 тонн/сутки. Планируемый объем инвестиций — более 20 млрд руб., около 800 создаваемых новых рабочих мест.

Оборонно-промышленный комплекс области становится все ближе к гражданскому населению. То есть началась постепенная переориента-

ция на выпуск продукции не только для военных целей. В 2016 году ОПК выпустил уже примерно 16,1% «гражданки», к 2025 году будет уже 30%, а к 2030-му — не менее 50%.

В целом же в прошлом году в области начался постепенный рост промышленного производства (хотя еще только в 2015 году фиксировался спад) по большинству видов экономической деятельности. Индекс промышленного производства за

Внешнеторговый оборот Подмосковья с января по сентябрь увеличился на 9,4% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года и составляет порядка \$19 млрд

январь—ноябрь 2016 года составил 113,6% к соответствующему периоду прошлого года (за аналогичный период прошлого года — 100,7%).

Сегодня в структуре промышленного производства Московской области преобладают обрабатывающие производства (87,8%), на производство и распределение электроэнергии, газа и воды приходится 11,8%, на добычу полезных ископаемых — 0,4%. Чтобы талантливые кадры не уходили с промышленных предприятий, правительство области создает для них необходимые условия. Так, с 2016 года в регионе стартовала программа льготного ипотечного кредитования для приобретения жилья для молодых ученых и специалистов. Уже 150 человек приобрели недвижимость, при этом платят только проценты по ипотечному кредиту, остальное — за регионом.

Инвестиционный климат: прогноз благоприятный

Сегодня Московская область находится уже в десятке национального рейтинга. В соответствии с принятой в области Инвестиционной стратегией было решено определить 100 лучших бизнес-идей, которые по-

зволят привлечь инвестиции в отрасли, которые переживают спад. Однако по итогам таких идей и проектов оказалось 122 на региональном уровне и еще 12 на муниципальном. Проекты уже воплощены в жизнь, при этом были учтены все необходимые для бизнеса требования: наличие промышленных площадок, подходящих свободных земельных участков, доступность энергетической инфраструктуры, наличие кадров требуемой квалификации, достаточное для производства количество ресурсов или их поставщиков. Отдельно подготовлена подробная карта расположения проектов.

Если говорить о попавших в проекты отраслях, то они так же систематизированы. Так, в группу «Великолепная пятерка» попали отрасли, лидирующие в Московской области по выпуску, занятости, производительности и объему привлекаемых инвестиций. Это транспортировка и логистика, пищевая промышленность, строительные услуги, строительные материалы, оптовая и розничная торговля. Главная задача — удерживать и увеличить поток инвестиций. В эту группу попало 37 бизнес-идей и проектов, которые могут принести 553 млрд руб. инвестиций в экономику Московской области.

В группу «Забытые герои» были включены отрасли обрабатывающей промышленности, исторически развитые в Московской области, но в последние годы замедлившие свое развитие. Они таят в себе значительный потенциал к активному развитию и привлечению инвестиций. Поставлена задача увеличить объем привлеченных в них средств. В этой группе было определено 34 бизнес-идеи и проекта. Планируется, что они принесут до 767 млрд руб. в экономику Подмосковья.

Отдельно выделена группа «Завтрашний день» — отрасли, которые обладают значительным потенциалом и будут активно развиваться в будущем (химическая промыш-

ленность, фармацевтика и биофармацевтика, здравоохранение, медицинское и научное оборудование, гостиничный бизнес и туризм, растениеводство и животноводство). Но без активной поддержки со стороны государства это вряд ли произойдет. В этой группе определено 43 бизнес-идеи и проекта, они должны пополнили инвестиционный бюджет области еще на 390 млрд руб.

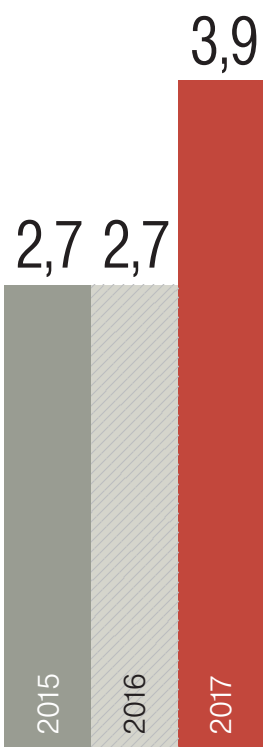
Ну и, наконец, в группу «Основы для роста» были включены отрасли (образование и энергетика), которые позволяют решить основные проблемы будущего Московской области, а именно обеспечить экономику области необходимой энергетической инфраструктурой и квалифицированными кадрами. Сюда попало восемь бизнес-идей с потенциалом 335 млрд руб. инвестиций.

Однако достигнутые сегодня впечатляющие результаты, считают в правительстве региона, не предел. «Наша главная цель — чтобы лидерство становилось реальностью. Добиться этого можно в тесном взаимодействии власти и бизнеса. Именно с этим мы связываем наши общие планы», — добавил Денис Буцаев.

