Тематическое приложение к газете Коммерсанть

## Экономика региона

Четверг 27 апреля 2017 №74 (6068 с момента возобновления издания)

ug.kommersant.ru

10 Как развивается рынок ипотеки в Крыму с учетом особенностей финансовой системы на полуострове?

9 Сотрудничество бизнеса и науки – какие направления наиболее перспективны?

Банкиры юга России отмечают, что высокие технологии, которые широко внедряются сегодня в банковскую систему, расширяют возможности дистанционного обслуживания, экономят время клиента и увеличивают число его контактов с банком. Так, по оценкам участников рынка, сегодня через отделения банки взаимодействуют с клиентом в среднем один-два раза в год, по телефону — примерно пять-десять раз. Тогда как через высокотехнологичные дистанционные каналы — до 30 раз в месяц.

## Высокотехнологичные отношения

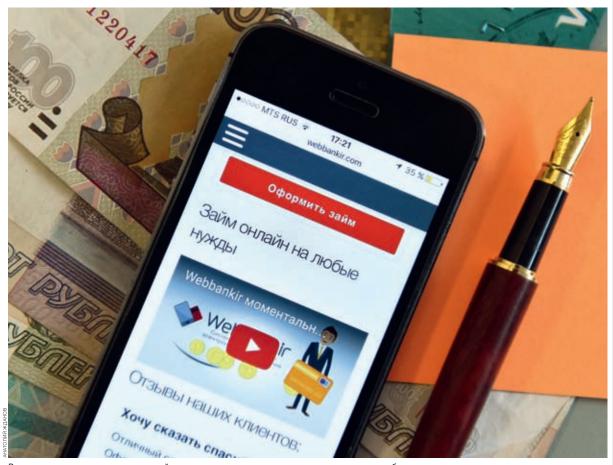
— финансы —

#### Держать дистанцию, чтобы стать ближе

Банковские отделения, хотя и остаются важным каналом взаимодействия в силу большего доверия граждан к личному общению, перестают быть единственной площадкой контактов не только в столице, но и в регионах. Все большую популярность у клиентов приобретают дистанционные сервисы, основанные на высокотехнологичных решениях. Сегодня проникновение интернета и развитие сотовой телефонной связи позволяют региональным клиентам банков использовать те же возможности дистанционного обслуживания, что и клиентам из Москвы или Санкт-Петербурга.

Андрей Купцов, директор департамента карточного бизнеса и дистанционного банковского обслуживания АО «Россельхозбанк», отмечает, что именно в последние годы среди клиентов-физических лиц активно набирает популярность дистанционное банковское обслуживание.

«Для физических лиц это денежные переводы через разные каналы (например, по но-



Растет не только количество операций, которые совершают клиенты при помощи интернет-банков, меру карты или номеру с 10  $\searrow$  но и количество услуг и банковских продуктов, доступных online

## Бизнес кооперируется с вузами

— стратегия —

Частный бизнес активно сотрудничает с университетами. За счет такого взаимодействия предприятия стремятся «вырастить» специалиста под себя, а вузы - предоставить студентам практический опыт и шанс трудоустройства.

#### Поиск талантливых и активных

Компании проявляют все большую активность в образовательном процессе ведущих вузов страны: университеты открывают совместные магистерские программы с компаниями, запускают спецкурсы. Ведущий аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман отмечает, что сейчас сотрудничество университетов и компаний стало единым взаимосвязанным процессом. «Многие компании из реальной экономики заказывают исследования в вузах, берут на стажировку студентов, дают гранты, их специалисты ведут курсы. Интересны, например, конкурсы конкретных бизнес-кейсов и прикладных заданий для студентов, формируемые компаниями, на таких площадках, как Changellenge. Это дает уже на стадии обучения тот практический опыт, недостаток которого препятствует и трудоустройству, и "отдаче" от выпускников»,— говорит эксперт. Ректор Донского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор Бесарион Месхи отмечает, что большое значение

ющаяся в университете система базовых кафедр, которая дает возможность привести учебный процесс в соответствие с потребностями предприятий. «На сегодня в ДГТУ 19 таких кафедр. Учебный процесс построен таким образом, что частично проходит на предприятии, частично в вузе. Основная задача такого взаимодействия — подготовка компанией собственных перспективных кадров, адаптированных к работе в заводских условиях. Старейшая базовая кафедра — «Авиастроение» открыта на базе ПАО "Роствертол" с 2002 года»,— говорит он.

Наиболее распространенной формой сотрудничества вузов и предприятий выступают производственные практики и стажировки. Директор по персоналу компании «Ростсельмаш» Денис Радионов сообщает, что ежегодно около 400 студентов проходят на предприятии практики или стажировки. «Мы тесно сотрудничаем с множеством вузов, например с Донским государственным техническим университетом, Южно-Российским государственным политехническим университетом, с ДонГАУ и другими. В данных заведениях также осуществляется подготовка конструкторов, технологов, специалистов по качеству», — уточняет он. Начальник Учебного центра ООО «Группа Агроком» Мария Хохлова говорит, что для привлечения студентов на стажировки специалисты центра участвуют в открытых мероприятиях, проводимых учебными заведениями,— Дни ка- $\mid$  в подготовке кадров имеет развива-  $\mid$  рьеры, конкурсы и др.  $\mid$  С 11  $\mid$   $\mid$ 

## Рынок факторинга в регионах будет расти

— финансы —

Согласно данным Ассоциации факторинговых компаний (АФК), рынок факторинга в стране в 2016 году вырос на 13%, на юге России этот показатель меньше всего 0.6%. Однако эксперты уверены, что в текущем году он будет расти. Причем за счет выхода в сегмент госфакторинга и программ государственной поддержки МСБ в приоритетных отраслях экономики, в том числе в развитом на Юге агросекторе.

## Рост превзошел ожидания

Объем рынка факторинга в 2016 году составил 2,1 млрд руб., что на 13% выше, чем в 2015 году, сообщают в АФК. По данным ГК TeleTrade, эти показатели более чем в четыре раза превзошли прогноз самой АФК, составлявший 3%. Количество уступленных поставок повысилось еще больше — на 20% за год.

