

15 Почему уборочная кампания в Самарской области стала самой успешной за последние 15 лет

20 Как в Ульяновской области готовятся к технологической революции

22 За счет чего росло промышленное производство в Волгоградской области

Российский автомобильный рынок падает два года подряд. На его фоне ситуация с продажами крупнейшего российского автомобильного производителя — АвтоВАЗа — выглядит чуть лучше. По итогам ноября было реализовано на 18% больше Lada, чем за тот же месяц прошлого года, такого же показателя автопроизводитель ожидает и по итогам декабря. Практически выполнил тольяттинский завод и еще одну задачу, заняв долю на рынке в 19,9%. Однако финансовое состояние компании оставляет желать лучшего. Рекордный убыток в размере 73,8 млрд руб. помогут сократить акционеры — французский концерн Renault и ГК «Ростех» — в рамках допэмиссии.

## АвтоВАЗ набирает скорость

— автопром —

Российский автомобильный рынок падал на протяжении всего 2015 года, в уходящем году ему удалось лишь немного притормозить. Так, октябрьские продажи снизились лишь на 2,6%, до 126,6 тыс. машин, тогда как в сентябре падение составляло почти 11%, а в августе — еще 18%, до 113,7 тыс. машин. По итогам ноября авторынок страны впервые с декабря 2014 года вышел в плюс по итогам месячных продаж: реализация новых легковых и легких коммерческих автомобилей, по данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), выросла год к году на 0,6%, до 132,35 тыс. штук.

Продажи лидера рынка АвтоВАЗа за 11 месяцев упали на 2,8%, до 238,6 тыс. машин. В то же время в ноябре производитель продал 25,5 тыс. автомобилей, на 18% превысив показатель ноября прошлого года. Lada остается самым продаваемым брендом на рынке в России. Так, в октябре было реализовано 6,8 тыс. машин Lada Granta. Однако в ТОП-25, составленном АЕБ по итогам месяца, она заняла только третью строчку, уступив Kia Rio (8,9 шт.) и Hyundai Solaris (7,4). Зато на четвертом месте расположилась Lada Vesta, продажи которой стартовали год назад. В октябре было продано 5 тыс. автомобилей, по итогам сентября — 4,3 тыс., тогда Vesta занимала шестую строчку.

Доля АвтоВАЗа на отечественном рынке по итогам 11 месяцев составляет 19,9%. Ранее президент компании Николай Мор заявил, что автопроизводитель в 2016 году планирует занять 20% рынка: эту задачу АвтоВАЗ практически выполнил. Более того, по прогнозам губернатора Самарской области Николая Меркушкина, доля Lada на российский рынок по итогам года должна составить 21%.

«Несмотря на все трудности, АвтоВАЗ первым из автомобильных заводов страны начал преодолевать спад. Летом начался рост продаж, а в ноябре рост месяц к месяцу со-



Загрузка мощностей АвтоВАЗа может помочь смена маркетинговой стратегии, уверены эксперты

ставил уже 18%, и в декабре мы ожидаем примерно таких же показателей. Не исключено, что АвтоВАЗ завершит год „с плюсом“ к прошлому году или, по крайней мере, приблизится к показателю в 100%», — заявил глава региона. Но, по его словам, тольяттинскому автопроиз-

водителю есть к чему стремиться: «Задача АвтоВАЗа — занять долю рынка в 35, а может, и 40%».

### Трудное движение

Непросто уходящий год оказался и для сотрудников тольяттинского автогиганта. «Все мы очень хорошо понимаем, что трудовому коллективу завода пока еще сложно. Тех мер, которые принимаются для увеличения объемов производства на Авто-

ВАЗе, пока еще недостаточно», — рассуждает Николай Меркушкин.

Правда, в этом году АвтоВАЗу удалось избежать массовых увольнений: в 2015 году персонал завода сократился почти на треть — до 45 тыс. человек. Сейчас у АвтоВАЗа 43,5 тыс. сотрудников. Автопроизводитель, чтобы не увольнять персонал, дважды прибегал к сокращению рабочей недели. Так, завод выпускал машины в режиме

## Химическая модернизация

— инвестиции —

**Химическая отрасль Самарской области в уходящем году показала устойчивый рост производства, превышающий динамику промышленности в целом. И хотя падение цен на аммиак и минеральные удобрения на мировом рынке снизило финансовые результаты предприятий, по мнению экспертов, уже в ближайшем будущем отрасль улучшит свои показатели. Прежде всего, химическое производство будет расти за счет реализации инвестиционных проектов: по предварительным данным, к концу 2016 года предприятия направят в создание новых и модернизацию действующих производств практически в два раза больше средств, чем в предыдущем году.**

Химическое производство на протяжении нескольких лет демонстрирует устойчивый рост показателей, опережающий динамику промышленности в целом. Так, по словам аналитика IFC Markets Дмитрия Лукашова, в целом по России химическое производство выросло в октябре 2016 года на 2,4% по сравнению с октябрём прошлого, с янва-

ря текущего года рост составил 4,4%, что намного больше, чем увеличение промышленного производства: год к году в октябре оно сократилось на 0,2%, а с января по октябрь выросло лишь на 0,3%. Кроме того, уточнил господин Лукашов, химическое производство опережает в росте добычу полезных ископаемых, и такая тенденция наблюдается на протяжении последних пяти лет.

Аналогичная картина наблюдается и на региональном рынке. Несмотря на то, что, по словам Дмитрия Лукашова, химическая промышленность занимает примерно 14% в общем промышленном производстве Самарской области, показатели химических предприятий региона стабильно растут на протяжении последних лет, что позитивно отражается на результатах промышленности в целом.

Так, согласно данным Росстата, индекс производства по виду деятельности «химическое производство» в Самарской области в январе — октябре 2016 года составил 103,5% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года (в целом по РФ — 104,4%), в то время как общий ИПП области составил 99,3% (по России — 100,3%). В целом за 2015 год индекс

## Спрос на «четверку»

— телеком —

**В уходящем году привычный уклад работы операторов сотовой связи в Самарской области был несколько нарушен. В конце марта свои услуги в регионе стал предоставлять еще один федеральный игрок — Tele2. Однако выход дискаунтера на рынок, вопреки ожиданиям, не сказался видимым образом на динамике бизнеса «большой тройки», как утверждают ее представители. Для того, чтобы отвоевать существенную долю рынка, новому игроку, по мнению «старожилов», понадобится немало средств и времени.**

### В разных плоскостях

Текущий год для операторов сотовой связи в Самарской области ознаменовался большим событием. Появился новый федеральный игрок — Tele2, который с 30 марта начал предоставлять услуги в регионе.

В Самарской области Tele2 предоставляет услуги в стандартах 2G и 3G. Построить сеть GSM оператор смог благодаря тому, что в октябре прошлого года выиграл торги на час-

тоты 1800 МГц в регионе, заплатив за них более 1 млрд руб. По данным компании, Tele2 готова обеспечить голосовой связью территорию, где живут 77% населения Самарской области, мобильным интернетом — 74%. В ближайшее время компания не планирует строительство сетей 4G в регионе, объясняя это тем, что в Самарской области только у 5% пользователей есть устройства, которые поддерживают 4G.

Игроки «большой тройки» уверяют, что появление нового оператора существенно не изменило расклад сил на рынке Самарской области. «МегаФон», который работает в регионе более 14 лет, за это время построил более 3 тыс. базовых станций, дающих покрытие 98% территории. «Тод назад мы завершили самую масштабную модернизацию оборудования, обеспечив высокую степень надежности и перспективности своих услуг. Мы создали развитую сеть оптоволоконных линий связи для высоких скоростей. Иными словами, наши абоненты привыкли к определенному уровню услуг, за который стоят огромные объемы инвестиций и труда. Все это невозможно создать

# ГАЗ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН

**Из года в год крупнейший поставщик газа на территории региона ООО «Газпром межрегионгаз Самара» сталкивается с проблемой низкой платежной дисциплины среди потребителей. Общий объем задолженности к концу текущего года может достичь свыше 3 млрд руб. Для решения проблемы компания ведет масштабную претензионно-исковую работу как с физическими, так и с юридическими лицами.**

Одной из основных проблем ООО «Газпром межрегионгаз Самара» в этом году остаются неплатежи за газ. Общество является крупнейшим поставщиком газа на территории Самарской области: потребителями являются более 4,5 тыс. промышленных предприятий и свыше 1 млн абонентов.

По предварительной информации, за текущий год компания поставит потребителям около 13 млрд куб. м газа. Более 50% этого объема потребляет промышленность региона, более 35% — теплоснабжающие организации, еще около 10% приходится на население.

### В ДОЛГУ ОСТАЛИСЬ

Общая дебиторская задолженность всех групп потребителей к концу 2016 года может превысить 3 млрд руб., отмечают в пресс-службе «Газпром межрегионгаз Самара». Самыми крупными должниками среди промышленных предприятий являются энергетики. Так, более половины всей дебиторской задолженности сформировано ПАО «Т Плюс». Компания, не выполняя условий договора, задерживает платежи.

Самыми злостными неплательщиками среди теплоснабжающих организаций являются предприятия ООО «СамРЭК-Эксплуатация» в различных муниципальных образованиях губернии. Общий долг предприятий компании на сегодняшний день составляет свыше 200 млн руб. При этом половина задолженности сформирована еще в прошедшем отопительном сезоне. Как поясняют в ООО «Газпром межрегионгаз Самара», регулярно составляются графики погашения дебиторской задолженнос-

ти для предприятий ООО «СамРЭК-Эксплуатация», но компания их не исполняет.

Ежегодно копия долги перед газоснабжающей организацией МУП «ЖЭС» города Сырань и ОАО «Нефтегорская ТЭК». Также низкая платежная дисциплина у ряда управляющих компаний и ТСЖ. Суммарная задолженность за газ этих организаций превышает 35 млн руб. Самыми недисциплинированными плательщиками в компании «Газпром межрегионгаз Самара» называют ООО «Комплекс», ООО «ГУЖФ», ТСЖ «Современник», ТСЖ «Современник», ТСЖ «Старт», ООО «Жилсервис», ООО УК «Шведская слобода», ТСЖ «Солдатская, 10», ТСН «Радужный элит». Так, например, задолженность ТСЖ «Современник» не погашена с января 2016 года.

Юристы ООО «Газпром межрегионгаз Самара» проводят серьезную претензионно-исковую работу в отношении должников-юридических лиц. За одиннадцать месяцев 2016 года в Арбитражный суд Самарской области было подано 150 исков к юрлицам о взыскании дебиторской задолженности на сумму свыше 500 млн руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 159 млн руб. Надо сказать, что некоторые компании гасят долги, не дожидаясь решений судов. В частности, в текущем году около 196 млн руб. было возвращено компании «Газпром межрегионгаз Самара» по 95 искам.

Помимо исковой ведется также претензионная работа. Так, в отчетный период обществом было предъявлено 531 претензий к потребителям газа на общую сумму в размере 2 млрд руб.

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

Огромные долги за газ накопило население Самарской области. По состоянию на сегодняшний день, жители задолжали компании «Газпром межрегионгаз Самара» более 700 млн руб. Одним из наиболее эффективных рычагов воздействия на злостных неплательщиков по-прежнему остается приостановка подачи газа. Только с мая 2015 года по апрель 2016 года были отключены или погасили свои долги более 11 тыс. жителей частных и многоквартирных домов.

Очередная кампания по приостановке подачи газа началась в мае 2016 года. Так, отключению подлежат 14,3 тыс. человек, задолжавших 366,4 млн руб.

Отметим, что с должниками-физическими лицами проводятся как досудебные мероприятия, так и исковая работа. В судебные органы в 2016 году было направлено 2,5 тыс. заявлений о взыскании более 76 млн руб. задолженности. Удовлетворено около 1,3 тыс. судебных исков на сумму свыше 32 млн руб., взыскано более 22 млн руб.

В завершение отметим, что с 1 января 2016 года вступили в силу положения нового Федерального закона № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Он вносит существенные изменения в порядок начисления штрафных санкций за просрочку оплаты природного газа и услуг по его транспортировке. Теперь штрафные санкции будут начисляться в зависимости от того, насколько потребители затягивают платежи по выставленным счетам: то есть пени будут высчитываться по принципу «чем дольше, тем дороже».

### СПРАВКА

#### НЕПЛАТЕЖИ СО СТОРОНЫ ЮРЛИЦ

В соответствии с Федеральным законом № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», Постановлением Правительства РФ от 5 января 1998 года № 1, а также Федеральным законом № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов», несвоевременная или неполная оплата юридическими лицами поставок природного газа влечет за собой:

- обязанность по предоставлению независимой (банковской и другой) гарантии (в случае накопления задолженности в двойном и более размере среднемесячной оплаты за газ);
- административную ответственность: для должностных лиц — штраф 40–100 тыс. руб. или дисквалификация на срок 2–3 года, для юридических лиц — штраф 100–300 тыс. руб.;
- ограничение или полное прекращение подачи газа, при этом нарушение потребителем режима ограничения или прекращения подачи газа наказывается штрафом для должностных лиц в размере 10–100 тыс. руб. или дисквалификацией на срок до трех лет, размер штрафа для юридических лиц составляет 100–200 тыс. руб.;
- взимание поставщиком ресурса процентов на сумму долга за период пользования денежными средствами;
- ежедневное начисление пени для УК и ТСО при задержке платежа на срок: от 1 до 60 дней — 1/300 ставки рефинансирования ЦБ, от 61 до 90 дней — 1/170 ставки рефинансирования ЦБ, от 91 дня и более — 1/130 ставки рефинансирования ЦБ; для остальных организаций: с 1 дня и далее — 1/130 ставки рефинансирования ЦБ.