Арина Петрова

СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ОБЪЕМ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК В ЯНВАРЕ–АВГУСТЕ (\$МЛРД)



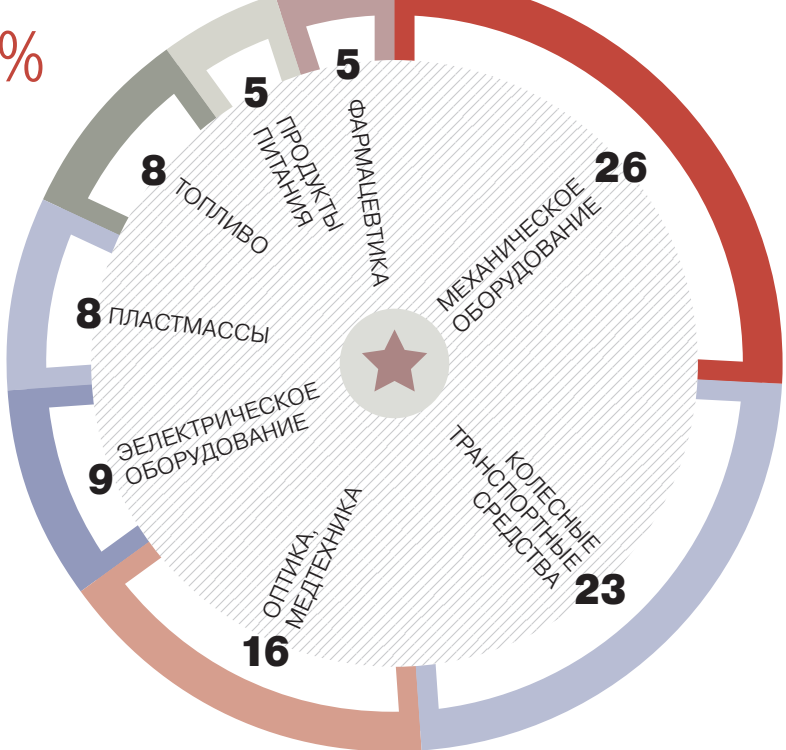
МЕСТО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ОБЪЕМУ ЭКСПОРТА В РФ (\$МЛРД)



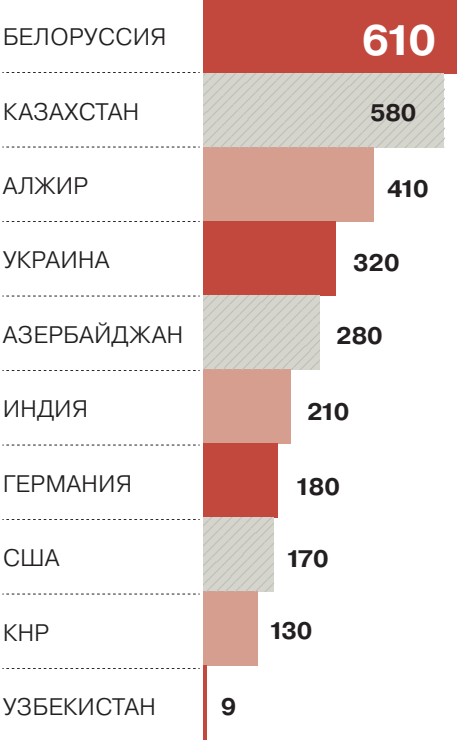
ЧИСЛО ЭКСПОРТЕРОВ МО



ОСНОВНЫЕ ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ, ЭКСПОРТИРУЕМЫЕ МО (%)



ОСНОВНЫЕ ИНОСТРАННЫЕ РЫНКИ СБЫТА В ЯНВАРЕ–АВГУСТЕ (\$МЛН)



Как власти поддерживают бизнес в Подмосковье

Подмосковные власти последовательно улучшают условия для инвесторов: предоставляют субсидии и налоговые льготы, создают особые экономические зоны (ОЭЗ), индустриальные и технопарки. Как итог объем инвестиций в этом году ожидается на уровне 650 млрд руб.

— господдержка —

Как подсчитал Мособлстат, оборот производства в Московской области в январе—октябре 2017 года достиг 7,520 трлн руб. (темп роста — 110,8%). В частности, в пищевой промышленности этот показатель составил 401,054 млрд руб. (100,5%), производстве одежды — 19,752 млрд руб. (113,1%), готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования, — 131,394 млрд руб. (108,3%), строительстве — 262,126 млрд руб. (97%).

По данным Министерства экономики и финансов Московской области, регион развивается главным образом за счет производства пищевых продуктов, машин и оборудования, а также химии и электроники. В 2017 году прогнозируется увеличение производства на 10,4%. Рост произойдет, как ожидается, в результате строительства 47 новых предприятий, а также 82 инвестиционных проектов модернизации, технического перевооружения и реконструкции действующих объектов.

Московская область как один из самых развитых российских регионов интересует инвесторов из России и других стран. По данным областного Министерства экономики и финансов, в прошлом году область находилась на втором месте по объему инвестиций в Центральной федеральном округе и на пятом — в стране.