«Это действительно тенденция, которая связана с несколькими драйверами, -- комментирует Марк Гойхман, ведущий аналитик ГК TeleTrade.— С одной стороны, есть оживление в производственной и торговой сфере, связанное со стабилизацией курса рубля, нефтяных цен, заметным снижением инфляции. С другой стороны, остаются высокими кредитные банковские ставки, затруднен доступ к кредитованию. Значимыми остаются масштабы дебиторской и кредиторской задолженности в условиях экономической стагнации. Это в совокупности предопределяет спрос участников рынка на альтернатив-

ные способы финансирования». Один из важных факторов роста тов, вовлечение в факторинговые схемы крупных торговых сетей. «В текущих экономических реалиях торговые сети испытывают нехватку ликвидности, — комментирует Иван Капустянский, аналитик Forex Optimum. — С помощью факторинга они пытаются эффективно решить проблему кассового разрыва».

штабным переходом на электронрей Ганин, управляющий директор Гойхман. по факторингу Альфа-банка.

Согласно анализу АФК, доли клиентов секторов оптовой торговли и Александр Карелин отмечает, что обрабатывающих производств в обо- доля предприятий МСБ в общем роте рынка факторинга практически объеме рынка будет расти. Сущессравнялись, составив 44,9% и 44,6% соответственно. По итогам 2015 года соотношение составляло 46% на 41%.

АФК констатирует, что в целом в совокупном обороте рынка снижается доля Москвы и Санкт-Петербурга, соответственно растет доля регионов. Доля ЮФО в обороте рынка не намного, но также увеличилась — с 3,2% до 3,9%, отмечает Виктория На- ных отраслях экономики»,— счизаренко, директор по работе с корпоративными клиентами Южного филиала Росбанка.

стороны агропромышленного комплекса, производителей продуктов за нашими услугами часто обраща- стве и сельхозпереработке. Заместиются поставщики и подрядчики нефтегазовых компаний»,— рассказызидент, управляющий директор по факторингу Промсвязьбанка.

По словам Александра Карелина, тенденция к росту укрепляется в первом квартале текущего года: в этот период совокупный измеряемый оборот участников АФК вырос аналогичным периодом прошлого года. «Общие тренды рынка факторо реагирует на экономическую и сразу появляется спрос на фак-

МСБ осваивает факторинг

Торговые сети, как «продвинутые» рынке факторинга пока невелик — но высокой (а мы с ваигроки рынка, одними из первых около 20% в 2016 году, говорит Марк ми прекрасно помним,

начинают активно использовать Гойхман. «Такая динамика связана новые возможности и инновацион- с меньшими масштабами деятельные сервисы. «Мощный стимул для ности и более высокими рисками в развития факторинга связан с мас- МСБ, что для факторов повышает себестоимость операций и уменьшаный документооборот ритейлеров ет для них привлекательность дани их поставщиков»,— считает Анд- ного сектора»,— считает господин

> Говоря о развитии в 2017 году и перспективах рынка факторинга, твуют объективные предпосылки к тому, что факторинговые компании начнут более внимательно относиться к клиентам из этой группы. «В долгосрочной перспективе рынок факторинга вырастет за счет выхода в сегмент госфакторинга и программ государственной поддержки МСБ в приоритеттает эксперт.

Выход предпринимателей из сектора МСБ на этот рынок анали-«Мы видим хороший спрос со тики связывают в том числе с курсом на импортозамещение. На юге России импортозамещение активпитания. Также в южном регионе но развивается в сельхозпроизводтель управляющего филиалом АКБ «Фора-Банк» (АО) в Ростове-на-Дону вает Александр Карелин, вице-пре- Наталья Ермоленко говорит о том, что бизнес-сообщество постепенно понимает, как работает факторинг, оценивает его преимущества и механизмы, у предпринимателей формируется определенная привычка к данному инструменту. «Особенно у предприятий среднего бизнена 67 млрд руб. (21%) по сравнению с са, активно участвующих в реализации проектов импортозамещения. Для того чтобы реализация курса ринга характерны и для южного ре- на импортозамещение приобрегиона, — подчеркивает эксперт. — ла массовый характер, российским объемов рынка, по мнению экспер- Рынок факторинга очень быст- предприятиям требовалось определенное время на подготовку (поситуацию: растет экономика — иск перспективных ниш, переориочень быстро начинает увеличи- ентация бизнеса, возможная диверваться товарооборот по ритейлу, сификация и т. д.), — комментирует госпожа Ермоленко.— Для этого, естественно, требовались финансовые вливания. Причем стоимость заемных средств для производите-Удельный вес компаний МСБ на лей не должна была быть запредель-

## БАНК ВТБ ПРИНИМАЕТ ЗАЯВКИ НА ЛЬГОТНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ АГРАРИЕВ

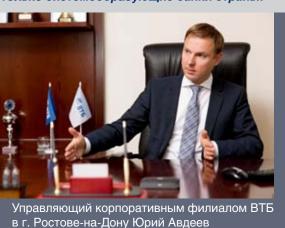
Банк ВТБ (ПАО) совместно с Министерством сельского хозяйства РФ реализует совместную программу льготного кредитования предприятий агропромышленного комплекса (АПК) в Ростовской области.

В соответствии со вступившим в силу в 2017 году новым порядком субсидирования кредитования агропредприятий, компенсация части процентной ставки по кредитам предоставляется напрямую уполномоченным кредитным организациям. ВТБ, как один из уполномоченных банков, начал выдавать аграриям займы по ставке не выше 5% годовых, а сам процесс получения субсидий существенно упростится.

## Кто может получить льготный кредит от ВТБ?

Сельхозтоваропроизводители и компании, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции, имеющие статус налоговых резидентов РФ. Реестр потенциальных претендентов на кредит формирует сам банк, после чего направляет его в Министерство сельского хозяйства, которое и принимает окончательное решение по кредиту.

ВТБ принимал активное участие в обсуждении новой модели субсидирования отрасли, находясь в составе рабочей группы при Минсельхозе РФ. В перечень банков вошли только системообразующие банки страны.



Как аграрию получить льготный кредит от ВТБ?

1) Обратиться в банк ВТБ для получения льготного кредита. 2) Предоставить необходимый пакет документов.

> Каким образом предприятия АПК могут распорядиться кредитными средствами?

