



## ЧТО ТАКОЕ ФРС

ФРС – это семь членов совета управляющих, 12 региональных банков, это закрытый процесс принятия решений и 2700 сотрудников, занимающихся денежной политикой, банковским регулированием и управлением денежного обращения США. ФРС также выступает фискальным агентом минфина США в управлении госдолгом.

которой и стал богатым человеком. В одном из фондов прямых инвестиций Carlyle он возглавлял индустриальную группу. Из июньских документов по раскрытию информации о доходах следует, что Пауэлл владеет активами на \$19,7 млн – \$55 млн.

Однако богатство не мешает Пауэллу, по словам его друзей и бывших коллег, быть «настолько нормальным, что это бесит». Из пригорода Чевы Чейз он часто ездит на работу в ФРС (13 км) на велосипеде. Он почти не пьет, играет в гольф, музицирует на гитаре и любит произносить целые предложения задом наперед. Известный американский экономист Мэтью Маккормик рассказывал, что год назад видел, как Пауэлл помогает нести детское автомо-

бильное кресло и багаж в Национальном аэропорте им. Рональда Рейгана какой-то семье, торопившейся на стыковочный рейс.

### На госслужбе

Проработав почти 20 лет в частном секторе, Пауэлл решил вернуться на госслужбу. Первое время он работал бесплатно в аналитической фирме Bipartisan Policy Center. Там поначалу не знали, что с ним делать, делился мыслями с The Washington Post президент Bipartisan Policy Center Джейсон Грумет, поэтому ему выделили «обшарпанный маленький офис с видом в переулок».

Пауэлл не жаловался. Он начал с изучения ключевых вопросов, связанных с новой работой, а на заседания прихо-

дил с папками, в которых были заготовлены полезные материалы. «За три года, что мы работали вместе, у него была только одна просьба – дать ему папки побольше», - вспоминает Грумет.

«Я не видел ни разу, чтобы Пауэлл потерял контроль над эмоциями, - говорит экс-президент Федерального резервного банка Далласа Ричард Фишер, - Джей не занимается саморекламой, в отличие от многих в Вашингтоне. Он любит заниматься негламурной работой».

В ФРС Пауэлл оказался почти случайно. В мае 2011 г. началось противостояние между конгрессом США и администрацией президента Барака Обамы из-за потолка госдолга. Госдолг США достиг максимального уровня, разрешен-

ного законом. Обама требовал, чтобы конгресс увеличил разрешенный размер, конгресс отказывался это делать.

В июле 2011 г. за закрытыми дверями Пауэлл пытался убедить однопартийцев – республиканцев согласиться на требование Обамы. Он говорил о том, что будет с пенсионерами, ветеранами и другими американцами, если конгресс не согласится с президентом, рассказали WSJ два человека, присутствовавшие на этих встречах.

У Дональда Трампа, миллиардера и бизнесмена, к слову, была другая точка зрения. «Потолок госдолга повышать нельзя до тех пор, пока администрация президента Обамы не начнет сдерживать свои расходы», - писал он летом 2011 г. в Twitter.

**ЮДЖИН МЕЙЕР**  
(1930–1933)



Убедил президента Герберта Гувера создать Реконструктивную финансовую корпорацию (RFC) для преодоления последствий Великой депрессии. RFC находилась в том же здании, что и ФРС, и в первые годы ее возглавлял Мейер. До его отставки с поста председателя ФРС в 1933 году RFC фактически была ее подразделением, выдававшим банкам дешевые кредиты.

**ЮДЖИН БЛЭК**  
(1933–1934)



Проводил политику по возвращению доверия к банковской системе. Полагал, что во время кризиса ФРС должна давать банкам, находящимся в тяжелой финансовой ситуации, экстренные кредиты. Под его руководством ФРС возобновила интервенции – покупку на фондовом рынке ценных бумаг, чтобы увеличить его ликвидность и помочь банкам с кредитами. Президент Франклин Рузвельт настаивал на передаче золотого запаса из ФРС в Минфин, Блэк отказался это сделать.

**МАРРИНЕР ЭККЛС**  
(1934–1948)



Провел реформу ФРС и был одним из инициаторов Банковского закона 1935 года, благодаря которому ФРС стала централизованным банковским регулятором. Вывел из совета управляющих ФРС министра финансов. В 1944 году участвовал в учреждении Всемирного банка и МВФ. Во время Второй мировой войны ФРС покупала казначейские векселя Минфина США с очень низкой доходностью. Это давало возможность правительству дешево финансировать военные расходы, но сокращало возможности ФРС в денежной политике.

**ТОМАС МАККЕЙБ**  
(1948–1951)



С началом Корейской войны в 1950 году ФРС решила отказаться от покупки векселей Минфина с низкой доходностью. Минфин уступить не хотел – конфликт закончился только после вмешательства президента Гарри Трумэна. В феврале 1951 года Трумэн сообщил журналистам, что ФРС согласилась на просьбу Минфина, хотя это не соответствовало действительности. В ответ ФРС обнародовала протокол заседания комитета по ставкам. В марте 1951 года было заключено соглашение с Минфином, дававшее ФРС большую независимость.