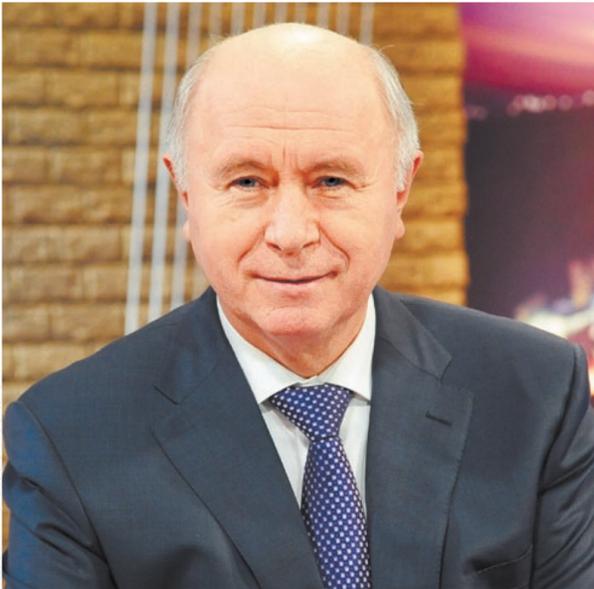
#### НЕПЛАТЕЖИ СО СТОРОНЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов», несвоевременная оплата счетов за поставленный газ физическими лицами влечет за собой:

- ежедневное начисление пени при задержке платежа на срокот 31 до 90 дней — 1/300 ставки рефинансирования ЦБ; от 90 дней и более — 1/130 ставки рефинансирования ЦБ;
  - приостановку газоснабжения до полной оплаты долга, работы по отключению и повторному включению газа выполняются за счет абонента;
  - взыскание долга в судебном порядке с возмещением судебных издержек.
- Если физическое лицо игнорирует решение суда, судебные приставы могут в установленном порядке наложить арест на имущество, принудительно реализовать имущество, ограничить выезд такого лица за границу.

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Самарской области Николая Меркушкина



Прошедший год был непростым для всех нас. Мы решали поставленные задачи в режиме жесточайшей экономики и концентрации средств на приоритетных направлениях развития региона. А это безусловное выполнение социальных обязательств государства перед жителями Самарской области, реализация «майских указов» президента Российской Федерации, подготовка к чемпионату мира по футболу. 2016 год стал временем не только серьезных испытаний, но и новых возможностей, позитивных, созидательных перемен.

### 1. Полувековой юбилей АвтоВАЗа

20 июля 2016 года одному из крупнейших автозаводов в мире исполнилось 50 лет. Строила его вся страна, и вместо планируемых шести лет он был возведен за 3,5 года. АвтоВАЗ стал проектом века, который кардинально изменил судьбу отрасли и сотен тысяч людей, вложивших свой труд и частичку своей души в развитие флага нашей автомобильной промышленности.

Как и многие автомобилисты, я испытываю к нашему заводу особые чувства. Моим первым автомобилем была вазовская «шестерка», и я до сих пор помню ее удобство и комфорт. Я и сейчас выбираю отечественные автомобили — раньше у меня был Largas, теперь Хуа, а в Москве я использую Lada Vesta. Это машины европейского класса, которые могут составить конкуренцию в своем сегменте самым известным мировым брендам.

Благодаря поддержке президента России Владимира Владимировича Путина празднование 50-летия выпуска первого автомобиля АвтоВАЗа в 2020 году приобрело общенациональный статус.

Перед нами стоит задача — обновить Тольятти, вдохнуть в него вторую жизнь. В рамках юбилея из федерального и регионального бюджетов будет выделено 50 млрд руб. За несколько лет мы полностью обновим парк общественного транспорта, построим объекты здравоохранения, образования, культуры, спорта, реконструируем набережную Автозаводского района,

вплотную займемся строительством моста через Волгу в районе села Климовка и обновлением дорожной инфраструктуры города.

Мы уже открыли ФСК «Труд» — первую в регионе «тройку», объединяющую под своей крышей универсальный зал, два бассейна и каток с искусственным льдом. Началось строительство поликлиники в 19-м районе. Состоялось открытие памятного знака «Слава труду создателей». Это первый шаг к созданию Аллеи Славы, которая должна стать культовым местом Автограда.

Уверен, что благодаря юбилею АвтоВАЗа и тем возможностям, которые открываются перед Тольятти в связи с получением статуса территории опережающего развития, мы сделаем Автоград городом будущего, мегаполисом, на который будут равняться другие города страны.

### 2. Запуск ракеты-носителя «Союз-2.1 а» с космодрома «Восточный»

Первый пуск с космодрома «Восточный» — это важное событие, которое еще раз показало, что главные вехи развития российской космонавтики связаны именно с самарской землей. Наши предприятия сыграли ведущую роль в создании космодрома, подготовке к старту ракеты и выведении на орбиту трех спутников, два из которых спроектированы и собраны в Самаре.

Значительный вклад в реализацию этого крупнейшего проекта общенационального масштаба внесли РКЦ «Прогресс», где был изготовлен «Союз-2.1 а», ПАО «Кузнецов», который является изготовителем двигателей I-II ступеней ракеты-носителя, АО «Тяжмаш» — разработчик и изготовитель оборудования для стартового комплекса. В создание космодрома также вложили свой труд коллективы Поволжского филиала АО «Энергомаш», АО «Пластик», Самарский национальный исследовательский университет им. академика Королёва.

Не сомневаюсь, что мы и впредь сохраним мировое лидерство в сфере ракетостроения, создания жидкостных ракетных двигателей для космических ракет-носителей и космических аппаратов.

### 3. Рекордный урожай зерновых

Сегодня сельское хозяйство является важнейшей отраслью экономики региона. В этом году в области собран самый большой за последние 15 лет урожай зерновых — 2,2 млн т. При этом существенно выросла урожайность. Во многом это результат колоссальных усилий труженников села и господдержки отрасли. За четыре года в АПК Самарской области направлено свыше 30 млрд руб. — больше, чем за семь предыдущих лет.

Несмотря на сложные погодные условия и непростою экономическую ситуацию, наши аграрии не только уверенно справляются со своими задачами, но и создают прочную базу для дальнейшего развития отрасли. Более высокими темпами, чем в ПФО и стране в целом, растет производство молока, мяса и овощей, увеличивается потребление продуктов собственного производства.

Сегодня у нас есть все необходимое, чтобы совместными усилиями добиться стратегической цели — обеспечения продовольственной безопасности региона, улучшения условий жизни сельчан.

### 4. Строительство новых школ

В этом году в День знаний в Самаре открыли свои двери для учеников сразу две новые современные школы — в перспективных микрорайонах Кошелев-проект и Волгарь. Они стали первыми средними общеобразовательными учреждениями, введенными в эксплуатацию в областном центре за последние 20 лет. При этом школа в Кошелев-проекте стала самой большой в России из вновь построенных. Также в этом году построены новые школы в Тольятти, Южном городе (Волжский район), Кошкинском районе. Всего же в этом году у нас в регионе возведено 5 новых школ.

Средства в размере 1,5 млрд руб. на строительство образовательных учреждений регион получил в рамках федеральной программы. Общий объ-



ем ее финансирования составляет 23 млрд руб., а до 2024 года в Самарской области построят и реконструируют более 60 средних образовательных учреждений.

Новые современные и комфортные школы Самары по праву могут претендовать на звание лучших в стране. Мы будем постепенно подтягивать к этому уровню и другие школы региона, чтобы наша область прочно закрепилась в числе российских регионов-лидеров в сфере образования.

### 5. Присвоение Самаре почетного звания «Город трудовой и боевой славы»

С инициативой о присвоении областному центру почетного звания выступили ветераны региона. Я поставил этот вопрос на встрече с президентом страны Владимиром Владимировичем Путиным. И глава государства поддержал нас: 11 сентября Самара обрела высокий статус — «Город трудовой и боевой славы». Знаменательно, что в торжественном мероприятии приняла участие первая женщина-космонавт Валентина Владимировна Терешкова. Самара давно заслужила это звание. Во время войны город был запасной столицей нашей Родины. Здесь работало правительство, сюда были эвакуированы ведущие оборонные предприятия, на нашей земле ковалось оружие Победы. Именно на самарских заводах выпускался самый массовый самолет Второй мировой войны — ИЛ-2. Наши легендарные штурмовики обеспечили превосходство в воздухе, что во многом предопределило исход войны. И именно в Куйбышеве 7 ноября 1941 года прошел один из легендарных парадов, показавших всему миру решимость нашего народа разгромить агрессора.

Многое было сделано и в послевоенные годы. Самара совершила настоящую революцию в космической отрасли. Именно самарская ракета-носитель вывела на орбиту первый искусственный спутник земли, именно она доставила в космос первого человека. Мы и сейчас можем гордиться нашими конструкторами, учеными и десятками тысяч рабочих. Именно на наших предприятиях проводится модернизация турбовинтовых самолетов Ту-95 МС и стратегических бомбардировщиков Ту-160, которые участвовали, в том числе, в операциях против террористов в Сирии. Таким образом, Самара и сегодня подтверждает свой высокий статус города трудовой и боевой славы.

## АвтоВАЗ набирает скорость

с 13 | Четырехдневки с середины февраля по середину августа, затем работал пять дней в неделю, а 17 октября вновь вернулся к четырехдневке. Частично производства работали и в трехдневном режиме. Кроме того, компания стимулировала сотрудников пенсионного возраста к увольнению с помощью «окна возможностей» — при увольнении по соглашению сторон завод готов был выплатить дополнительно до пяти средних окладов.

Решить проблемы занятости сотрудников АвтоВАЗа помогают также федеральные и областные власти. Летом завод получил 183,7 млн руб. на снижение напряженности на рынке труда. В частности, на эти средства с сотрудниками АвтоВАЗа организовано опережающее обучение по примерно 20 профессиям. В октябре между правительством Самарской области и Сбербанком было подписано соглашение о переносе одного из крупнейших подразделений банка из Москвы в Тольятти. «Будет создана первая тысяча рабочих мест для высвобождающихся сотрудников АвтоВАЗа. Регион вкладывает в реализацию этого проекта более 300 млн руб.», — рассказывает губернатор Самарской области. Кроме того, по его словам, в настоящий момент разрабатывается программа по созданию 2 тыс. дополнительных рабочих мест в Тольятти, финансирование которой из федерального бюджета может составить до 2 млрд руб. «Этот вопрос до конца еще не решен, но такая программа сильно бы poprawила ситуацию на АвтоВАЗе в 2017 году», — уточнил глава региона.

### В объезд долгов

Падение продаж на российском автомобильном рынке не могло не сказаться и на финансовых результатах АвтоВАЗа. По итогам 2015 года, крупнейший российский производитель получил чистый убыток по МСФО в размере 73,9 млрд руб. Тогда аудитор компании сообщил, что предприятию требуется поддержка акционеров (Renault-Nissan и ГК «Ростех». — «Ъ-Итоги года»), иначе в текущих финансовых и рыночных условиях АвтоВАЗ вряд ли сможет непрерывно продолжать свою деятельность.

Автопроизводитель попал в ситуацию, близкую к той, что была в 2009 году, когда государство фактически спасло завод от банкротства, предоставив ему беспроцент-

ные займы на общую сумму около 75 млрд руб. Займы выдавал «Ростех», на тот момент контролирувавший предприятие.

В начале сентября для финансового оздоровления АвтоВАЗа совет директоров рекомендовал акционерам провести докапитализацию компании на 85 млрд руб. В октябре внеочередное собрание акционеров компании приняло решение о проведении дополнительной эмиссии 3,281 млрд обыкновенных акций, чуть позже совет директоров определил цену одной ценной бумаги на уровне 9 руб. при номинале 5 руб. за штуку. В середине декабря акционеры АвтоВАЗа выкупили 50,4% допэмиссии компании за 14,8 млрд руб. По преимущественному праву они приобрели 1,6 млрд акций анонса ценера. Всего были поданы заявки на приобретение в рамках преимущественного права 2,6 млрд акций. Исходя из этого по открытой подписке может быть еще размещено 1,6 млрд штук и дополнительно привлечено 14,6 млрд руб.

Планируется, что подавляющее большинство бумаг выкупит французский концерн Renault (у него 50,1% в консорциуме Alliance Rostec Auto BV). Всего в рамках допэмиссии АвтоВАЗ надеется увеличить уставный капитал компании на 25 млрд руб. «Открытая подписка является первым основным шагом по реализации общего плана рекапитализации АвтоВАЗа, который позволит обеспечить финансировать перспективные планы рыночной экспансии, а также выполнять финансовые обязательства», — неоднократно отмечали в пресс-центре завода.

«Ростех», у которого 32,87% в Alliance Rostec Auto, в свою очередь, готов списать часть долга автоконцерна перед госкорпорацией в размере 20 млрд руб., еще 31 млрд руб. задолженности конвертировать в капитал АвтоВАЗа.

По пути «Ростеха» может пойти и Renault, также конвертировав часть долга АвтоВАЗа в акции. Но, по словам председателя совета директоров АвтоВАЗа Сергея Скворцова, следующие шаги на оставшиеся 60 млрд руб. долга будут обсуждаться в первом квартале 2017 года.

### Есть куда ехать

По итогам работы за три квартала текущего года выручка АвтоВАЗа незначительно снизилась —

до 130,5 млрд руб. (годом ранее — 131,2 млрд руб.). Убыток от основной деятельности до начисления обесценения снизился на 16,7%, до 12,1 млрд руб. Такого результата удалось добиться благодаря реализуемым мерам экономии и оптимизации деятельности компании, объяснили в пресс-центре АвтоВАЗа. «К примеру, административные расходы сокращены на 35% (до 5,6 млрд руб. — «Ъ-Итоги года»), — уточнили в компании.

В результате продолжающейся реструктуризации АвтоВАЗ сократил операционный убыток в третьем квартале на 63% — с 9,35 млрд руб. в 2015 году до 3,5 млрд руб. в июле — сентябре 2016 года. Чистый убыток компании за девять месяцев вырос почти в 2,2 раза, до 34,04 млрд руб. В ГК «Ростех» отмечают, что «важно разделять операционный убыток и так называемый бумажный, возникший вследствие применения правил МСФО и никаким образом не влияющий на реальные денежные потоки предприятия». «По мере ожидаемого в будущем роста российского автомобильного рынка это резервирование (обесценение. — «Ъ-Итоги года») будет сниматься, тем самым повышая прибыль», — добавили в «Ростехе».