## Краткосрочные кредиты (до 1 года):

- на развитие растениеводства: приобретение ГСМ, химических и биологических средств защиты рас-
- на развитие животноводства: приобретение молодняка сельскохозяйственных животных, кормов, ветеринарных препаратов, уплату страховых взносов при страховании сельскохозяйственных животных (кроме крупного рогатого скота молочных пород);
- на развитие отрасли переработки сельскохозяйственной продукции: закупку сырья, запасных частей и материалов для ремонта техники, уплату страховых взносов при страховании крупного рогатого скота молочных пород.

#### Инвестиционные кредиты (от 2 до 15 лет):

- на приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, используемого в растениеводстве и животноводстве;
- на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов инфраструктуры сельского хозяйства, включая производственные мощности, пункты приемки, переработки, хранения и реализации;
- на приобретение племенной продукции (материала) крупного рогатого скота мясных пород.

Для рассмотрения возможности получения кредита на льготных условиях необходимо обратиться в отдел по работе с клиентами корпоративного филиала ВТБ в г. Ростове-на-Дону: директор отдела Евгения Филатова, тел.: (863) 297-27-04 (вн. 1156), моб.: 8-918-596-61-31 Генеральная лицензия Банка России № 1000

Четверг 27 апреля 2017 №74 | Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | ug.kommersant.ru

## экономика региона

## Высокотехнологичные отношения

#### финансы –

мобильного телефона), а также автоматизация платежей, онлайн-консультации в текстовых и видеочатах, геолокационные сервисы, сервисы финансового прогнозирования»,— рассказывает Виктория Селезнева, директор по развитию розничных каналов Росбанка.

Если еще два-три года назад большинство клиентов в регионах недоверчиво относились к предложениям банков взаимодействовать дистанционно — пополнять по интернету счет, выполнять банковские переводы, оплачивать коммунальные услуги и т. п., то сегодня любое нововведение осваивается максимум в течение месяца, отмечают игроки рынка.

«Сегодня порядка 50% банковских клиентов используют дистанционные каналы банковского обслуживания, а 25% клиентов уже стали активными пользователями банковских мобильных приложений, — констатирует Алексей Грибков, исполнительный директор, начальник управления по развитию дистанционного бизнеса «Ренессанс Кредит».— Растет не только количество операций, которые совершают клиенты при помощи интернет-банков, но и количество услуг и банковских продуктов, доступных online. Сейчас мы пилотируем проект, связанный с предоставлением кредита наличными online, и получили хорошие результаты, поэтому уже в этом году планируем сделать доступной всю нашу продуктовую линейку для интернет-пользователей».

Представители банков отмечают, что дистанционное обслуживание делает банковские услуги доступнее, а «внутреннюю» дистанцию между банком и клиентом назад большинство банковских устера из дома или с рабочего места,

ное — наличие хорошей мобиль- тификации в рамках интернет-банной связи. И клиенты очень актив- кинга, клиентам было предложено но реагируют на новые предложения банков в этой сфере.

ние "Мобильный банк" новой сис- включению биометрических дантемы дистанционного банковского обслуживания физлиц стало доступно клиентам только в сентяб- ка, существенно снизило число море 2016 года, уже сейчас более половины операций в системе проводится клиентами при помощи "Мобильного банка",— приводит пример Андрей Купцов.— Среди клиентов начали появляться пользователи только мобильного прило- лое. «Развитие технологий, связанжения, не использующие "Интер- ных с оценкой платежеспособнонет-банк". Очевиден тренд на увеличение доли таких клиентов, и, таким образом, в будущем именно мобильные устройства должны правлений для нас,— говорит Георстать основным каналом обслуживания клиентов-физических лиц».

что количество пользователей мобильного банкинга растет. «Только за последние два года количество клиентов, потребляющих контент на мобильных устройствах, увеличилось вдвое. С одной стороны, это связано с доступностью мобильных нологий анализа данных позволяустройств, так как даже бюджетный смартфон имеет весь необходимый функционал; а с другой — с активным развитием каналов дистанционного банковского обслуживания низации — снижение потерь от неи со стремлением банков перевести существенную долю своих клиентов в online»,— резюмирует эксперт.

## Лицо, голос

#### и отпечатки пальцев

Участники рынка отмечают, что для персонификации взаимоотношений с клиентом банк должен расширять область своих знаний о значительно короче. Если пять лет не только служит для создания дополнительных удобств, но и делалуг было доступно только в отделе- ет более надежной защиту финан- перт считает, что биометрия должна ниях, два-три года назад появилась сов клиента от действий мошенни- стать доступной во всех каналах банвозможность общаться с банком с ков. В конце 2016 – начале 2017 года российские банки из топ-50 начали внедрять системы биометрической то сегодня услуги, которыми кли- идентификации клиентов — по гоент пользуется наиболее часто, до- лосу, изображению лица и отпечатступны почти в любой точке регио- кам пальцев. Так, ВТБ24 провел тес- ты очень быстро освоят новые воз-

на, страны и даже за рубежом. Глав- тирование биометрической иденпри входе в онлайн-банк предоставить свою фотографию и образец «Несмотря на то что приложе- голоса. Росбанк запустил проект по ных в обслуживающие системы, что, по словам сотрудников баншенничеств на этапе анализа кредитных заявок.

Эксперты отмечают, что времена, когда по ксерокопии паспорта можно было взять кредит на чужое имя, безвозвратно канули в прошсти клиентов и снижением потерь от мошенничества, — одно из приоритетных инновационных нагий Шабашкевич, вице-президент, директор департамента управле-Алексей грибков подтверждает, ния рисками «Ренессанс Кредит».— За время работы с розничным сегментом банк накопил колоссальный объем информации, который ежегодно расширяется за счет 1,5 млн новых клиентов. Ее анализ с применением современных техет эффективно строить математические модели, направленные на качественное улучшение ключевых показателей кредитной оргавозвратов кредитов и улучшение качества портфеля».

Руководитель отдела развития альтернативных каналов продаж Райффайзенбанка Наталия Масарская уверена, что технология биометрической идентификации клиента в ближайшее время будет активно развиваться. В числе биометрических данных, которые будут учинем. Дополнительная информация тывать банки,— считывание радужки глаз, рисунок вен, геометрия лица, голосовая идентификация. Эксковского обслуживания, где требуется идентификация клиента.

