

ОТ ПЕРЕМЕНЫ СЛОВ



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

«Знаки и символы правят миром, а не слово и закон». Эти слова Конфуция впору было припомнить Си Цзиньпину 8 ноября, когда американский президент развлекал его в Запретном городе видео своей пятилетней внучки, читающей стихи на китайском. Не прошло и года с тех пор, как Дональд Трамп в порыве предвыборной риторики бранил Поднебесную, обвиняя в «безобразных манипуляциях» на валютном рынке, торговом и промышленном шпионаже, краже у США денег и рабочих мест.

Китай все реже причисляют к «развивающимся рынкам» совсем не за снижение темпов роста экономики. Для Поднебесной давно найдено иное слово — «сверхдержава». Она стремительно набирает глобальный вес и влияние. На саммитах АТЭС и АСЕАН стало очевидно, что Китай сегодня — центр новой архитектуры мировой экономики. В ноябрьском номере мы попытались понять, какие экономические цели преследует новая сверхдержава и как новый экономический ландшафт собирается осваивать главный политический партнер Китая — Россия.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: FRED DUFOUR / POOL / AFP

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **НОВОЕ ИМЯ ФРС**
ДОНАЛЬД ТРАМП ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ О СМЕНЕ ГЛАВЫ ФРС

ТРЕНД

8 **ВОЗВРАЩЕНИЕ КРЕДИТОВ**
ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ ВСЕ СМЕЛЕЕ БЕРУТ ВЗАЙМЫ У БАНКОВ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12 **МЕЖДУ США И КИТАЕМ**
ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ ПОЛУЧИЛА ШАНС НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ

16 **ИНВЕСТИЦИИ В НОВУЮ ЭПОХУ**
КАК ИЗМЕНИТСЯ СТРАТЕГИЯ КИТАЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ ЗА РУБЕЖОМ ПОСЛЕ XIX СЪЕЗДА КПК

18 **ПЕТР ФРАДКОВ: ПОРА ВЫХОДИТЬ ИЗ ЗОН КОМФОРТА СТРАН СНГ**
ЛЕГКО ЛИ РОССИЙСКОМУ БИЗНЕСУ ОСВАИВАТЬ РЫНКИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА

22 **ТЕОРИЯ ЗАГОВОРА**
КАК УСПОКОИТЬ ИЛИ ВЗБОДРИТЬ РЫНКИ ПРИ ПОМОЩИ СЛОВ

26 **«МЫ ВЫВОДИМ ВСЮ РОЗНИЦУ ОБЪЕДИНЕННОГО ВТБ НА СОВЕРШЕННО ДРУГОЙ УРОВЕНЬ»**
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА ВТБ РАССКАЗАЛ, ЧТО ЖДЕТ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ ПАРТНЕРОВ И КЛИЕНТОВ БАНКА

СВОИ ДЕНЬГИ

29 **ИПОТЕКУ ПОРА РЕФИНАНСИРОВАТЬ**
ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ПООБЕЩАЛ СНИЖЕНИЕ ИПОТЕЧНЫХ СТАВОК

32 **БАНКИНГ В ЦИФРОВОМ ФОРМАТЕ**
СТЕРЕОТИП О КОНСЕРВАТИЗМЕ БАНКОВ РУШИТСЯ ПОД НАТИСКОМ ТЕХНОЛОГИЙ

34 **КТО ВЫИГРАЛ ОТ ОСЛАБЛЕНИЯ РУБЛЯ**
ПРОИЗОШЛИ ИЗМЕНЕНИЯ В РЕЙТИНГЕ ДОХОДНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ

36 **ИРИНА КРИВОШЕЕВА: РОБОЭДВАЙЗИНГ — ЭТО НАДОЛГО**
УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ ВНЕДРЯЮТ НОВУЮ ТЕХНОЛОГИЮ

38 **ИГРАЕМ НА ИНОСТРАННОЙ БИРЖЕ**
ВАМ НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО ОТКРЫВАТЬ СЧЕТА В ЗАРУБЕЖНЫХ БАНКАХ

40 **«НАША ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА — ПОКАЗАТЬ АВТОРУ, ПОЧЕМУ ЗДЕСЬ ОН ПОЛУЧИЛ 3 РУБЛЯ, А ЗДЕСЬ — 300 ТЫСЯЧ»**
РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РАО МАКСИМ ДМИТРИЕВ

42 **ИНВЕСТИЦИИ ПОД НАПРЯЖЕНИЕМ**
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА СНИЖАЕТСЯ

44 **ПОКОЛЕНИЕ УСКОРЕНИЯ**
КАК ЭКОНОМИКА БУДУЩЕГО ФОРМИРУЕТ РЫНОК ТРУДА

46 **ПЕРВАЯ ЧЕТВЕРТЬ**
ТЕХНИКОЛЬ ЗАНЯЛА 116-Е МЕСТО В РЕЙТИНГЕ FORBES

48 **УДАЛЕННОЕ ЛЕЧЕНИЕ СТАЛО БЛИЖЕ**
С НОВОГО ГОДА РОССИЯНАМ СТАНЕТ ДОСТУПНА ТЕЛЕМЕДИЦИНА

50 **«МЫ ПОСТОЯННО МЕНЯЕМСЯ И СОВЕРШЕНСТВУЕМСЯ»**
ПРЕЗИДЕНТ HENDERSON РУБЕН АРУТЮНЯН О БИЗНЕСЕ ДОМА МОДЫ

52 **«ОТНОШЕНИЕ К ДЕНЬГАМ НЕ ПРОСТО МЕНЯЕТСЯ, ОНО ИЗМЕНИЛОСЬ»**
СЧИТАЕТ ИЗВЕСТНЫЙ ПИСАТЕЛЬ И ТЕЛЕЖУРНАЛИСТ ВЛАДИМИР ПОЗНЕР

54 **МНЕ ТОЛЬКО НА МИНУТКУ**
КАК ПОЛЬЗОВАТЬСЯ КАРШЕРИНГОМ В РОССИЙСКОЙ СТОЛИЦЕ

57 **КАК РАБОТАЕТ РЫНОК ГРУЗОПЕРЕВОЗОК**
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ НА ПЕРЕВОЗКАХ СТАНОВИТСЯ СЛОЖНЕЕ

60 **НОВЫЙ ГОД НА ВЫЕЗДЕ**
РОССИЯНЕ ВСЕ ЧАЩЕ ПОКУПАЮТ ОРГАНИЗОВАННЫЕ ТУРЫ

62 **НЕ ОДИН ДОМА**
СКОЛЬКО СТОИТ ПРОВЕСТИ ПРАЗДНИКИ В ГОСТЯХ