По мнению партнера практики «Промышленность» консалтинговой группы «НЭО Центр» Александры Ракиши, программа финансового оздоровления АвтоВАЗа работает довольно успешно. «В то же время открытым остается вопрос загрузки мощностей (сейчас она не превышает 40%). Учитывая общую динамику рынка с 2013 года, а также неблагоприятные прогнозы, как минимум, на среднесрочную перспективу, АвтоВАЗу стоит задуматься о смене своей бизнес-модели в части продаж и маркетинга», — рассуждает господин Ракиша.

Аналитик «Алор Брокер» Кирилл Яковенко считает, что «будущий год имеет все шансы стать для АвтоВАЗа более успешным, чем текущий». «При условии стабилизации ситуации в экономике страны и восстановления реальных доходов населения, к концу следующего года производитель может показать небольшой рост к уровню 2016 года, но в пределах 7–9%», — прогнозирует господин Яковенко.

Екатерина Кособокова

## Химическая модернизация

с 13 | промышленного производства в химической промышленности Самарской области составил 112% по отношению к 2014 году (по России — 106,3%), в то время как общий ИПП области составил 99,2% (по России — 96,6%).

### Реали отрасли

Химические предприятия Самарской области занимают важное место в структуре химической промышленности России: по словам директора инвестиционно-банковского департамента QBF Дмитрия Кипы, на регион приходится почти 70% всей производимой на территории РФ продукции химпрома.

Как отметили в управлении информации ПАО «КуйбышевАзот», продукция предприятия занимает заметную долю на общероссийском рынке в сегментах своего присутствия. Так, по итогам 2015 года, компания входила в десятку крупнейших производителей азотных удобрений РФ. Российский рынок является для компании одним из приоритетных — вырабатывая 5,2% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 12,4%.

Впрочем, все крупнейшие предприятия в данной сфере, среди которых АО «КуйбышевАзот», ОАО «ТольяттиАзот», АО «ТольяттиСинтез», ООО «ТольяттиКаучук», АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания», ОАО «ПромСинтез», ЗАО «ХимСинтез», поставляют свою продукцию не только на внутренний, но и на внешние рынки. К примеру, 53% всех продаж КуАза, по итогам 2015 года, приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Дмитрий Кипа отмечает, что, по итогам первого квартала, доля продукции химпрома выросла до 30% в структуре экспорта региона, при этом главными импортерами выступают страны ЕС, в том числе и Германия (почти 20% экспортных потоков). «Это означает, что продукция не только конкурентоспособна, но и отвечает высоким экологическим стандартам стран-импортеров», — подчеркнул господин Кипа.

Однако, как уже отмечалось выше, сложившаяся рыночная ситуация сказывается на финансовых показателях химических предприятий не самым благоприятным обра-



Химические предприятия Самарской области успешно работают на протяжении последних нескольких лет

зом. «Следует отметить, что в 2015–2016 годах на мировых рынках произошло существенное снижение цен на аммиак и минеральные удобрения. — отметили в министерстве промышленности и технологий Самарской области. — Так, с января 2015-го по сентябрь 2016 года цена на аммиак снизилась на 59%, на карбамид — на 56% и на аммиачную селитру — на 57%. Это отразилось на финансовых результатах работы ПАО «КуйбышевАзот» и ОАО «ТольяттиАзот» как экспортно-ориентированных предприятий. Так, в ОАО «ТольяттиАзот», несмотря на рост объемов производства аммиака на 9% и карбамида на 7%, стоимость данной продукции сократилась по сравнению с прошлым годом на 23%. ПАО «КуйбышевАзот» удалось обеспечить финансовый результат на уровне 2015 года за счет ранее проведенной диверсификации производства, позволившей выпускать не только аммиак и минеральные удобрения, но и химическую продукцию с высокой добавленной стоимостью и повышенного спроса: капролактамы, полиамид и изделия из него».

В управлении информации ПАО «КуйбышевАзот» среди факторов, влияющих на деятельность предприятия химической отрасли, также назвали стоимость сырья, энергоносителей, транспортных услуг, курс мировых валют и рыночную конъюнктуру, включая изменение цен на химическую продукцию.

### Инвестиции растут

Впрочем, эксперты уверены, у химической отрасли прекрасные перспективы роста. «Во-первых, потребление химических продуктов в стране

остается еще низким, если сравнивать с другими странами, можно увеличить производство. Во-вторых, возможности для экспорта отечественной химической продукции значительны. В-третьих, помочь отрасли может программа импортозамещения, многие продукты могут производиться в стране, а не ввозиться. В-четвертых, наука и технологии не стоят на месте, появляются новые материалы, технологии переработки различного сырья, производства и применения этих продуктов. Все это позволяет надеяться, что в следующем году химическая индустрия сможет превысить показатели этого года, внести ощутимый вклад в экономику», — считает ведущий эксперт УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов.

По мнению Дмитрия Лукашова, Самарская область также может улучшить свои показатели в ближайшем будущем благодаря увеличению химического производства за счет новых инвестиционных проектов и роста спроса.

И действительно, в настоящий момент крупные химические предприятия региона направляют масштабные инвестиции на создание новых и модернизацию действующих производств, причем год от года объемы вложенных средств растут. Согласно информации министерства промышленности и технологий Самарской области, в 2015 году общий объем инвестиций составил 13,6 млрд руб., в 2016 году планируется направить свыше 23,4 млрд руб., то есть объем инвестиций вырос почти в два раза. За последний год на химических предприятиях региона был реализован целый ряд инвестиционных проектов, в том числе — совместно с иностранными партнерами.

Наталья Кудряшова

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## Зерно взошло на пик

Уборочная кампания 2016 года в Самарской области стала самой удачной за последние 15 лет. Аграрии региона собрали 2,2 млн тонн зерна, что в полтора раза лучше прошлогоднего результата. Достичь таких показателей в этом году удалось благодаря применению сельхозпроизводителями современных технологий уборки и посева урожая, грамотному подходу к использованию посевного материала и хорошей погоде. Как отмечают эксперты, региону вряд ли удастся удерживать планку в следующем году: область находится в рискованной зоне земледелия и отличается неразвитой системой мелиорации.

— агропром —

В этом году в Самарской области удалось собрать рекордный урожай зерновых. Намолочено 2,2 млн т зерна. По словам министра сельского хозяйства и продовольствия Самарской области Алексея Попова, этих результатов удалось добиться, несмотря на непростые экономические условия, сложную природно-климатическую обстановку в регионе. «Был получен очень хороший по показателям урожай. Это лучший урожай, который мы получили с 1997 года. Но, нужно отметить, что на тот момент площадь посевов составляла почти 1,5 млн га, а сейчас мы убираем урожай с чуть более 1,1 млн га», — рассказал министр.

Полученный в этом году урожай зерновых на 57% больше показателя прошлого года. Более 1,2 млн т собранного урожая составляет пшеница, свыше 70% которой является продовольственной. По словам Алексея Попова, добиться хороших результатов стало возможно благодаря применению новейших технологий, насыщению предприятий отрасли высокотехнологичным оборудованием, применению мощных комбайнов, работе по селекции семеноводства, работе с семенами элитных культур и поддержке сельхозпроизводителей. Как пояснил первый заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия Самарской области Роман Некрасов, всего отрасли из федерального и областного бюджетов в уходящем году было выделено 4,7 млрд руб. Практически все средства на данный момент освоены. Выручка сельскохозяйственных организаций губернии в этом году (по данным за девять месяцев) выросла до 16,7 млрд руб., чистая прибыль достигла 4,6 млрд руб.

По словам Алексея Попова, в этом году Самарская область полностью обеспечила себя зерном. Согласно статистическим данным, за 10 месяцев текущего года в губернии произведена 151 тыс. т муки. Мощности хранения самарских мукомольных предприятий составляют порядка 100 тыс. тонн. Собранный урожай в 1,7 раза превысил потребности мукомольных и хлебопекарных предприятий региона.

Рекордный урожай этого года выглядит особенно успешным в сравнении с тем, что получали аграрии в 2015 году. Для сельхозпредприятий прошлый год был очень сложным. В первую очередь это было связано с засухой, которая серьезно отразилась на результатах посевной кампании. Так, по состоянию на 1 октября 2015 года, в области было собрано 1,236 млн т зерна. Для сравнения: на 1 октября 2014 года этот показатель составил около 2 млн т. Спасти урожай в прошлом году ряду предприятий помогла система орошения.

Так как Самарская область относится к зоне рискованного земледелия, на территории региона реализуется государственная программа по развитию мелиорации земель сельскохозяйственного назначения, разработанная на период до 2020 года. И за два последних года в рамках этой программы восстановлено почти 6 тыс. га орошаемых земель.

В этом году погода была гораздо более мягкой. Как сообщили в областном минсельхозе, отмечались единичные локальные случаи выпадения града и шквалистого ветра. Кроме того, отдельные площади зерновых культур были списаны или переведены на кормовые цели. Но в целом на ситуацию это не повлияло.

### Технологии удачи

Аграрии региона также довольны результатами года, хотя и называют его «непростым». Предприятия одного из крупнейших в регионе холдингов «Зерно Жизни» (входит в ГК «СИНКО») собрали более 172 тыс. т зерновых и масличных культур. «Это на несколько тысяч тонн больше, чем в очень успешном 2014 году. Нынешний сезон был непростым. Из-за засушливой прошлой осени было посеяно меньше озимых, а посеянные не выжили оптимизма. Повезло с теплой зимой и дождливым маем, которые пошли пшенице на пользу, но затянувшиеся майские дожди не позволили своевременно начать сев яровых, а сентябрьские и октябрьские осадки — уборку поздних культур. Нередко, чтобы захватить погоду, механизаторы «Зерна Жизни» работали круглыми сутками, в три смены», — рассказали в пресс-службе компании.

Как отмечают в холдинге, значимую роль в получении удачного урожая сыграли агротехнологии. Около 40% земель «Зерна Жизни» обрабатываются по принципу no-till (без вспашки), и именно на этих участках была продемонстрирована максимальная эффективность. «Использование высокопродуктивных гибридов подсолнечника и элитных семян озимой и яровой пшеницы, произведенных на собственном семенном заводе, грамотное применение средств защиты растений и минеральных удобрений тоже внесли полноценный вклад в успех: урожай более чем на 30% превышает запланированный», — говорят сельхозпроизводители.

### Оценили риски

По словам экспертов, в этом году Самарская область, действительно, продемонстрировала высокие результаты. «По итогам трех кварталов производства сельскохозяйственной продукции в регионе оценивается в 72,3 млрд руб., что почти на 3% больше показателя прошлого 2015 года», — отмечает руководитель «Алор Брокер» в Самаре Евге-



Хорошая погода, применение современных технологий и обновление парка сельхозтехники помогли собрать рекордный урожай самарским аграриям

ний Киселев. Как подчеркивает эксперт, при этом посевные площади за год выросли незначительно, а высокая урожайность обусловлена большими объемами зерна, собранного с одного гектара уже используемых земель сельскохозяйственного назначения. «Стоит отметить, что сельхозпроизводители сделали выводы из неудач прошлых лет и стали использовать более качественный посевной материал, минеральные и органические удобрения», — считает господин Киселев.

Тем не менее, по его словам, в регионе сохраняются достаточно высокие риски снижения объемов собираемого урожая в следующем сельскохозяйственном году. «Лето 2016 года для агропромышленников и фермеров оказалось благоприятным в связи с достаточным количеством осадков и солнечных дней, однако Самарская область находится в зоне рискованного земледелия, и здесь необходимо восстанавливать систему мелиорации. В 90-х годах в регионе система искусственного орошения, созданная еще в советское время, охватывала площадь свыше 200 тыс. гектар, сейчас — не более 20 тыс.», — резюмирует он.

Аналитик IFC Markets Дмитрий Лукашов также считает завершающийся год очень успешным для российского сельского хозяйства. По словам

аналитика, есть несколько факторов, обеспечивших хороший прирост сельскохозяйственной продукции. «В основном это, конечно, приток масштабных инвестиций. За последние четыре года их ежегодный объем увеличился примерно с 170 млрд руб. до 230 млрд руб. Данные средства позволили обновить часть основных фондов, а также построить новые сельскохозяйственные объекты. Еще одним важным фактором стало активное импортозамещение. Благодаря ответным российским санкциям освободилось место на потребительском рынке. Кроме этого, можно еще отметить хорошие погодные условия, способствующие высокому урожаю зерновых», — заключает господин Лукашов.

«Сбор зерновых вырос, по большей части, благодаря хорошим погодным условиям и росту мировых цен на зерно и сахар, а также на фоне процессов импортозамещения в виду сильного ослабления рубля, эмбарго и господдержки», — говорит аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. — Впрочем, инвестиционная активность аграриев могла бы быть еще выше. Дело в том, что хороший урожай и высокие мировые цены не гарантируют того, что внезапное повышение экспортных пошлин не снизит норму прибыли производителей и дальнейших посредников. Соответственно, есть высокий риск недозагрузки зернохранилищ. Думаю, помимо господдержки властям нужно наложить мораторий на пошлины».

Елена Донкина

## Спрос на «четверку»

«В одночасье», — отмечает директор Самарского отделения компании «МегаФон» Максим Токаренко. По итогам девяти месяцев 2016 года, сеть «МегаФона» в Самарской области обслуживает свыше 3,3 млн абонентов — больше, чем жителей губернии. В МТС также говорят, что компания потратила более 10 лет, чтобы обеспечить качественное покрытие региона сетями трех стандартов. Только за последние два года она инвестировала более 2 млрд руб. в развитие сети в Самарской области, построила более 700 новых базовых станций.

По мнению аналитика «Алор Брокер» Алексея Антонова, появление Tele2 в регионе не сильно беспокоит «большую тройку» и потому, что потенциальные клиенты у операторов разные. «Целевая аудитория Tele2 своеобразная, отличающаяся низким ARPU (Average Revenue Per User — средняя выручка с пользователя за определенный период времени. — «Ъ-Итоги года»), нежеланием покупать допслужбы, поэтому их абоненты как бы находятся в другой плоскости», — сообщает аналитик.