Сторонники использования биометрических данных в банковских сервисах уверены, что клиен-



В фокусе внимания банков, по словам экспертов, находятся инновационные технологии, связанные с биометрией

можности Они видят в этом еще один фактор сближения: вместо паролей и PIN-кодов — отпечатки пальцев или снимок радужки глаза, которые «всегда с тобой». Хотя в ближайшем будущем биометри- за пределами банковского сектора. ческая система идентификации не заменит существующую, а будет встраиваться в нее, обеспечивая новый уровень защиты.

## Кто не успел, тот проиграл

Представители крупных банков на юге России согласны с идеологом инноваций в банковской сфере, главой Сбербанка Германом Грефом, что у инертных традиционных банков нет будущего. Сегодня клиент ждет от банка новых предложений по повышению комфортности обслуживания. Причем если еще недавно в столицах новые возможности внедрялись и осваивались значительно быстрее, а в регионах изрядно «тормозили», то теперь клиенты в регионах не менее активны.

развитие высоких технологий в со- телекоммуникации, электронная циуме делает конкуренцию на фи- коммерция, В2В-услуги, а также обнансовом рынке более жесткой. Причем это уже не только межбанковс-

кая конкуренция. «Сегодня становится очевидным, что основная конкуренция, как с точки зрения технологии, так и с точки зрения клиентских предпочтений, лежит далеко Главными конкурентами банков с точки зрения инноваций выступают Fintech-компании, фонды, выращивающие перспективные стартапы, и крупные ИТ-компании, так как именно там наращивается концентрация новых идей, профессиональных специалистов и гибких методологий», — комментирует Виктория Селезнева.

Поэтому в перспективе — и эта перспектива не так уж далека — банкам придется выходить за пределы предоставления лишь банковских услуг. Так, в Сбербанке считают необходимым создавать технологии и предоставлять услуги в отраслях, казалось бы, напрямую не связанных с банковской деятельностью. Таких как недвижимость (девелопмент, Участники рынка отмечают, что строительство), здравоохранение, разование, здравоохранение и мно-

В ближайшем будущем — до конца текущего года — в фокусе внимания банков, по словам Андрея Купцова, находятся инновационные технологии, связанные с биометрией, — использование биометрических параметров для идентификации и аутентификации клиентов при предоставлении сервисов в дистанционных каналах и устройствах самообслуживания, а также технологии в области бесконтактных платежей — Apple Pay, Samsung Pay, Android Pay.

Кроме того, среди приоритетных направлений инновационного развития Виктория Селезнева называет использование открытых АРІ, выставление счетов и автоматизацию чатов, онлайн-регистрацию новых

«Современный банк должен отвечать современным требованиям,резюмирует Виктория Селезнева,быть гибким, не бояться изменений, а также быть привлекательным для профессионалов. Наряду с этим надежность и технологическая безопасность по-прежнему остаются приоритетной задачей для банка».

Лариса Никитина

## Курорт с ипотекой

Несмотря на сложную экономическую и политическую ситуацию, рынок ипотеки в Крыму показывает положительную динамику. Рост, обозначившийся в 2016 году, продолжается. Специфической особенностью ипотечного рынка на полуострове является малое количество игроков и, соответственно, отсутствие реальной конкуренции. Тем не менее процентная ставка по ипотечным кредитам, как и в целом по России, снижается даже после прекращения действия программы господдержки.

## стратегия —

В 2014 году рынок ипотеки в Крыму существенно замедлился. Помимо кризиса, который повлиял на ипотечное кредитование по всей стране, ситуация осложнилась западными санкциями и прекращением работы на полуострове как украинских, так и ведущих российских банков. Единственным игроком на рынке ипотеки республики оставался РНКБ. В 2014 году речь шла всего о 18 зарегистрированных за год ипотечных сделках. Но уже через год, в 2015 году, прошли регистрацию 1165 сделок. Негативное влияние на рынок оказывали растущие цены на недвижимость и высокая процентная ставка по ипотечным кредитам (в среднем 14,5%

С 2016 года в Крыму заработала программа господдержки ипотеки, что дало возможность превысить результаты 2015 года более чем в полтора раза. Притом что реально ипотечным кредитованием в республике занимались всего три банка — РНКБ, Генбанк и банк «Россия» (пришел в Крым в 2015 году).

Завершение программы господдержки не оказало негативного влияния на рынок. По данным банка «Россия», в 2016 году объем ипотечного портфеля Симферопольского филиала составил около 133 млн руб., в 2017-м банк рассчитывает наращивать темпы ипотеки. «Количество обращений клиентов в начале 2017 года увеличилось примерно вдвое по сравнению с аналогичным периодом 2016 года и продолжает расти, — отмечают в прессслужбе ведущего ипотечного банка Крыма — РНКБ.— Что касается выдач, этот показатель также вырос почти в два раза. Так, за первый квартал 2016 года выдано 115 кредитов, при этом за аналогичный период 2017 года количество сделок составило около 200».

Даже с учетом положительной динамики объемы выдачи ипотечных кредитов на полуострове все еще отстают от общероссийских по-

крае совокупный ипотечный портфель больше крымского в 12 раз (около 16 млрд руб.), в Краснодарском — в 25 раз (более 32 млрд руб.).

чу перед банками полуострова увеличить объемы выдачи ипотечных экономики республики и, как следствие, роста доходов населения. В дитование в Крыму, нельзя предбыть даже немного ниже среднеры-

В банке РНКБ уже действуют спе-Республики Крым действует спецентная ставка по программе "Но- диты». вострой" для этих категорий клиентов составляет всего 11% годовых (то есть условия даже более выгодные, чем были в прошлом году с господдержкой)», — рассказывает тельства жилья. Крымские застройпресс-секретарь аппарата председателя совета директоров РНКБ Диана Скляренко.

дитования могли бы поспособствовать также увеличение числа игроков и активизация уже работаюков. Однако у финансово-кредитных учреждений, работающих в Крыму, существует специфическая особенность работы. Если российские ипотечные банки могут рефинансировать свои ипотечные кребанки Крыма, так как они находятся под санкциями, должны оставсе. Таким образом, возникает проблема с нормативом достаточности основного капитала.

Специалисты Генбанка считаказателей. Достаточно посмотреть ют, что эту проблему помогла бы

на показатели соседних регионов решить докапитализация. Сейчас юга России. Так, в Ставропольском этот вопрос находится на рассмотрении у президента РФ.

