

МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫЧА

ОСНОВАТЕЛЬ МЕТАЛЛОИНВЕСТА
АЛИШЕР УСМАНОВ ПОЗДРАВЛЯЕТ
ТРУДОВОЙ КОЛЛЕКТИВ КОМПАНИИ
И ЕЕ ПАРТНЕРОВ С 60-М ДНЕМ МЕТАЛЛУРГА,
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРАЗДНИКОМ,
УЧРЕЖДЕННЫМ В 1957 ГОДУ /3
НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ ЗАВЕРШИЛОСЬ
СТРОИТЕЛЬСТВО ЦГБЖ-3,
ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ
УСТАНОВОК ПО ПРОИЗВОДСТВУ
ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА /8
ГЛАВНЫЕ СЛОВА ПАРТНЕРАМ —
ММК, ОМК, ТМК, ЧТПЗ, ЕВРАЗ,
«СЕВЕРСТАЛЬ», НЛМК, ПМХ /11
В МЕТАЛЛОИНВЕСТЕ
НАЧАЛАСЬ ЧЕТВЕРТАЯ
ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ —
СТАРТ ПРОГРАММЫ INDUSTRY 4.0 /15

Пятница, 14 июля 2017
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №30

Коммерсантъ

review



Металлоинвест

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА

реклама

KOMMERSANT.RU

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КРУГООБОРОТ

ИСТОРИЯ КРУПНЕЙШЕЙ В СТРАНЕ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», СОЗДАННОЙ В 2006 ГОДУ ПУТЕМ ОБЪЕДИНЕНИЯ ЛЕБЕДИНСКОГО ГОКА, МИХАЙЛОВСКОГО ГОКА, ОСКОЛЬСКОГО ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА (ОЭМК) И УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ,— ЭТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ РЯД РЕАЛИЗОВАННЫХ УНИКАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА



АЛИШЕР УСМАНОВ,
ОСНОВАТЕЛЬ МЕТАЛЛОИНВЕСТА



В 2007 ГОДУ НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ ЗАПУЩЕН ВТОРОЙ ЦЕХ ГОРЯЧЕБРИКЕТОВАННОГО ЖЕЛЕЗА (ЦГБЖ-2), УВЕЛИЧИВШИЙ МОЩНОСТИ КОМПЛЕКСА ПО ВЫПУСКУ ГБЖ НА 1,4 МЛН ТОНН В ГОД



В 2015 ГОДУ НА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ ЗАПУЩЕНА РАЗЛИВОЧНАЯ МАШИНА №5, ПОЗВОЛИВШАЯ КОМБИНАТУ УВЕЛИЧИТЬ ВЫПУСК ТОВАРНОГО ЧУГУНА

2006 ГОД. На Михайловском ГОКе построен участок флотационного обогащения концентрата. Новый проект обеспечил возможность производства высококачественных окатышей с повышенным содержанием железа и пониженным содержанием кремния.

2007 ГОД. На Лебединском ГОКе запущен второй цех горячехбрикетированного железа (ЦГБЖ-2), увеличивший мощности комплекса по выпуску ГБЖ на 1,4 млн тонн в год. На ОЭМК началась реконструкция установок металлзации № 2, 3, 4 для увеличения мощностей по производству металлизованных окатышей.

На Уральской Стали сооружен двухпозиционный ковш-печь для комплексной обработки электростали — такая реконструкция обеспечила агрегату в три раза более высокую производительность.

2008 ГОД. На Лебединском ГОКе реконструирован комплекс сушки концентрата, что позволило увеличить выпуск этой продукции в три раза и существенно повысить ее качество. Производство концентрата с низким содержанием влаги позволяет экономить на затратах при транспортировке и разгрузке, так как он не смерзается в железнодорожных вагонах в зимнее время.



КРУПНЕЙШИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ МЕТАЛЛОИНВЕСТА НА ОЭМК — ЦЕХ ОТДЕЛКИ ПРОКАТА

Дорогие друзья!
Поздравляю вас с Днем металлурга! В 2016 году четыре ведущих горнодобывающих и металлургических предприятия России — Лебединский и Михайловский ГОКи, Оскольский электрометаллургический комбинат и Уральская Сталь — отметили свое первое десятилетие в составе компании «Металлоинвест». Вертикально интегрированная бизнес-модель, планомерное развитие всех этапов передела позволили добиться многого. Сегодня Металлоинвест — один из мировых лидеров в производстве железорудной и металлизованной продукции, а качественный стальной прокат компании очень ценят российские и зарубежные партнеры.

В этом году состоится важное событие, к которому мы последовательно шли на протяжении нескольких лет. Пуск третьего цеха горячехбрикетированного железа на Лебединском ГОКе позволит Металлоинвесту упрочить мировое лидерство в производстве высококачественной металлизованной товарной продукции — ГБЖ.

Пуск ЦГБЖ-3 совпал с профессиональным праздником — Днем металлурга. Для многотысячного коллектива Металлоинвеста металлургия стала делом всей жизни. Успешная деятельность компании была бы невозможна без личного вклада каждого сотрудника.

Я выражаю глубокую благодарность трудовому коллективу Металлоинвеста, нашим горнякам и металлургам, благодаря высокому профессионализму и самоотдаче которых компания достигла столь высоких результатов.

Поздравляю с Днем металлурга партнеров Металлоинвеста, потребителей нашей продукции — мы чрезвычайно ценим наше многолетнее партнерство.

Поздравляю с профессиональным праздником всех горняков и металлургов России!

Своим трудом вы вносите значительный вклад в развитие отечественной экономики.

Желаю вам и вашим близким здоровья, счастья и благополучия!



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ИВАН СТРЕШИНСКИЙ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: «СТАВКА НА СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА И ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ – ЭТО ГЛАВНЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».

→ На ОЭМК построена установка циркуляционного вакуумирования стали №3, позволившая увеличить производство вакуумированной стали на 750 тыс. тонн в год.

2009 ГОД. На ОЭМК запущен в эксплуатацию двухпозиционный агрегат комплексной обработки стали №3 производительностью 1,03 млн тонн в год.

2010 ГОД. Реализован крупнейший инвестиционный проект Металлоинвеста на ОЭМК: запущен цех отделки проката (ЦОП), обеспечивший выпуск SBQ в объеме 300 тыс. тонн в год.

На Лебединском ГОКе реконструирована система электроснабжения, что позволило повысить эффективность производства.

На Уральской Стали реконструирован электросталеплавильный цех с увеличением производительности до 2 млн тонн. Это позволило улучшить качество литой заготовки, снизить себестоимость товарного проката и организовать производство круглой литой заготовки.

2012 ГОД. На Лебединском ГОКе модернизировано оборудование ЦГБЖ-2 — это позволило увеличить производство горячебрикетированного железа на ЦГБЖ-2 на 5,4%.

На Михайловском ГОКе начата реконструкция конвейеров дробильно-обогатительного комплекса для увеличе-

ния возможности транспортировки дробленой руды. Реализация этого проекта — первый шаг на пути вскрытия новых рудных участков и перехода на внешнее отвалообразование. Также в 2012 году были начаты строительство станции Веретенино, реконструкция подземно-дренажного комплекса, переукладка передвижных железнодорожных путей в карьере и на отвалах.

На Уральской Стали проведена реконструкция главной линии стана 2800, сооружена установка вакуумирования стали, модернизирован кислородно-компрессорный цех и построена воздухоразделительная установка №5 (ВРУ-5). Модернизация кислородно-компрессорного цеха и сооружение ВРУ-5 позволили обеспечить бесперебойное снабжение всех производств комбината газообразным техническим кислородом чистотой не менее 99,7%.

2013 ГОД. На ОЭМК введена в эксплуатацию новая установка очистки сточных вод, которая позволила существенно повысить качество их очистки, а также примерно в два раза снизить объемы забора речной воды и сократить сбросы сточной воды в реку Оскол.

На 3-й и 4-й электропечах электросталеплавильного цеха ОЭМК введена в промышленную эксплуатацию новая система очистки отходящих газов. Это позволило снизить выбросы пыли более чем в 1,5 раза и остаточную запылен-

ность отходящих газов — в 2,5 раза. Запыленность на рабочих местах сталеваров снизилась в среднем на 50%.

На Уральской Стали завершена модернизация агломашины №4, в результате ее годовая производительность увеличилась на 10%.

2014 ГОД. Металлоинвест приступил к активной фазе выполнения строительно-монтажных работ при сооружении третьего цеха завода горячебрикетированного железа (ЦГБЖ-3) на Лебединском ГОКе производственной мощностью 1,8 млн тонн в год.

На Михайловском ГОКе реконструирован магистральный конвейер М1 дробильно-обогатительного комплекса.

На ОЭМК запущен комплекс кислородной станции с криогенной воздухоразделительной установкой (ВРУ-3), увеличивший мощности по производству кислорода на 75%.

2015 ГОД. На Лебединском ГОКе началась модернизация оборудования ЦГБЖ-1 для увеличения производства ГБЖ на 2,1%. В строящемся ЦГБЖ-3 начался монтаж шахтной печи — основного оборудования, в котором идет процесс производства горячебрикетированного железа.

На Михайловском ГОКе введен в эксплуатацию крупнейший на тот момент в России комплекс обжиговой машины №3 производственной мощностью 5 млн тонн окатышей в год.

На ОЭМК проведена замена установки гидросбива окатины в СПЦ №1, что повысило эффективность удаления окатины.

На Уральской Стали запущен один из крупнейших объектов инвестиционной программы Металлоинвеста — комплекс коксовой батареи №6. Ввод КБ-6 позволил полностью удовлетворить потребности доменного цеха в коксе в условиях увеличения мощностей по производству чугуна и отказаться от закупок кокса у сторонних производителей.

Также на Уральской Стали запущена разливочная машина №5, позволившая комбинату увеличить выпуск товарного чугуна.

2016 ГОД. На Лебединском ГОКе проведена реконструкция обогатительной фабрики, ее модернизация увеличила мощности Металлоинвеста по производству концентрата на 2,9 млн тонн в год.

На ОЭМК завершена модернизация газоочистных установок. Вторая очередь проекта была реализована на газоочистке 1-й и 2-й электропечей и позволила уменьшить запыленность отходящих газов суммарно более чем в четыре раза.

2017 ГОД. На Лебединском ГОКе завершается строительство ЦГБЖ-3, рассчитанного на выпуск до 1,8 млн тонн горячебрикетированного железа в год. ■



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

В 2015 ГОДУ НА МИХАЙЛОВСКОМ ГОКЕ ВВЕДЕН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ КРУПНЕЙШИЙ НА ТОТ МОМЕНТ В РОССИИ КОМПЛЕКС ОБЖИГОВОЙ МАШИНЫ №3 ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 5 МЛН ТОНН ОКАТЫШЕЙ В ГОД



НА ОЭМК РЕКОНСТРУИРОВАНЫ УСТАНОВКИ МЕТАЛЛИЗАЦИИ №2, 3, 4 ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ МОЩНОСТЕЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ МЕТАЛЛИЗОВАННЫХ ОКАТЫШЕЙ

ЧИСТОТА СПЛАВА

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ЯВЛЯЕТСЯ ВЕДУЩИМ ОТЕЧЕСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ И ПОСТАВЩИКОМ ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ И МЕТАЛЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ. **АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»**, ПОДТВЕРЖДАЕТ НЕИЗМЕННОСТЬ КУРСА КОМПАНИИ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ, МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВА, ТЕСНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ПАРТНЕРАМИ И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОДУКЦИИ НА РЫНКИ СБЫТА.

REVIEW: Конъюнктура на мировом рынке железной руды вновь не радует производителей. Цены росли в первые месяцы 2017 года, достигли \$90 за тонну, однако с марта снизились в район \$55–60. Аналитики не исключают падения ниже уровня \$50 за тонну в четвертом квартале текущего года. Как себя в этих условиях чувствуетMetalloinvest?

АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ: Metalloinvest работает как единая компания более 10 лет, и за это время было сделано очень многое для того, чтобы компания сохраняла финансовую устойчивость и продолжала инвестировать в свое развитие даже в периоды рыночной нестабильности.