Директор по маркетингу самарского филиала МТС Евгения Андросова также обращает внимание на то, что в цифровую эпоху абоненты руководствуются несколькими ключевыми параметрами при выборе оператора. «Это и качество покрытия, и скорость мобильного интернета, и возможность получить комплекс услуг в одном месте. Цена здесь играет далеко не первую роль, тем более что разница в тарифах незначительная. В этих условиях компании, которые много лет строят и модернизируют сеть, улучшают покрытие, предоставляют мобильную связь в трех стандартах и предлагают абонентам целый спектр дополнительных услуг от спутникового телевидения до финансовых сервисов, имеют существенное конкурентное преимущество», — говорит госпожа Андросова.

Тем не менее Tele2 строит большие планы на Самарскую область. Со времени коммерческого запуска дискаунтера число его абонентов в Самарской области выросло на 1060%. Значительную долю, по данным Tele2, составили пользователи, перешедшие из сетей других мобильных операторов с сохранением прежнего номера.

«Самара — стратегически важный регион для Tele2. В первый год работы мы приложили много усилий для того, чтобы заслужить доверие жителей и укрепить позиции компании на рынке региона. Прежде всего, это инвестиции в развитие сети, повышение доступности и качества услуг. Также мы много работали над улучшением тарифного портфеля, анализировали профиль потребления абонентов и запускали новые востребованные продукты», — рассказывает директор самарского филиала Tele2 Петр Семенищев.

### Конкуренция как стимул

И все-таки с усилением конкуренции крупнейшим сотовым операторам приходится считаться. Российский рынок мобильной связи в РФ последние несколько кризисных лет по совокупности параметров был близок к стагнации как с точки зрения числа действующих абонентов,

так и в денежном выражении. «По состоянию на конец второго квартала 2016 года, в России было 251,6 млн действующих сим-карт против 240,3 млн на конец 2014 года. В денежном выражении рынок сокращается уже два года подряд. По итогам 2015 года, совокупная выручка российских операторов от мобильных услуг сократилась на 0,3% год к предыдущему году — до 887,3 млрд руб. Сокращение рынка мобильной связи в 2016 году может составить до 0,3%», — такие цифры приводит финансовый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин.

Разработка новых, востребованных и уникальных продуктов — возможность быть в авангарде трансформации телеком-рынка, говорит старший менеджер по внешним коммуникациям Центрального региона ПАО «ВымпелКом» Инна Рыбина. «Например, как мы это уже сделали, объединив мобильную связь и проводной интернет и телевидение в один тариф с привлекательной ценой, — это существенный прорыв», — дополняет госпожа Рыбина.

Основной тренд телеком-рынка — развитие услуг на основе передачи данных, при этом акцент делается на комплексных комбинированных предложениях. Если раньше клиент обращался к оператору за конкретной услугой (голосовой связью, мобильным или фиксированным интернетом), то сейчас работа строится от бизнес-задач клиента, для которых оператор предлагает решение «под ключ», используя любые имеющиеся у него технологии. Клиентам теперь удобно решать все свои вопросы в формате «единого окна», не тратя времени, и выиграет тот, кто сможет предоставить им максимально широкий перечень услуг.

«МТС уже ушел от определения „мобильный оператор“, предлагая клиентам большое количество сервисов — от собственных мобильных приложений до системной интеграции. В настоящий момент мы являемся конвергентным поставщиком услуг и для бизнеса, и для обычных абонентов — даже на уровне наших салонов, где можно не только пополнить баланс телефона или купить планшет, но и оформить страховку, оплатить услуги ЖКХ, приобрести билет на самолет или поезд, совершить денежный перевод», — подчеркивает Евгения Андросова. Таким образом, операторы связи выходят за пределы привычного бизнеса, предлагая клиентам услуги на стыке отраслей. Например, в этом году «МегаФон» запустил собственную платежную карту, привязанную к счету мобильного телефона.

По оценкам «Алор Брокер», сейчас на Tele2 приходится примерно 10% рынка Самарской области, остальные делят между собой операторы «большой тройки» — у каждого из них по 30% рынка, плюс-минус 5% в зависимости от цикла маркетинговых усилий. По мнению Тимура Нигматуллина, в 2017 году местный рынок будет расти темпами менее 5% за счет ускорения проникновения услуг передачи мобильных данных. При этом доли «четверки» останутся неизменными из-за отсутствия значимых конкурентных преимуществ с точки зрения инфраструктуры, розницы или мобильных частот.

Елена Андреева

# 5 ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА ОТ ПОВОЛЖСКОГО БАНКА

# 2016

**Сбербанк**

**Резервирование расчетного счета он-лайн занимает не более 5 минут. 100% счетов, открытых в банке в 2016 году, зарезервированы он-лайн**

**Запущена услуга Smart – кредитования для предпринимателей. Smart – кредит – это предодобренная сумма средств, которую банк готов выдать своим постоянным клиентам. Решение по заявке принимается за 1 час, получить кредит можно за 1 день**

**На рынок представлен «Эвотор» – комплексное решение по автоматизации малого бизнеса. Современная он-лайн касса для предпринимателей на основе планшета с использованием облачных технологий совмещает в себе сканер штрих-кодов, терминал для приема банковских карт и полностью соответствует требованиям ФЗ №54**

**Финансовая поддержка Субъектов Федерации и муниципальных образований в 2016 году превысила 110 миллиардов рублей**

**Для крупного и среднего бизнеса запущен новый продукт «Кредит за 1 день»**

**ЭВОТОР**  
ЭВОЛЮЦИЯ ТОРГОВЛИ

**СБЕРБАНК**  
Всегда рядом

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## Тольятти работает на опережение

В сентябре текущего года правительство страны присвоило Тольятти статус территории опережающего развития. Предварительно отобрано 50 проектов, которые могут быть реализованы в рамках ТОР. К 2025 году в городе планируется создать 44 тыс. новых рабочих мест, а общий объем инвестиций в создание новых производств, по оценкам региональных властей, может достичь 151,5 млрд руб. Эксперты озвученные планы называют «достаточно интересными». Но, на их взгляд, в развитии территории не стоит полностью отказываться «от участия автопрома». Сейчас резидентами ТОР могут стать компании, не имеющие контрактов с АвтоВАЗом.

— проект —

### Льготная поддержка

Заявку о создании ТОР «Тольятти» в Самарской области Минэкономразвития России утвердило в марте текущего года. Город получил статус в сентябре 2016 года после подписания соответствующего документа председателем правительства РФ Дмитрием Медведевым.

Статус территории опережающего развития приобретается на десять лет с возможностью продления на пять лет и подразумевает налоговые льготы, снижение арендной платы и тарифа по страховым взносам для всех резидентов территории опережающего развития. Так, они будут освобождены от уплаты налога на прибыль в государственную казну в течение пяти лет. Также для резидентов будут снижены ставка налоговых отчислений в региональ-

ный бюджет — с 18 до 5% в течение первых пяти лет работы, а в дальнейшем — до 10% и размер обязательных страховых выплат — с 34% до 7,6%. Кроме прочего, резиденты ТОР будут освобождены от налога на имущество и смогут воспользоваться условиями льготного кредитования — от 5% годовых.

Порог минимальных капложений в рамках инвестиционных проектов, согласно постановлению, не может быть менее 5 млн руб. Еще одним необходимым условием является создание не менее 20 рабочих мест.

### В ожидании денег

За два года действия режима территории опережающего развития в Тольятти планируется создать 10,3 тыс. новых рабочих мест. Предполагается, что к 2020 году их общее количество составит 24,3 тыс., а к 2025 году —

более 44 тыс. Общий объем инвестиций в создание новых производств, по прикидкам региональных властей, может достичь 151,5 млрд руб.

В ноябре текущего года постановлением области был утвержден порядок вступления резидентов в ТОР «Тольятти». В постановлении прописан перечень документов, которые необходимо представить потенциальным резидентам. Также порядком установлен ряд условий и ограничений. Поскольку основная цель образования таких территорий в моногородах — диверсификация экономики, их резидентами могут стать предприятия, не связанные с градообразующей отраслью. В случае с Тольятти потенциальные резиденты не должны иметь контрактов с АвтоВАЗом. В частности, компания, желающая развернуть производство в ТОР, не должна иметь контрактов с АвтоВАЗом и ее дочерними организациями, получать вы-

ручку от реализации товаров автосалонов или оказания ему услуг в объеме свыше 50%.

Постановление предусматривает заключение трехстороннего соглашения между мэрией Тольятти, областным министерством экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области и резидентом.

Ранее департаментом экономического развития мэрии Тольятти было предварительно отобрано 50 проектов, которые потенциально могут осуществлять деятельность в рамках ТОР. «Рассматриваются заявки от инвесторов, чья деятельность связана с мебельной, фармацевтической, химической отраслью, металлургическим производством, изготовлением полимерной продукции, производством строительных материалов и многих других», — уточнили в мэрии, добавляя, что участниками ТОР в Тольятти могут работать не только



В Тольятти, который получил статус ТОР, уже работают несколько производств в рамках особой экономической зоны

местные, но и зарубежные производители. Названия компаний не называются.

На сегодняшний день на территории Тольятти уже находится особая экономическая зона (ОЭЗ) и IT-парк «Жигулевская долина». Как отмечали ранее в пресс-центре мэрии города, по итогам 2015 года, объем инвестиций в Тольятти относительно 2014 го-

да вырос на 31%, причем на фоне общего спада по Самарской области. Также в градминистрации указывали, что, в отличие от ОЭЗ, где необходимо с нуля построить объект, завести оборудование и наладить производство, резиденты ТОР могут использовать уже готовые помещения, расположенные в границах города. Это, по мнению мэрии, сокращает не только временные, но и финансовые затраты на открытие производства.

Эксперт-аналитик АО «Финам» Алексей Калачев в ответ на вопрос

# НЕФТЯНИКИ — В СТАБИЛЬНОМ

**Предприятия нефтедобывающего, нефтеперерабатывающего и нефтехимического кластера для экономики Самарской области традиционно имеют ключевое значение. 2016 год оказался непростым для всех промышленных отраслей региона и страны в целом. При этом самарская группа предприятий нефтяной компании «Роснефть» в текущем году показала хорошие результаты работы. В области выросли показатели объема добычи нефти и попутного газа, а нефтеперерабатывающие заводы продолжили модернизацию производства, благодаря чему смогли увеличить глубину переработки нефти, повысить уровень промышленной и экологической безопасности.**

Подводя итоги работы предприятий нефтяного сектора Самарской области за 2016 год, можно отметить, что они продолжают развиваться, несмотря на непростую экономическую ситуацию. Текущий год для дочерних обществ нефтяной компании «Роснефть» оказался весьма продуктивным. Так, на предприятиях продолжается реализация инвестиционной программы модернизации производственных мощностей. Благодаря этому заводы ежегодно увеличивают глубину и объемы переработки нефти. Перед добывающими предприятиями тем временем в регионе ставятся задачи по наращиванию объемов добычи, с которыми они успешно справляются.

Министр промышленности и технологий Самарской области Сергей Безруков в рамках прошедшей в октябре текущего года выставки-форума «Нефтедобыча. Нефтепереработка. Химия» подчеркнул, что компания, представляющая нефтяной и нефтехимический кластер, имеют ключевое значение для региона. По его словам, предприятия отрасли вкладывают колоссальные средства в развитие области, и он называл сумму около 60 млрд руб. ежегодно. Как отмечал министр, Самарская область — вторая в стране по объемам нефтепереработки, а в прошлом году заводы региона полностью перешли на производство моторных топлив по стандарту «Евро-5». Но на этом достижения предприятий отрасли, конечно, не заканчиваются. «В ближайшие годы мы увидим по глубине переработки самые лучшие показатели в России. Мы к этому стремимся. И с полной уверенностью утверждаем: наша нефтяная отрасль является лидером в стране», — подчеркивал господин Безруков.

### «САМАРАНЕФТЕГАЗ» РАСТИТ ОБЪЕМЫ

В 2016 году АО «Самаранефтегаз» отметило свое 80-летие. За свою историю предприятие прошло трудный путь, наполненный большим производственным и историческим содержанием. За 80 лет коллективу дочернего общества компании «Роснефть» удалось создать мощную производственную инфраструктуру, сплотить уникальный коллектив специалистов и стать лидером нефтяной отрасли Поволжья. И оставаться на достигнутом «Самаранефтегаз» не собирается.

По всем плановым показателям производственной деятельности предприятие в этом году планирует добиться успеха. В частности, уже можно говорить о наращивании объемов добычи нефти, которого удалось добиться, в том числе, благодаря реализации программы по эксплуатационному бурению, вводу новых скважин и применению передовых методов при проведении геолого-технических мероприятий. Так, за 11 месяцев текущего года было пробурено более 287 тыс. м горных пород, в том числе 13,7 тыс. м в разведочном бурении.

Увеличение объемов добычи нефти и газа также обеспечивается запуском новых объектов инфраструктуры: построены более 190 км трубопроводов и почти 58 км линий электропередачи. Введены в эксплуатацию газоконденсатные станции «Козловская», «Сологаевская» и «Яблоневская», химико-аналитическая лаборатория на УПН «Якушкинская», площадка для размещения и переработки нефтесодержащих отходов на Горбатовском месторождении. Стоит подчеркнуть, что проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию данных объектов осуществлялись согласно принятым в нефтяной и газовой промышленности правилам, разработанным в строгом соответствии с действующим федеральным законодательством. Руководство АО «Самаранефтегаз» всегда осознавало всю меру ответственности за обеспечение безопасных условий труда и состояния здоровья как персонала, так и людей, проживающих в регионах производственной деятельности предприятия, поэтому при возведении любого объекта особое внимание уделяется вопросам промышленной и экологической безопасности.