Для нормального функционирования рынка ипотеки необходим развитый рынок жилой недвижи-Правительство поставило зада- мости. В 2016 году Ассоциация профессиональных участников рынка недвижимости Крыма заклюкредитов в следующие два года до чила договор о сотрудничестве с 60 млрд руб. за счет стабилизация РНКБ, согласно которому предоставляет банку информацию о застройщиках, наличии у них разре-Генбанке подчеркивают, что для шительных документов, их строитого, чтобы развить ипотечное кре- тельных объектах. «Ипотека на первичном рынке продолжает пользолагать ставку 12,5%, ставка должна ваться популярностью, — рассказывает Диана Скляренко. — Это связано как с улучшением условий кредитования (ставки по всем целециальные программы для работ- вым продуктам были снижены на ников бюджета. «В РНКБ в рамках 0,5–1% в феврале 2017 года), так и с соглашения с Советом министров появлением большего числа объектов, строящихся в рамках 214-Ф3 циальная ставка для сотрудников («Об участии в долевом строительбюджетной сферы, получающих стве».— Прим. ред.), на приобретезаработную плату на карты. Про- ние которых можно оформлять кре-

Помимо развития долевого строительства, для увеличения числа активных застройщиков необходимо развивать кредитование строищики сегодня испытывают большие трудности с получением кредитов в федеральных банках под Росту объемов ипотечного кре- залог недвижимости в Крыму. И здесь снова поможет докапитализация, которая позволит банкам Крыма предоставлять кредиты строищих на рынке ипотеки Крыма бан- тельным компаниям, не рискуя нарушить норматив достаточности основного капитала.

Игроки рынка ипотеки уверены, что в ближайшие годы объем ипотечного портфеля на полуострове можно нарастить в разы. У диты в других крупных банках, то республики большой потенциал жилищного строительства. По данным аналитиков РНКБ, среди клилять эти кредиты у себя на балан- ентов банка 420 тыс. человек готовы приобретать жилье в ближайшие два года, из них 150 тыс. человек — с привлечением ипотечного кредитования.

Иван Демидов

## Рынок факторинга в регионах будет расти

## – финансы –

сколько стоили кредиты в острой фазе последнего кризиса)». Эксперт под-

черкивает, что факторинг как раз и позволяет эти проблемы эффективно решать: компания-фактор или банк заключает договор с предприятием, в течение 24 часов перечисляет ему определенную в рамках этих взаимоотношений сумму,

#### ЭДО поддержит рост рынка

Согласно консенсус-прогнозу АФК, 14% по сравнению с предыдущим годом — до 2,375 трлн руб.

Одним из стимулов для роста участники рынка считают использование EDI-технологий (электронный обмен данными.— Прим. ред.) и переход на электронный документооборот.

«Важным потенциальным позитивным трендом для рынка факторинга на 2017 год может оказаться внедрение подобных схем в систему государственных закупок,прогнозирует Иван Капустянский. — Поправки, которые смогут обеспечить работу на законодательном уровне, уже проработаны и внесены на рассмотрение. Авторы документа надеются, что они в ближайшее время дойдут до Госдумы и депутаты рассмотрят их уже в весеннюю сессию».

Однако участники рынка видят определенные препятствия к тому, чтобы EDI-технологии в короткий срок получили широкое применение на российском факторинговом рынке.

«Мы ожидаем наступления реального прогресса в области внедрения EDI-технологий и ЭДО только в случае массового применения электронных отгрузочных документов среди наших клиентов и их покупателей, для чего, к сожалению, еще существует много препятствий, с которыми наши клиенты сталкиваются на практике, — комментирует Виктория Назаренко. — Это и сложности при перевозке грузов, офор-

писания электронных накладных мат. В сегменте госзакупок и закути кадров на участке приемки товара и многие другие».

Дирекции инновационного развития НФК, добавляет, что, для того чтобы можно было использовать факторинг без бумаги, нужно, чтобы сами компании-участники процесса были готовы работать без бумаги в своей торговой деятельноса деньги получает не с клиента, а с ти. «Посмотрите на крупные сети: его дебитора. В итоге выигрывают те, кто перешел на безбумажный документооборот со своими поставщиками, не испытывают сложности при добавлении к этой схеме еще одного участника (факторинговой компании). К сожалению, в 2017 году рост рынка составит несмотря на популяризацию ЭДО, степень проникновения невысока. Как обычно, самые высокие и прочные барьеры — в головах»,— кон-Александр Карелин уверен, что EDI-технологии — будущее, котоявный тренд, все больше докумен-

покупателями по причине текучес- пок крупными промышленными предприятиями EDI-технологии и ЭДО только обретают популяр-Дарья Николаевская, директор ность, но этот тренд уже невозможно игнорировать, по своим клиентам мы это видим»,— резюмирует господин Карелин.

По мнению аналитиков, внедрение EDI-технологий в практику российского факторинга будет развиваться еще и за счет МСБ. Марк Гойхман подчеркивает, что именно с развитием EDI-технологий передачи информации связаны перспективы в сегменте МСБ. Как только предприниматели осознают, что освоение EDI-технологий дает им больше возможностей на рынке факторинга и несет немалые выгоды, они активизируют работу в этом направлении. «EDI-технологии дадут возможность факторинстатирует эксперт. Тем не менее говым компаниям уменьшить жесткость подхода к установлению цены денег и лимитов на поставщирое уже наступило. «Сегодня это ков в малом и среднем бизнесе», поясняет эксперт.

Иван Демидов



мленных электронными накладны- В текущих экономических условиях многие организации испытывают нехватку ликвидности, ми, проблемы с организацией под- и пытаются покрыть кассовые разрывы с помощью факторинга.

# экономика региона Торговый нецентр

Рынок региональных торговых центров остается ненасыщенным, особенно в малых городах. В 2017 году эксперты прогнозируют рост спроса на торговые площади в городах с населением до 300-500 тыс. человек.