От заводов до майнинга

Как сообщили Review в Корпорации развития Московской области, по итогам первых девяти месяцев текущего года наибольший объем инвестиций (17%) пришелся на сектор обрабатывающих производств. При этом, что примечательно, инвесторы готовы вкладывать средства в научные проекты. Они находятся на третьем месте по объему привлеченных средств (после торговли — 14%) и составляют более 11,5% от всех инвестиций. Кстати, Московская область занимает второе место по объему внутренних затрат на исследования и разработки — порядка 100 млрд руб., обгоняет только Москва. При этом доля внутренних затрат на исследования и разработки в ВРП выше среднего показателя по стране больше чем в два раза и составляет

3,8%, а на долю продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей приходится четверть ВРП.

Благодаря инвесторам в регионе создаются новые предприятия и, как следствие, рабочие места. Так, в нынешнем году в Московской области откроются 27 новых заводов. «Это очень важный результат, потому что создание рабочих мест, фабрик, заводов там, где живут люди, — в Кашире, Дубне, Волоколамске — для нас является стратегически важным. Очень приятно, что иностранные инвесторы проявляют интерес. Это и известный проект TH Milk, и Mercedes, который строит завод, — рассказывал в октябре на форуме ВТБ „Россия зовет!“ губернатор Подмосковья Андрей Воробьев. — Это наши японские партнеры, которые начинают строительство заводов в Химках по производству малолитражных грузовых автомобилей».

В декабре стало известно, что инвесторы намерены вложить около 16 млрд руб. в строительство предприятия по сборке космических спутников на территории подмосковного Щелковского района. Качество космических аппаратов не будет уступать зарубежным аналогам, сообщил в декабре заместитель председателя правительства Московской области Денис Буцаев на конференции «Космос как бизнес».

«Сейчас активно развиваются медицина и фармпроизводство. Кадровый потенциал региона, льготы для инвесторов этого сектора, программа импортозамещения делают эту сферу крайне привлекательной с точки зрения инвестиций», — говорит в Корпорации развития Московской области. В следующем году, на-



Московская область, «Метро Кэш энд Керри» и Сбербанк подписали соглашение о совместном пилотном проекте по поддержке малого и среднего бизнеса Подмосковья

пример, японская компания Sysmex начнет производить в Ногинске медицинские смеси и реагенты. Пищевая промышленность и сопутствующие производства также будут крайне интересны для инвестирования, уверены в корпорации.

Власти Подмосковья готовы поддерживать и популярный сейчас майнинг: они заинтересованы в привлечении инвесторов, занимающихся строительством майнинговых ферм. Уже в первом полугодии 2018 года в Кашире может открыться самая мощная в регионе ферма.

В Московской области созданы институты, сопровождающие инвестиционные проекты. Корпорация развития Московской области консультирует инвестора по мерам поддержки, сопровождает на перегово-

рах с муниципалитетами и госструктурами, помогает выбрать оптимальную площадку для локализации производства. В первую очередь инвесторам предлагают выбрать из 73 инфраструктурно подготовленных площадок, то есть территорий с подведенными электричеством, газом, водоснабжением, дорожной сетью.

В 2017 году основан Центр содействия строительству, цель которого сократить сроки проектирования на строительство на 25%. В настоящее время центр сопровождает более 1,5 тыс. проектов.

Инвесторам предлагается и монетарная поддержка. Например, при строительстве новых объектов стоимостью более 50 млн руб. автоматически действует нулевая ставка налога на прибыль, а ставка по налогу на прибыль снижена до минимально возможных 15,5%. Для стратегических и приоритетных проектов в разных отраслях хозяйства также предлагаются льготы по этим видам налогов, но нужно заключение соглашения. В этом году было заключено девять соглашений, общая сумма инвестиций в эти проекты составила более 16 млрд руб., а количество новых рабочих мест — 1530. Новой мерой стало субсидирование части затрат на строительство инфраструктуры в промышленности, в этом году выделено 250 млн руб., мера, пользующаяся постоянным спросом в сельском хозяйстве, оказалась интересной всему рынку. Также для промышленных предприятий начал работать региональный фонд разви-

тия промышленности — займы под 5% на пять лет. При создании гостиниц от «трех звезд» также компенсируются до 10% затрат на создание инженерной инфраструктуры. «Такой подход позволяет в непростых проектах с длительными сроками окупаемости сократить эти сроки, что в итоге повышает привлекательность проекта для бизнеса в целом», — считает Денис Буцаев.

Малые, но важные

Для малого и среднего бизнеса (МСБ) Московская область является одним из самых привлекательных регионов. По данным Федеральной налоговой службы, в области работают 316 тыс. предприятий МСБ. В 2017 году рост сегментов розничной торговли, общественного питания и услуг в области составил 4,4%, 4,3% и 2,4% соответственно. Развитию МСБ способствует господдержка в кредитовании. Она позволяет банкам снижать риски при выдаче кредитов, ведь предприниматели не всегда могут предоставить залог в достаточном объеме. По итогам первого полугодия предприятия МСБ области получили 3,011 млрд руб. кредитов под государственные поручительства. Областной фонд микрофинансирования выдает МСБ микрозаймы до 3 млн руб. сроком до трех лет по ставке от 8% до 13% годовых.