Помимо прочего, в рамках долгосрочной стратегии развития общество намерено выйти на новые для себя площади. В основе этого — геологоразведка. Так, «Самаранефтегаз» планирует переиспытывать скважины, вести разведочное бурение и приращивать запасы, в которых заложен потенциал роста добычи. Только в этом году предприятие получило право пользования недрами Ключевского, Максимовского, Ново-Крутяковского и Южно-Бутковского участков с целью их геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья сроком



на 25 лет. А в октябре стало победителем аукциона на право пользования недрами Подлесного участка, расположенного на территории Самарской области, площадью более 174 кв. км.

При этом в «Самаранефтегазе» подчеркивают, что развитие ведется сбалансированно. Так, руководство общества никогда не рассматривало вопросы отказа от старого фонда и продолжает поддерживать его в рабочем состоянии. «Сбалансированная техническая и финансовая политика в этой части позволяет не падать добыче на старых месторождениях и в то же время приращивать уровень добычи на новых. Сегодняшний уровень технологий и геофизических исследований позволяет довольно точно прогнозировать и запасы месторождений, и темпы отбора сырья. Добыча на новых лицензионных участках ведется сегодня в тех рамках, которые были заданы на стадии прогноза», — отмечают в пресс-службе предприятия.

Важно подчеркнуть, что АО «Самаранефтегаз» в настоящее время ведет поступательную работу по переходу на интеллектуальные системы управления процессом нефтедобычи. Для этого на предприятии созданы все необходимые условия: мощный инженерный корпус, сотрудничество с «СамарНИПИнефть» и другими институтами по привлечению в производство достижений научно-технического прогресса и инновационных технологий. Поступательность в развитии данного направления заключается в переходе с уровня научно-промышленных работ на уровень промышленного внедрения проектных решений. Если исходить из количества мероприятий, направленных в 2016 году на рассмотрение применимости тех или иных технологий, оценки их эффективности, то цифра получается внушительная — более 30 технологий, в том числе и энергосберегающих.

При этом «Самаранефтегаз» старается внедрять инновационные технологические решения на всех этапах и геологоразведочного процесса, и на уже освоенных разработанных месторождениях углеводородного сырья, поскольку меняющиеся в результате добычи углеводородов характеристики запасов, их залегание требуют постоянного использования новых методов увеличения нефтеотдачи и внедрения более надежного и усовершенствованного оборудования.

Инновационная и научно-исследовательская деятельность «Самаранефтегаза» — важнейшая составляющая концепции его развития. В программу включены такие направления работ, как модернизация, создание и внедрение новых технологий для решения производственных задач. К таким задачам относятся увеличение коэффициента извлечения нефти, увеличение глубины подготовки нефти, повышение энергоэффективности технологических процессов, минимизация финансовых вложений за счет увеличения скорости бурения скважин, импортозамещения оборудования и технологии. Активная реализация программы инновационного развития, в рамках которой за 11 месяцев 2016 года проведено 183 испытания новой техники и технологий, позволила дополнительно добыть более 160 тыс. тонн нефти.

Кстати, в инновационную деятельность активно вовлекаются молодые специалисты предприятия. Инструментом оценки их потенциала являются научно-технические конференции (НТК). Так, в этом году на межрегиональной НТК, в которой приняли участие 66 дочерних обществ компании «Роснефть», сразу два доклада, подготовленные молодыми специалистами АО «Самаранефтегаз», были удостоены высшей награды. Еще одна работа отмечена номинацией. Неотъемлемой частью работы предприятия является реализация социальных программ на тер-

ритории присутствия. Так, ежегодно в рамках программы социально-экономического партнерства «Самаранефтегаз» реализует целый ряд проектов в муниципалитетах Самарской области. Уходящий год не стал исключением — как бы ни складывались экономические условия, предприятие не отказывается от своих инвестиций в развитие территорий. В центре внимания по-прежнему остаются социальные объекты. Так, например, к новому учебному году поддержку предприятия получили сразу четыре школы губернии.

### КУЙБИШЕВСКИЙ НПЗ — В РЕЖИМЕ МОДЕРНИЗАЦИИ

Для АО «Куйбышевский нефтеперерабатывающий завод» 2016 год оказался особенно продуктивным в части реализации инвестиционной программы. Так, в текущем году на заводе были пущены в эксплуатацию сразу два новых крупных промышленных объекта: установка по производству МТБЭ (метилтретбутиловый эфир) и комплекс каталитического крекинга FCC.

Высокооктановая добавка МТБЭ предназначена для производства бензина высшего экологического стандарта «Евро-5» и по качеству не уступает импортным аналогам.

В рамках модернизации также были введены объекты подсобного и обслуживающего назначения: парк метанола с насосной, парк хранения МТБЭ, насосная ББФ, железнодорожная эстакада с узлом слива метанола, трансформаторная подстанция.

Как отмечают на предприятии, ввод в эксплуатацию новой установки МТБЭ мощностью 40 тыс. тонн в год позволил заводу полностью обеспечить собственные потребности в высокооктановой добавке к топливу, снизить эксплуатационные расходы, повысить операционную эффективность предприятия в целом.

Комплекс каталитического крекинга FCC с секцией ГФУ, который был введен в эксплуатацию в июле текущего года, является самым крупным объектом модернизации завода. В его состав входят реакторно-регенераторный блок, блок фракционирования, секция газотракционирования с очисткой сжиженных углеводородных газов и другие объекты.

Комплекс FCC предназначен для получения компонентов высокооктановых бензинов путем переработки вакуумного газойля. Введение в строй нового комплекса позволило заводу увеличить выход светлых нефтепродуктов на 2,5%, а также повысить глубину переработки нефти. Мощность установки составляет 1,15 млн тонн сырья в год. Благодаря пуску комплекса, завод получил возможность производить дополнительный объем моторных топлив, соответствующих высшему экологическому стандарту «Евро-5».

Более того, с пуском комплекса FCC были закрыты сразу три установки каталитического крекинга, пущенные в 1950-х годах. Это значит, что существенно сократилось воздействие на окружающую среду, повысились показатели промышленной безопасности.



# ИТОГИ ГОДА самарская область

о том, не будут ли ТОР и ОЭЗ конкурировать и тем самым мешать друг другу развиваться, заметил, что между ними много общего. «А именно — режим льготного налогообложения резидентов и режим свободной таможенной зоны. Но есть и некоторые различия, в частности, на территории ОЭЗ устанавливается особый правовой режим осуществления предпринимательской и иной деятельности, а на территории ТОР — нет. ОЭЗ создавались, прежде всего, с целью привлечения иностранных инвестиций, создания совместных предприятий и локализации производств, а основной целью ТОР является создание новых рабочих мест на территории моногородов. Этим, кстати, обусловлен запрет на открытие резидентом ТОР филиалов и дочерних компаний в других местах, чего нет в режиме ОЭЗ», — отмечает господин Калачев. Он замечает, что, с одной стороны, возможности ОЭЗ и ТОР дополняют друг друга, а с другой — создают определенную конкуренцию. Тем более что они не могут территориально пересекаться и, следовательно, суммировать возможности. Тем не менее примеры создания ТОР по соседству с уже действующими ОЭЗ имеются — например, ТОР «Набережные Челны», которая будет прямо примыкать к действующей уже несколько лет ОЭЗ ППТ «Алабуга».

Предполагается, что ключевым проектом ТОР станет национальный инжиниринговый центр. При его создании региональные и муниципальные власти планируют использовать опыт «НПЦ ВАЗа», существующих в городе учреждений среднего профессионального и высшего образования, а также IT-парка «Жигулев-

ская долина». Центр будет заниматься подготовкой кадров, в том числе для автопрома. Как подчеркнул во время своего ежегодного послания к депутатам и жителям области губернатор Николай Меркушкин, создание в Тольятти инженерного центра — главная задача на ближайшие годы. «Эта задача нами пока до конца не осознана. Подобные центры становятся сегодня самыми перспективными, прорывными точками роста. Нам надо коренным образом изменить технологический уклад Тольятти, создать дополнительно 25–30 тыс. рабочих мест для высококлассных инженеров. Стоит задача подготовить у себя, а также отобрать лучших из лучших инженеров со всей страны и даже из-за рубежа», — пояснил глава региона.

«Мир меняется очень стремительно. При этом перспективы смещаются в сектор изобретений и инноваций, поэтому очень важно двигаться в этом направлении. Стране нужен инжиниринг мирового уровня, а Тольятти является одним из городов России, готовых сыграть эту роль», — цитирует господина Андрея пресс-служба мэрии.

## Качественный отбор

В целом эксперты положительно оценивают перспективы Тольятти в контексте реализации проекта по созданию территории опережающего развития в городе. «Конечно, влияние на экономику Тольятти будет исключительным позитивным. Ведь все налоговые льготы инвесторам предоставляются в основном за счет федерального и областного бюджетов, а городской бюджет, по идее, должен только вы-

играть», — говорит аналитик IFC Markets Дмитрий Лукашов.

Руководитель «Алор Брокер» в Самаре Евгений Киселев также отмечает, что в целом планы региональных властей выглядят достаточно интересно. Правда, по его мнению, формат ТОР в Тольятти в перспективе будет претерпевать существенные изменения. Эксперта несколько смущает тот факт, что «резиденты не должны иметь тесных экономических связей с АвтоВАЗом и его „дочками“». «АвтоВАЗ исторически является вторым по важности после госсектора актором, ответственным за развитие экономики региона, он и главный работодатель, и главный налогоплательщик. Несмотря на долги и не самое благополучное состояние „дочек“ и поставщиков в связи со снижением объемов комплектующих, с восстановлением экономики в стране и в Самарской области в частности, АвтоВАЗ и связанные с ним предприятия будут генерировать денежные потоки, которые в том числе в качестве инвестиций в несвязанные с автопромом предприятия и проекты могли бы позволить ТОР развиваться динамичнее», — рассуждает господин Киселев, добавляя, что ему понятно стремление властей диверсифицировать экономику региона и избавиться от статуса моногорода. «Но полностью отказываться от участия автопрома в развитии территории опережающего развития было бы в корне неверно. Исторически ТОР и ОЭЗ развиваются вокруг крупнейших отраслей экономики региона», — считает Евгений Киселев. Он убежден, что у Тольятти — колоссальный потенциал в сфере машиностроения с учетом наличия

## ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ



### Николай Кашеев, директор по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»:

— Если территория опережающего развития в Тольятти будет развиваться вне АвтоВАЗа, то она будет перспективной в том случае, если местная администрация правильно воспользуется собственными ресурсами, которых в городе немало. Вообще, это в полной мере относится к любому российскому региону, такие возможности есть у всех.

В конце концов, мировая экономика становится постиндустриальной, виртуальной, с более высокой производительностью труда. Сейчас важно вкладыв-

подготовленных кадров, технической и инфраструктурной базы.

Во время прошедшего в декабре 2016 года в Тольятти форума, посвященного перспективам развития ТОР в городе, вице-президент ТПП Виктор Шамрай заметил, что всего за год мэрии удалось принципиально изменить повестку дня развития города. «И бизнесу все эти преференции интересны, потому что он не может существовать, не развиваясь», — приводит слова господина Шамрая пресс-служба мэрии. В то же время он указал на сложности, которые, по его мнению, могут возникнуть у предпринимателей при подаче документов на получение статуса резидента. В частности, Виктор Шамрай заострил внимание на отсутствии четких критериев оценки бизнес-планов, что может обернуться субъективными решениями.

Кстати, вопрос о том, каким образом ведется отбор резидентов ТОР, обсуждался и на недавней встрече гу-

бурнатора Самарской области Николая Меркушкина с председателем городской думы Тольятти Дмитрием Микелем. По данным пресс-службы правительства области, глава региона подчеркнул, что никаких искусственных ограничений для предпринимателей быть не должно.

Как рассказал «Ъ-Итоги года» господин Микель, решение о создании в городе территории опережающего развития является позитивным, ожидаемым и, возможно, даже «спасительным» в нынешней экономической ситуации. По его словам, именно поэтому уделяется огромное внимание тому, чтобы проект был реализован максимально эффективно. По словам Дмитрия Микеля, в настоящее время ведется работа по выявлению всех возможных рисков, недостатков и замечаний к механизму отбора резидентов. По его информации, в настоящее время ведется предварительный отбор кандидатов в резиденты ТОР. Он основыва-

ется в человеческий капитал, привлечь «продвинутых», креативных людей, предоставлять им возможность работать на собственной территории, а не смотреть, как они уезжают в крупные города или за границу. В Самарской области и в Тольятти, в частности, есть ресурсы, которыми не обладают, например, в Тверской. Слушая представителей региона, я вижу, что они хотят что-то делать и разработали стратегию экономического развития. И разработали ее с помощью ключевых слов, которые маркируют программы как инновационные. Я надеюсь на то, что эти люди стремятся по-настоящему придумать что-то, сделать что-то серьезное.

ется на неких критериях, которые, по мнению господина Микеля, избыточны. «Некоторые из них не предусмотрены федеральным законодательством и отсутствуют в других регионах», — пояснил он, добавив, что оценка проектам дается не комиссией, а конкретными чиновниками. Такая ситуация, по мнению Дмитрия Микеля, может привести к субъективной оценке представленных проектов, что недопустимо. Поэтому, уточнил он, депутаты планируют инициировать соответствующие поправки.

В завершение депутат добавил, что пока не поступило ни одной заявки на получение статуса резидента ТОР «Тольятти». При этом в городском департаменте экономического развития уверены, что первые заявки претендентов поступят уже в этом году, а в январе 2017 года в Тольятти появится несколько компаний с официальным статусом резидентов.

**Екатерина Борисенкова**

# РАЗВИТИИ

грузки. Важно подчеркнуть, что все вновь строящиеся объекты на предприятиях НК «Роснефть» проходят государственную экспертизу, одним из обязательных условий которой является его экологическая безопасность.

Одна из важнейших задач Куйбышевского НПЗ сегодня — реконструкция заводских очистных сооружений, предполагающая внедрение новейших технологий очищения стоков, которые обеспечат глубокую очистку сточной воды и приблизят ее качество к требованиям водоемов рыбохозяйственного назначения.