Когда в 2006 году Лебединский, Михайловский горно-обогатительные комбинаты (ГОК), Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК) и Уральская Сталь объединились, компания «Metalloinvest» воспринималась на мировом рынке прежде всего как крупный производитель железорудного сырья. За прошедшие годы мы значительно нарастили и модернизировали наши производственные мощности, в общей сложности направив на эти цели почти \$5 млрд. Сегодня Metalloinvest — это вертикально интегрированная горно-металлургическая компания с производством полного цикла. Более 70% производимого железорудного концентрата Metalloinvest перерабатывает в окатыши, горячебрикетированное железо (ГБЖ), чугун и стальную продукцию. В сегментах высокомаржинальной продукции, такой как ГБЖ и окатыши, мы занимаем ведущие позиции в мире. Широкая, диверсифицированная линейка продукции позволяет компании гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.



АНДРЕЙ ВАРИЧЕВ ПОДТВЕРЖДАЕТ ВЕКТОР МЕТАЛЛОИНВЕСТА НА УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ, И ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ПРОИЗВОДСТВУ ГБЖ И СТАЛЬНОГО ПРОКАТА SBQ

Metalloinvest делает ставку на дальнейшее увеличение доли выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Цены и спрос на эту продукцию менее подвержены рыночным колебаниям, чем цены на железорудное сырье. Особое внимание мы будем уделять производству

ГБЖ и стального проката SBQ (Special Bar Quality — пруты повышенного качества).

Сильная бизнес-модель и верно выбранная стратегия позволяют Metalloinvestу уверенно смотреть в будущее и продолжать реализацию программ развития компании. **R:** Какие инвестиционные проекты компания реализует сегодня в горнорудном сегменте?

A. В.: Ключевой инвестпроект Metalloinvestа реализуется в данный момент на Лебединском ГОКе. Там мы запускаем третий цех горячебрикетированного железа (ЦГБЖ-3), производственная мощность которого достигнет 1,8 млн тонн в год. Запуск ЦГБЖ-3 позволит Metalloinvestу удовлетворить растущие потребности металлургических компаний в качественном металлизированном сырье и укрепить лидерство на мировом рынке товарного ГБЖ, на котором компания уже занимает более 40%.

Это комплексный проект: для увеличения объема и повышения качества сырья, необходимого для ЦГБЖ-3, мы провели масштабную модернизацию на обогатительной фабрике и фабрике окомкования Лебединского ГОКа. За счет внедрения технологии тонкого грохочения при производстве концентрата мы вывели на рынок новые продукты — высококачественный концентрат с содержанием железа более 70% и высокоосновные окатыши с содержанием железа 65,8%. Кроме того, реконструкция обжиговых машин повысила эффективность и объемы производства железорудных окатышей.

Мы также продолжаем работать над повышением эффективности добычи и переработки железной руды. На Лебединском и Михайловском ГОКах ведется проработка

проектов внедрения циклично-поточной технологии транспортировки горной массы и строительства дробильно-конвейерного комплекса. Оба проекта сократят издержки на транспортировку руды, что позволит снизить себестоимость всей продуктовой линейки компании.

Metalloinvest также реализует программу развития горнотранспортного комплекса, включающую приобретение современной высокопроизводительной техники. Только в 2014–2016 годах для наших ГОКов было приобретено почти 300 единиц основной техники: 15 тяговых агрегатов и 232 думпкара, 11 большегрузных автосамосвалов, 11 экскаваторов, 5 буровых станков. Еще два экскаватора и большегрузный автомобиль поступили на комбинаты по договорам аренды.

R: В последние годы потребители металлургической продукции очень внимательно относятся к вопросам качества. Что делает компания, чтобы соответствовать жестким требованиям рынка?

A. В.: Мы продолжаем реализацию проектов, направленных на повышение качества, расширение сортамента и увеличение объемов выпуска стального проката. В этом году на ОЭМК будет запущен редуциционно-калибровочный блок на среднесортной линии стана-350. Он позволит получать высокоточный прокат прямо на стане, без дополнительной механической обработки. Это оборудование даст возможность ОЭМК повысить качество продукции и расширить географию потребителей.

На Уральской Стали идет модернизация машины непрерывного литья заготовок №1 и установки вакуумирования стали с увеличением производительности. В листопр-



УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ, НЕСМОТЯ НА СОЛИДНЫЙ ВОЗРАСТ (В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ ПРЕДПРИЯТИЕ ПОСТАВЛЯЛО МАРГАНЦЕВУЮ РУДУ ДЛЯ МАГНИТКИ, ВЫПЛАВЛЯВШЕЙ БРОНЕВУЮ СТАЛЬ ДЛЯ ТАНКОВ Т-34), ПРОДОЛЖАЕТ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАТЬСЯ

→ катном цехе комбината создается высокотехнологичный термический комплекс обработки проката «Роликовая термическая печь №1 — роликовая закалочная машина №1». Эти инвестпроекты позволяют расширить сортамент Уральской Стали и запустить производство колесной заготовки, товарной литой рельсовой и фасонной заготовки.

Общий объем капитальных затрат компании в 2017 году запланирован на уровне около \$500 млн — это в 1,7 раза больше, чем в прошлом году.

Р: Металлоинвест запускает третий цех по производству ГБЖ, однако эта продукция — не самый распространенный в мире вид сырья для выплавки стали. В России Металлоинвест и вовсе единственный производитель ГБЖ. Почему вы сделали ставку именно на него?

А. В.: ГБЖ — это инновационный вид металлizedованного сырья с содержанием железа более 90%. Преимущества использования ГБЖ для металлургов очевидны, и спрос на него увеличивается год от года. ГБЖ обеспечивает как предсказуемый химический состав выплавленной стали, что критически важно для производства высококачественной стали, так и экологичность технологических процессов. Рост производства стали в электродуговых печах, ужесточение экологических требований к металлургам и ухудшение качества металлолома предопределили увеличение потребности рынка в ГБЖ. Оно зарекомендовало себя как эффективная добавка к лому, позволяющая металлургам диверсифицировать источники сырья. Кроме того, ГБЖ отличается высокой плотностью и устойчивостью к воздействиям внешней среды, что облегчает его транспортировку и хранение. Произведенная из ГБЖ сталь отличается чистотой сплава: без неметаллических включений и вредных примесей.

Лебединский ГОК обладает уникальным сочетанием факторов для создания сложного и дорогостоящего комплекса по производству ГБЖ. Это богатая ресурсная база, эффективные технологии обогащения железной руды, доступ к энергоресурсам и трубопроводной системе газоснабжения.

Решение о строительстве ЦГБЖ-1 в конце 90-х годов прошлого века было смелым и революционным, и жизнь доказала его правильность. В 2007 году Металлоинвест запустил вторую установку — уже с большей производственной мощностью, а в 2012 году было принято решение о строительстве ЦГБЖ-3. Реализация этого стратегического инвестиционного проекта открывает перед нами новые перспективы и укрепляет позиции компании на мировом рынке железорудной продукции с добавленной стоимостью.

Р: Кто является потребителями ГБЖ на мировом рынке?

А. В.: Крупнейшие потребители ГБЖ Металлоинвеста — металлургические компании Западной Европы. Мы также поставляем это сырье на рынки Восточной Европы, Азии и Северной Африки. Традиционно основная часть нашего ГБЖ уходит на экспорт, но мы очень рады, что в прошлом году преимуществ этой продукции оценили и наши ключевые российские партнеры — ММК, ТМК и ЧТПЗ. С ними заключены долгосрочные контракты на поставку 570 тыс. тонн ГБЖ. Растущие потребности в первосортной стали увеличивают спрос на ГБЖ — в ответ на запросы рынка Металлоинвест наращивает производство и поставки этого сырья. В 2016 году мы увеличили выпуск ГБЖ на 2,3%, до рекордной за всю историю компании величины в 2,7 млн тонн. Сегодня производственные мощности ЦГБЖ-1 и ЦГБЖ-2 полностью задействованы в выпуске продукции. Отгрузка ГБЖ внешним потребителям возросла в прошлом году на 5,7%, до 2,4 млн тонн.

С вводом ЦГБЖ-3 Металлоинвест планирует наращивать поставки на внутренний рынок. Россия идет по пути увеличения производства качественной стали, и в стране все острее встает проблема нехватки качественного лома. Это создает предпосылки для востребованности ГБЖ российскими металлургами. Мы также рассчитываем на то, что спрос на это премиальное сырье продолжит расти и за рубежом.

Р: Расскажите о стратегии Металлоинвеста в сегменте стальной продукции. Что вы предпринимаете, чтобы защитить свою долю на рынке?

А. В.: Наша компания — пятый по величине производитель стали в России с долей в 7%. Благодаря проведенной модернизации производственных мощностей Металлоинвест лидирует на ряде нишевых рынков стальной продукции, таких как подшипниковая сталь, высококачественный сортовой прокат для автомобильной и метизной промышленности, мостосталь.

Основные усилия компании направлены на расширение сортамента и улучшение эксплуатационных характеристик стальной продукции, расширение рынков сбыта и дальнейшее повышение качества стального проката, включая SBQ на ОЭМК и толстый лист на Уральской Стали. Для достижения этих целей мы продолжаем модернизацию сталеплавильного и прокатного производств, а также улучшаем взаимодействие с потребителями.

На рынке качественного стального проката растет конкуренция, и требования клиентов становятся более жесткими. Чтобы выигрывать в конкурентной борьбе, мы должны постоянно совершенствовать технологии и разрабатывать новые марки стали для наших партнеров. Металлоинвест гибко реагирует на изменение рыночной ситуации, разрабатывает новые марки стали. На ОЭМК в 2016 году было разработано 17 новых марок стали для российских предприятий и потребителей из Германии, Турции, Польши и Италии. На комбинате реализуется комплексная программа управления качеством, направленная на увеличение объемов производства SBQ. Целями программы также являются повышение клиентоориентированности, расширение взаимодействия с существующими потребителями SBQ и привлечение новых стратегических партнеров.

Все комбинаты Металлоинвеста нацелены на тесное сотрудничество с потребителями в вопросах изучения и внедрения лучших практик, трансфера идей, решения общих проблем и задач, включая научно-техническую кооперацию. Мы уже много лет применяем практику координационных советов с нашими потребителями. Недавно мы провели очередное заседание с одним из на-

ших ключевых партнеров — ОМК — на Выксунском металлургическом заводе (ВМЗ). Уральская Сталь будет поставлять на ВМЗ круглую литую заготовку для производства железнодорожных колес — специально под этот проект на комбинате модернизируется машина непрерывного литья заготовок №1. Промышленные поставки начнутся во втором полугодии, но уже более шести месяцев Уральская Сталь поставляет опытные партии. Такое тесное взаимодействие позволяет Металлоинвесту гарантировать выпуск продукции, точно соответствующей требованиям заказчиков, и обеспечивать высокий уровень сервиса.

Р: Сегодня цифровые технологии активно проникают и в такую консервативную отрасль, как горно-металлургическая. Что Металлоинвест делает в этом направлении?

А. В.: Сложным технологическим комплексам жизненно необходимо быть очень гибкими, быстро реагировать на изменения рынка и принимать решения на основе точных данных и анализа информации. Металлоинвест активно внедряет цифровые решения, способные повысить операционную и управленческую эффективность. В компании действуют автоматизированные системы управления горнотранспортным комплексом «МОДУ-ЛАР», осуществляется автоматизация других производственных и логистических процессов, ведется работа по развитию систем CRM в рамках наших партнерских отношений с потребителями.

В прошедшем году мы запустили масштабную программу трансформации бизнеса Industry 4.0. Это крайне важный для нас проект, призванный повысить эффективность всей системы управления компанией. Industry 4.0 предусматривает создание интегрированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью комбинатов. Новая технологическая платформа позволит повысить общую эффективность взаимосвязанных процессов управления, тем самым увеличив конкурентные преимущества компании.

Записала АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА

СОСТАВ ЛИДЕРА

Бизнес Металлоинвеста сосредоточен в горнодобывающей и металлургической сферах. Компания является мировым лидером на рынке товарного горячебрикетированного железа (ГБЖ), занимает второе место в мире по объемам выпуска окатышей, пятое — по производству железной руды, а также пятое место в России по выпуску стали.

В горнорудный сегмент Металлоинвеста входят Лебединский и Михайловский ГОКи — крупнейшие в России предприятия, занимающиеся добычей и переработкой железной руды. Металлургический сегмент Металлоинвеста представлен Оскольским электрометаллургическим комбинатом, комбинатом Уральская Сталь и компаниями по вторичной переработке металла «УралМетКом». В составе компании есть и активы, обеспечивающие поставку сырья горнорудным и металлургическим предприятиям. Металлоинвест реализует стратегию развития, предусматривающую укрепление позиций компании как мирового лидера в производстве товарного ГБЖ, осуществление масштабной инвестиционной программы, направленной на повышение эффективности разработки месторождений и производства ЖРС, увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью и повышение качества продукции.

