

**21** → Спорткомитет оплачивает командировочные расходы клуба для участия в чемпионате России по регби и чемпионате России по регби-7. В 2016 году это было около 5 млн рублей. У «Нарвской заставы» есть регулярный спонсор — биотехнологическая компания «Биокад». Тренер команды Павел Дмитриев не раскрывает объем спонсорской поддержки компании, но говорит, что «Биокад» помогает клубу в организации чемпионатов и соревнований в Петербурге, в приобретении формы и экипировки для команды. Билеты на свои игры «Нарвская застава» тоже не продает: арендуемый стадион «Кировец» не приспособлен для этого. У «Нарвской заставы» есть фирменная атрибутика, которую клуб выпускает тоже при поддержке «Биокада».

«Но рассматривать эту деятельность как коммерческий проект в настоящий момент нельзя, так как невозможно обеспечить рентабельность при ограниченном спросе и низкой покупательной способности зрителей. Продажа продукции сегодня ведется на домашних матчах команды и через социальные сети», — рассказывает Павел Дмитриев. Хотя, по его словам, на матчах команды все чаще появляются болельщики в футболках и кепках «Нарвской заставы», что способствует популяризации регби.

Клуб американского футбола «Санкт-Петербургские грифоны» — любительский. Его годовой бюджет составляет около 2 млн рублей, 90% которых — это

взносы членов клуба. Этот клуб, в отличие от своих коллег из разряда профессионалов, продает билеты на свои игры. «Это позволяет нам организовывать матчи на более высоком уровне», — поясняет директор «Санкт-Петербургских грифонов» Александр Ильичев. «Грифоны» продают и фирменную одежду: толстовки, футболки, шапки, кепки, куртки. По словам господина Ильичева, основные продажи происходят на играх и тренировках, в интернете продавать из-за малых объемов невыгодно. Пока это направление в деятельности клуба окупает себя с трудом.

Расходы команд — это зарплаты игроков и работников клуба, перелет и проживание спортсменов на соревнованиях, проведение спортивных сборов команды, страховки, медицинские препараты, заявочные взносы.

**ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ ФОРМАТ** Партнерские отношения с бизнесом по бартеру — пока не самая сильная сторона петербургских спортивных клубов. Чаще всего они проводят розыгрыши или рекламные акции партнера в рамках чемпионатов, но выстроенной системы работы в этом плане нет.

«Санкт-Петербургские грифоны» работают по бартеру с Pizza Hut и «Хваловскими водами», которые бесплатно предоставляют им свою продукцию или подарочные сертификаты, а клуб обеспечивает им рекламу на играх.

В Ассоциации пляжного футбола Санкт-Петербурга признают: пока российский спорт еще только учится фандрайзингу. «Но успехи уже есть. В конце марта мы провели в Петербурге международный турнир по пляжному футболу InterCup-2017. Отель „Спутник“ бесплатно предоставил нам номера для игроков испанской команды Torredembarra, Football Store обеспечил нас спортивным инвентарем. Взамен партнеры получили возможность поучаствовать в создании крупнейшего в России турнира по пляжному футболу, а соответственно — часть маркетинговых прав на этот продукт, которые они могут использовать по своему усмотрению. Обычно в такой пакет входит возможность размещения логотипов, баннеров и проведение промоакций во время турнира. Но мы пошли дальше: у нас будут совместные кросс-промопроекты уже после InterCup, потому что бизнесу интересно работать с нами», — рассказывают в пресс-службе Ассоциации пляжного футбола Санкт-Петербурга.

**ЭНТУЗИАЗМ ИЛИ БИЗНЕС** Доходным спорт в России пока быть не может: даже всем известные профессиональные клубы нашей страны не приносят прибыли, а являются больше социально-имиджевыми проектами, уверен Сергей Зиза из гандбольного клуба «Университет Лесгафта — Нева». «Чтобы гандбол набирал популярность, а команда могла наращивать свои спортивные достижения, нам необходима

информационная поддержка СМИ — государственные субсидии не подразумевают статьи расхода на эти цели. О спорте, к сожалению, пишут и показывают очень мало, исключение составляют только именитые команды нашей страны. Ну и, безусловно, необходимы инвесторы», — говорит господин Зиза.

С ним не согласны коллеги из петербургской Ассоциации пляжного футбола: они считают, что профессиональный спорт не просто может, а должен быть доходным.

«Для этого необходимо воспринимать спорт как коммерческий продукт. Нужно выстраивать спортивные бренды и их коммуникацию с болельщиками и партнерами. Важно также четко продумывать стратегию организаций, отвечающих за развитие брендов. Хорошим примером в пляжном футболе является петербургский клуб „Кристалл“, который умеет привлекать серьезных партнеров и собирать болельщиков на свои главные матчи в сезоне», — полагают в ассоциации.