Такой комплексный подход к защите экологии был отмечен и специалистами-экологами. Дважды КНПЗ становился победителем областного конкурса «ЭкоЛидер» в номинации «Промышленный гигант», а в этом году получил диплом победителя XII Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России — 2016» за проведение системной природоохранной политики, планомерное снижение негативного воздействия на окружающую среду. Кроме того, модернизация и техническое перевооружение позволили Куйбышевскому НПЗ вновь достойно показать себя на конкурсе «100 лучших товаров России». Так, в 2016 году летнее дизельное топливо «Евро» сорта «С», произведенное на предприятии, по праву было признано дипломантом конкурса, а генеральному директору КНПЗ Олегу Дружинину вручен знак «За достижения в области качества» за вклад в развитие экономического потенциала Самарской области. Отметим, что для КНПЗ это уже шестой комплект наград, получаемых на конкурсе «100 лучших товаров России» — три из них получили автобензины, три — дизельное топливо.

## НК НПЗ: РАБОТА НА РЕЗУЛЬТАТ

Для АО «Новокуйбышевский нефтеперерабатывающий завод» 2016 год — особенный. В этом году предприятие отмечает свой 65-летний юбилей, и в праздничный для себя год завод вышел на новый уровень развития.

Сегодня на НК НПЗ уже завершены первый этап программы модернизации производственных мощностей. Благодаря этому еще в прошлом году предприятие досрочно перешло на полный выпуск автобензинов и дизельного топлива высшего экологического стандарта «Евро-5», обеспечив соответствие выпускаемой продукции требованиям Технического регламента Таможенной зоны.

Этот значимый шаг вперед стал возможен благодаря вводу в строй двух технологических установок: каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора (CCR) мощностью 1,245 млн тонн в год и низкотемпературной изомеризации мощностью 280 тыс. тонн в год. Это значимое событие и для НК «Роснефть», и для Самарской области.

Важно подчеркнуть, что модернизация Новокуйбышевского НПЗ идет без остановки основного производства. Более того, объемы переработки нефти увеличиваются. Это следствие грамотной, хорошо продуманной организации работ по строительству новых технологических установок, а также по реконструкции и ремонту действующих.

Одновременно значительно увеличился выход светлых нефтепродуктов — автобензина и дизельного топлива.

Второй этап модернизации предусматривает ввод в строй комбинированного комплекса гидрокрекинг тяжелых нефтяных фракций общей мощностью 4,884 млн тонн в год, который сегодня находится в стадии строительства. Пуск комплекса позволит повысить глубину переработки нефти до 96%. Дальнейшие перспективы АО «Новокуйбышевский НПЗ» связаны с масштабными инвестиционными проектами — строительством установок первичной переработки нефти АВТ-2 и реконструкцией установки замедленного коксования с обеспечением производительности 1,5 млн тонн в год. Отметим, в рамках модернизации производства на предприятии одновременно возводятся сразу 43 объекта общезаводского хозяйства.



В результате реализации инвестпрограммы производственный фонд Новокуйбышевского НПЗ обновится более чем на 80%. Фактически это будет новый завод. При этом большая часть оборудования — российского производства. Уже сегодня завод достиг высокого уровня импортозамещения при закупках оборудования. На предприятии традиционно уделяется колоссальное внимание вопросам снижения влияния производства на окружающую среду. Общества НК «Роснефть» проведен целый комплекс различных мероприятий. В частности, в рамках природоохранной программы уже введен в эксплуатацию блок по очистке сульфидосодержащих стоков на установке замедленного коксования, были модернизированы нефтеловушки цеха № 11. За прошлый год в резервуарном парке завода пять резервуаров оборудованы понтонами, а всего ими оснащены уже 12 резервуаров.

За последние 10 лет завод на 60% снизил нагрузку на окружающую среду. Это касается всех показателей: выбросов в атмосферу, водопотребления и водоотведения. К 2018 году ожидаемое снижение атмосферных выбросов составит около 25%. За последние три с половиной года почти втрое сократилось число обращений граждан по поводу экологической обстановки в зоне промышленных предприятий. При этом регулярно проводятся замеры вблизи НК НПЗ ни разу не выявили превышение предельно допустимых концентраций.

Как итог, Новокуйбышевский НПЗ стал призером регионального экологического конкурса «ЭкоЛидер-2015». Награду на областном ежегодном конкурсе Новокуйбышевский НПЗ завоевал в результате реализуемой предприятием масштабной экологической программы, которая включает более 20 проектов, и модернизации производства.

Сегодня НК НПЗ строит собственную площадку биодеструкции нефтесодержащих отходов. Это позволит заводу в еще большей степени снизить нагрузку на окружающую среду. Одним из важнейших проектов инвестиционной программы является реконструкция блока доочистки на существующих сооружениях биохимической очистки (БХО) цеха № 40 АО «НК НПЗ». Работа очистных сооружений будет основана на инновационной технологии мембранного биореактора, обеспечивающего глубокую биологическую очистку стоков.

Завод, несмотря на масштабные вложения в обновление производства, не забывает о своих обязательствах перед сотрудниками. На предприятии успешно реализуется социальная политика, которая была по достоинству оценена на федеральном уровне.

Так, по результатам работы в 2015 году НК НПЗ завоевал Гран-при конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». Сегодня коллективный договор, действующий на заводе, насчитывает 47 льгот для работников предприятия, направленных на защиту их социальных прав. Важно, что на протяжении многих лет АО «Новокуйбышевский НПЗ» сохраняет

свои социальные объекты — санаторий-профилакторий «Дубки», базу отдыха «Утес» и детский оздоровительный лагерь им. Ю. А. Гагарина. Ежегодно на этих объектах отдыхают более четырех тыс. сотрудников и членов их семей.

Кроме того, последние два года стали для НК НПЗ самыми успешными по решению вопросов благоустройства и улучшения бытовых условий заводчан на рабочих местах. В частности, введен в эксплуатацию современный Центральный бытовой комплекс на 1,5 тыс. мест, проведены ремонт мелнзукта, реконструкция проходной, ремонт различных бытовых помещений и операторных.

Впервые в истории в 2016 году, юбилейном для завода, Новокуйбышевский НПЗ завоевал титул чемпиона Летней спартакиады НК «Роснефть». Команда НК НПЗ участвует в летней спартакиаде с 2008 года и неизменно выходит в финал. Однако призером и сразу победителем финала команда стала впервые.

Также на предприятии реализуется программа благотворительности, в рамках которой с 2010 года на развитие городских и региональных учреждений Новокуйбышевска было направлено около 700 млн руб. Одним из ключевых проектов двух последних лет — строительство ледового дворца в Новокуйбышевске. Завод является главным партнером возведения этого объекта, и в 2014–2016 годах НК НПЗ при поддержке компании «Роснефть» направил на эти цели 351 млн руб.

## СНПЗ — ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВО ВСЕМ

Для Сызранского нефтеперерабатывающего завода 2016 год стал продуктивным как в производственной, так и в социальной сфере. Как отмечают на предприятии, этому способствовало стратегическое управление, слаженная работа специалистов, их высокая квалификация и профессиональный уровень.

За 11 месяцев текущего года объем переработки на Сызранском НПЗ составил около 6 млн тонн. Произведено более 1 млн тонн автобензинов и около 2 млн тонн дизельных топлив высшего экологического класса «Евро-5». Отметим, в ассортименте продукции также реактивное топливо, дорожный и строительный битум, мазут, серная кислота, судовое топливо, сжиженные газы и т. д.

В 2016 году на Сызранском НПЗ продолжилась реализация масштабной инвестиционной программы НК «Роснефть». Цель ее — увеличение глубины переработки, повышение экологической и промышленной безопасности. В рамках программы модернизации завод завершил масштабную реконструкцию установки каталитического риформинга ЛЧ-35/11–600. Объект успешно прошел итоговую проверку Ростехнадзора на соответствие требованиям технических регламентов, иных нормативно-правовых актов и проектной документации. Надо сказать, что реконструкция установки, которая является основной производственной мощностью АО «СНПЗ» по выпуску компо-

нентов высокооктанового бензина стандарта «Евро-5», была многостадийной. Так, в 2010 году введены в эксплуатацию блок выделения бензолсодержащей фракции и новая операторная, в 2014 году — компрессорная. На заключительном этапе реконструкции на риформинг был запущен современный турбокомпрессор, смонтированы три реактора, гарантирующие устойчиво высокую работоспособность установки с переходом на двухгодичный межремонтный пробег. В настоящее время к вводу также готовится установка короткоциклового адсорбции для очистки водородсодержащего газа.

Кроме того, на предприятии ведется работа по снижению эксплуатационных затрат.

В текущем году экономии удалось добиться за счет оптимизации работы технологических процессов, реализации мероприятий по энергосбережению и сокращению потребления топлива. Несмотря на снижение выручки от процессинга, вследствие уменьшения объема переработки ожидается рост чистой прибыли почти в два раза, отмечают на заводе.

Реализация проектов по повышению операционной эффективности вывела Сызранский НПЗ в лидеры среди заводов нефтепереработки НК «Роснефть». Ярким примером, внешним существенным вклад в результат, стала замена рабочей жидкости на установке ЭЛОУ-АВТ-6.

Тем не менее предприятие находит средства для оказания поддержки властям в реализации масштабных проектов по благоустройству территории присутствия. Одним из важнейших событий 2016 года можно назвать открытие первого в Сызрани ледового дворца «Роснефть-Арена». Средства на строительство масштабного спортивного сооружения были выделены ПАО НК «Роснефть» в рамках соглашения о сотрудничестве с правительством Самарской области. В общей сложности Сызранский НПЗ перечислил на строительство объекта 360 млн руб. Ледовый дворец предназначен для проведения спортивных, а также развлекательных мероприятий. Площадь сооружения — 5,9 тыс. кв. м, размер ледового поля — 30х60 м, трибуны рассчитаны на 786 зрителей, предусмотрено 31 место для маломобильных групп населения. Участие в торжественной церемонии открытия ледового дворца принял губернатор Самарской области Николай Меркушкин.

В настоящее время в «Роснефть Арена» проводятся тренировки по фигурному катанию и хоккею для детей, проводятся регулярные хоккейные тренировки и матчи среди взрослых. Отметим, что игры хоккейного клуба «Сызранский НПЗ» собирают полные трибуны болельщиков. Хоккей в Сызрани нашел своего зрителя. Успели полюбиться сызранцам и массовые катания.

Также на Сызранском НПЗ в 2016 году успешно реализовывалась программа социального развития. В ее рамках предприятием были выполнены все обязательные, закрепленные

в коллективном договоре. На СНПЗ действует и программа добровольного медицинского страхования, а в текущем году завод расширил ее и подключился к программе «Высокие медицинские технологии». Благодаря этому удалось и включить в страховку те заболевания, которые ранее не покрывались корпоративной программой ДМС.

Большое внимание руководство завода уделяет социальной поддержке своих сотрудников. Ежегодно они обеспечены путевками в санатории Черноморского побережья, Минеральных вод, Алтайского края и Башкирии, на заводскую базу отдыха «Волжская Ривьера» и в заводской профилакторий «Свежесть». Дети заводчан имеют возможность отдохнуть в самарском лагере «Салют» и санаториях Анапы.

Конечно, не остаются без внимания и пенсионеры: бывшие сотрудники предприятия получают корпоративные пенсии и иные социальные выплаты.

Надо сказать, что кадры для себя завод начинает присматривать еще на стадии обучения их в вузах. Так, предприятие активно взаимодействует с вузами Самарской и соседних областей. В 2016 году в проект по взаимодействию были включены ведущие вузы России — Казанский национальный исследовательский технологический университет, Национальный исследовательский Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского, Национальный минерально-сырьевой университет «Горный» (Санкт-Петербург), Уфимский государственный нефтяной технический университет, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина (Москва). В перспективе выпускники направлений «Оборудование нефтегазопереработки» и «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов» перенесены учебных заведений пополнят ряды специалистов СНПЗ.

В текущем году завод принял на постоянную работу около 30 молодых специалистов и сотрудников с высшим образованием. Еще 20 молодых сотрудников приняты в качестве стажеров.

Отметим, что молодые специалисты завода активно вовлечены в научную и творческую деятельность и занимают призовые места в различных конкурсах. Не стал исключением и корпоративный чемпионат по методике WorldSkills по профессии «Лаборант химического анализа». Эта профессия планируется для включения в список компетенций мирового чемпионата 2019 года. До выхода в национальный чемпионат по стандартам WorldSkills лаборант СНПЗ Екатерина Галочкина взяла «бронзу» в корпоративных соревнованиях, которые прошли летом на базе АО «Новокуйбышевский НПЗ». Кроме того, молодые специалисты Сызранского НПЗ завоевали призовые места в финале научно-технической конференции НК «Роснефть».



# ИТОГИ ГОДА оренбургская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Оренбургской области Юрия Берга



Оренбуржье — одна из областей, определяющих экономику страны. И 2016 год для нас, как, наверное, для каждого российского региона, был непростым. Тем не менее мы выполнили все социальные обязательства, а по многим направлениям сделали качественные шаги вперед.

### 1. Собран рекордный урожай зерновых

Не секрет, что в последние годы природа проверяла агропромышленный комплекс Оренбургской области на прочность, я бы даже сказал, на выживаемость. И наши сель-

чане выстояли. Ни аномальная жара, ни почвенная засуха, ни нашествие саранчи не испугали оренбургских аграриев. Серьезная господдержка, курс на увеличение посевных площадей озимых культур, предпочтительных для нашего капризного резко континентального климата, применение современных агротехнологий — все это принесло результаты. Итог сельскохозяйственного года — 3,2 млн тонн зерна засыпано в закрома. Это наш вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны и рекордный урожай за последние пять лет. В 2017 году пойдём на новый рекорд.

### 2. В заповеднике «Оренбургский» выпустили на волю первый табун лошадей Пржевальского

Шесть лошадей, привезенных из Франции, целый год привыкали к исконной для их вида среде обитания в работающем при заповеднике Центре реинтродукции. Освоились, перезимовали и в октябре были выпущены на вольные хлеба, но под строгим присмотром. И выпускал их сам президент страны Владимир Владимирович Путин. С легкой руки главы государства проект по восстановлению естественной популяции лошади Пржевальского получил продолжение. Месяц спустя в заповедник привезли из Венгрии еще 14 лошадей Пржевальского. «Старожилы» и вновь прибывшие легко нашли общий язык.