Металлоинвест перерабатывает большую часть своего железорудного концентрата в продукцию с высокой добавленной стоимостью, прежде всего в окатыши и ГБЖ/ПВЖ (горячебрикетированное железо/прямовосстановленное железо).

В прошлом году на долю Металлоинвеста пришлось 39% российского производства железорудного концентрата и аглоруды, 59% — железорудных окатышей и 100% — ГБЖ и металлizedованных окатышей. Компания выпускает примерно 7% производимой в России стали и занимает ведущие позиции на нишевых рынках высококачественного стального проката.

За 2016 год Металлоинвест произвел 40,7 млн тонн железной руды, что на 3,1% больше, чем в 2015 году, 25,2 млн тонн окатышей (рост на 6%), а также 5,7 млн тонн ГБЖ/ПВЖ (рост на 4,8%), 4,7 млн тонн стали (+3,6%) и 3 млн тонн чугуна (+20,2%).

В ГОРНОРУДНЫЙ СЕГМЕНТ МЕТАЛЛОИНВЕСТА ВХОДЯТ ЛЕБЕДИНСКИЙ И МИХАЙЛОВСКИЙ ГОКИ, ЗАНИМАЮЩИЕСЯ ДОБЫЧЕЙ И ПЕРЕРАБОТКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ ПРЕДСТАВЛЕН ОСКОЛЬСКИМ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ КОМБИНАТОМ, КОМБИНАТОМ УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ И ДР.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

100% акций АО ХК «Металлоинвест» принадлежат российскому ООО «ЮэСэм Металлоинвест» (входит в USM Holdings, крупнейшим бенефициаром которого явля-

ется Алишер Усманов (49%). Другими акционерами холдинга являются структуры Владимира Скоча (30%) и Фархада Мошири (10%). В совет директоров компании входят

девять человек во главе с Иваном Стрешинским. Генеральным директором компании является Андрей Варичев.

ОЛЕГ ТРУБЕЦКОЙ

СТРАТЕГИЯ

ЖЕЛЕЗНЫЙ ДОВОД

ОСНОВНАЯ ДОЛЯ ПОСТАВОК ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА (ГБЖ) МЕТАЛЛОИНВЕСТА СЕЙЧАС ПРИХОДИТСЯ НА ЗАРУБЕЖНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ. ПРИМЕРНО ПОЛОВИНА ПРОИЗВЕДЕННОГО ГБЖ ПОСТАВЛЯЕТСЯ В ЗАПАДНУЮ ЕВРОПУ, ОКОЛО ТРЕТИ ПОСТАВОК ПРИХОДЯТСЯ НА РЫНКИ АЗИИ, БЛИЖНЕГО ВОСТОКА И СЕВЕРНОЙ АФРИКИ. С ВВОДОМ ЦГБЖ-З МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПЛАНИРУЕТ НАРАЩИВАТЬ ПОСТАВКИ И НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК — ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ ОЧЕНЬ ПЕРСПЕКТИВНО. РОСТ СПРОСА НА ГБЖ В РФ ПРЕДОПРЕДЕЛЕН ДВУМЯ ФАКТОРАМИ: УВЕЛИЧЕНИЕМ ПРОИЗВОДСТВА КАЧЕСТВЕННОЙ СТАЛИ И НЕХВАТКОЙ КАЧЕСТВЕННОГО ЛОМА.

ИГОРЬ РЯБОВ, КОНСТАНТИН АНОХИН



ПЕРВЫЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ НА ПОСТАВКУ ГБЖ В РОССИИ МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОДПИСАЛ С ММК (НА ФОТО СЛЕВА), ТМК (ФОТО СПРАВА) И ЧТПЗ

СТРАТЕГИЯ СТОИМОСТИ Ситуация на мировом рынке железорудного сырья (ЖРС) не внушает оптимизма. По оценкам экспертов, в ближайшее время цены на ЖРС вряд ли будут расти: с большей вероятностью они будут снижаться. Для того чтобы оставаться экономически эффективной компанией и продолжать динамично развиваться, «Металлоинвест» реализует стратегию, предполагающую увеличение выпуска железорудной продукции с добавленной стоимостью.

«Металлоинвест» остается мировым лидером в производстве горячебрикетированного железа. Компания занимает более 40% мирового рынка товарного ГБЖ. После ввода в эксплуатацию третьей установки по производству ГБЖ лидирующие позиции «Металлоинвеста» на глобальном рынке упрочатся. Это также означает, что благодаря избранной компанией стратегии развития даже в непростое для горно-металлургических компаний время экономическая эффективность «Металлоинвеста» будет оставаться на достаточно высоком уровне.

КОНТРАКТ НА БУДУЩЕЕ О росте потребности в ГБЖ на внутреннем рынке свидетельствует подписание «Металлоинвестом» в четвертом квартале 2016 года долгосрочных контрактов на поставку горячебрикетированного железа с крупнейшими российскими металлургическими компаниями — Магнитогорским металлургическим комбинатом (ММК), группой ЧТПЗ и Трубной металлургической компанией (ТМК). Общий объем поставок составит 570 тыс. тонн ГБЖ: ММК закупит 200 тыс. тонн продукции, ТМК — 220 тыс. тонн, ЧТПЗ — до 150 тыс. тонн. Согласно условиям контрактов, ценообразование будет осуществляться с использованием формул, опирающихся на рыночные индикативы стоимости металлургического сырья на мировом и российском рынках.

«Это первые долгосрочные контракты «Металлоинвеста» с российскими компаниями на поставку ГБЖ, которое прочно зарекомендовало себя как эффективная добавка к металлолому для производства высококачественных марок стали», — прокомментировал заключение договоров генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев. — Для нас особенно важно, что ключевые российские потребители в лице ММК, ТМК и ЧТПЗ оценили преимущества этого премиального продукта».

УРОВЕНЬ СПРОСА Мировой спрос на товарное ГБЖ определяется доступностью лома требуемого качества и соотношением цен различных сортов лома и ГБЖ. Повсеместное снижение качества лома создает предпосылки для роста спроса на ГБЖ.

На протяжении последних лет мировой объем производства прямовосстановленного железа, в том числе ГБЖ, устойчив на уровне около 70 млн тонн.

По объему мощностей по выпуску ГБЖ/ПВЖ безусловными лидерами являются Индия и Иран. Политические проблемы в Ливии и Венесуэле серьезно ограничили

возможности этих стран по поставкам ГБЖ на мировой рынок. В Индии снижение доступности качественного железорудного сырья и угля привели к сокращению производства губчатого железа (один из видов ПВЖ), и в 2016 году страна утратила первое место в мире по выпуску ГБЖ/ПВЖ.

В этих условиях объем производства ГБЖ/ПВЖ в мире остается на стабильном уровне за счет роста спроса и предложения за пределами Индии, Венесуэлы и Ливии.

Иран использует осволенную в условиях санкций технологию производства ГБЖ/ПВЖ на установках Midrex прошлых поколений и благодаря наличию качественного железорудного сырья и природного газа вышел на первое место в мире по объему производства ГБЖ/ПВЖ.

Однако основная часть производимого в мире ГБЖ/ПВЖ потребляется в рамках вертикально интегрированных металлургических компаний, а ведущим мировым поставщиком на рынке товарного ГБЖ является именно «Металлоинвест», единственный производитель ГБЖ в РФ и СНГ. Основными конкурентами компании на этом рынке считаются Венесуэла, Ливия, Оман, Катар.

ЛОМОВАЯ ДОБАВКА Рост спроса на ГБЖ зависит от ряда факторов. Его росту способствует ухудшение качества лома, увеличение выплавки электростали и развитие технологий.

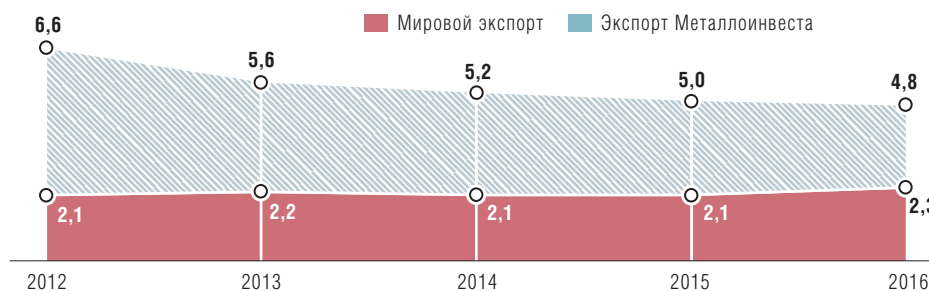
По сравнению с металлическим ломом ГБЖ имеет целый ряд преимуществ. Применение ГБЖ позволяет уменьшить включения цветных металлов и примесей в выплавляемых сталях. За счет этого повышается качество конечных изделий, производимых из стали, выплавленной с использованием ГБЖ. К достоинствам ГБЖ также следует отнести то, что гарантированный объем поставки (вне зависимости от погоды, в соответствии с контрактными условиями и опционами) позволяет обеспечить ритмичность производства, что положительно влияет на его экономику.

Кроме того, использование этого современного металлургического сырья является одним из способов снижения вредного воздействия на окружающую среду.

ГБЖ удобно транспортировать и хранить. Не требуется перерабатывать сырье в копровом цехе, за счет этого можно повысить оборачиваемость материала. ГБЖ разгружается магнитной шайбой, может храниться на открытом складе, при этом практически не окисляется и не разваливается. Соответственно, по сравнению с ломом ГБЖ требует меньших расходов на переработку и подготовку к плавке уже на предприятии.

БРИКЕТЫ НАРАСХВАТ Процесс производства ГБЖ в мире жестко стандартизирован. Оборудование для производства ГБЖ главным образом использует технологию Midrex. Процесс горячего брикетирования происходит при высоких температурах и при максимальном давлении. Для прямого восстановления не требуются коксовые батареи и агломерационные установки. ■

КОМПАНИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЭКСПОРТА ГБЖ (МЛН Т) ИСТОЧНИК: МЕТАЛЛОИНВЕСТ.



СТАВКА НА ГОРЯЧЕЕ

КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» ЗАПУСКАЕТ ТРЕТИЙ ЦЕХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА (ГБЖ) ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ ДО 1,8 МЛН ТОНН БРИКЕТОВ В ГОД. С ВЫВОДОМ ЦЕХА НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ ВОЗМОЖНОСТИ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГБЖ СОСТАВЯТ НЕ МЕНЕЕ 4,5 МЛН ТОНН В ГОД, ЧТО УПРОЧИТ ЛИДЕРСТВО МЕТАЛЛОИНВЕСТА НА МИРОВОМ РЫНКЕ ТОВАРНОГО ГБЖ И ОБЕСПЕЧИТ ДАЛЬНЕЙШИЙ РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ.

КОНСТАНТИН АНОХИН

ТРЕТИЙ НЕ ЛИШНИЙ

После запуска ЦГБЖ-3 на Лебединском горно-обогатительном комбинате будут действовать уже три цеха по производству горячебрикетированного железа.

ЦГБЖ-1 был введен в эксплуатацию в 2001 году и производит 1,1 млн тонн ГБЖ в год по технологии HYL III.

ЦГБЖ-2, запущенный в 2007 году, выпускает 1,6 млн тонн горячебрикетированного железа в год с использованием технологии Midrex. Основываясь на имеющемся опыте эксплуатации ЦГБЖ-2, для расширения производства ГБЖ и строительства нового цеха Металлоинвест выбрал технологию Midrex.

В августе 2012 года Металлоинвест подписал контракт на разработку и поставку оборудования для ЦГБЖ-3 с консорциумом компаний Siemens VAI Metals Technologies (Австрия) и Midrex Technologies (США). В том же году был заключен договор с генпроектировщиком ООО «Мосгипромез».

Во втором полугодии 2013 года была проведена экспертиза и получено разрешение на строительство. Ген-

подрядчиком по возведению объекта было выбрано ООО «Рудстрой». В октябре 2013 года на площадке ЦГБЖ-3 начались строительные-монтажные работы. В феврале 2015 года стартовал монтаж основного оборудования, а в сентябре 2016-го реализация проекта вошла в завершающую стадию. Был завершён монтаж основного технологического оборудования шахтной печи, установлен конвейер загрузки окатышей, смонтированы брикет-прессы, готово одно из основных сооружений — реформер.

