



ДМИТРИЙ ЛЕКАЙ

работу по оценке риска по гендерному признаку. Исследование показывает, что женщины меньше рискуют, чем мужчины. Всегда есть небольшая группа мужчин, которые склонны к значительному риску, что оказывает большое влияние на всю модель мужского поведения. Но вообще, должен признаться, что женщины принимают лучшие финансовые решения, чем мужчины.

— В последнее время очень много разговоров о блокчейне, криптовалютах, ICO. Проявляют ли банки и клиенты интерес к инновациям на основе блокчейна?

— Люди интересуются блокчейном, и, разумеется, банк, Credit Suisse разрабатывает ряд блокчейн-проектов, ведь для банков важны такие вопросы, как безопасность, систематизация, и

прочие. Они могут оказывать большое влияние на определенные сферы бизнеса с точки зрения стоимости и структуры. Так что это очень интересная технология для банков. Многие до сих пор не понимают, что такое блокчейн, и объяснить принципы действия этой технологии действительно довольно сложно. Но люди интересуются биткойном, и, полагаю, это делает ему хорошую рекламу.

— Как вы лично относитесь к технологии блокчейн и криптовалютам на его основе, таким как биткойн?

— Думаю, блокчейн может быть столь же значительным для финансовой индустрии, как сланцевый газ для нефтегазовой отрасли. Это важная вещь. Но при этом я считаю, что биткойн и ICO являются спекулятивными классами активов, которые пока

**Майкл О'Салливан** окончил Ирландский национальный университет в Корке и Баллиол-колледж в Оксфорде, где получил степени магистра и доктора философии в качестве стипендиата Родса. Является независимым членом Национального экономического и социального совета Ирландии. До прихода в Credit Suisse более десяти лет работал стратегом в ряде брокерских фирм, а также преподавал финансовое дело в Принстонском и Оксфордском университетах. К команде Credit Suisse О'Салливан присоединился в июле 2007 года, покинув американскую инвестиционную корпорацию State Street, где он занимался мировыми рынками. В настоящее время занимает пост управляющего директора Credit Suisse в подразделении по частному банковскому обслуживанию и управлению личным капиталом, которое находится в Цюрихе. Он также является главным директором по инвестициям в Великобритании и странах Европы, Ближнего Востока и Африки.

еще недостаточно проявили себя по сравнению с привычными фиатными деньгами.

— Насколько сильно эти технологии могут влиять на мировую экономику и управление активами?

— Эта технология способна снизить затраты и время транзакций. То есть она способна повысить их эффективность. Внедрение этой технологии должно позволить банкам, управляющим активами, тратить больше времени на свои прямые обязанности: уделять больше внимания клиентам или поиску хороших инвестиций.

— Как массовая диджитализация и робоэдвайзинг отражаются на коммуникации с состоятельными инвесторами?

— Credit Suisse владеет всеми этими технологиями. Тем не менее мы предпочитаем работать на уровне семейных офисов, где необходимые клиенту советы настолько сложны, что необходим человеческий контакт. Подобного уровня консалтинга от робота они не получают.

— Вы не опасаетесь, что при таких темпах развития IT-технологий в ближайшем будущем профессия инвестиционного консультанта или управляющего может исчезнуть?

— Мы живем в условиях жесткой конкуренции, и я всегда говорю своей команде: если вы позволите себе стать товаром, вас вытеснят с рынка. Поэтому работники должны постоянно развивать свои навыки, чтобы быть востребованными. Однако в настоящее время многие люди в финансовой сфере уже чувствуют наступление технологий, но это совсем неплохо для инвесторов и клиентов.

— Во что инвестируете лично вы?

— Целей две: для достойной старости и того, чтобы дети получили хорошее образование. ●

**«Спрос на рублевые активы может вырасти, если отношения между Западом и Россией станут более стабильными»**