

# КАРАБАШ — МОНОГОРОД С БУДУЩИМ

НАХОДИВШИЙСЯ НА ГРАНИ ВЫЖИВАНИЯ В КОНЦЕ 1990-Х ГОДОВ, КОГДА ГРАДООБРАЗУЮЩИЙ МЕДНЫЙ ЗАВОД РАБОТАЛ С ПЕРЕБОЯМИ, А БИЗНЕС НЕ СПЕШИЛ БРАТЬ НА СЕБЯ РИСКИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, ТЕПЕРЬ КАРАБАШ ОДИН ИЗ НЕМНОГИХ МОНОГОРОДОВ, ГДЕ СИЛАМИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНВЕСТОРА И ОБЛАСТНЫХ ВЛАСТЕЙ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ МАСШТАБНАЯ ПРОГРАММА ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ. ЛЮБОВЬ ВЕТЧИНИНА

«Я отсюда никуда не уеду» История Карабаша началась в XIX веке, однако промышленность в городе по-настоящему стала развиваться почти столетием позже — когда возглавляемая шотландским бизнесменом Джоном Урквартом компания в 1910 году основала Карабашский медеплавильный комбинат на базе богатых месторождений медно-колчеданных руд. Спустя пять лет завод уже выплавлял треть российской меди, внедряя передовые для своего времени технологии.

После революции завод восемь лет бездействовал, но потом возобновил работу, и через десять лет производство меди утроилось по сравнению с предреволюционным временем. Когда началась Великая Отечественная война, Карабашский медеплавильный комбинат стал основным поставщиком меди для нужд фронта, на заводе был организован спеццех, изготавливавший заготовки снарядов для «Катюш». Комбинату, который был флагманом советской цветной металлургии, в перестроечные времена, как и множеству других предприятий, понадобился стратегический инвестор, который обеспечил бы его выживание и развитие. В 1990-е годы остро стоял вопрос сохранения города в принципе, ждать небезразличного к производству и городу собственника пришлось действительно долго. В 2004 году комбинат приобрела Русская медная компания (РМК).

РМК приступила к масштабной модернизации «Карабашмеди» (так с 2004 года называется медеплавильный комбинат), причем речь шла не только о технологическом обновлении производства, но и о внедрении совершенно новых экологических стандартов — Карабаш должен был кардинально измениться. С 2004 по 2017 год Русская медная компания вложила в переоборудование завода больше 18 млрд руб. Была проведена крупнейшая реконструкция химико-металлургического комплекса: установлены мощные системы фильтрации, устаревшие шахтные печи заменены на современную печь Ausmelt, построен второй сернокислотный цех для утилизации металлургических газов, внедрен замкнутый цикл оборота воды. В результате нагрузка на окружающую среду была уменьшена более чем в 20 раз.

И процесс внедрения новейших технологий и замены оборудования продолжается: до конца 2018 года РМК планирует направить на модернизацию предприятия еще более 2 млрд руб. Кроме того, стартуют проекты по ликвидации накопленного в предыдущие годы экологического ущерба.

Весной на Богородское озеро в Карабаше прилетели лебеди. Состояние природы улучшается, и люди больше не хотят покидать Карабаш. Глава городского округа Олег Буданов отмечает, что отток жителей за последние пару лет заметно сократился: в 2015 году из города, численность населения которого тогда составляла около 11,6 тыс. человек, уехали 120 человек, в 2016-м — на 40 меньше. Несмотря на типичные для моногорода проблемы, переехать хотят далеко не все. «Я здесь родилась и знаю, что никуда не уеду из Карабаша, — говорит начальник бюро по подготовке кадров «Карабашмеди» Лариса Петрова. — В малом городе растить ребенка удобнее, к тому же для детей и для жизни у нас тоже скоро будет много всего полезного». В Карабаше есть образцово-показательный детский сад №9, ради которого в город переезжают из соседних населенных пунктов, больница, воинская часть, магазины, летом запустили третий автобусный маршрут. Олег Буданов подчеркивает, что город постепенно оживает. «У нас растет много детей, работает шесть школ, в том числе одна коррекционная, пять детских садов, спортивные секции, есть и городская футбольная команда», — рассказывает он.