Весной 2017 года, когда все объекты нового цеха были возведены, конструкции собраны, а оборудование смонтировано, была проведена проверка узлов и агрегатов на функциональность и исправность. Работы велись в круглосуточном режиме. Совместно со специалистами консорциума Primetals Technologies (в его состав вошел Siemens VAI Metals Technologies) и Midrex Technologies работники цеха отлаживали параметры систем производства уплотнительного и технологического газов. Ла-

бораторный контейнер газового анализа третьего цеха ГБЖ уникален. Он оснащен не только инфракрасным анализатором для измерения химического состава газа, давления, температуры, но и многоканальным масс-спектрометром.

ДОБАВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ

ЦГБЖ-3 станет одной из крупнейших в мире установок по производству ГБЖ. Этот проект распоряжением правительства РФ включен в перечень мероприятий года экологии как проект по внедрению наилучших доступных технологий.

Шахтная печь высотой 35,4 м размещается в восьмиметровой металлоконструкции высотой 126 м. В комплекс ЦГБЖ-3, расположившийся на территории в 19 га, входит около 130 объектов: станции грохочения шихты и продукта, тракты и транспортировки окисленных окатышей и готовой продукции, системы обеспыливания нижнего уплотнительного газа и ГБЖ, эстакады

трубопроводов, редукционная станция природного газа, станция уплотнительного газа, электрические подстанции, реформер, компрессор технологического газа и другие объекты.

СТАЛЬ РОЖДАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

По составу металлургические брикеты сходны с чугуном и используются в качестве добавки к металлолому, но, в отличие от последнего, практически не содержат сторонних примесей.

ГБЖ позволяет выплавлять сталь, необходимую для самых требовательных к ее качеству отраслей промышленности — автомобильной, метизной и подшипниковой. Благодаря однородному составу горячебрикетированного железа произведенная с его использованием сталь отличается чистотой сплава.

Используя ГБЖ, металлурги также диверсифицируют источники сырья, защищая себя от рисков, связанных с дефицитом и ухудшением качества металлолома. ■

ЦГБЖ-3 СТАНЕТ ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ УСТАНОВОК ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГБЖ



ПЕРСПЕКТИВНАЯ ФОРМА

Производство горячебрикетированного железа (ГБЖ) — одно из самых перспективных направлений развития мировой металлургии. ГБЖ получают путем прямого восстановления железа в железорудных окатышах (или в окисленной железной руде с высоким содержанием железа) с последующим прессованием прямовосстановленного железа в брикеты при температуре около $+700^{\circ}\text{C}$ под высоким давлением.

ГБЖ используется для производства стали и является высококачественным сырьем для металлургических предприятий как добавка к металлолому. Процесс изготовления ГБЖ — самый экологичный на сегодня способ получения железа. В этом процессе отсутствуют выбросы, связанные с производством кокса, агломерата и чугуна, а также твердые отходы в виде шлака. Производство ГБЖ дает почти в два раза меньше выбросов парниковых газов, чем доменное производство, при удельном потреблении тепловой энергии на 15% ниже.

Горячебрикетированное железо представляет собой более плотную форму прямовосстановленного железа. При прямом восстановлении кислород удаляется из железной руды в твердом состоянии, в результате железо получается высокопористым (губчатый металл). Горячее брикетирование применяется для увеличения плотности прямовосстановленного железа сразу после восстановления. Это позволяет закрыть внутренние поры, увеличить плотность и улучшить теплопроводность, тем самым снижается уровень взаимодействия металлического железа с кислородом, замедляются процессы вторичного окисления и исключается риск воспламенения из-за высоких температур, возникающих при протекании реакции окисления железа. Другие преимущества ГБЖ — высокая плотность, однородная форма и размер продукта. Эта продукция проста в обработке, годится для электродуговых печей и, что важно, удобна для перевозок.

КОНСТАНТИН АНОХИН



ПРЕСС-СПУЖКА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



ПРЕСС-СПУЖКА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

К СЕНТЯБРЮ 2016 ГОДА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ЦГБЖ-3 ВОШЛА В ЗАВЕРШАЮЩУЮ СТАДИЮ. БЫЛ ОКОНЧЕН МОНТАЖ ОСНОВНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ ШАХТНОЙ ПЕЧИ, УСТАНОВЛЕН КОНВЕЙЕР ЗАГРУЗКИ ОКАТЫШЕЙ, СМОНТИРОВАНЫ БРИКЕТ-ПРЕССЫ, ГОТОВО ОДНО ИЗ ОСНОВНЫХ СООРУЖЕНИЙ — РЕФОРМЕР

ВЫБРОСЫ МИРА

Год экологии в России проходит под знаком поддержки технологий, связанных с уменьшением воздействия на окружающую среду.

Общий консенсус заключается в том, что ограничения выбросов будут более жесткими для всех отраслей промышленности во всем мире.

Рациональное использование природных ресурсов, стремление к сохранению и повышению качества окружающей среды являются неотъемлемой частью эффективной деятельности предприятийMetalloinvesta. Внедрение на комбинатах новейших и наиболее прогрессивных технологий минимизирует техногенные нагрузки на окружающую среду. Каждый новый проект усовершенствования технологических процессов прямо или косвенно работает на решение экологических задач.

ЕжегодноMetalloinvest направляет миллиарды рублей на природосберегающие мероприятия. В 2016 году общие расходы на природоохранные мероприятия и инвестиции в охрану окружающей среды составили 6,3 млрд руб.

Подтверждением эффективности организации работ в области охраны окружающей среды служит наличие у предприятийMetalloinvesta сертификатов соответствия систем экологического менеджмента международному стандарту ISO 14001, действие которых регулярно подтверждается. Лаборатории предприятий ежегодно производят сотни отборов проб на промышленных территориях и в близлежащих населенных пунктах. Результаты анализов, проводимых собственными, а также независимыми лабораториями, подтверждают, что показатели воздействия всех комбинатовMetalloinvesta на окружающую среду значительно ниже допустимых норм. Постоянная работа по поддержанию работоспособности и модернизации очистного оборудования, развитие современных, наиболее экологических технологий и оборудования способствует минимизации воздействия производства на окружающую среду.

ИГОРЬ РЯБОВ

КРУТЯЩИЙ МОМЕНТ ПРОКАТА

ПРОДОЛЖАЯ РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ ОБЪЕМОВ И КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ, МЕТАЛЛОИНВЕСТ АКТИВНО РАЗВИВАЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ОСКОЛЬСКОГО ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА (ОЭМК) ПО ВЫПУСКУ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО СОРТОВОГО ПРОКАТА SBQ (SPECIAL BAR QUALITY).

КОНСТАНТИН АНОХИН

Крупнейшим инвестпроектомMetalloinvestа наОЭМКстал пуск в 2010 году цеха отделки проката производительно­стью 300 тыс. тонн круглого проката в год, сделавшийMetalloinvestведущим российским производителем SBQ. В этом цехе происходят отделка круглого проката, производимого на прокатном стане 350, его правка, резка и упаковка.

SBQ — прокат с повышенными качественными характеристиками, имеющий специальное назначение, используется для изготовления ответственных деталей в автомобилестроении, машиностроении, судостроении, авиастроении и других отраслях. Известно более 500 марок стали особого качества.

В Европе такой продукт часто называют инженерная сортовая сталь. В Северной Америке общепринятое название — сортовая сталь особого качества. Целый ряд изделий из инженерной стали подвергается дополнительной обработке, прежде чем обрести окончательный вид. К применяемым процессам относятся термообработка, механическая обработка и подготовка поверхности. В результате продукт приобретает необходимые эксплуатационные характеристики, такие как обрабатываемость, пластичность, прочность, твердость, способность противостоять деформационным и ударным нагрузкам и т. д.

ОЭМК способен производить металлопродукцию в соответствии с требованиями европейских, американских, японских и ряда международных стандартов. Комбинат обладает производственными мощностями по отделке проката, что является необходимым условием для производства SBQ. Имеющееся оборудование для термической обработки позволяет получать необходимую потребителю микроструктуру проката. Отличительной особенностью ОЭМК является способность производить металл с узким диапазоном химического состава, низким содержанием газов, вредных примесей, узкой полосой прокаливаемости, повышенной прочности и пластичности, повышенной обрабатываемостью резанием. Такие показатели достигаются за счет использования чистой первородной шихты (металлизированных окатышей) при выплавке стали.

На данный момент доля SBQ в общем объеме производства стали на ОЭМК составляет около четверти всей производимой продукции. Комбинат выпускает прокат



В МАЕ 2016 ГОДА В ЦЕХЕ ОТДЕЛКИ ПРОКАТА БЫЛА ОТГРУЖЕНА МИЛЛИОННАЯ ТОННА ПРОДУКЦИИ С МОМЕНТА ПУСКА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

SBQ круглого и квадратного сечения в прутках и мотках. Основные поставки осуществляются на автомобилестроительные и подшипниковые заводы России, Европы и СНГ. Потребителями SBQ Metalloinvestа являются АвтоВАЗ, КамАЗ, а также ведущие европейские производители автомобилей, такие как Volkswagen, Ford, Peugeot-

Citroen, Skoda, Daimler и др. Из SBQ изготавливают шатуны, распределительные и коленчатые валы двигателей внутреннего сгорания, зубчатые колеса, валы и валы-шестерни коробок передач, детали рулевого управления, тяги, стойки и пружины амортизаторов и другие детали автомобилей. ОЭМК является одобренным поставщиком для фирм Schaeffler, SKF и Timken — лидеров в производстве подшипников в Европе.

В 2017 году на ОЭМК будет введен в эксплуатацию реду­кционно-калибровочный блок (РКБ) в линии средне­сортного прокатного стана 350, который позволит увеличить производство SBQ и обеспечит высокую точность соблюдения необходимых геометрических параметров каждой стальной заготовки.

Новый РКБ позволит производить продукцию с более высокой точностью, с полем допусков по диаметру плюс-минус 0,15 мм. РКБ не только оптимизирует технологический процесс проката среднего сорта­мента, но и позволит увеличить производство и отгрузку продукции за счет обеспечения требований к качеству проката, выпуска проката с узкими допусками по диаметру, производства до-

полнительной продукции за счет освобо­дившегося времени на стане и расширения профильного сортамента.

В Metalloinvestе уверены, что повышение качества проката ОЭМК будет способствовать не только увеличению маржинальности продаж компании, но и расширению клиентской базы и углублению сотрудничества с существующими партнерами.

Metalloinvest следует современной мировой практике: центр тяжести в системе «цена-качество» заметно смещается в сторону качественных показателей. На ОЭМК на­мечен ряд мероприятий, выполнение которых позволит выпускать прокат нового качественного уровня. Появится возможность производства шлифованного проката, горячекатаного проката с прецизионными допусками по геометрическим размерам (меньше нынешних более чем в два раза), выполнения новых видов термической обработки.

Внедрение нового оборудования неразрушающего контроля, применение эффективных технологий смотки, современных способов упаковки и маркировки проката обеспечат соответствие SBQ Metalloinvestа самым жестким требованиям современного рынка. ■



SBQ — СТАЛЬНОЙ ПРОКАТ С ПОВЫШЕННЫМИ КАЧЕСТВЕННЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ, ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННЫХ ДЕТАЛЕЙ В АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИИ, МАШИНОСТРОЕНИИ, СУДОСТРОЕНИИ, АВИАСТРОЕНИИ И ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ. ИЗВЕСТНО БОЛЕЕ ЧЕМ 500 МАРОК СТАЛИ ОСОБОГО КАЧЕСТВА

ТЕХНОЛОГИИ

ТВЕРДАЯ ПОВЕРХНОСТЬ НА ВЗГЛЯД, НА ОЩУПЬ И НА СЛУХ Металлургию делят на черную, цветную и производство драгоценных металлов.