### 3. Построены новые современные медицинские учреждения

В этом году система областного здравоохранения выросла на три современных учреждения. Были открыты фактически отстроенная заново и оснащенная новейшим оборудованием поликлиника областного онкодиспансера. Проект реконструкции был осуществлен на принципах социального партнерства, при поддержке Уральской горно-металлургической компании и других предприятий, работающих в области. За это учас-

тникам проекта большое спасибо. В промышленной столице востока области — городе Орске — завершилось строительство онкодиспансера. А в конце года в Оренбурге начал работу областной перинатальный центр, возведенный и оснащенный в кратчайшие сроки в рамках Федеральной программы строительства в регионах современных центров родовспоможения. Председатель правительства страны Дмитрий Анатольевич Медведев лично дал высокую оценку проделанной работе. Кстати, в новой клинике появились на свет уже более полутысячи младенцев. А если брать в целом, то уже пятый год в области отмечается естественный прирост населения.

### 4. В Оренбурге прошли два международных форума

В гуманитарной сфере ярким событием стал первый международный молодежный образовательный форум «Евразия», прошедший в сентябре при поддержке президента России. В Оренбург приехали представители из 80 стран мира. Форум показал, что взаимный интерес, стремление к пониманию и дружба между молодыми людьми из разных стран — мощное оружие против войны, ненависти, противостояния, всего того, что создает напряженность на мировой арене. Уверен, что в следующем году границы молодежного общения станут еще шире.

Кстати, молодежная «Евразия» прошла в преддверии другого значимого события — шестого международного форума «Оренбуржье — сердце Евразии». Это традиционное для нас мероприятие и уже зарекомендовавшая себя интеграционная площадка, где обсуждаются вопросы евразийского сотрудничества и завязываются партнерские отношения между представителями деловых и промышленных кругов стран ЕАЭС. Форум собрал почти три тысячи участников, и вопросы обсуждались самые практичные — как работать на новых рынках, какими будут евразийские города будущего с точки зрения территориального планирования, как развивается «зеленая энергетика». Говорили и об экологии: например, у нас с Казахстаном общая река — Урал, и многие вопросы сохранения ее уникальной экосистемы можно решить только на межгосударственном уровне.

### 5. Открыты семь современных кинотеатров

И, конечно же, нельзя не упомянуть, что в Год российского кино наш международный кинофестиваль «Восток&Запад. Классика и Авангард» вошел в федеральный календарь кинофорумов. Кроме того, в Оренбургской области начали работу семь современных кинотеатров первого экрана, где теперь проходит премьерный показ кинофильмов.



## ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК КАК СПОСОБ СПАСАТИ ЦЕЛЮЮ ОТРАСЛЬ

Создатели Индустриального парка «Оренбургский пуховый платок» уверены, что если бы им не удалось воспользоваться федеральной и областными программами поддержки и развития индустриальных парков, то всерьез встала бы проблема утраты такого уникального для Оренбуржья и России народного художественного промысла, как вязание оренбургского пухового платка.



Как известно, изменения в политическом и экономическом курсе страны в начале 90-х принесли перемены пуховязальному промыслу. Поэтому говорить о развитии промысла в эти годы было бы неверным. Большинство пуховязальщиц не могли обеспечить себя, только занимаясь этим промыслом. Стала теряться связь поколений, часть навыков постепенно утрачивалась. Знаменитые оренбургские козы практически полностью были пушены под нож. Спрос на изделия стал падать.

Помимо ухудшившегося экономического положения промысла, появилась новая проблема: подделки, наводнившие российские рынки. «Настоящий оренбургский платок», от которого через месяц остаются только х/б нитки, завоевал рынки куда быстрее, чем настоящие изделия, портя имя Оренбургу. На «настоящие изделия с оренбургской фабрики» наклеиваются такие же «настоящие» этикетки. О ручной работе и говорить не приходится: даже в Оренбурге отличить качественное вязание неспециалисту сложно.

Пришедшая в начале 2000-х на Фабрику оренбургских пуховых платков команда профессиональных управленцев поставила целью не только возродить отрасль, но и вернуть легендарному оренбургскому бренду былую славу. Масштабная техническая реконструкция, новые уникальные производственные площа-

ди позволили за 10 лет сделать фабрику современным даже по мировым меркам производством.

Специалисты отмечают, что за счет применения ресурсосберегающих технологий, компактности и грамотности логистики будущего здания обеспечится формирование конкурентноспособной себестоимости продукции, возможности импортозамещения.

Вторым этапом стала задача объединить вокруг себя всех, кто в нашей области занимается пуховязанием. Созданная Ассоциация производителей оренбургского пухового платка должна стать центром, вокруг которого будут сгруппированы все силы, призванные возродить оренбургскую легенду.

Облегчить этот процесс призван созданный при поддержке Минпромторга РФ и вошедший в его специализированную программу Центр народно-художественных промыслов. Финансовая и консультационная поддержка региональных и федеральных властей сделала идею менеджеров Фабрики оренбургских пуховых платков — объединить всех пуховязальщиц — реальностью.

— После того, как все производство было оптимизировано, стало понятно, что у нашей фабрики практически неограниченные перспективы для роста. И перед нами встала задача — как этот потенциал реализовать наиболее эффективно? — рассказывает директор Фабрики оренбургских пуховых платков Светлана Бородина. — Отправной точкой для бурного развития производства стала встреча с министром промышленного развития и торговли РФ Денисом Мантуровым, который нам задал один простой вопрос: «Чем правительство сегодня может помочь Фабрике оренбургских пуховых платков?»

Мы в присутствии губернатора Оренбургской области Юрия Берга пришли к выводу, что фабрике не хватает современных площадей, на которых могли бы разместиться не только основное и вспомогательные производства, но и все, что касается оренбургского пухового платка: центр экспертизы и ассоциация, художественные мастерские, магазины, логистический и учебные центры и многое другое. Все это было решено назвать Центром народных художественных промыслов (ЦНХП), проект которого поддержали и министр, и губернатор. При этом мы просили только об одном — субсидируйте процентную ставку по инвестиционным кредитам.

Отмечу здесь позицию правительства области, которое ради реализации столь заметного проекта на территории региона пошло на изменение ряда нормативных документов и регламентов. В результате все стороны, заинтересованные в запуске проекта, продемонстрировали не только удивительную дого-

вороспособность, но и взаимную поддержку, от которой проект только выиграл. Неслучайно создание Индустриального парка «Оренбургский пуховый платок» и Центра НХП стало первым в России проектом, где была обкатана модель интеграции бизнес- и банковских интересов при посредничестве региональной власти и специально созданных институтов поддержки бизнеса.

Сегодня первая очередь Оренбургского областного Центра народных художественных промыслов площадью 10 000 м<sup>2</sup>, запущенная в 2015 г., стала жемчужиной Индустриального парка «Оренбургский пуховый платок».

Его текущая задача — объединить под своей крышей всех непосредственных участников процесса пуховязания: фабрика пуховых платков, комбинат, артели пуховязальщиц; склады для хранения пуха, шерсти, пряжи и готовых изделий; логистические центры по закупке пуха, шерсти и по продаже готовых изделий; единый центр контроля качества и художественных канонов; учебные центры пуховязания; музей и выставочный центр; магазины-бутики; центр прямых интернет-продаж.

Добавим, что федеральная гарантия, которую решено предоставить для реализации инвестпроекта, является первой для местных предприятий. Сумма синдицированной гарантии составит 210 млн руб., в том числе гарантия Гарантийного фонда Оренбургской области — 20 млн руб. Срок гарантии — семь лет.

— Мы получили возможность увеличить выпуск товарной продукции в два-три раза, — уверенно заявляет директор Индустриального парка «Оренбургский пуховый платок» Олег Гремпель. — Кроме того, мы убедились, что сегодня в стране есть возможность реализовывать инвестиционные проекты с длительным сроком окупаемости, и уже проектируем вторую и третью очереди нашего Индустриального парка «Оренбургский пуховый платок», где расположен Центр НХП. И самое главное, мы получили уверенность в том, что государство готово помочь тем предприятиям, которые ставят своей целью развитие бизнеса. И такие планы у нас есть.

**Адрес:**  
460036, г. Оренбург, ул. Карагадинская, д. 58/1  
460036, г. Оренбург, ул. Расковой, д. 10 а  
460036, г. Оренбург, ул. Переселенцев, д. 1/1

**Отдел по работе с клиентами:**  
e-mail: info@park56.ru  
сайты: www.park56.ru, www.pvk56.ru



### НЕ ПЛАТКАМИ ЕДИНЫМИ...

Сегодня Индустриальный парк «Оренбургский пуховый платок» — это не только Центр народно-художественных промыслов. Не менее серьезный проект — это открытый в 2015 году филиал многофункционального центра по оказанию государственных и муниципальных услуг населению (МФЦ). Сегодня оренбуржцам не обязательно ехать в МФЦ, расположенный в мегамолле «Армада», обратиться за услугами можно в центр «Мои Документы» на ул. Расковой, д. 10а.

Более 140 государственных и муниципальных услуг в социальной сфере, сфере жилищного учета, образования, налогового и миграционного учета, земельноимущественных отношений, а также в области предпринимательства можно получить в одном месте и в максимально комфортной обстановке. Помимо МФЦ здесь работают «Оренбургская носочная фабрика» и «Детская трикотажная фабрика».

Не менее важными резидентами также являются сети магазинов: «Магнит», «Пятерочка», РБТ, «Энтузиаст»; банки: «Хоум Кредит Банк», Почта Банк, «Русский Стандарт», Юникредит Банк, проектная организация «Оренбурггражданпроект», лаборатория «ЦЛАТИ».

В целом Индустриальный парк «Оренбургский пуховый платок» — это современный комплекс зданий и сооружений различной направленности общей площадью 35 000 кв. м, расположенный на территории 8 га.

Отличительной особенностью Индустриального парка является тот факт, что он расположен практически в географическом центре Оренбурга на пересечении всех основных транспортных магистралей города.

Общая площадь помещений, согласно генеральному плану, к 2025 г. достигнет 200 000 кв. м.

# ИТОГИ ГОДА оренбургская область

## Промышленность на вырост

В уходящем году Оренбургская область продемонстрировала падение индекса промышленного производства, не первый год регион показывает отставание от среднероссийских результатов. За 10 месяцев этот показатель сократился на 6,4% по сравнению с тем же периодом 2015 года, тогда как в среднем по стране вырос на 0,3%. Впрочем, на положительные значения индекса областные власти рассчитывают выйти уже в следующем году. Произойти это должно, по их прогнозам, за счет реализации инвестпроектов промышленными предприятиями, наращивания объемов выпуска, в первую очередь, в обрабатывающей отрасли и стабилизации ситуации в сфере добычи полезных ископаемых.

— перспективы —

### «Минусы» и «плюсы» отраслей

Производственный сектор — фундаментальный для экономики Оренбуржья, и именно он оказывает решающее влияние на ее состояние. Самая значительная доля в структуре валового регионального продукта (ВРП) принадлежит нефтегазодобывающему сектору и отрасли добычи полезных ископаемых — 36%. Также в структуре ВРП наибольший вес имеют обрабатывающие производства (12,9%), торговля (8,6%) и сельское хозяйство (8,5%). По основным направлениям, за исключением агропромышленного комплекса, в 2016 году наблюдалось отставание. Так, за январь-октябрь 2016 года индекс промышленного производства (ИПП) составил 93,6%, хотя, по прогнозам экспертов в прошлом году, должен был вырасти на 1%, по добыче полезных ископаемых — 94,5% (-5,5%), по обрабатывающим производствам — 97% (-3%). Для сравнения, по данным инвестиционного холдинга «ФИНАМ», по России ИПП за 10 месяцев года составил 100,3%. Однако, если сравнивать нынешние показатели с прошлогодними, то в обрабатывающих отраслях в Оренбургской области ситуация выровнялась. «Если в 2015 году индекс снизился почти на 18%, то сейчас пищевая промышленность, металлургия, химическое производство находятся в положительных значениях», — отметила министр экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области Наталья Безбородова.

«Понятно, что предприятия добывающих отраслей, несмотря на период низких мировых цен на их продукцию, пережили этот год лучше многих, так как низкий курс рубля обеспечил им низкую себестоимость, а поставки продукции на экспорт — положительный пересчет валютной выручки. Предприятия обрабатывающих отраслей пришлось гораздо хуже, особенно тем из них, кто был ориентирован на внутренний рынок, испытывающий спад покупательской способности, и при этом был связан с импортными поставками оборудования, сырья или комплектующих», — объясняет эксперт-аналитик АО «ФИНАМ» Алексей Калачев.

### Инвестиции в лидеров

Позитивных результатов удалось добиться за счет реализации инвестиционных проектов промышленных предприятий, наращивания объемов выпуска преимущественно в обрабатывающих производствах и стабилизацией добычи полезных ископаемых, как следует из прогноза социально-экономического развития региона на ближайшие три года. По-прежнему важнейшим направлением развития и инструментом поддержки предприятий стало импортозамещение. Сегодня в этом процессе задействовано 21 предприятие региона. В области выпускается 35 видов импортозамещающей продукции: инверторы, электродвигатели, сварочные аппараты, буровые установки и инструмент для бурения, хром электролитической и другое.

В этом году продолжилась масштабная модернизация на Гайском ГОКе, в подземном руднике и на горно-обогатительной фабрике комбината. Инвестиционная программа производства основного поставщика меди для предприятий Урала рассчитана на несколько лет вперед, только в этом году капитальные вложения Уральского горно-обогатительного комбината в строительство объектов Гайского ГОКа в Оренбургской области составят более 2,2 млрд руб. Это на 58% больше, чем в 2015 году.