В КАРАБАШЕ РАБОТАЮТ ШЕСТЬ ШКОЛ И ПЯТЬ ДЕТСКИХ САДОВ

**СТРОЯЩИЕ ВМЕСТЕ** Развитие территорий возможно без государственно-частного партнерства (ГЧП), особенно в моногородах, в которые не инвестировали десятилетиями. РМК с момента своего прихода в Карабаш осуществляла значительные инвестиции в социальные программы, в том числе покупая квартиры для молодых врачей, чтобы привлечь в город квалифицированных медиков. И программы поддержки населения Карабаша набирают обороты.

В текущем году на экономическом форуме в Сочи губернатор Челябинской области Борис Дубровский, президент РМК Всеволод Левин и глава Карабаша Олег Буданов подписали соглашение о совместном развитии Карабашского городского округа. Разработанная РМК программа многопрофильна и разнообразна, она включает: формирование благоприятной и комфортной среды для жизни, развитие инфраструктуры и расселение ветхого и аварийного жилья, повышение уровня медицинского обслуживания населения, развитие культуры и спорта, а также популяризацию нравственных ценностей и здорового образа жизни. «Данная инициатива может стать одним из самых масштабных и успешных примеров государственно-частного сотрудничества в социальной сфере, — говорит Борис Дубровский. — Надеюсь, что опыт взаимодействия правительства Челябинской области, РМК и руководства Карабашского городского округа может быть полезен для развития лучших российских практик ГЧП в России». На развитие Карабаша

РМК и правительство области на условиях совместного финансирования направят более 3 млрд руб., реализовать этот грандиозный проект планируется в течение ближайших пяти лет, отмечают в управлении информационной политики и связей с общественностью РМК. Доля финансирования, выделенная из бюджета городского округа, сравнительно невелика: город будет софинансировать ряд проектов на этапе их проектирования и экспертной оценки.

Основные пункты подписанной программы уже реализуются совместными усилиями сторон. Из инфраструктурных проектов можно привести в пример ремонт канализационной системы (на 12 млн руб. из областного бюджета) и местного газопровода (на 15 млн руб. из федерального бюджета). В обоих случаях город вложил примерно 600 тыс. руб. Ряд объектов возводится на частные деньги. Например, на 12 млн руб., выделенных РМК в нынешнем году, капитально отремонтировали коррекционную школу (в ней учатся больше 90 детей) и детский дом (в нем постоянно живут 20 детей). «В здании коррекционной школы перекрыли кровлю, переделали подпорную стенку, поменяли сантехнику, коммуникации, — говорит учитель одной из школ Карабаша Мария Нижникова. — Если бы не ремонт, коррекционную школу закрыли бы. Поддержка бизнеса очень важна».

Проблема расселения граждан из аварийного и ветхого жилья актуальна не только для Карабаша: по статистике во всей Челябинской области насчитывается около 200 тыс. кв. м ветхого и аварийного жилья, и лишь шестая часть приходится на моногород. Эту проблему власти и РМК обещают решить, построив в северной части города

примерно в 5 км от градообразующего предприятия новый жилой район «Золотая горка» площадью 13 га. Квартиры в новых трехэтажных домах получат очередники, молодые семьи с детьми и жители аварийных домов. За счет РМК для нового района построят новый детский сад, реконструируют здание профилактория.

В городе появляются спортивные и культурные объекты, сооруженные как на бюджетные деньги, так и на частные. В сентябре открылся физкультурно-оздоровительный комплекс «Металлург», построенный на средства РМК. В нем есть: многопрофильная спортивная арена на 250 мест для зрителей, физкультурно-оздоровительный комплекс, залы для гандбола, тенниса, мини-футбола, площадка для баскетбола и 200-метровые беговые дорожки. «„Металлург“ осенью был заполнен с утра до вечера. На днях поставим тут хоккейную коробку — отбоя от желающих не будет», — говорит Олег Буданов. А в начале декабря был заложен первый камень в фундамент торгово-развлекательного комплекса (ТРК) на 4 тыс. кв. м с двумя кинозалами, он должен открыться в 2019 году. И жизнь в моногороде выйдет на новый уровень. ТРК также строится на средства стратегического инвестора: РМК вкладывает в проект 200 млн руб.

Если до прихода Русской медной компании и модернизации «Карабашмеди» основной вопрос состоял в том, как сохранить город, то теперь по мере решения экологических и самых насущных социальных проблем актуален уже вопрос создания комфортной городской среды. И эти изменения произошли всего за десятилетие. Но и у властей, и у бизнеса остается еще много возможностей для дальнейшего улучшения жизни округа. ■