Черные металлургии (Metalloinvest, ЕВРАЗ, ММК, НЛМК, «Северсталь» и др.) выплавляют сталь, используя железную руду, коксующиеся угли и металлолом. Сталь прокатывают в листы и длинномерный прокат, такой как арматура. Российские сталелитейщики направляют половину продукции на внутренний рынок, другая половина направляется на экспорт. В России 50–60% стальной продукции потребляется в строительстве недвижимости (жилой, коммерческой/административной и складской). Трубный сектор потребляет 20–30% стали на внутреннем рынке. Другими крупными потребителями стали являются вагоно- и автомобилестроители. Продукция цветной металлургии РФ направляется преимущественно на мировой рынок. Никель (производится на «Норильском никеле») используется для изготовления нержавеющей стали, медь («Норникель», УГМК и РМК) и алюминий (РУСАЛ) — для изготовления электропроводов и др., а цинк — для производства оцинкованного стального листа, который используется главным образом в изготовлении автомобилей.

АЙРАТ ХАЛИКОВ, ДИРЕКТОР ЦЕНТРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

ДЕРЖАТЬ МАРКУ

ВЗАИМОВЫГОДНОЕ, ЭФФЕКТИВНОЕ И ДОЛГОСРОЧНОЕ ПАРТНЕРСТВО С ОСНОВНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ВЫПУСКАЕМОЙ МЕТАЛЛОИНВЕСТОМ ПРОДУКЦИИ — ММК, ОМК, ТМК, ЧТПЗ, ЕВРАЗОМ, «СЕВЕРСТАЛЬЮ», НЛМК, ПМХ — ЭТО ФУНДАМЕНТ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВЫСОЧАЙШЕГО УРОВНЯ РАЗВИТИЯ НЕ ТОЛЬКО КОМПАНИЙ-ПАРТНЕРОВ, НО И ВСЕГО ОТЕЧЕСТВЕННОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО РЫНКА, КОТОРЫЙ В ЭТОМ ГОДУ ОТМЕЧАЕТ 60-Й ДЕНЬ МЕТАЛЛУРГА, СВОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК, УЧРЕЖДЕННЫЙ В 1957 ГОДУ. МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ С ДНЕМ МЕТАЛЛУРГА СВОИХ ПАРТНЕРОВ И КОЛЛЕГ ПО ЦЕХУ. СЕРГЕЙ АРТЕМОВ



ММК В РОССИИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ КРУПНЫЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС С ПОЛНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ЦИКЛОМ, НАЧИНАЯ С ПОДГОТОВКИ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ И ЗАКАНЧИВАЯ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКОЙ ЧЕРНЫХ МЕТАЛЛОВ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ММК

БЫТЬ ПОСТАВЩИКОМ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ ДЛЯ МАГНИТОГОРСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА, ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ МИРА, КОТОРОЙ В ЭТОМ ГОДУ ИСПОЛНИЛОСЬ 85 ЛЕТ, — БОЛЬШАЯ ЧЕСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ДЛЯ НАС. В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА НАШЕ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ВЫШЛО НА НОВЫЙ КАЧЕСТВЕННЫЙ УРОВЕНЬ: МЫ ПОДПИСАЛИ ПЕРВЫЙ ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОНТРАКТ НА ПОСТАВКИ ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА, КОТОРОЕ ДОКАЗАЛО СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ СТАЛИ. ЖЕЛАЕМ МЕТАЛЛУРГАМ МАГНИТКИ ЗДОРОВЬЯ, ПРОЦВЕТЕНИЯ И НОВЫХ КРУПНЫХ ЗАКАЗОВ! ПУСТЬ НАШЕ ПАРТНЕРСТВО БУДЕТ ПРОЧНЫМ, КАК ВАШ МЕТАЛЛ!

Магнитогорский металлургический комбинат (ММК, Магнитка) начал выпуск чугуна в 1932 году. Генеральный план завода, который был увеличенным вариантом предприятия U.S. Steel в городе Гэри (штат Индиана), разработала американская компания Arthur McKee. Магнитка прославилась во время Великой Отечественной войны: каждый третий снаряд и броня каждого второго танка были сделаны из магнитогорской стали. После войны ММК оставался флагманом отечественной черной металлургии. Строились новые доменные и мартеновские печи, коксовые батареи, прокатные цеха. Был освоен выпуск луженой жести, тончайшей холоднокатаной листовой стали. В 1982 году начал работу цех углеродистой ленты. В 1990 году было запущено производство стали кислородно-конвертерным методом. Особенно бурно развивался комбинат с 1985 по 1991 год под руководством Героя Социалистического Труда Ивана Харитоновича Ромазана. Именно под его началом Магнитка накануне развала Советского Союза в качестве эксперимента одной из первых в стране успешно перешла на полный хозрасчет и самофинансирование. В 1992 году в соответствии с программой приватизации Магнитогорский металлургический комбинат становится акционерным обществом. Новый бурный этап развития комбината начался в 1997 году, когда его возглавил Виктор Филиппович Рашников. Свою трудовую биографию он начал на комбинате в 1968 году в качестве слесаря, а в 1990 году стал заместителем гендиректора. С 2001 по 2006 год компания под руководством Виктора Рашникова удачно осуществила ряд инвестиционных проектов. В 2007 году Магнитка провела IPO, продав 8,9% акционерного капитала на Лондонской фондовой бирже, и привлекла \$1 млрд. В это же время началось сотрудничество ММК с Металлоинвестом. В 2008 году состоялся пуск агрегата оцинкования и был модернизирован стан 2000 горячего проката. В 2009 году ММК вводит в строй толстолистовой прокатный стан 5000 и с целью диверсификации бизнеса получает контроль над угольной компанией «Белон». В 2011 году масштаб бизнеса ММК заметно увеличился: завершилось строительство метал-



ТРУБЫ ОМК ИСПОЛЗУЮТСЯ В САМЫХ ЗНАКОВЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ТРУБОПРОВОДНЫХ ПРОЕКТАХ, СРЕДИ НИХ — «СИЛА СИБИРИ», NORD STREAM, БТС, «ТУРЕЦКИЙ ПОТОК», «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК-2», САХАЛИН—ХАБАРОВСК—ВЛАДИВОСТОК, СРЕДНЯЯ АЗИЯ—КИТАЙ, БОВАНЕНКОВО—УХТА И ДР.

лургического завода Metalurji в Турции мощностью 2,3 млн тонн стали в год, подписаны крупные контракты на поставку концентрата и окатышей на производственные площадки Магнитки с Лебединского и Михайловского горно-обогатительных комбинатов, входящих в компанию «Металлоинвест». В 2016 году на ММК освоено производство высокопрочных и износостойких сталей, выпускаемых под брендом Magstrong, которые по своим характеристикам не уступают лучшим мировым аналогам. В конце 2015 года был принят новый стратегический план развития Магнитки, рассчитанный на десять лет. На реализацию главных инвестпроектов — запуск нового агрегата оцинкования №3 (увеличит мощности по выпуску оцинкованного проката на 370 тыс. тонн), реконструкцию стана горячего проката 2500, новую аглофабрику №5 (снизит себестоимость чугуна и экологическую нагрузку), новую доменную печь (увеличит производство чугуна, снизит затраты) — выделено \$1,6 млрд. ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в мировой клуб производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии РФ. Активы компании в России представляют собой крупный металлургический комплекс полного производственного цикла, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. ММК производит широкий сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции с высокой добавленной стоимостью. По итогам прошлого года Магнитка произвела 12,5 млн тонн стали и 11,6 млн тонн товарной металлопродукции, а выручка группы ММК за прошлый год составила \$5,630 млрд, EBITDA — \$1,956 млрд. Группа ММК входит в список мировых лидеров по уровню снижения производственных затрат.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ОМК

ПРИЯТНО ОСОЗНАВАТЬ, ЧТО МЫ ВМЕСТЕ УВЕРЕННО ПРОШЛИ ТРУДНОСТИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ, РЕАЛИЗУЕМ НОВЫЕ ПРОЕКТЫ И СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ С ОПТИМИЗМОМ. ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОНТРАКТ НА ПОСТАВКУ СТАЛЬНОЙ ЗАГОТОВКИ УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОЛЕС НА ВЫКСУНСКОМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ЗАВОДЕ ПОЗВОЛИЛ ОБОИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ СДЕЛАТЬ ШАГ ВПЕРЕД В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ. ОМК ПО ПРАВУ ЗАНИМАЕТ ПОЧЕТНОЕ ПЕРВОЕ МЕСТО В МИРЕ ПО МОЩНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ТРУБ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА И ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ИННОВАЦИОННЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ. ВЫ ОБЕСПЕЧИВАЕТЕ РЕАЛИЗАЦИЮ КРУПНЕЙШИХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ПО ВСЕМУ МИРУ! ЖЕЛАЕМ ВАМ ДОСТОЙНО ОТМЕТИТЬ НАШ ОБЩИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК, А ТАКЖЕ 25-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ ОМК И 260-ЛЕТИЕ ВЫКСУНСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ЗАВОДА! СЧАСТЬЯ, ЗДОРОВЬЯ И НОВЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ!





ДО 20% УГЛЕВОДОРОДОВ В МИРЕ ДОБЫВАЕТСЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТРУБ ТМК



ЦЕХ «ВЫСОТА 239» НА ЧТПЗ ЧАСТО ПРИВОДЯТ В ПРИМЕР, КОГДА ХОТЯТ ПОКАЗАТЬ, КАК БУДЕТ ВЫГЛЯДЕТЬ ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В БУДУЩЕМ

→ Объединенная металлургическая компания — один из крупнейших российских производителей металлопродукции для ведущих энергетических, транспортных и промышленных компаний. ОМК выпускает трубы различного назначения, железнодорожные колеса, листовой прокат, соединительные детали трубопроводов, трубопроводную арматуру, рессоры. В составе ОМК — пять крупных предприятий металлургической отрасли: Выксунский металлургический завод (ВМЗ), Альметьевский трубный завод, завод «Трубодеталь», Благовещенский арматурный завод, Чусовской металлургический завод. Среди основных потребителей продукции ОМК — «Газпром», «Российские железные дороги», ЛУКОЙЛ, АК «Транснефть», «Сургутнефтегаз», «Роснефть», СИБУР, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, General Electric, Samsung, КамАЗ, ГАЗ, МАЗ и другие. Продукция ОМК поставляется более чем в 30 стран мира. ОМК принадлежит ключевая роль в организации отечественного производства труб большого диаметра (ТБД) для магистральных трубопроводов. Компания первая в России начала выпуск труб мирового качества «русского размера» — диаметром до 1420 мм и с толщиной стенки до 48 мм. ТБД Выксунского металлургического завода с успехом прошли проверку и в дальнейшем нашли применение при строительстве таких сложных трубопроводов, как Восточная Сибирь—Тихий океан, Бованенково—Ухта, Сахалин—Хабаровск—Владивосток, «Южный коридор», «Северный поток», «Северный поток-2», «Турецкий поток» и другие. Если в начале 2000-х годов Россия импортировала почти 70% труб для нефтегазовых магистралей, то сегодня доля импорта в этом сегменте — менее 1%. Инвестиции ОМК и других трубных компаний в создание современных мощностей и научно-техническое сотрудничество с «Газпромом» при освоении новой продукции — пример комплексного подхода к созданию современной продукции, востребованной в стране и конкурентоспособной на мировом рынке. Чтобы ликвидировать зависимость от поставок импортного листа, в 2007–2011 годах на ВМЗ был построен с нуля и введен в строй металлургический комплекс стан-5000 (МКС-5000). Это самый новый из трех российских «пятитысячников», построенный специально для проката трубной стали. Сегодня ВМЗ не только крупнейшее предприятие по производству труб большого диаметра в Европе, но и мировой лидер по уровню эффективности производства. В 2017 году завод удостоился бронзовой медали за развитие производственной системы по принципам компании Toyota — первым в металлургической отрасли. ОМК обладает одним из самых современных в мире комплексов по производству ТБД и деталей трубопроводов любого уровня сложности. Партнерские отношения связывают ВМЗ и Уральскую Сталь уже больше 20 лет. С 2004 года реализуется программа совместных мероприятий по освоению новых видов продукции. В рамках программы Уральская Сталь разработала и внедрила технологию производства листового проката класса прочности К60 для изготовления газонефтепроводных труб большого диаметра. В январе 2017 года Металлоинвест и ОМК объявили о подписании долгосрочного контракта, согласно которому Уральская Сталь будет поставлять на ВМЗ литую заготовку круглого сечения диаметром 455 мм для производства цельнокатаных железнодорожных колес. Специально под этот проект в электросталеплавильном цехе Уральской Стали модернизируется машина непрерывного литья заготовок №1, а на ВМЗ проведена реконструкция заготовительного участка колесопрокатного цеха.