Также бизнесмены региона могут рассчитывать на субсидии. Минимальная компенсация на покупку оборудования для развития или модернизации производства состав-

ляет 50% от документально подтвержденных затрат, но не может превышать 10 млн руб. Осенью текущего года по итогам конкурса 84 предприятия МСБ получили более 300 млн субсидий. Также в перечень имущественной поддержки малого бизнеса в Подмосковье вошли 1,4 тыс. объектов, которые предприниматели могут арендовать со скидкой 50%. Кстати, в этом году впервые прием документов на конкурс на получение субсидии осуществлялся через МФЦ области, что значительно упростило процедуру для предпринимателей.

При этом подмосковские власти готовы поддерживать бизнес не только субсидиями. Осенью Московская область, «Метро Кэш энд Керри» и Сбербанк подписали соглашение о совместном пилотном проекте по поддержке МСБ в регионе. Участие в нем примут около 600 владельцев розничных магазинов, 30 компаний-поставщиков и 10 ресторанов, прошедших конкурсный отбор.

Также в области решили не мешать предпринимателям проверками, продлить налоговые каникулы и давать бизнес-консультации. Так, до конца 2018 года в регионе был введен мораторий на плановые проверки малого бизнеса. Также в области работает единый колл-центр по помощи предпринимателям, который за 2017 год провел более 6 тыс. консультаций. Продолжает работу фонд внешнеэкономической деятельности региона: количество экспортеров выросло до 1,6 тыс. компаний, объем экспорта прибавил 10%, при этом потенциал только начинает раскрываться, уверены в региональном правительстве.

Создание сети коворкингов стало прорывным проектом поддержки МСБ в регионе — первые 15 были открыты в прошлом году, их заполняемость на сегодняшний день не менее 70%. Программа в текущем году расширена еще на десять центров, где можно не просто арендовать рабочее место, но и получить услуги по юридическому и бухгалтерскому сопровождению, найти единомышленников и получить доступ ко всем институтам развития бизнеса и мерам поддержки. На базе коворкингов «Старт» начали работу единые центры поддержки предпринимательства. По принципу «одного окна» здесь будут оказывать информационно-консультационные, юридические услуги, оказывать содействие в вопросах экспертизы и сертификации, внешнеэкономической деятельности, монетарной и имущественной поддержки МСБ, а также в маркетинге, рекламе и выставочной деятельности.

Елена Григорьева

«Потенциал у Подмосковья огромный, наша задача — его реализовать»

Приоритетными для области являются фармацевтический сектор, машиностроение, в том числе точное, обрабатывающая промышленность, сельхозпереработка. В Московской области расположено 8 из 13 российских наукоградов, где есть симбиоз научного и промышленного производства. Нам интересны предприятия пищевой промышленности, компании, специализирующиеся на товарах народного потребления, а также производители строительных материалов.

Мы стараемся строить работу так, чтобы область могла сама себя обеспечить, способствуем развитию внутрирегиональной кооперации — например, создано несколько электронных площадок, которые помогают найти партнеров по бизнесу. Ведется работа и по межрегиональному взаимодействию. Буквально на днях мы подписали соглашения о взаимодействии с корпорациями развития Зеленограда и Якутии — это обмен опытом работы с инвесторами, выстраивание коммуникаций между нашими резидентами.

Сколько удалось создать рабочих мест в 2017 году?

— По тем проектам, которые привлекала корпорация, — это более 4 тыс. рабочих мест. По тем проектам, которые сейчас в стадии реализации, рабочих мест будет создано столько же.

Нужно понимать, что речь идет о высококвалифицированных кадрах, которые имеют отличное образование и остаются работать в нашем регионе, платят налоги здесь, и эти деньги потом мы инвестируем в инфраструктуру для новых проектов.

Кто занимается поиском сотрудников: сами компании или власти Московской области как-им-то образом помогают им?

— Мы довольно много программ реализуем совместно с Министерством образования Московской области, напрямую с высшими учебными заведениями.

Высокий кадровый потенциал — это одно из инвестиционных преимуществ нашего региона. Например, Mercedes уже запустил совместно с Минобразования области обучающие программы, в рамках которых для работы на заводе предприятия будут подготовлены специалисты. Другие крупные иностранные компании также идут по этому пути, так как они имеют правильную культуру по поддержке и развитию кадрового потенциала.

Какие логистические обязательства берет на себя область?

— Когда область и резидент подписывают инвестиционный контракт, в нем оговариваются очень многие моменты, в том числе логистические. Это маршруты общественного транспорта, дорожная инфраструктура. Тот же завод Mercedes получает ряд инфраструктурных поддерживающих проектов. Он находится в индустриальном парке «Есипово», к которому в ближайшее время будут подведены дополнительные дороги, построены две развязки и многое другое.

Важно понимать, что те индустриальные парки, которые имеют устойчивую программу развития, которые могут показать хорошие темпы роста, где есть инвесторы и есть концепция развития территории, могут рассчитывать на подведение дорожной инфраструктуры. Такая программа у правительства области есть. В этом году в нее попали четыре парка, в следующем году еще пять парков станут ее участниками.

Можете перечислить те парки, которые оказались в этой программе в 2017 году?

АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ»

Создана на основании постановления правительства Московской области от 24 июля 2012 года. Корпорация создана в целях повышения инвестиционной привлекательности Московской области, содействия реализации инвестпроектов, стимулирования инвестиционной деятельности, развития инфраструктуры промышленных округов. Является управляющей компанией индустриального парка «Есипово», где реализуется инвестиционный проект строительства завода Mercedes. И. о. генерального директора АО «Корпорация развития Московской области» — Кирилл Бычков.

Можно ли говорить об эффективности этих площадок в контексте их заполняемости?

— Это, скажем так, такой условный показатель, с одной стороны, с другой стороны — ориентир для нашей работы. Сейчас заполняемость площадок около 50%. Считают, что это очень хороший и правильный уровень. Мы создали в этом году 15 новых индустриальных парков, и еще 7 технопарков начали свою деятельность. Новые инфраструктурно подготовленные для инвесторов территории постоянно появляются. В следующем го-

Мы стараемся строить работу так, чтобы область могла сама себя обеспечить, способствуем развитию внутрирегиональной кооперации

ду заполняемость парков будет выше, но появятся и новые площадки.

И если цифра будет меньше, значит, мы даем немного не тот продукт, а если выше, значит, сложился дефицит качественных площадок. Поэтому заполняемость парков на уровне 50% — это оптимальный показатель. Это хорошо: можно утверждать, что мы в рынке.

Сколько времени проходит от заявки до получения статуса резидента?

— Эти сроки постоянно сокращаются. Если раньше они доходили до квартала, то сейчас все происходит иногда и быстрее. В случае если речь идет о действующих индустриальных парках, то это месяца два.

Все условия прописываются в инвестиционном соглашении, наша корпорация следит за развитием проекта. Мы делаем «дорожную карту», мониторим ситуацию, особенно если инвестор претендует на льготы, преференции. Сейчас предельно упрощены все процедуры, действует принцип «единого окна», по которому работает наша корпорация.

Инвестор понимает, что его никто не бросит, он всегда имеет возможность получить помощь.

Как в Московской области развиваются проекты, реализуемые по программе государственно-частного партнерства?

— Могу сказать, что на протяжении последних трех лет Московская область — лидер в этом направлении как с точки зрения экономических показателей, так и с точки зрения набора тех возможностей, которые мы предоставляем потенциальным инвесторам.

Наши проекты в медицине, в дорожном строительстве, в сфере обращения с отходами, ЖКХ привлекательны и понятны для инвесторов. — Каким образом выстраивается сотрудничество вашей корпорации с Агентством стратегических инициатив (АСИ)?

— Агентство стратегических инициатив — это агрегатор федеральных решений, лучших практик. Организация, которая не только ставит цели, но и указывает пути их достижения. Так, например, разработана уникальная методика, которая позволяет не только сравнивать себя с другими регионами России, но и настраивать и улучшать свои процессы, используя наилучшие решения.

Эксперты АСИ подсказывают регионом, как грамотно использовать свой потенциал, предоставляют новые разработки. АСИ является практическим консультантом и разработчиком программ для конкретных регионов. Они гораздо полезнее, чем многие исследования именитых консалтинговых компаний, зача-

стую весьма далекие от реальности. АСИ для нас это облако информации. — Не так давно мэр Москвы Сергей Собянин представил проект наземного метро, которое должно связать некоторые районы области и столицы. На ваш взгляд, это будет способствовать развитию области?

— Понимаете, я в целом смотрю на любой инфраструктурный проект как на точку роста. Очень важно создание новых рабочих мест, привлечение к проектам местной рабочей силы. Развитие экономики подталкивается и повышением мобильности, чтобы из точки А можно было как можно быстрее добраться в точку Б.

За позитивом от проекта и прогрессом от новых технологий нужно не забывать и о тех, кому этот проект может принести неудобства. Мятникова миграция, в частности, — это проблема для Подмосковья, и наша задача — снизить ее масштабы за счет создания новых рабочих мест рядом с домом. Поэтому в каждом проекте нужно чувство меры, чтобы не было перекоса. Если этот проект будет реализован в рамках единой транспортной стратегии, то отлично. — Московская область через сколько лет. Какой она вам видится?

— Всегда важна гармония. На Западе очень любят представлять всевозможные рейтинги. Один из самых интересных — рейтинг счастья. Людьми разных государств задают вопросы, и далее страны расставляют по местам. Я не знаю, какие вопросы задают людям, как его составляют.

Но мне бы хотелось, чтобы через несколько лет житель Московской области мог сказать: я счастлив жить в родном регионе. Неверное, не все смогут так сказать, но наша задача сделать так, чтобы большинству хотелось жить и работать именно в Московской области. Вот это будет лучшей оценкой нашей работы.

Интервью взял Максим Баранов

Кластер для полетов

В рамках консорциума развития инновационных кластеров в июле в Московской области создан авиационный кластер. В качестве площадки выбран Жуковский, город с богатыми авиатрадициями и мощным инновационным потенциалом. В ближайшие годы здесь планируется организация базы для создания системы трансфера технологий и технологического предпринимательства.

— авиационная промышленность —

Большую роль в развитии экономики Подмосковья играют наукограды — муниципальные образования со статусом городского округа, обладающие высоким научно-технологическим потенциалом. Из 13 наукоградов в России на территории Московской области работают 8, и много лет подряд их предприятия и научные институты работают над созданием инновационных технологий для разных отраслей промышленности. Одной из своих приоритетных задач правительство Подмосковья ставит создание мостика между наукой и бизнесом. Нарачиванию коммерческой составляющей должны способствовать механизмы взаимодействия, основанные на кластерном подходе. Один из первых инновационных кластеров появился в городе Жуковском.

В середине июля в Жуковском на базе федерального государственного унитарного предприятия «Центральный аэрогидродинамический институт им. профессора Н. Е. Жуковского» (ФГУП ЦАГИ) прошло совещание, по итогам которого было подписано соглашение о создании в городе кластера авиационных технологий. Подписи под соглашением о создании этой структуры поставили представители сразу шести организаций, среди которых: ФГУП ЦАГИ, АО «ИИИ им. М. М. Промова», АО «Мясищева», АО «Центр научно-технических услуг „Динамика“», ООО «Научно-инженерная компания». «Спецификой кластера является объединение ведущих научных институтов авиакосмической отрасли посредством налаживания между ними коммуникации. Поэтому основными задачами кластера станут объединение всех игроков авиационной отрасли и продвижение проектов, привлечение существующих и выращивание собственных компаний — производителей конечных продуктов — летательных аппаратов и их узлов. Таким образом, будут решаться не только проблемы реализации отдельных проектов, но и повысится эффективность использования результатов, полученных с использованием бюджетного финансирования», — говорит заместитель начальника комплекса перспективного развития ФГУП ЦАГИ Александр Корзников.

Сила в единстве

Идея открыть в Подмосковье авиационный кластер витает в воздухе с 2014 года. Но решительные шаги власти начали предпринимать только в текущем году. Новая структура объединит в одну систему все промышленные и научные активы наукограда, что позволит оптимизировать их деятельность. Предприятия и организации, которые войдут в кластер, будут заниматься развитием проектов легких и сверхлегких летательных аппаратов, беспилотников, а также созданием новых материалов и технологий для авиапрома, систем для создания космооники. Отдельным направлением в работе организаций будущего кластера станет разработка симуляторов и тренажеров для подготовки летного состава. Ожидается, что в окрестностях Жуковского построят полигон для испытаний беспилотников. В здании авиапромышленного кластера принимают участие: Объединенная авиастроительная корпорация, ФГУП ЦАГИ, крупные институты, предприятия промышленного комплекса, чья деятельность связана с цифровым проектированием, с производством аддитивных технологий и композитных изделий. В новом кластере инвестор получит доступ к созданию инновационного отраслевого продукта полного цикла: от производства до сертификации. Для этого в Жуковском подготовят инфраструктуру для создания высокотехнологичных производств и развития коммуникации в рамках кластера, в том числе обмен проектами, развитие общих проектов между участниками будущей системы. В промышленном парке «Жуковский» общей площадью более 100 га планируется разместить предприятия авиационной отрасли, машиностроения, легкой промышленности и IT. В технико-внедренческой зоне «Зона инновационного развития города Жуковского» разместятся: технологический центр, инженеринговый центр открытого доступа, центр подготовки летного и инженерно-технического состава, центр технического обслуживания легкомоторных самолетов, предприятия по производству летательных аппаратов малого класса, композиционных материалов и резинотехнических изделий и микрокриогенных систем. Технопарк ЦАГИ совместит в себе компетенции инженерингового центра и центра трансфера технологий. Развитие научного кластера также может быть ускорено за счет развития транспортного хаба на базе аэро-



Достижения отечественного авиапрома, в том числе Подмосковного, посетители могли оценить на Международном авиационно-космическом салоне МАКС-2017 в Жуковском

порта Жуковский с самой длинной в Европе взлетно-посадочной полосой (5,5 км), что позволяет осуществлять прием пассажирских и грузовых воздушных судов любого типа.

Правительство Подмосковья будет поддерживать крупные предприятия и их проекты в самых разных аспектах. Например, в процессе формирования внутренней системы коммерциализации производимых ими технологий, их продвижения и защиты прав интеллектуальной собственности. Для этого власти Подмосковья намерены взаимодействовать с федеральными структурами самого разного уровня и сейчас ищут точки соприкосновения с федеральными центрами для отбора и поддержки перспективных инновационных проектов в авиастроении.

Улетные перспективы

Основатели авиационного кластера в Жуковском высоко оценивают перспективу создания новой структуры на базе наукограда, поскольку она позволит будущим резидентам кластера существенно расширить круг потенциальных партнеров, использовать уже

накопленный опыт кластерного развития и получить доступ к целому ряду информационных инструментов и инженеринговых услуг. Кроме того, представители научных институтов ожидают поддержки своих проектов со стороны подмосковных властей. «Мы чувствуем заинтересованность руководства области в развитии нашего кластера, что позволяет нам получать административную и организационную поддержку и кластера, и его проектов. Это во-первых. А во-вторых, экспертную и квалифицированную научно-техническую поддержку получают проекты малых и средних компаний, которые за счет фундаментальной науки усилятся», — отметил Александр Корзников.