– конъюнктура

#### Движение в регионы

С 2014 года в России отмечалось ежегодное снижение инвестиций в коммерческую недвижимость. Однако в 2016 году рынок показал рост. По оценкам аналитиков компании Knight Frank, по итогам прошлого года инвестиции в этот сегмент выросли на 61%. «Россия остается лидером по темпам роста предложения торговых площадей в Европе, несмотря на очевидную тенденцию к снижению темпов нового строительства за последние три года», — отмечает Татьяна Дивина, старший директор отдела исследований Cushman & Wakefield.

Однако прогнозы на 2017 год не столь оптимистичны. По данным компании CBRE, в 2017 году объем ввода новых качественных торговых площадей в России снизится почти на треть и составит около 586 тыс. кв. м. При этом внимание девелоперов смещается в сторону регионов. «Рынок региональных торговых центров остается ненасыщенным», — считает Михаил Рогожин, управляющий директор отдела торговых помещений CBRE в регионах России. Как отмечает генеральный директор ОАО «Инпром Эстейт» Игорь Коновалов, среди крупных городов Юга с точки зрения строительства торговых площадей наиболее перспективен Ростов-на-Дону. «Для современного города норматив обеспеченности качественными коммерческими площадями составляет не менее 500 кв. м на 1 тыс. жителей. По этому показателю Ростов-на-Дону отстает от многих городов-миллионников»,— считает Игорь Коновалов.

## Небольшой формат

Еще одна тенденция на рынке строительства торговой недвижимости интерес девелоперов к строительству торгово-развлекательных комплексов в городах с населением до 300-500 тыс. человек. Аналитики CBRE отмечают, что в 2017 году на 50% увеличится ввод торговых площадей в городах с численностью населения 100-300 тыс. человек. Так, в обзоре рынка торговой недвижимости CBRE в регионах отмечается, что только четыре проекта, запланированных к строительству в 2017 году, относятся к городам-миллионникам. Остальные семь будут реализо- ской области.

ваны в городах с низкой обеспеченностью торговыми площадями, так как девелоперы ищут новые города для строительства торговых центсоким потенциалом развития ритейла с точки зрения населения и уровня доходов эксперты CBRE выделяют Хабаровск, Читу, Киров, Ноябрьск, Махачкалу, Якутск и др.

Илья Володько, генеральный диет, что потенциал для развития ТРК в малых и средних городах достаточно высокий — главным образом, по причине отсутствия конкуренции. «Несмотря на то что в таких городах платежеспособность населения, как правило, ниже, чем в крупных, один гово-развлекательной недвижимости может обеспечить рынок спросом», — считает эксперт.

«Один качественный торговый центр в городе с населением до 500 тыс. человек способен заменить три-четыре рядовых торговых центра с похожими либо невыразительными концепциями,— считает также Дан Полонский, генеральный директор ЗАО «Торговый комплекс "Гориее пристрастия, привычки и особенности в каждом таком городе, можно предельно точно и поэтому клиенто- году и за 2,5–3 года завершить рабоцентрично сформировать пул арен- ты»,— рассказал Игорь Коновалов. даторов, который будет релевантен покупательной способности населения и востребован в течение длитель- По мнению Дана Полонского, риски ного времени (например, хороший продуктовый ритейлер, известный спортивный оператор и т. д.)».

ском инвестиционном форуме в Сочи было подписано соглашение о строительстве торгово-развлекательного центра площадью 22,5 тыс. кв. м в Новочеркасске. Общий объем инвестиций в проект составит около 800 млн руб. Реализация ТРЦ в Но- тов отмечает сложности в привлечевочеркасске станет не только первым таким проектом, но и предоставит возможность трудоустройства 400 жителям города. «Открытие одноэтажного корпуса ТРЦ площадью 9 тыс. кв. м, большую часть площади которого займет магазин торговой сети "О'Кей", запланировано на период с июля по сентябрь 2017 года, а строительство второго этапа — трехэтажного корпуса на 13,5 тыс. кв. м завершится в 2018 году», — отметили шим трафиком и, соответственно, в пресс-службе губернатора Ростов-

Компания «Инпром Эстейт» планирует построить торгово-развлекательный комплекс в Волгодонске. «Волгодонск — самый молоров. Среди городов, обладающих вы- дой город Ростовской области, ему чуть больше 60 лет. Здесь проживает много молодых людей. В городе есть один ТРЦ площадью 15 тыс. кв. м. Он неконкурентоспособен по отношению к ростовским ТЦ, таким как "Горизонт", "Мега", "Рио", "Зоректор MACON Realty Group, счита- лотой Вавилон", поэтому большая часть горожан ездит в Ростов за покупками, — рассказал Игорь Коновалов. — Если посмотреть на Европу, Азию, Америку, на развитые страны, то увидим, что в каком-нибудь городе Жирона, который в два раза меньше, чем Волгодонск, есть качественный проект в сфере тор- несколько торговых центров площадью свыше 40 тыс. кв. м, а в Волгодонске — ни одного. Безусловно, такое положение вещей надо менять». Объем инвестиций в проект в Волгодонске может составить до 2 млрд руб. Однако параметры инвестиций могут быть скорректированы, так как решение о выделении участка земли еще пока не принято. Кроме того, многое будет зависеть от дальнейшей экономической зонт"».— Изучив портрет аудитории, и политической конъюнктуры. «В благополучном сценарии мы хоте-

### Факторы риска

реализации проектов ТРЦ при условии грамотно проработанной концепции сведены к минимуму. Вме-В феврале 2017 года на Россий- сте с тем он отмечает, что потенциальным конкурентом таким ТРЦ в регионах может выступать интернет-торговля.

Илья Володько среди потенциальных рисков и проблемных моментов в реализации подобных проекнии крупных и известных федеральных арендаторов, стратегия многих из которых не предполагает выход на рынки небольших городов.

С этим согласен и Игорь Коновалов, по словам которого далеко не все международные и российские сети готовы войти в малые города. Большинство из них нацелены на города-миллионники с высокой покупательской способностью, больлучшими показателями выручки на

#### Не только покупки

Строительство современного торгово-развлекательного центра для небольшого города — это не только коммерческий, но и важный социальный проект. «В качестве плюсов открытия ТРЦ в небольших городах можно отметить практическую реализацию концепции "третьего места" Рэя Ольденбурга. Это потребность людей в местах, которые не являются ни домом, ни работой, но позволяют им собираться вместе — от кофеен и до магази- и услуг. В ТРЦ представлена кульнов — и проводить время прият- турная и развлекательная составно и с пользой»,— отмечает Дан Полонский.