ОМК большое внимание уделяет реализации политики в области устойчивого развития, содействуя развитию регионов присутствия. Отдельного внимания заслуживает организация и проведение в партнерстве с благотворительным фондом «ОМК-Участие» фестиваля городской культуры «Арт-Овраг» в городе Выксе Нижегородской области. В 2017 году ОМК отмечает 25-летие, а ВМЗ — 260 лет со дня основания. В честь двойного юбилея на стене здания прокатного стана-5000 была создана самая большая мире художественная роспись, выполненная одним автором. На стене площадью более 10 тыс. кв. м изображены шесть сюжетов из жизни Выксунского металлургического завода.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ТМК
ТРУБНАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ЗАСЛУЖЕННО ПОЛЬЗУЕТСЯ РЕПУТАЦИЕЙ
ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ,
И МЫ РАДЫ БЫТЬ ПАРТНЕРАМИ ТАКОЙ ПЕРЕДОВОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ КОМПАНИИ.
ВЫ ДОСТОЙНО СПРАВЛЯЕТЕСЬ С РЫНОЧНЫМИ СЛОЖНОСТЯМИ И УКРЕПЛЯЕТЕ
СВОИ ПОЗИЦИИ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ. ВОСЬМОЙ ГОД ПОДРЯД ТМК СОХРАНЯЕТ ГОРДОЕ
ЗВАНИЕ КРУПНЕЙШЕГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ В МИРЕ! МЫ
ВЫСОКО ЦЕНИМ НАШЕ ПАРТНЕРСТВО И РАДЫ БЫТЬ НАДЕЖНЫМ ПОСТАВЩИКОМ
ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ, ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА И СТАЛЬНОЙ ПРО-

ДУКЦИИ ДЛЯ ТМК. ИСКРЕННЕ ЖЕЛАЕМ ВСЕМ СОТРУДНИКАМ ТМК УДАЧИ В РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ, ОПТИМИЗМА, СЧАСТЬЯ И СТАЛЬНОГО ЗДОРОВЬЯ!

ТМК — крупнейший производитель стальных труб в России и входит в тройку мировых лидеров трубного бизнеса. ТМК объединяет почти три десятка производственных площадок, расположенных в России, США, Канаде, Румынии, Омане и Казахстане, и два научно-исследовательских центра — в России и США. Компания восемь лет подряд занимает первое место в мире по объемам отгрузки трубной продукции. Общий объем отгрузки труб в 2016 году составил 3,46 млн тонн. Основным направлением деятельности ТМК является производство и продажа бесшовных и сварных труб для нефтегазовой отрасли, включая трубы большого диаметра, трубы с соединениями класса «премиум». До 20% углеводородов в мире добывается с использованием труб ТМК. Компания также оказывает широкий комплекс услуг по термообработке, нанесению защитных покрытий, нарезке премиальных соединений, складированию и ремонту труб.

По технической оснащенности и освоению технологий ТМК является самой передовой компанией в мире. В рамках стратегической программы технического перевооружения с 2004 по 2014 год была проведена глубокая реконструкция и модернизация производственных активов в России и за рубежом. На эти цели ТМК направила более \$4 млрд. В результате компания практически полностью обеспечивает себя собственным металлом и имеет возможность выпускать практически любые марки сталей и типы труб на трех современных станах. Технологическое и научное лидерство компании обеспечивает ее собственный научно-технический кластер. В него входят Российский институт трубной промышленности в Челябинске и Научно-исследовательский центр в Хьюстоне, США. С целью дальнейшего увеличения исследовательского потенциала ТМК строит научно-технический центр в Сколково. Накопленный опыт и серьезные научные компетенции позволяют ТМК разрабатывать и производить новые премиальные соединения, такие как ТМК UP CENTUM и ТМК UP ULTRA GX, применяемые при добыче высоковязкой нефти по методу парогравитационного дренажа. Последнее могут делать только две компании в мире, и одна из них — ТМК. Ежегодно компания осваивает около 40–50 новых продуктов, а доля высокотехнологичной продукции в структуре продаж ТМК составляет 30–35%, и ее постепенно планируется увеличить до 50%. Все это позволяет компании лидировать на российском рынке премиум-соединений с долей около 76%. ТМК также занимает прочные позиции в ключевом сегменте бесшовных труб OCTG: по итогам 2016 года ее доля на мировом рынке этого вида продукции составила 16%, на российском — 68%.

Поставки продукции ТМК осуществляются более чем в 80 стран мира. Ее используют многие мировые нефтегазовые компании, в том числе все крупнейшие отечественные: «Газпром», «Роснефть», «Газпром нефть», ЛУКОЙЛ, НОВАТЭК, «Сургутнефтегаз», «Транснефть». Со многими из российских предприятий подписаны долгосрочные программы научно-технического сотрудничества. В частности, в рамках таких соглашений ТМК разработала шесть новых продуктов для «Газпрома». «Роснефть», доверяя репутации ТМК, заключила долгосрочные контракты на поставку обсадных и насосно-компрессорных труб, чья доля в общем объеме закупок нефтегазовой компании должна составить более 50%.

С целью обеспечения клиентам максимального удобства при закупке трубной продукции ТМК запускает первый в России интернет-магазин — ТМК eTrade. ТМК сотрудничает только с лучшими поставщиками железорудного сырья, трубной заготовки и стального листа. Ведущим партнером в этой сфере является Металлоинвест. Компания четко соблюдает обязательства по поставкам, обеспечивает высокое качество продукции, оперативно реагирует на запросы. Это делает сотрудничество ТМК с Металлоинвестом комфортным и взаимовыгодным. В ноябре 2016 года компании подписали соглашение на поставку горячебрикетированного железа, что позволило ТМК диверсифицировать источники сырья и сократить риски в условиях ценовой волатильности на рынке лома.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ЧТПЗ
НА ПРОТЯЖЕНИИ МНОГИХ ЛЕТ МЫ ВМЕСТЕ УСПЕШНО ИЩЕМ ПУТИ РАЗВИТИЯ,
А СЛОЖНЫЕ РЫНОЧНЫЕ УСЛОВИЯ ЗАКАЛЯЮТ НАС, ДЕЛАЮТ СИЛЬНЕЕ И ЭФФЕКТИВНЕЕ.
НАШЕ ПАРТНЕРСТВО РАСШИРЯЕТСЯ: К ПОСТАВКАМ ТРУБНОЙ ЗАГОТОВКИ И ПРОКАТА В ПРОШЛОМ ГОДУ ДОБАВИЛСЯ ДОЛГОСРОЧНЫЙ КОНТРАКТ НА ПОСТАВКУ ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭТОГО УНИКАЛЬНОГО
ДЛЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА МЕТАЛЛИЗОВАННОГО СЫРЬЯ ПОЛНОСТЬЮ ОТВЕЧАЕТ
ВЫСОКИМ СТАНДАРТАМ „БЕЛОЙ МЕТАЛЛУРГИИ“, КОТОРЫЕ ПРИНЯТЫ ВАШЕЙ КОМПАНИЕЙ.
НАШЕ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО БУДЕТ КРЕПНУТЬ И ПОМО-



ЕВРАЗ ВОШЕЛ В ЧИСЛО ТОП-30 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ В МИРЕ, СТАЛ КРУПНЕЙШИМ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОЛЕС И РЕЛЬСОВ



НЛМК ОБЕСПЕЧИВАЕТ 11% РЫНКА ТОЛСТОГО ЛИСТА ЕВРОПЫ, ОКОЛО 10% МИРОВОГО РЫНКА ТРАНСФОРМАТОРНОГО ПРОКАТА И СЛЯБОВ, ПОЧТИ КАЖДАЯ ПЯТАЯ ТОННА РОССИЙСКОЙ СТАЛИ ВЫПЛАВЛЯЕТСЯ ИМЕННО НА ЛИПЕЦКОМ КОМБИНАТЕ

ЖЕТ ДОСТИЖЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ЧТПЗ. ПУСТЬ ВАМ СОПУТСТВУЕТ УДАЧА В ОСВОЕНИИ НОВЫХ РЫНКОВ СБЫТА! ЖЕЛАЕМ ВАМ ЭНЕРГИИ, ОПТИМИЗМА И УСПЕХОВ ВО ВСЕХ НАЧИНАНИЯХ!

Группа ЧТПЗ — промышленная группа металлургического комплекса России. Входит в десятку крупнейших трубных компаний мира. По итогам 2016 года доля компании в совокупных отгрузках продукции российских производителей труб составила 16,5%. Группа ЧТПЗ объединяет предприятия и компании черной металлургии: Челябинский трубопрокатный завод, Первоуральский новотрубный завод, складской комплекс, осуществляющий реализацию трубной продукции группы в регионах, компанию по заготовке и переработке металлолома МЕТА, предприятия по производству магистрального оборудования СОР, ЭТЕРНО, MSA (Чехия), нефтесервисный бизнес представлен группой компаний «Римера».

Металлоинвест — один из ключевых партнеров Группы ЧТПЗ в области поставок листового проката и стальной заготовки для производства сварных и бесшовных труб для нужд топливно-энергетического комплекса. Около трети производимого объема труб, в том числе двухшовных труб большого диаметра, «белые металлургии» выпускают из металла Уральской Стали, металлургического комбината Металлоинвеста. Листовой прокат высокого класса прочности производства Уральской Стали использовался при изготовлении труб Группы ЧТПЗ, предназначенных для строительства крупнейших трубопроводов: Восточная Сибирь—Тихий океан, Бованенково—Ухта, Заполярье—Пурпе, «Ямал-СПГ», Куомба—Тайшет.

Металлоинвест принимал участие и в реализации других крупных проектов Группы ЧТПЗ. В 2016 году Осольский электрометаллургический комбинат поставил на производственные площадки Первоуральского новотрубного завода (входит в Группу ЧТПЗ) трубную заготовку для изготовления бесшовных труб для котлов высокого давления тепловой электростанции «Лонг Фу-1» во Вьетнаме.

На протяжении многих лет Группа ЧТПЗ и Металлоинвест не только успешно взаимодействуют в сфере технического сотрудничества, направленного на удовлетворение текущих и перспективных требований потребителей, но и расширяют круг взаимных интересов. В 2016 году Группа ЧТПЗ подписала с Металлоинвестом соглашение о поставке горячебрикетированного железа. Использование этого уникального для российского рынка металлургического сырья, которое призвано повысить качество выплавляемой стали и улучшить механические свойства продукции, полностью соответствует высоким стандартам «белой металлургии».

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ЕВРАЗ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ И ЕВРАЗ СВЯЗЫВАЮТ ТЕСНЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И МНОГОЛЕТНЕЕ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. В ЭТОМ ГОДУ ЕВРАЗ ОТМЕЧАЕТ 25-ЛЕТИЕ. ЗА ПРОШЕДШИЕ ГОДЫ КОМПАНИЯ СТАЛА ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ РОССИЙСКОГО ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО РЫНКА, ВОШЛА В ЧИСЛО КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ В МИРЕ. ЕВРАЗ ИГРАЕТ ВАЖНУЮ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ И УКРЕПЛЕНИИ ЕЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ. ПОЗДРАВЛЯЕМ ВАС С ЮБИЛЕЕМ И ЖЕЛАЕМ НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НА ДОСТИГНУТОМ, И ИДТИ ТОЛЬКО ВПЕРЕД!

За четверть века компания ЕВРАЗ стала одним из лидеров российского рынка металлопроката и угля, вошла в число 30 крупнейших производителей стали в мире. Сейчас ЕВРАЗ — это около 80 тыс. сотрудников в десяти странах. Производственные активы компании расположены в России, на Украине, в США, Канаде, Чехии, Италии и Казахстане. Компания добывает руду и уголь, производит уникальную линейку стальной продукции строительного и транспортного назначения, выпускает ванадиевые продукты, которые делают сталь прочнее, занимается сбытом и логистикой. Собственная база железной руды и коксующегося угля практически полностью обеспечивает внутренние потребности ЕВРАЗа. Компания входит в ведущий индекс Лондонской фондовой биржи FTSE-250. ЕВРАЗ — это одна из крупнейших вертикально интегрированных металлургических компаний, один из самых низкзатратных производителей стали в мире, лидирующий производитель стальной продукции для строительного сектора, мировой лидер по производству рельсов, один из крупнейших производителей ванадиевых продуктов в мире, географически диверсифицированный бизнес. ЕВРАЗ производит металлопрокат строительного назначения для крупнейших инфраструктурных проектов в России и СНГ. Нижнетагильский металлургический комбинат компании выпускает более 280 профилеразмеров балки, которая проходит испытания при температуре –70°С и потому может применяться на территориях с самым суровым

климатом. Продукция используется для сибирских нефтяных месторождений, проекта «Ямал СПГ» и первой плавучей атомной электростанции «Академик Ломоносов», которая строится для Чукотки. Компания — мировой лидер в секторе железнодорожного проката: рельсов и колес. Масштабный проект реконструкции рельсобалочного цеха Западно-Сибирского металлургического комбината позволил ЕВРАЗу предложить широкую линейку рельсов нового поколения для российского и мирового рынков. Обновленное производство запущено в 2013 году, а уже в 2015-м новокузнецкие рельсы отправились за рубеж. За два года ЕВРАЗ нарастил экспорт рельсов в 3,5 раза, он превысил 100 тыс. тонн. Продукция отправляется в 28 стран мира, среди которых Индия, Бразилия, Малайзия, Саудовская Аравия. В 2016 году ЕВРАЗ получил сертификат от «Немецких железных дорог», который открывает компании новый перспективный рынок — европейский. Deutsche Bahn активно сотрудничает с ЕВРАЗом в области поставок железнодорожных колес: в 2017 году НТМК, четвертый в мире производитель этой продукции, впервые получил от немцев заказ на колеса для пассажирских вагонов. Основные продукты комбината — колеса для грузовых вагонов и локомотивов. Их ЕВРАЗ поставляет в 18 стран. Повышение эффективности, освоение новой продукции, расширение географии продаж — главные направления развития ЕВРАЗа в юбилейный год. Компания — один из самых низкзатратных производителей стали в мире. Российские металлургические комбинаты ЕВРАЗ ЗСМК и ЕВРАЗ НТМК реализуют крупный проект по снижению себестоимости чугуна. Продолжается масштабная работа по расширению линейки рельсов, колес, балки, арматуры. ЕВРАЗ увеличивает экспорт полуфабрикатов с добавленной стоимостью. Главным инвестиционным проектом для компании остается строительство новой домны на Нижнетагильском комбинате. Запустить ее планируют в конце года, что позволит сохранить производство чугуна на НТМК на уровне 5 млн тонн в год. Домна строится по последнему слову техники и с учетом требований по охране окружающей среды. Над каждым выпуском чугуна будут установлены верхние улавливающие зонты и эффективные рукавные фильтры, которые в 2,5 раза повысят степень очистки воздуха. Зеленым технологиям в 2017 году уделяется особое внимание. Три проекта ЕВРАЗа вошли в перечень мероприятий Года экологии. В феврале на агломерационной фабрике ЕВРАЗ ЗСМК начали действовать новые газопылеулавливающие системы, которые позволят сократить выбросы пыли на 22%. ЕВРАЗ НТМК запатентовал технологию производства кокса с использованием обновленной установки сухого тушения. Подобный проект реализуется в России и странах СНГ впервые и позволит снизить выбросы в атмосферу на 20%, что существенно уменьшит нагрузку на окружающую среду. Третье ключевое направление работы — программа «Вода» на ЕВРАЗ ЗСМК. Экологи поставили перед собой цель сократить забор воды на 9,6 млн кубометров в год и максимально замкнуть оборотные циклы цехов. Металлоинвест — поставщик железорудного сырья ЕВРАЗу и крупнейший потребитель мелющих шаров ЕВРАЗ ЗСМК и ЕВРАЗ НТМК. Компании работают в рамках пятилетнего контракта, заключенного в 2015 году. Сейчас ЕВРАЗ строит в Нижнем Тагиле новый шаропрокатный стан, который будет производить шары пятой группы твердости — раньше такая продукция в России не выпускалась.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ НЛМК

НАШИ КОМПАНИИ СВЯЗЫВАЕТ МНОГОЛЕТНЯЯ ИСТОРИЯ ПАРТНЕРСТВА: ЖЕЛЕЗОРУДНАЯ ПРОДУКЦИЯ МЕТАЛЛОИНВЕСТА СЛУЖИТ МЕТАЛЛУРГАМ НЛМК НАДЕЖНЫМ И КАЧЕСТВЕННЫМ СЫРЬЕМ ДЛЯ ВЫПЛАВКИ СТАЛИ. МЫ БЛАГОДАРНЫ ВАМ ЗА ПЛОДОТВОРНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И УВЕРЕНЫ В ЕГО ПЕРСПЕКТИВНОСТИ. НЛМК АКТИВНО МОДЕРНИЗИРУЕТ ПРОИЗВОДСТВО И СОЗДАЕТ НОВЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ, КОТОРЫЕ ДЕМОНСТРИРУЮТ ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ НАШЕЙ ОТРАСЛИ И ЕЕ СПОСОБНОСТЬ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПЕРЕДОВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ. ПРОДУКЦИЮ НЛМК ЦЕНЯТ ПОТРЕБИТЕЛИ ВО ВСЕМ МИРЕ. У ВАШЕЙ КОМПАНИИ МНОГО АМБИЦИОЗНЫХ ПЛАНОВ, И ВЫ МОЖЕТЕ РАССЧИТЫВАТЬ НА ПОДДЕРЖКУ МЕТАЛЛОИНВЕСТА В ИХ РЕАЛИЗАЦИИ. ЖЕЛАЕМ ВАМ УДАЧИ И УСПЕХОВ!

Группа НЛМК — крупнейший в России и один из самых эффективных в мире производителей стали. Ее продукцию закупают более чем в 70 странах. Поставки компании обеспечивают 11% рынка толстого листа Европы, около 10% мирового рынка трансформаторного проката и слябов. Ежегодно заводы компании способны выпускать 17 млн тонн стали. Главным российским активом группы является Новолипецкий металлургический комбинат: почти каждая пятая тонна российской стали выплавляется именно здесь. Созданное более 80 лет назад, предприятие проделало большой путь — от единственной доменной печи до глобального производи- ➔



«СЕВЕРСТАЛЬ» ИМЕЕТ ЛУЧШИЙ В РОССИИ ПОКАЗАТЕЛЬ ДОЛИ ПРОДУКТОВ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ — ОКОЛО 50%



ОСНОВНОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ АКТИВ ПМХ — ЗАВОД ТУЛАЧЕРМЕТ, ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ И ЭКСПОРТЕРОВ ТОВАРНОГО ЧУГУНА. ЕГО ДОЛЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ СОСТАВЛЯЕТ ПОЧТИ 17%

→ теля стальной продукции с активами в семи странах на трех континентах. Масштабная модернизация дала новые возможности для роста и развития предприятия. Сегодня инновационные технологии используются на всех линиях производственной цепочки. В 2016 году на комбинате выпустили почти 13 млн тонн стали. Развитию Липецкой площадки способствовало тесное партнерство с горняками компании «Металлоинвест». За 17 лет сотрудничества Новолипецкому металлургическому комбинату с Лебединского и Михайловского ГОКов отгружено более 52 млн тонн окатышей. Ритмичные поставки сырья позволили липецким металлургам выпустить более 168 млн тонн стали. Такого количества металла хватило бы, например, для того, чтобы проложить железную дорогу протяженностью почти 1,3 млн км. Качественное сырье Металлоинвеста позволяет доменщикам НЛМК получать чугун стабильно высокого качества. Около 3 тыс. компаний в мире пользуются продукцией НЛМК: автопроизводители, трубки, машиностроители, предприятия—изготовители бытовой техники и судостроители. Новолипецкий металл используется и на суше, и на море — при строительстве подводных трубопроводов, таких как «Северный поток-2». Из трансформаторной стали НЛМК созданы даже элементы Большого адронного коллайдера. У компании большие планы. С 2013 года НЛМК реализует программу развития «Стратегия-2017», что поможет компании снизить производственные затраты, повысить эффективность производства и качество продукции, расширить продуктовый сортимент. Нарастивая производство и повышая эффективность всех звеньев производственной цепочки, компания бережно относится к окружающей среде и достигла больших успехов в улучшении экологических характеристик производства. С 2014 года, по данным Росгидромета, Липецк входит в число городов с низким уровнем загрязнения атмосферного воздуха, став самым чистым металлургическим центром России. Компания продолжает работу по дальнейшей минимизации воздействия на окружающую среду и достижению уровня лучших мировых экологических показателей по всем направлениям.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ СЕВЕРСТАЛЬ
ВАШЕ ТРУДОЛЮБИЕ, МАСТЕРСТВО, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДАННОСТЬ ЛЮБИМОМУ ДЕЛУ ЗАСЛУЖИВА-
ЮТ ПРИЗНАНИЯ И ГЛУБОКОГО УВАЖЕНИЯ. ВИЗИТНОЙ КАРТОЧКОЙ „СЕВЕРСТАЛИ“
ЯВЛЯЮТСЯ ВЫСОКАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА И КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ
НАСТРОЙКА ВСЕХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. ДЛЯ МЕТАЛЛОИНВЕСТА АБСОЛЮТНЫЙ
ПРИОРИТЕТ ВО ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ — КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ
И СТРОГОЕ СОБЛЮДЕНИЕ ГРАФИКА ПОСТАВОК. НА ПРОТЯЖЕНИИ МНОГИХ ЛЕТ
МЕТАЛЛОИНВЕСТ И „СЕВЕРСТАЛЬ“ СВЯЗЫВАЕТ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ СОТРУДНИ-
ЧЕСТВО: МЫ ПОМОГАЕМ ДРУГ ДРУГУ УСПЕШНО РАЗВИВАТЬСЯ. ЖЕЛАЕМ МЕТАЛ-
ЛУРГАМ „СЕВЕРСТАЛИ“ ПОКОРЯТЬ НОВЫЕ ВЫСОТЫ И ДОСТИГАТЬ УСПЕХОВ!
ПУСТЬ ВАМ СПУТУСТВУЕТ УДАЧА!

«Северсталь» — одна из ведущих вертикально интегрированных горнодобывающих и сталелитейных компаний в мире. Около 50 тыс. человек работают на предприятиях в России, Белоруссии, на Украине, в Латвии и Польше. Акции компании торгуются на Московской бирже, GDR представлены на Лондонской фондовой бирже. Череповецкий металлургический комбинат — ключевой актив «Северстали». Это одно из крупнейших в мире интегрированных высокоэффективных предприятий (производственная мощность — 11,6 млн тонн стали в год). У него выгодное географическое положение, гарантирующее хороший доступ к сырью, транспортным сетям и конечным потребителям. Комбинат является предприятием с полным металлургическим циклом, в состав которого входит более 100 крупных технологических агрегатов: от переработки железорудных материалов и углей до глубоко переделных агрегатов. Большая часть производимой на Череповецком металлургическом комбинате стали используется в дальнейшем для производства проката в виде листовой и сортовой продукции, включая горяче- и холоднокатаный лист, плиты, рулоны, горячекатаные профили, холодноштампованную фасонную сталь и трубы. Клиентская база предприятия насчитывает свыше 40 тыс. российских и зарубежных компаний, работающих в основных секторах промышленности, таких как гражданское строительство, автомобилестроение, ТЭК, оборонно-промышленный комплекс, машиностроение, судостроение и др. «Северсталь» обеспечена собственным сырьем — железной рудой и коксующимся углем. Горнодобывающие активы компании представлены двумя железорудными комбинатами — «Карельский окатыш» и «Олкон», угледобывающей компанией «Воркутауголь», а также проектным институтом «СПб-Гипрошахт».