Импульс к инновационному развитию получают и сами институты, которые войдут в кластер. Например, в АО «Экспериментальный машиностроительный завод им. В. М. Мясищева» (АО ЭМЗ) рассчитывают, что благодаря появлению новой структуры у институтов и предприятий появится возможность коммуницировать друг с другом, обмениваться опытом и просто сотрудничать. «Раньше вся деятельность структур авиапрома была засекреченной, так что мы варились каждый в своем соку. Но с появлением кластера все может измениться. К тому же я надеюсь, что мы наконец-то сдвинем с мертвой

точки разработанный нами давным-давно проект регионального самолета на 52 пассажирских места, который мог бы заменить Ан-24», — говорит главный конструктор по инновационным разработкам АО ЭМЗ Александр Архипов. По его словам, этот проект существует с 2002 года и до сих пор не реализован, потому что государство его не поддерживало, а стоимость одного такого самолета превышает \$10 млн. «Трат можно было бы избежать, если бы наши коллеги по кластеру сделали какие-то работы по проекту безвозмездно на благо науки. Мы надеемся сообщать с коллегами довести наш проект хотя бы до опытного образца», — говорит господин Архипов.

В начале 2018 года начнет работу промышленный центр компетенций по аддитивным технологиям. «Мы занимаемся производством оборудования для трехмерной печати. Это тот уровень, которого мы хотели бы достичь в центре прототипирования в Жуковском. Мы ведем работу с ЦАГИ и Научно-инженерной компанией. Эти лазерные технологии очень инновационные. Мы с совместно с российскими партнерами хотим их развивать в совместном центре», — заявил во время своего октябрьского визита в наукоград президент компании по производству оборудования 3D-печати BeAM Эмерик Д'Арсимоль.

Анна Героева

В Подмосковье взошли сельхозинвестиции

— сельское хозяйство —

При этом часть сырья область поставляет на молочные заводы в Москву, а местные переработчики ввозят сырье из других регионов.

В некоторых случаях логистическое плечо может достигать 1 тыс. км, отмечает господин Белов. Сегодня Подмосковье активно интересуется и развитием собственной переработки (в регионе начинается строительство сырного кластера), и наращиванием производства сырого молока. Андрей Разин рассказал, что сырный кластер будет размещен на 17 га на базе ГУП «Агрокомплекс „Яхромский“» в Дмитровском районе и на первом этапе будет включать в себя семь крупных сыроварен мощностью около 12 тыс. тонн сыров в год. Объем инвестиций в строительство кластера он оценивал в 2 млрд руб. Пока в регионе работает более 40 различных производителей сыров, а по объему выпуска сыров и сырных продуктов регион входит в топ-3 в России, говорит господин Разин. Крупнейший проект в молочной отрасли в области сегодня реализуется вьетнамской ТН True Milk. Компания планирует строительство комплекса на 4,8 тыс. голов дойного стада с возможностью расширения до 7 тыс. голов, объем инвестиций в проект оценивается в \$400 млн. «В молочном производстве потенциал не ограничен, есть задача нарастить этот объем до 1 млн тонн. Вьетнамский проект (ТН True Milk. — „Ъ“) даст нам 180 тыс. тонн, оставшийся объем доберем с помощью новых проектов и реорганизации существующих ферм», — говорил ранее „Ъ“ министр инвестиций и инноваций Подмосковья Денис Буцаев.

По мнению господина Буцаева, в регионе уже существует достаточное количество теплиц и «можно сказать, что мы закрыли потребность по самообеспеченности овощами». Так, крупное производство тепличных овощей в регионе есть



Московскую область отличает более высокая концентрация промышленного мясного производства разного масштаба, чем в среднем по России

у «Технологий тепличного роста» (бренд «Технологии роста») — комбинат «Луховицкие овощи» на 12 га мощностью 10 тыс. тонн продукции в год с возможностью расширения. В 2019–2020 годах теплицы на 60 га мощностью более 50 тыс. тонн томатов в Подмосковье планирует построить и один из крупнейших российских производителей тепличных овощей — ставропольский холдинг «Эко-культура». Подмосковный климат менее подходящий для выращивания тепличных ово-

щей, чем условия на юге, себестоимость продукции получается выше, но близость к Москве все компенсирует. Причем дело не столько в длине логистического плеча, сколько в возможности оперативно реагировать на запросы розничных сетей и корректировать ассортимент», — рассказывает собеседник „Ъ“ в крупном производителе.