Специфика торгово-развлекательного центра в том, что это не ганрогском ТРЦ "Мармелад" провотолько место, где можно приобрести необходимые товары, но и место досуга и времяпровождения, считает Игорь Коновалов. В крупных городах есть много объектов культуры: театры, выставочные и концертные залы. В малых городах, в том же Таганроге, Волгодонске, Шахтах, Новочеркасске, мест, где можно провести культурный досуг, недостаточно. Так, в портфеле проектов «Инпром Эстейт» уже есть успешный пример строительства торгово-развлекательного комплекса в небольшом городе — это ТРЦ «Мармелад» в Таганроге. Не по-

то, что в торговом центре проводится очень много мероприятий. «Мы потратили 1,6 млрд руб. на реализацию этого проекта. Вложенные средства пока не окупились (проекту всего три года). При этом мы довольны, как работает объект: заполняемость — 100%, стабильно прирастает покупательский трафик, комментирует Игорь Коновалов. — Растет не только за счет широкой линейки известных брендов, разнообразия ассортимента товаров ляющая. Люди приходят не только за покупками, но и с целью качественно провести досуг. За год в тадится более тысячи различных мероприятий для детей и взрослых, особо подчеркну: в основном эти мероприятия бесплатные для посещения всеми категориями насе-

Эксперты отмечают, что, прежде чем строить торговый объект в небольшом городе, выполняется колоссальный объем подготовительных работ. Проводятся предварительные переговоры с будущими арендаторами, запускается широкомасштабная рекламная кампания. Нужно убедить общественность, законодательную и административследнюю роль в его успехе сыграло ную власть, что новый ТЦ будет по-

лезен городу. При этом в условиях архаичности уклада жизни малых городов, их провинциальной ментальности сделать это непросто. Например, планируя строительство в Волгодонске, компания «Инпром Эстейт» столкнулась с активным сопротивлением местных предпринимательских структур, которые имеют собственную староформатную коммерческую недвижимость. «Естественно, они опасаются конкуренции и не хотят, чтобы в город кто-то заходил, — объясняет Игорь Коновалов. — Мы не единственные, кто с этим столкнулся. Например, "Магнит", когда строил свои гипермаркеты в Волгодонске, тоже был встречен весьма недружелюбно». В итоге компании пришлось провести презентацию проекта перед расширенным составом Волгодонской городской думы, представителями администрации и общественности и подробно рассказать о преимуществах такого крупного объекта для небольшого города. Качественный ТРЦ способен не только улучшить качество жизни людей, но и создать новые рабочие места, обеспечить поступление налогов и заставить капиталы, которые сейчас вывозят в другие, более крупные, города, работать на благо местных жителей.

Алина Андреева, Наталья Гордеева



Строительство современного торгово-развлекательного центра для небольшого города это не только коммерческий, но и важный социальный проект

## Бизнес кооперируется с вузами

— стратегия —

«Участие в мероприятиях учебных заведений да-

ет нам возможность знакомиться с наиболее активными и талантливыми студентами, многие из которых в дальнейшем становятся частью нашей команды», — уточняет она. По данным Бесариона Месхи, сейчас у ДГТУ насчитывается 170 стратегических предприятий-партнеров. «Нередко после стажировки перспективному, с точки зрения работодателя, студенту предлагается работа на предприятии в свободное от учебы время или же последующее трудоустройство. На наш взгляд, самым эффективным решением кадрового вопроса в компании является заключение договоров на целевую подготовку студентов, лучшим образом зарекомендовавших себя на производственной практике. Благодаря чему студент получает дополнительную именную стипендию от предприятия и гарантированное место работы после окончания университета»,— рассказывает он.

#### Спецпрограммы для кадрового резерва

Большинство компаний не ограничиваются стажировками и развивают специальные программы для сотрудничества с вузами. Директор «Иностудио» Максим Болотов сообщает, что компания осуществляет спонсорство мероприятий в университетах, проводит мастер-классы, участвует в учебно-методической работе. «При этом мы постоянно ищем новые формы, которые были бы полезны и вузу, и нам. Мы открыли в ЮФУ научно-исследовательскую лабораторию мобильной и веб-разработки Scino. В рамках этого проекта раз в семестр делали открытые образовательные циклы по самым популярным на- будет читаться во всех ведущих ре- номистами и менеджерами. «Наше-

правлениям разработки программ- гиональных вузах, что отвечает теного обеспечения. Также на базе ла- кущему курсу по финансовой граборатории организовываем различ- мотности ЦБ»,— уточняет он. ные практики студентов с дополрые прошли уже более сотни буду- студентами производственной пра Денис Радионов рассказывает, что у «Ростсельмаша» действует специ- ми научно-технических разработок ально созданная программа «Кадры для отрасли», целями которой являются поддержка студентов, обучающихся на инженерных должностях, ДГТУ занимаются разработкой автоа также выплаты именных стипендий лучшим студентам. Он уточняет, что с помощью данной программы компания формирует для себя кадровый резерв. По словам директора Института компьютерных технологий и информационной без-Веселова, представители ІТ-компаний Таганрога проводят семинарамках недели академической мобильности. «Таганрогские компании охотно выступают спонсорами, а их сотрудники входят состав иния и к выпускникам: по мнению жюри Открытой олимпиады ЮФУ по программированию. Также мы имеем устойчивые связи с компаниями Ростовской области, Краснодарского края, Воронежской области, Екатеринбурга и Москвы. Нашими партнерами являются IBM, ной специальности. «Например, в на-Microsoft и SAP», — рассказывает он. нотехнологиях есть запрос на работ-Региональный директор социаль- ников с квалификацией на пересеченой сети для инвесторов eToro в Pocсии и СНГ Павел Салас говорит, что ре финансов все меньше требуются совместно со Сбербанком была за- сотрудники только с экономической MoneyManagement 2.0 — Новые обработке гигантских баз данных», правила управления капиталом». говорит он. Представители компа-«Цель совместной программы задать тон новому поколению ин- технических и инженерных специвесторов, которых необходимо на- альностях. Бесарион Месхи говорит, учить следить за трендами и управ- что трудовой рынок Ростовской об-

Сейчас компании не просто пренительным обучением, через кото- доставляют базу для прохождения щих специалистов»,— говорит он. ктики и спецпрограммы, но и сами становятся активными потребителявузов и предлагаемого здесь дополнительного образования. Бесарион Месхи сообщает, что сейчас ученые матизированного комплекса для реабилитации пациентов, перенесших операции на коленных и тазобедренных суставах. «Также региональное экспертное управление университета проводило мониторинг качества строительных материалов и конопасности (ИКТИБ) ЮФУ Геннадия струкций при строительстве стадиона и аэропорта в Ростове. В прошлом году была разработана схема марры и мастер-классы для студентов в шрутной сети общественного тран-

спорта в городе»,— уточняет он. С развитием сотрудничества вузов и предприятий изменяются требоваэкспертов, с каждым годом растет потребность в специалистах смежных областей. Марк Гойхман отмечает, что современным предприятиям необходимы специалисты, имеющие знания и навыки не только в конкретнии техники, химии, физики. В сфе пущена образовательная програм- подготовкой. Нужно разбираться, нама «Как меняется мир инвестиций? пример, в компьютерных системах, ний заявляют о нехватке кадров в лять рисками. В дальнейшем курс ласти перенасыщен юристами, эко-

му региону нужны специалисты для реального производства, области не хватает техников, инженеров, работников аграрно-промышленного комплекса»,— добавляет он.

## Приоритет в IT-сфере

Одной из приоритетных отраслей для работы станет ІТ-сфера. Геннадий Веселов говорит, что сейчас ИК-ТИБ активно привлекает ведущих сотрудников ІТ-компаний к процессу разработки и экспертизе основных образовательных программ и рабочих программ профильных дис-

ботодателей в этот процесс растет с мечает, что в связи с этим нужны ракаждым годом. Представители таганрогских IT-компаний входят в состав экзаменационных комиссий по дисциплинам, соответствующим их является в России из-за длительнопрофилю деятельности. Сейчас не менее 10% преподавателей Института являются одновременно руководителями и ведущими специалистами IT-компаний».

С развитием технологий меняются и качественные требования к специалистам: быстрое изменение информации, продуктов ведет к устареванию прошлых знаний в течение несколько лет. Марк Гойхман от-

Кроме того, в 2016 году расширя-

ботники, нацеленные на постоянное переобучение, восприимчивые к инновациям. «Это пока мало прого кризиса и рецессии, санкций, затруднения инвестиций. В России в условиях кризиса назревшие изменения — сильный вызов, но в предстоящие годы в случае решения локальных проблем выхода из рецессии экономика радикально повернется к данным требованиям к работникам и к их подготовке»,— ре-

зюмирует эксперт. Елена Лукашова

«За 25 лет изменилось многое,



В 2016 году филиал АКБ «ФОРА-БАНК» (АО) в г. Ростов-на-Дону существенно увеличил показатели: рост — от 30% до 100%. Высокие темпы сохраняются и сейчас, в год 25-летия банка. По словам управляющего филиалом, руководителя дирекции по ЮФО и СКФО Сергея Бондаренко, они прореальный должают кредитовать сектор, совершенствовать сервис

и расширять сеть. 2017-й, юбилейный для ФОРА-БАНКа год, встретили с хорошими результатами, — подчеркнул Сергей Бондаренко. — За предыдущие 12 месяцев прирост факторингового портфеля составил v нас 100%. Актуальность факторинга растет, особенно среди местных производителей поставщиков розничных сетей. Вдвое увеличили кредитование предприятий МСБ, которые все чаще стали занимать на пополнение оборотных средств и на инвестиционные цели. На юге России

2017 году? Конечно. Так, в апреле открыли офис в одном из крупных спальных районов Ростова. Есть виды на Сочи, Ставрополь, другие города Юга. ФОРА-БАНК традиционно силен в услугах для населения, например в валютообменных операциях, денежных переводах. Тщательно выбираем локации и приходим туда, где наши услуги необходимы. И такой подход себя оправдывает: все наши подразделения

успешны.

дистанционные каналы обслуживания?..

Но вы также развиваете и

— В «Стратегии 15-18», в соответствии с которой работает ФОРА-БАНК, заложено и развитие сети, и совершенствование дистанционных каналов. Эти процессы идут параллельно. Мы понимаем, как дорого время клиента. Поэтому те или иные операции переводим в удаленный доступ.

но сохранилось главное» В этом году ФОРА-БАНКу 25 лет. сколько еще намерен измениться?

> За 25 лет банк сильно преобразился: и технически, и интеллектуально. Сегодня это высокотехнологичное финансовое учреждение, соответствующее абсолютно всем требованиям и нормам. Однако главное осталось неизменным. Как и 25 лет назад, ФОРА-БАНК полностью ориен тирован на клиентов. За каждым из них ви дит живого человека. Это позволяет банку быть для клиентов не жестким кредитором а надежным партнером, даже другом.

Кстати, о дружбе. В честь 25-летия ФОРА-БАНК выступил генеральным партнером серии легкоатлетических пробегов в восьми крупных городах РФ Для всех желающих участие бесплатное. Первый — «Ростовское кольцо-2017» собрал почти 2,5 тыс. бегунов из 16 регионов, стал настоящим спортивным праздником. Даже дождь не помешал хорошемунастроению участников (многие выбрали максимальную дистанцию в 38 км) и их стремлению к победе. Между прочим, главный принцип пробега движение к заветной цели — полностью соответствует и бизнес-стратегии ФОРА-БАНКа.



Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, д.117 Тел: 8 (863) 240 3640 Факс: 8 (863) 240 3700 Сайт: md.forabank.ru АКБ «ФОРА-БАНК» (АО). Генеральная лицензия ЦБ РФ на осуществление банковских операций № 1885 от 03.12.2014 г.



## СДЕЛАЙТЕ КОФЕМАШИНУ ГЛАВНЫМ ОФИСНЫМ «ЖЕЛЕЗОМ»!

Улучшите ваши бизнес-процессы с облачными решениями от Ростелекома.

8 800 200 3000 RT.RU

Облачные решения от Ростелекома — услуги для юридических лиц и ИП ПАО «Ростелеком» по технологии SaaS (англ. software as a service — программное обеспечение как услуга). Подробности по телефону 88002003000 и на сайте rt.ru.