

НЕ СЕЗОН ДЛЯ ШАМПАНСКОГО



МИХАИЛ МАЛУХИН
выпускающий редактор

Без малого сто лет назад американский экономист Фрэнсис Найт попытался объяснить зависимость предпринимательской прибыли от неопределенности и риска. По его теории риски возникают в том случае, когда есть возможность математически просчитать вероятность разнонаправленных сценариев развития событий. Неопределенность невозможно просчитать — предпринимателю предстоит принимать решение на свой страх, но не риск: в ситуации неопределенности о рисках говорить некорректно. Если следовать Найту, искусство принятия верных бизнес-решений состоит в том, чтобы перейти из зоны неопределенности в зону риска. Что бы ни говорили о ничтожности влияния санкций на российскую экономику, сегодня просчитать ближайшее будущее сложно, поскольку исход событий часто определяют не сложившиеся правила и законы рынка, а субъективные решения отдельных политиков в разных точках земного шара.

В этой ситуации все пытаются свести уровень неопределенности к минимуму и... надеяться. Международные инвесторы, выводящие активы из России, — на консервативные инструменты сейчас и снижение политической напряженности в скором будущем. Российское правительство — на средства граждан, способных пусть по рублю, но инвестировать в национальную экономику. Граждане — на стабильность отечественной финансовой системы, которая позволит пользоваться дешевеющими кредитами при падающих доходах. Горизонт принятия решений для многих сегодня невелик. Очевидно, что этим летом поводов для рисков и шампанского было немного. Давайте попробуем разобраться, что же происходит на самом деле. Просто переверните страницу.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»
ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: REUTERS, AP

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6

АЗИЯ ПОД НАПРЯЖЕНИЕМ

В АВГУСТЕ МИРОВЫЕ РЫНКИ ПОТЯС СИЛЬНЕЙШИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ПОЛИТИЧЕСКИЙ КРИЗИС ВОКРУГ СЕВЕРНОЙ КОРЕИ

ТРЕНД

9

ИНФЛЯЦИЯ: УКРОЩЕНИЕ РОСТА

СМОЖЕТ ЛИ ЛЕТНИЙ ТРЕНД ПОВЛИЯТЬ НА СРЕДНЕГОДОВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ, ОБЕЩАННЫЙ МИНФИНОМ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10

МИМОЛЕТНЫЕ САНКЦИИ

КАК ИНВЕСТОРЫ РАБОТАЮТ В ОГРАНИЧЕННЫХ УСЛОВИЯХ

13

КОНГРЕСС ПОДДЕРЖИТ РОССИЙСКИЙ БЮДЖЕТ

УЖЕСТОЧЕНИЕ САНКЦИЙ ВЫЗВАЛО ПРИТОК НЕФТЕДОХОДОВ

15

БЛЕСТЯЩАЯ ЗАЩИТА

ЧЕГО ОЖИДАТЬ ОТ ИНВЕСТИЦИЙ В ЗОЛОТО

18

АНДРЕЙ БАБИЯН: БОГАТЫМ ПРОСЬБА... НЕ БЕСПОКОИТЬСЯ

ДИРЕКТОР ALFA CAPITAL WEALTH О СТРАХАХ И МИФАХ, С КОТОРЫМИ СТОЛКНИВАЮТСЯ СОСТОЯТЕЛЬНЫЕ РОССИЯНЕ

СВОИ ДЕНЬГИ

20

ПАЕВЫЕ ФОНДЫ ПОКА ВНЕ КОНКУРЕНЦИИ

В АВГУСТЕ НЕ ПРОИЗОШЛО СУЩЕСТВЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ДИСПОЗИЦИИ САМЫХ ДОХОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

22

«ДЛЯ ПРАВИЛЬНОГО ВЫБОРА СТРАХОВОЙ УСЛУГИ НУЖНО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ОЦЕНИТЬ РЕПУТАЦИЮ СТРАХОВЩИКА»

КАК ВЫСТРОИТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, ЧТОБЫ НЕ ДОПУСТИТЬ НЕПРОДУМАННОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКСПАНСИИ, НО ЗАСЛУЖИТЬ ДОВЕРИЕ МИЛЛИОНОВ КЛИЕНТОВ, РАССКАЗАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «САК "ЭНЕРГОГАРАНТ"» АНДРЕЙ ЗЕРНОВ

24

БИТКОЙНЫ: ТРИ ИСТОРИИ УСПЕХА

КРИПТОВАЛЮТУ ВСЕ ЧАЩЕ ИСПОЛЬЗУЮТ ДЛЯ РАСЧЕТОВ В РОССИИ

27

РАСТУТ КАК ГРИБЫ

ДОЛЯ ИМПОРТА СВЕЖИХ ГРИБОВ В РОССИИ ДОСТИГАЕТ СЕГОДНЯ 90% И ВОЗМОЖНОСТЬ ОТВОЕВАТЬ ЧАСТЬ ПЕРСПЕКТИВНОГО РЫНКА — ШАНС, КОТОРЫМ ХОТЯТ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ИНВЕСТОРЫ

28

УРОКИ ДЕТСКОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

ГЕЙМИФИКАЦИЯ, ПО МНЕНИЮ АНАЛИТИКОВ GARTNER, ОДИН ИЗ САМЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ МЕТОДОВ СОЗДАНИЯ ОТНОШЕНИЙ БИЗНЕСА С КЛИЕНТАМИ

30

РЫНОК НА СТОРОНЕ ПОКУПАТЕЛЯ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КВАРТИРЫ ПЕРЕСТАЛИ БЫТЬ ИСТОЧНИКОМ ДОХОДА

32

АВТОКРЕДИТ ИЛИ КРЕДИТ НАЛИЧНЫМИ

РЫНОК АВТОКРЕДИТОВАНИЯ ВОССТАНАВЛИВАЕТСЯ

34

КУРОРТНЫЙ СБОР ИЗМЕНИТ ТУРПОТОК

НОВОВВЕДЕНИЕ СКАЖЕТСЯ НА ПОПУЛЯРНОСТИ РОССИЙСКИХ КУРОРТОВ

36

ПОБЕДА НАД РАССТОЯНИЯМИ

КАК РОССИЙСКОМУ ЛОУКОСТЕРУ УДАЛОСЬ СТАТЬ ПЕРВЫМ ПО РОСТУ ПАССАЖИРОПОТОКА СРЕДИ БЮДЖЕТНЫХ ПЕРЕВОЗЧИКОВ

38

ВРЕМЯ В ДЕНЬГИ

РОССИЯНЕ ПРОДОЛЖАЮТ ПОКУПАТЬ МЕХАНИЧЕСКИЕ ЧАСЫ, НЕСМОТРИ НА ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС