

УПРАВЛЯЯ ВРЕМЕНЕМ И МЕСТОМ

В МЕТАЛЛОИНВЕСТЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОГРАММА INDUSTRY 4.0: ИДЕТ ПОДГОТОВКА К СОЗДАНИЮ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА С ЦЕЛЮ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ ВСЕХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ, ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ТОЧНОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ.

НИНА ГРОМОВА



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

СТАНДАРТ РЕШЕНИЯ Термин Industry 4.0 — четвертая промышленная революция — означает переход на автоматизированное производство, использование роботов и искусственного интеллекта для управления процессами выпуска продукции. Но прежде чем будет достигнут такой уровень освоения новых технологий, необходимо пройти этап базовой автоматизации. Все бизнес-процессы должны быть оцифрованы и оптимизированы. Для крупных промышленных компаний с долгой историей это серьезное дело на несколько лет.

В 2016 году компания «Металлоинвест» приступила к реализации комплексной программы трансформации бизнеса Industry 4.0. Она направлена на сокращение затрат, повышение прибыльности, обеспечение прозрачности учета и своевременности принятия решений. Основными целями программы являются трансформация и повышение эффективности бизнес-процессов компании, снижение трудозатрат на выполнение операций, повышение точности планирования и качества управления исполнением планов.

Трансформация бизнеса — это всегда достаточно сложный, многоуровневый процесс, поэтому возглавил эту работу генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев. «Industry 4.0 — это программа, которая выходит далеко за рамки внедрения SAP и создания МФ ОЦО, — отмечает Андрей Варичев. — Это комплекс мероприятий, который в итоге приведет к трансформации всех бизнес-процессов, цифровизации и автоматизации производства, централизации операций и снижению издержек».

ОПЫТНЫМ ПУТЕМ Основным инструментом трансформации в рамках программы Industry 4.0 является создание интегрированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью (ИСУ ФХД)

комбинатовMetalлоинвеста на базе решения SAP S/4HANA. Ключевые предприятия компании будут объединены в информационное пространство, созданное по единым правилам и стандартам. ИСУ ФХД позволит повысить оперативность и эффективность принятия управленческих решений, сократится время на ввод и передачу информации между подразделениями и, как следствие, сроки подготовки отчетности.

На сегодняMetalлоинвест завершил этап проектирования ИСУ ФХД. Спроектирована система, охватывающая основные бизнес-процессы компании. «На этапе проектирования была поставлена задача — определить и проработать изменения, необходимые компании для создания интегрированной системы управления, — говорит Андрей Варичев. — Работа была проделана титаническая. В течение года команда в составе более 700 человек работала в тесной связке над проектированием уникального решения дляMetalлоинвеста: под потребности компании были адаптированы лучшие мировые практики».

Единое решение, котороеMetalлоинвест рассчитывает внедрить на четырех комбинатах к 2019 году, даст компании возможность управления сквозной цепочкой добавленной стоимости — от добычи руды до реализации металлопродукции конечным покупателям. ИСУ ФХД позволит различным подразделениям компании общаться на одном языке, одинаково интерпретируя информацию для принятия управленческих решений и анализируя большие объемы данных.

ИНФРАСТРУКТУРА РЕШЕНИЙ В рамках формирования многофункционального общего центра обслуживания (МФ ОЦО) консолидируется выполнение типовых операций для всех предприятий компании. МФ ОЦО создан в Старом Осколе. «Мы оценили несколько локаций при выборе размещения МФ ОЦО, и город Ста-

INDUSTRY 4.0 — ЭТО ПРОГРАММА ПО ТРАНСФОРМАЦИИ ВСЕХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ЦИФРОВИЗАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА, ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ ОПЕРАЦИЙ И СНИЖЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК ВО ВСЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКЕ МЕТАЛЛОИНВЕСТА

рый Оскол оказался наиболее удобным местом по территориальной близости к большинству наших крупных предприятий: рядом расположены ОЭМК и Лебединский ГОК, в радиусе 250 км — Михайловский ГОК, — поясняет Элина Бойченко, управляющий директор ООО «Металлоинвест корпоративный сервис» (МКС) и руководитель программы Industry 4.0. — Мы также высоко оценили наличие в Белгородской области развитой инфраструктуры, присутствие большого количества вузов и средних технических заведений, что обеспечивает приток молодых кадров».

Централизация функций в МФ ОЦО позволяет обеспечить компанию услугами по единым стандартам. В процессе проектирования МФ ОЦО было сформировано целевое видение функций, входящих в объем проекта: бухгалтерский, налоговый учет, управление персоналом, казначейство, закупки. При проектировании использовались лучшие практики — это централизация, унификация процессов, разработка единой методологии, внедрение современных технологий (электронный архив и электронный документооборот), контрольные процедуры.

МФ ОЦО действует как отдельное дочернее предприятие — ООО МКС, клиентами которого являются сотрудники, подразделения и предприятия компании. МФ ОЦО уже работает в пяти городах присутствия компании, включая Москву, и обслуживает 40 тыс. сотрудников.

МФ ОЦО взаимодействует с внутренними заказчиками через фронт-офисы на предприятиях, которые предоставляют услуги в формате «единого окна». ■



ВЛАДИСЛАВ ДОРОФЕЕВ,
РЕДАКТОР REVIEW
«МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫЧА»

МЕТАЛЛУРГИЯ — ЭТО НАШЕ ВСЕ

Люблю бывать на металлургических заводах. Особый привкус горячего воздуха, бешеная энергия огня и магическая сила раскаленного металла. Это невозможно забыть, с этим живешь как личным приобретением. Как и людей, металлургов. Это, несомненно, особая порода людей, которые мало чего боятся, у которых невероятно развитое чувство собственного достоинства и уверенность в себе. Понятно почему. Они управляют огнем и металлом, самыми, казалось бы, независимыми от человека субстанциями. Общаясь с металлургами на рабочем месте, поневоле фильтруешь слова и мысли, главное делается более выуклым. Там, на заводах, понимаешь: вот что такое страна, вот что такое мы и наши возможности, наши перспективы, наши инженеры и рабочие, которые могут все. И это не просто громкие слова. Дело в том, что впервые в истории отечественной металлургии металлурги могут удовлетворить все потребности страны в металлических изделиях любого наименования, сортамента и характеристик. Такого не было даже в СССР. А теперь есть. Это внушает огромное уважение. Поздравляю отечественных металлургов с 60-м Днем металлурга, профессиональным праздником.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Review «Металлургия и горнодобыча») Владимир Желонкин — генеральный директор АО «Коммерсантъ» Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ» Анатолий Гусев — автор дизайн-макета Павел Кассин — директор фотослужбы Рекламная служба: Тел. (495) 797-6996, (495) 925-5262 Владимир Лавицкий — руководитель службы «Издательский синдикат» Владислав Дорофеев — выпускающий редактор Ольга Еременко — редактор Сергей Цомык — главный художник Виктор Куликов, Наталья Коновалова — фоторедакторы Екатерина Бородинина — корректор Адрес редакции: 121609, г. Москва, Рублевское ш., д. 28. Тел. (495) 797-6970, (495) 926-3301 Учредитель: АО «Коммерсантъ». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-64419 от 31.12.2015 Типография: PunaMusta Адрес: Kosti Aaltosen tie, 9, 00140 Joensuu, Finland Тираж: 75000. Цена свободная Фото на обложке: Пресс-служба «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»