С этим согласен Александр Ильичев: по его мнению, профессиональные спортивные организации должны являться успешными коммерческими предприятиями, которые существуют и развиваются за счет получения прибыли от своей деятельности, а не за счет дотаций государства. «В нашей стране есть множество других отраслей, где требуется финансовая поддержка, и они намного более важны для населения», — высказывает господин Ильичев. ■

## ТУРИСТОВ ЦЕНЫ НЕ ИСПУГАЛИ

**ЗА 2016 ГОД ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСТИНИЧНЫЙ РЫНОК ПРИРОС НА 777 НОМЕРОВ, ЧТО В СЕМЬ РАЗ ПРЕВЫСИЛО ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. ПОВЫШЕНИЕ ЦЕН ПОЧТИ НА ТРЕТЬ НЕ ОТПУГНУЛО ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ: В РЕЗУЛЬТАТЕ АКТИВНОЙ ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ПЕТЕРБУРГА КАК ТУРИСТИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ ЗАГРУЗКА ГОСТИНИЦ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 4% И ПРОДОЛЖИТ РАСТИ В ЭТОМ ГОДУ. В НОВОМ СЕЗОНЕ ОЖИДАЕТСЯ ОЧЕРЕДНАЯ ВОЛНА РОСТА СТОИМОСТИ НОМЕРОВ.**

Денис Кожин

По данным международной консалтинговой компании Colliers International, в 2016 году в Петербурге увеличилось количество как российских, так и международных туристов: среднегодовая загрузка отелей составила 68%, что на 4 п. п. выше, чем в прошлом году. Этот показатель растет уже на протяжении последних трех лет после падения в 2014 году и демонстрирует положительную динамику не только в высокий, но и в низкий сезон.

«Разница в курсах валют продолжает привлекать все больше зарубежных туристов, которые теперь могут позволить себе более качественный и насыщенный отдых в России. Приятным сюрпризом для иностранных гостей стал и неожиданно высокий уровень сервиса: так, например, согласно совместному исследованию Colliers International и Revinate, столица России заняла второе место в рейтинге европейских городов, набравших наибольшее количество положительных отзывов от туристов со всего мира, и продемонстрировала самый высокий рост их числа за последние три года.

Упрощение визового режима с такими странами, как Китай, Южная Корея и Иран, также оказалось эффективной мерой увеличения туристического потока.

Мы отмечаем возвращение в Петербург американских туристов. Многие россияне из-за ценового фактора, политических сложностей и вопросов безопасности отказываются от путешествий по Европе и другим странам и отдают предпочтение российским городам. С учетом положительных тенденций рынка мы ожидаем еще одну волну роста цен летом 2017 года. После повышения на 20–30% стоимость номеров зафиксируется», — считает Евгения Тучкова, заместитель директора департамента консалтинга компании Colliers International в Санкт-Петербурге.

Средняя стоимость продажи номера за 2016 год составила 6 тыс. рублей в сутки, что на 27% выше аналогичного показателя прошлого года. Наиболее серьезный рост цен на номера произошел в сегменте пятизвездочных отелей, особенно в период высокого туристического сезона. Однако туристов не отпугнули повышенные цены на размещение: согласно официальной статистике, количество российских туристов в Северной столице увеличилось на 14%, иностранных — на 6%, в общем объеме составив 6,9 млн человек. Для сравнения, в Москве турпоток за 2016 год увеличился на 2,3% и составил 17,5 млн человек.

Самыми знаменательными событиями этого года станут открытия крупных международных операторов — гостиницы Hilton Saint Petersburg ExpoForum на 234 номера, которая уже на днях примет первых гостей, а также первого в городе отеля Lotte Group («Лотте Отель Санкт-Петербург» на 154 номера), который начнет работать в мае. Через год ожидается открытие первого в Петербурге хостела под управлением международного оператора (Meininger Hotels). Новую гостиницу под брендом Mercure строит на Лиговском проспекте Accor Hotels. К 2018 году прогнозируется увеличение объема рынка еще на тысячу номеров.

«Чемпионат мира по футболу, ставший мощным драйвером развития гостинично-го сегмента по всей России, не оказал сильного влияния на увеличение номерного фонда в Санкт-Петербурге. С момента объявления в 2010 году России страной — хозяйкой чемпионата 2018 года ежегодный прирост качественного номерного фонда в Петербурге в среднем составлял 3%. Культурная столица исторически представляла интерес для гостиничных инвесторов, поэтому этот сегмент характеризуется высоким уровнем развития и тенденцией к планомерному росту, несмотря на кризис-

ные периоды. Крупные девелоперы не горяятся за сиюминутной выгодой: чемпионат обеспечит повышенную загрузку отелей максимум на полгода за счет размещения организаторов и технического персонала, в то время как присутствие гостей этого мероприятия будет ощущаться всего лишь в течение месяца. В то же время и упускать возможную прибыль девелоперы не хотят: сроки открытия многих гостиниц корректировались с учетом грядущих событий», — отмечает госпожа Тучкова.

По результатам 2016 года общий объем качественного номерного фонда составил 20,6 тыс. номеров, из них 43% находится под управлением международных гостиничных операторов. Среди них лидируют Carlson Residor Hotel Group (владелец брендов Radisson и Park Inn), которая занимает треть номерного фонда под управлением международных операторов, а также InterContinental Hotels Group (гостиницы Crowne Plaza, Holiday Inn и Indigo) и Sokos, доли которых втрое меньше. За 2016 год в Петербурге открылись отели международных операторов — Hampton by Hilton Saint Petersburg ExpoForum (207 номеров) и Best Western Plus Centre Hotel (реконструкция бывшего корпуса гостиницы «Октябрьская» на 107 номеров). ■

### ИНДУСТРИЯ ГОСТЕПРИИМСТВА