Из крупных подмосковных производителей мяса и мясной продукции глава Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин выделяет Константиновскую и Петелинскую птицефабрики группы «Черкизово», свинокомплексы тайской CP Foods (входит в CP Group), мясо-

комбинат «Велком» и пр. По его словам, Московскую область отличает более высокая концентрация промышленного мясного производства разного масштаба, чем в среднем по России. Так, по данным Мособлста-та на конец октября, в личных подсобных хозяйствах Подмосковья содержалось 5,7% всех голов крупного рогатого скота и 3% голов свиней при средних показателях по стране около 50% и 17% соответственно. Кроме того, Москва — лидер по потреблению готовой мясной продукции, поэтому наиболее популярна в Подмосковье именно переработка, отмечает Сергей Юшин. По оценкам Андрея Разина, в регионе работает около 60 производителей мясных и колбасных изделий, среди которых он выделяет мясокомбинат «Клинский», «Мортадель», завод «Ремит» и пр. Крупнейший проект в регионе в этом сегменте сегодня реализует «Черкизово». Группа продолжает строительство мясоперерабатывающего комплекса «Кашира» на 80 тонн готовой продукции в сутки стоимостью более 6 млрд руб. Как отмечает Дарья Снитко, для индустриального животноводства Московская область не самый подходящий регион из-за экологических особенностей этих производств, отнюдь не высокого зерна, небольшой площади, пригодной под сельхозобработку земли, и ее довольно высокой стоимости. Особой экономической выгоды от наличия таких производств рядом с Москвой

также нет: стоимость доставки охлажденного и замороженного мяса из Подмосковья будет сравнима с затратами на логистику из соседних регионов, заключает аналитик.

Подмосковье еще и крупнейший производитель кондитерских изделий в стране, который поставляет около 12% всех российских сладостей, добавляет исполнительный директор Центра исследований кондитерского рынка Елизавета Никитина. Основным местным игроком на рынке считается Mars, у которого в Подмосковье работают две фабрики, заметны и такие компании производства, как комбинат «Озерский сувенир» (выпускает более 100 наименований шоколада, конфет, орехов, сухофруктов и мармелада) и «Грань» (производит мягкие и хрустящие виды заварного печенья). В конце 2016 — начале 2017 годов оба предприятия были поглощены новосибирской «KDV-Групп» (бренды «Ян-кино», «Бонди» и пр.). По мнению госпожи Никитиной, привлекательность Подмосковья для кондитерского производства также объясняется соседством с Москвой — крупнейшим потребителем сладостей в России — и более выгодными условиями, чем в столице, из-за снижения затрат на аренду и рабочую силу. «Активно наращивают мощности и действующие предприятия. В Егорьевске кондитерская фабрика „Победа“ продолжает расширение производства. Там же заканчивает модернизацию своей площадки Lantmannen

Unibake — поставщик булочек для сети ресторанов McDonald's», — добавляет и. о. гендиректора Корпорации развития Московской области Кирилл Бычков. По оценкам Андрея Разина, производством хлебобулочных изделий в регионе занимаются около 40 крупных игроков, включая «Шелковохлеб», «Дедовский хлеб» и пр. Здесь также важны быстрая доставка и возможность оперативно обновлять ассортимент, поэтому соседство с Москвой — один из решающих факторов, указывает сотрудник одного из производителей.

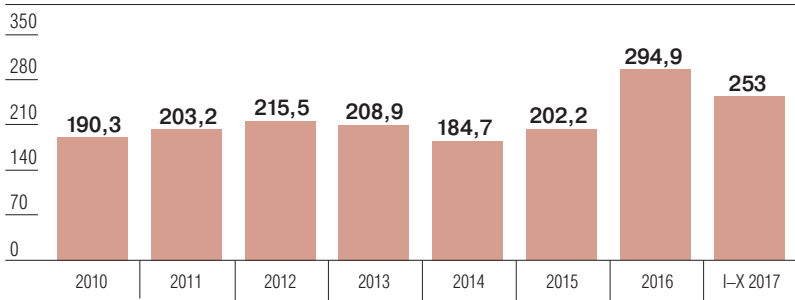
По словам Дарьи Снитко, в 2000-е годы новые крупные проекты по производству продуктов в регионе почти не появлялись — изменилась ситуация в 2010-е годы, с приходом новых властей, которые стали активно привлекать в область инвесторов. Среди них есть и уникальные проекты не только для региона, но и для страны. Так, в апреле 2017 года стало известно, что китайская Hunan Super Industrial планирует инвестировать \$150 млн в строительство в Подмосковье предприятия по выпуску 1,5 тыс. тонн чая, 40 тыс. тонн фруктовых консервов и 10 тыс. тонн соков в год. В случае реализации проекта это будет первый опыт локализации производства чая в России со стороны китайской компании. По словам господина Бычкова, с введением РФ ответных санкций в 2014 году локализация производственных мощностей стала оптимальным путем выхода на российский рынок для иностранных пищевых компаний.

Денис Буцаев, впрочем, полагает, что время ажиотажного спроса на инвестиции в производство продуктов и АПК в Подмосковье проходит, а на первое место будет выходить качество инвестирования. По его мнению, масштабные проекты в отрасли, связанные с выделением больших объемов земли, заканчиваются и в 2018 году речь будет идти уже непосредственно о строительстве, вводе в эксплуатацию объектов.

Анатолий Костырев

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, В УБОЙНОМ ВЕСЕ (ТЫС. ТОНН)

ИСТОЧНИКИ: МОСГОБЛСТАТ.



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ТЫС. ТОНН)

ИСТОЧНИКИ: МОСГОБЛСТАТ.