«Северсталь Метиз» — группа предприятий, объединяющая метизные активы компании «Северсталь». Входит в топ-5 европейских производителей метизной продукции в своем сегменте. Компания «Северсталь» имеет лучший в России показатель доли продуктов с высокой добавленной стоимостью — около 50%. В 2016 году «Северсталь» произвела 11,63 млн тонн стали, выручка компании составила \$5916 млн, EBITDA — \$1911 млн, рентабельность по EBITDA одна из лучших в отрасли — 32,3% в 2016 году. С 2006 года «Северсталь» поставляет Металлоинвесту уголь, а с 2010 года закупает у компании железорудное сырье.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПОЗДРАВЛЯЕТ ПМХ
ВЫ ПРОИЗВОДИТЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКУЮ ПРОДУКЦИЮ, ПОЛЬЗУЮЩУЮСЯ СПРО-
СОМ В РОССИИ И В МИРЕ. МЫ РАДЫ БЫТЬ ДЛЯ ВАС НАДЕЖНЫМ ПОСТАВЩИКОМ
ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО ЖЕЛЕЗОРУДНОГО КОНЦЕНТРАТА. ИСКРЕННЕ ЖЕЛАЕМ
ТУЛАЧЕРМЕТУ ДОСТИЖЕНИЯ НОВЫХ ВЫСОТ В БИЗНЕСЕ, А ВСЕМУ КОЛЛЕКТИВУ
КОМПАНИИ — ЖЕЛЕЗНОГО ЗДОРОВЬЯ, БЛАГОПОЛУЧИЯ И ПРОЦВЕТАНИЯ!

Промышленно-металлургический холдинг (ПМХ) — российская вертикально интегрированная металлургическая компания, специализирующаяся на производстве товарного чугуна, добыче и переработке коксующегося угля и железной руды, литейном производстве и порошковой металлургии. Производственные активы группы расположены в Кемеровской, Тульской, Белгородской и Калужской областях. Основной металлургический актив ПМХ — завод Тулачермет (г. Тула), один из ведущих мировых производителей и экспортеров товарного чугуна. Его доля на мировом рынке составляет почти 17%. Завод является крупнейшим в стране производителем литейного чугуна, который используется в отечественном и зарубежном машиностроении. В 2016 году на предприятии был установлен производственный рекорд: выплавлено 2,2 млн тонн товарного чугуна. Это наибольший объем при работе двумя доменными печами (ДП-2, ДП-3) с момента остановки ДП-1 на капитальный ремонт. Металлургический кокс для Тулачермета производится на предприятии холдинга — Кемеровском коксохимическом заводе мощностью 2,8 млн тонн, который, в свою очередь, использует угли ПМХ, добываемые на собственных шахтах и разрезах Кузнецкого угольного бассейна. В рамках стратегии развития, направленной на повышение сырьевой самообеспеченности, ко Дню металлурга в 2017 году холдинг запустил две шахты в Кемеровской области — шахту им. С. Д. Тихова и вторую очередь шахты «Бутовская» — совокупной мощностью 2,4 млн тонн коксующегося угля в год. После вывода этих шахт на полную проектную мощность самообеспеченность углем превысит 100%. Железная руда и концентрат для Тулачермета также производятся на собственных активах холдинга. Комбинат «КМАруда» в Белгородской области добывает железистые кварциты на месторождении Курской магнитной аномалии и перерабатывает их в железорудный концентрат. 2016-й стал рекордным за всю историю КМАруды: добыто более 5 млн тонн руды и произведено 2,25 млн тонн концентрата. Весь этот объем также потребляет ПМХ. Сегодня КМАруда ведет строительство новой шахты, которая увеличит добычу железной руды до 7 млн тонн. Новый горизонт шахты должен быть запущен в 2019 году и выйти на проектную мощность к 2021 году. Историческая связка железной руды с месторождений Курской магнитной аномалии в Белгородской области и тульского чугуна остается эффективной и в наши дни. Промышленно-металлургический холдинг — давний партнер компании «Металлоинвест». Для обеспечения производственных мощностей предприятия Металлоинвеста поставляют Тулачермету ПМХ железорудный концентрат и окатыши. Многолетнее взаимовыгодное сотрудничество компаний обусловлено надежностью Металлоинвеста, прозрачным формированием ценообразования и высоким качеством поставляемой продукции. Рядом с Тулачерметом работает завод ПО-ЛЕМА — крупнейшее в стране предприятие порошковой металлургии, выпускающее уникальные по физико-химическим и механическим характеристикам современные высокотехнологичные материалы и изделия для десятков отраслей промышленности. Промышленно-металлургический холдинг является абсолютным лидером в своей рыночной нише. Вертикально интегрированная бизнес-модель, включающая все переделы: от добычи сырья до производства товарного чугуна, надежная и диверсифицированная база активов с высоким потенциалом роста позволяют ПМХ гибко подстраиваться под любые рыночные обстоятельства. Производство кокса и ЖРС обеспечивает стабильность поставок для выплавки высокочистого товарного чугуна. Значительные запасы коксующегося угля и железной руды всех необходимых марок дают большую устойчивость к колебаниям рыночных цен. Все эти факторы сделали ПМХ российским брендом, широко известным как в РФ, так и за ее пределами.

УПРАВЛЯЯ ВРЕМЕНЕМ И МЕСТОМ

В МЕТАЛЛОИНВЕСТЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОГРАММА INDUSTRY 4.0: ИДЕТ ПОДГОТОВКА К СОЗДАНИЮ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА С ЦЕЛЮ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ ВСЕХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ, ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ТОЧНОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ.

НИНА ГРОМОВА



ПРЕС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

СТАНДАРТ РЕШЕНИЯ Термин Industry 4.0 — четвертая промышленная революция — означает переход на автоматизированное производство, использование роботов и искусственного интеллекта для управления процессами выпуска продукции. Но прежде чем будет достигнут такой уровень освоения новых технологий, необходимо пройти этап базовой автоматизации. Все бизнес-процессы должны быть оцифрованы и оптимизированы. Для крупных промышленных компаний с долгой историей это серьезное дело на несколько лет.

В 2016 году компания «Металлоинвест» приступила к реализации комплексной программы трансформации бизнеса Industry 4.0. Она направлена на сокращение затрат, повышение прибыльности, обеспечение прозрачности учета и своевременности принятия решений. Основными целями программы являются трансформация и повышение эффективности бизнес-процессов компании, снижение трудозатрат на выполнение операций, повышение точности планирования и качества управления исполнением планов.

Трансформация бизнеса — это всегда достаточно сложный, многоуровневый процесс, поэтому возглавил эту работу генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев. «Industry 4.0 — это программа, которая выходит далеко за рамки внедрения SAP и создания МФ ОЦО, — отмечает Андрей Варичев. — Это комплекс мероприятий, который в итоге приведет к трансформации всех бизнес-процессов, цифровизации и автоматизации производства, централизации операций и снижению издержек».

ОПЫТНЫМ ПУТЕМ Основным инструментом трансформации в рамках программы Industry 4.0 является создание интегрированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью (ИСУ ФХД)

комбинатовMetalлоинвеста на базе решения SAP S/4HANA. Ключевые предприятия компании будут объединены в информационное пространство, созданное по единым правилам и стандартам. ИСУ ФХД позволит повысить оперативность и эффективность принятия управленческих решений, сократится время на ввод и передачу информации между подразделениями и, как следствие, сроки подготовки отчетности.

На сегодняMetalлоинвест завершил этап проектирования ИСУ ФХД. Спроектирована система, охватывающая основные бизнес-процессы компании. «На этапе проектирования была поставлена задача — определить и проработать изменения, необходимые компании для создания интегрированной системы управления, — говорит Андрей Варичев. — Работа была проделана титаническая. В течение года команда в составе более 700 человек работала в тесной связке над проектированием уникального решения дляMetalлоинвеста: под потребности компании были адаптированы лучшие мировые практики».

Единое решение, котороеMetalлоинвест рассчитывает внедрить на четырех комбинатах к 2019 году, даст компании возможность управления сквозной цепочкой добавленной стоимости — от добычи руды до реализации металлопродукции конечным покупателям. ИСУ ФХД позволит различным подразделениям компании общаться на одном языке, одинаково интерпретируя информацию для принятия управленческих решений и анализируя большие объемы данных.

ИНФРАСТРУКТУРА РЕШЕНИЙ В рамках формирования многофункционального общего центра обслуживания (МФ ОЦО) консолидируется выполнение типовых операций для всех предприятий компании. МФ ОЦО создан в Старом Осколе. «Мы оценили несколько локаций при выборе размещения МФ ОЦО, и город Ста-

INDUSTRY 4.0 — ЭТО ПРОГРАММА ПО ТРАНСФОРМАЦИИ ВСЕХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ЦИФРОВИЗАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА, ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ ОПЕРАЦИЙ И СНИЖЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК ВО ВСЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКЕ МЕТАЛЛОИНВЕСТА

рый Оскол оказался наиболее удобным местом по территориальной близости к большинству наших крупных предприятий: рядом расположены ОЭМК и Лебединский ГОК, в радиусе 250 км — Михайловский ГОК, — поясняет Элина Бойченко, управляющий директор ООО «Металлоинвест корпоративный сервис» (МКС) и руководитель программы Industry 4.0. — Мы также высоко оценили наличие в Белгородской области развитой инфраструктуры, присутствие большого количества вузов и средних технических заведений, что обеспечивает приток молодых кадров».

Централизация функций в МФ ОЦО позволяет обеспечить компанию услугами по единым стандартам. В процессе проектирования МФ ОЦО было сформировано целевое видение функций, входящих в объем проекта: бухгалтерский, налоговый учет, управление персоналом, казначейство, закупки. При проектировании использовались лучшие практики — это централизация, унификация процессов, разработка единой методологии, внедрение современных технологий (электронный архив и электронный документооборот), контрольные процедуры.

МФ ОЦО действует как отдельное дочернее предприятие — ООО МКС, клиентами которого являются сотрудники, подразделения и предприятия компании. МФ ОЦО уже работает в пяти городах присутствия компании, включая Москву, и обслуживает 40 тыс. сотрудников.

МФ ОЦО взаимодействует с внутренними заказчиками через фронт-офисы на предприятиях, которые предоставляют услуги в формате «единого окна». ■



ВЛАДИСЛАВ ДОРОФЕЕВ,
РЕДАКТОР REVIEW
«МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫЧА»

МЕТАЛЛУРГИЯ — ЭТО НАШЕ ВСЕ
Люблю бывать на металлургических заводах. Особый привкус горячего воздуха, бешеная энергия огня и магическая сила раскаленного металла. Это невозможно забыть, с этим живешь как личным приобретением. Как и людей, металлургов. Это, несомненно, особая порода людей, которые мало чего боятся, у которых невероятно развитое чувство собственного достоинства и уверенность в себе. Понятно почему. Они управляют огнем и металлом, самыми, казалось бы, независимыми от человека субстанциями. Общаясь с металлургами на рабочем месте, поневоле фильтруешь слова и мысли, главное делается более выуклым. Там, на заводах, понимаешь: вот что такое страна, вот что такое мы и наши возможности, наши перспективы, наши инженеры и рабочие, которые могут все. И это не просто громкие слова. Дело в том, что впервые в истории отечественной металлургии металлурги могут удовлетворить все потребности страны в металлических изделиях любого наименования, сортамента и характеристик. Такого не было даже в СССР. А теперь есть. Это внушает огромное уважение. Поздравляю отечественных металлургов с 60-м Днем металлурга, профессиональным праздником.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Review «Металлургия и горнодобыча») Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ» Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ» Анатолий Гусев — автор дизайн-макета Павел Кассин — директор фотослужбы Рекламная служба: Тел. (495) 797-6996, (495) 925-5262 Владимир Лавицкий — руководитель службы «Издательский синдикат» Владислав Дорофеев — выпускающий редактор Ольга Еременко — редактор Сергей Цомык — главный художник Виктор Куликов, Наталья Коновалова — фоторедакторы Екатерина Бородулина — корректор Адрес редакции: 121609, г. Москва, Рублевское ш., д. 28. Тел. (495) 797-6970, (495) 926-3301 Учредитель: АО «Коммерсантъ». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-64419 от 31.12.2015 Типография: PunaMusta Адрес: Kosti Aaltosen tie, 9, 00140 Joensuu, Finland Тираж: 75000. Цена свободная Фото на обложке: Пресс-служба «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



МЕТАЛЛОИНВЕСТ ЯВЛЯЕТСЯ ВЕДУЩИМ
РОССИЙСКИМ ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ СВЧ.
ОСНОВНЫЕ ПОСТАВКИ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ
НА АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНЫЕ
И ПОДШИПНИКОВЫЕ ЗАВОДЫ РОССИИ,
ЕВРОПЫ И СНГ, СРЕДИ КОТОРЫХ
АВТОВАЗ, КАМАЗ, ВЕДУЩИЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛИ АВТОМОБИЛЕЙ,
ТАКИЕ КАК VOLKSWAGEN, FORD, PEUGEOT-
CITROEN, SKODA, DAIMLER CRYSLER И ДР.