В перспективе поэтапная реализация стратегической программы развития ПАО «Гайский ГОК» позволит увеличить производительность подземного рудника комбината до 7 млн т руды в год, а мощности обогатительной фабрики по переработке руды — до 10 млн т в год. Все-



Положительных результатов по итогам уходящего года удалось добиться, в том числе, металлургическим предприятиям Оренбуржья

го в 2016 году предприятие планирует добыть и подземным, и открытым способом 9,2 млн т руды.

На Медногорском медно-серном комбинате — предприятии металлургического комплекса Уральской горно-металлургической компании (УГМК) — в ноябре была введена в эксплуатацию первая очередь новой кислородной станции производительностью 5366 куб. м в час, которая должна повысить мощности плавильных печей и агрегатов предприятия. Строительство велось полтора года. Теперь специалистами комбината будет отработана технология автогенной плавки с применением технического кислорода на плавильном агрегате «Победа», по результатам которой в 2017 году будет принято решение об объемах и сроках строительства второй очереди кислородной станции. В перспективе ООО «УГМК-Холдинг» планирует завершить техническое перевооружение всего химико-металлургического комплекса комбината.

родов на месторождениях, внедрение новых технологий. То есть по-прежнему доминирующими отраслями в экономике области будут добывающие отрасли.

«Среди наиболее современных можно упомянуть проект строительства шести солнечных электростанций общей мощностью 50 МВт в муниципальных образованиях Оренбургской области, общей стоимостью 10 млрд руб., который планируется реализовать до 2018 года. Также в планах реализация проекта ООО «Вент Рус» по строительству ветроэнергетических парков и электрогенетической гибридной системы на основе возобновляемых источников энергии, также стоимостью 10 млрд руб. и с теми же сроками. Однако в текущих экономических условиях есть сомнения в том, что данные проекты будут реализованы», — рассуждает Алексей Калачев.

В сентябре экспертный совет федерального Фонда развития промышленности (ФРП) одобрил льготный заем компании «Машиностроительный концерн ОРМЕТО-ЮУМЗ» (Орск) на реализацию проекта по производству прокатных валков для металлургических предприятий. Сумма займа может составить 300 млн руб. при общей стоимости проекта в 661,3 млн руб. Это второй одобренный ФРП проект в регионе, ранее ФРП профинансировал проект компании «Завод бурового оборудования».

Южно-Уральский машиностроительный завод планирует провести модернизацию физически и морально устаревшего оборудования, которая позволит увеличить объем производства валковой продукции, расширить номенклатуру изготавливаемых валков, снизить затраты на производство, улучшить технические характеристики валков и повысить их эксплуатационные характеристики. Основными потребителями продукции станут металлургические предприятия. Компания планирует к 2021 году занять до 40% российского рынка стальных прокатных валков. На областном уровне в этом году субсидии получают пять предприятий обрабатывающих отраслей.

30 ноября возобновило отгрузку Кумертауской ТЭЦ Тюльганское предприятие ОАО «Оренбургуголь». В течение 2015–2016 годов, когда до по оценке и вовлечению в разработку перспективных запасов углеводо-

оенбургское предприятие простаивало. Все это время правительством Оренбургской области велась работа по организации возобновления поставок. После переговоров с участием губернатора Оренбургской области Юрия Берга с руководством нового собственника Кумертауской ТЭЦ — ОАО «Свердловская энергогазовая компания» проблему удалось решить.

В 2015 году Оренбургская область заняла 54 место среди российских регионов и входила в IV группу инвестиционной привлекательности из 5 групп в рейтинге, составленном Агентством стратегических инициатив (АСИ). «В 2016 году она не вошла в лучшую двадцатку и, вероятно, находитесь где-то ближе к концу списка (полный рейтинг, видимо, будет опубликован позднее)», — говорит аналитик IFC Markets Дмитрий Лукашов. Данные Росстата также подтверждают сокращение в области инвестиций в основной капитал, причем темпами, превышающими снижение в целом по Российской Федерации. В январе-сентябре 2016 года (последний период, опубликованный Росстатом) инвестиции в основной капитал по РФ составили 9,1 трлн руб., это 97,7% от уровня инвестиций за тот же период 2015 года. В Оренбургской области в январе-сентябре 2016 года инвестиции в основной капитал составили 101,5 млрд руб., что равно 1,11% от общероссийского уровня. «Эта величина соответствует 82,1% от уровня января-сентября 2015 года, то есть снижение объема инвестиций в Оренбуржье составило за период 17,9% по сравнению с 2,3% по России», — рассказывает господин Калачев.

Согласно прогнозу социально-экономического развития Оренбургской области на ближайшие три года, к 2019 году планируется увеличение объема инвестиций в регион на 2%. Власти региона надеются, что в 2017 году индекс промышленного производства выйдет в положительные значения, и каждый год будет расти более чем на 1%. Произойти это должно, по их прогнозам, за счет реализации инвестпроектов промышленными предприятиями, наращивания объемов выпуска, в первую очередь, в обрабатывающей отрасли и стабилизации ситуации в сфере добычи полезных ископаемых.

Алена Павичева

## «Золото» за лидерство «Оренбургнефть» вновь в числе лидеров экономики Оренбуржья

Крупнейшее в Оренбургской области нефтедобывающее предприятие ПАО «Оренбургнефть», дочернее общество НК «Роснефть», признано победителем в номинации «Лидер экономики» и удостоено диплома лауреата в номинации «Экологическая ответственность».

Церемония награждения XVI Областного конкурса среди хозяйствующих субъектов и муниципальных образований «Лидер экономики» состоялась 6 декабря 2016 года. В Зале торжеств правительства Оренбургской области собрались руководители крупнейших предприятий и территорий Оренбуржья, представители отраслевых министерств и ведомств, федеральных структур и общественных организаций, СМИ.

На областной этап конкурса в этом году вышли 105 номинантов от 63 хозяйствующих субъектов и 22 муниципальных образований. Памятные знаки и дипломы победителям вручал губернатор Юрий Берг, председатель Законодательного собрания Оренбургской области Сергей Грачев, первый вице-губернатор — первый заместитель председателя правительства Сергей Балыкин, вице-губернатор — заместитель председателя правительства — руководитель аппарата губернатора и правительства Оренбургской области Дмитрий Кулагин, министр экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области Наталья Безбородова.

По словам председателя Законодательного собрания Сергея Грачева, конкурс «Лидер экономики» имеет общественное признание и высокий авторитет в деловом сообществе. «Конкурс проводится уже в 16-й раз, он стал таким значимым и почетным по многим причинам, главные из которых — прозрачность, честность и беспристрастность его проведения. Эксперты оценивают деятельность предприятий почти по 50-ти показателям», — отметил Сергей Грачев.

Обращаясь к участникам и гостям конкурса, Наталья Безбородова подче-

Предприятие продолжает динамично развиваться, демонстрируя достойные производственные и технико-экономические достижения. За годы деятельности «Оренбургнефть» добыто более 580 миллионов тонн нефти, годовая добыча при этом составила более 17 млн тонн.

кнула, что среди дипломантов конкурса нет случайных победителей. «В основу оценки эффективности работы предприятий и муниципальных образований положены объективные и социально-экономические показатели. При отборе номинантов оцениваются все аспекты деятельности предприятий: динамика объемов производства, рентабельность, уровень оплаты и условия труда, экологические показатели, участие в социальных программах региона».

ПАО «Оренбургнефть» входит в Золотой фонд «Лидеров экономики» региона — за годы проведения конкурса предприятие имеет уже больше десятка наград и дипломов победителя. Эта церемония награждения не стала исключением — «Золотой знак» и диплом из рук губернатора получил генеральный директор ПАО «Оренбургнефть» Игорь Пупченко.

Комментируя итоги конкурса, Игорь Николаевич отметил, что «Оренбургнефть» на протяжении многих лет является одним из крупнейших налогоплательщиков Оренбуржья. «Толь-

ко за предыдущий год доля платежей оренбургских предприятий «Роснефть» в консолидированный бюджет Оренбургской области составила 20318 млн рублей, или 27%. Кроме того, на реализацию различных проектов в районах присутствия в 2015 году обществом было выделено 20 миллионов рублей. С целью улучшения показателей операционных затрат на предприятии были реализованы мероприятия по оптимизации производственных программ, календарных планов, повышена точность прогнозирования. Была внедрена общекорпоративная система управления рисками, влияющими на финансово-хозяйственную деятельность общества», — подчеркнул генеральный директор предприятия.

Действительно, примеров поддержки, которую на протяжении многих лет оказывает «Оренбургнефть» социальной инфраструктуре районов, где ведется добыча, много. Сегодня «Оренбургнефть» ведет свою деятельность и имеет производственные объекты на территории 26 муниципальных образований. Более 5000 жителей области являются сотрудниками оренбургских предприятий НК «Роснефть». Поэтому так важно с пониманием относиться к потребностям региона и принимать участие в общественной жизни и социально-экономическом развитии районов присутствия.

Помимо обязательных налоговых выплат «Оренбургнефть» направляет средства для поддержки социально-значимых проектов в сфере здравоохранения, образования, культуры и возрождения духовного наследия. Кроме того, предприятие оказывает адресную помощь жителям нефтедобывающих



районов Оренбуржья. Для нефтяников также важна поддержка инвалидов, ветеранов, участников локальных конфликтов. К слову, в 2015 году на выделенные нефтяниками средства была осуществлена реконструкция мемориальных комплексов в Бугурусланском, Красногвардейском и Первомайском районах, кроме того, в преддверии

ПАО «Оренбургнефть» остается крупнейшим работодателем области. Сегодня на 122 месторождения трудятся 5,5 тысячи сотрудников, которые работают на успех компании.

празднования Дня победы оказана материальная помощь пенсионерам, ветеранам и нуждающимся. Свыше 7 тысяч пенсионеров, трудившихся на нефте-

добывающих, сервисных предприятиях Топливно-энергетического комплекса Бузулука, Бугуруслана, Сорочинска, сегодня находятся в зоне особого внимания ПАО «Оренбургнефть». Они окружены вниманием бывших коллег, их интересы защищены положениями коллективного договора.

Продолжается поддержка деятельности специализированных «Роснефть-классов» на базе школ Бузулука, Бугуруслана и Сорочинска. Высокое качество образования в профильных классах обеспечивается за счет углубленного изучения предметов физико-математического цикла и организации дополнительного образования по профильным предметам с привлечением преподавателей вузов-партнеров, ежегодным проведением семинаров по повышению квалификации для учителей, работающих в «Роснефть-классах».

Следующий год станет юбилейным для предприятия. Для жителей нефтедобывающих районов при поддержке «Оренбургнефть» запланировано проведение торжественных собраний, праздничных мероприятий и концертов. Вновь

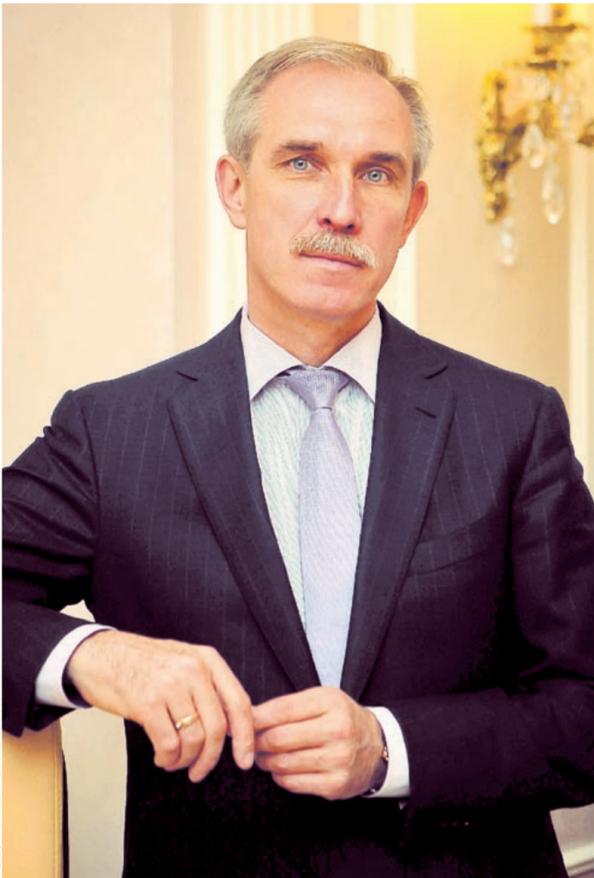
особое внимание будет уделено ветеранам-нефтяникам, благодаря которым оренбургская нефтяная отрасль прошла путь от нескольких скважин до современного масштабного комплекса. Будет продолжена работа, направленная

На балансе «Оренбургнефти» больше 6 тысяч скважин и 9 тысяч километров трубопроводов. Инвестиции в проекты по охране окружающей среды составили более 550 миллионов рублей.

на реализацию масштабных программ в производственной сфере, сфере экономики, охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. По-прежнему не останется в стороне и участие нефтяников в общественной жизни области и развитии районов присутствия.

# ИТОГИ ГОДА ульяновская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Ульяновской области Сергея Морозова



Непростое положение российской экономики дает о себе знать. Стало сложнее вести переговоры с инвесторами и удерживать основные показатели на уровне прошлых лет, выполнять взятые на себя обязательства и ни на день не прекращать строительство социально значимых объектов. Но, подводя черту, надо сказать, что нам это удается. Мы входим в группу регионов-лидеров с наиболее благоприятным инвестиционным климатом. По итогам 10 месяцев мы первые в ПФО по сбору налогов. Бюджет следующего года по большей мере социальный. Более 74% бюд-

жета направлено на социальные цели, создание для них благоприятных условий, снятие финансовой нагрузки с самых социальных незащищенных. Ульяновская область продолжает следовать по курсу, заданному президентом России.

### 1. Завершение строительства шинного гиганта японского концерна «Бриджстоун»

Я очень горжусь тем, что руководство компании «Бриджстоун» приняло решение построить свой первый завод в России и СНГ именно на территории Ульяновской области. Это

в очередной раз доказывает, что мы выбрали верные механизмы создания благоприятного инвестиционного климата и наша работа дает осязаемый результат. Завод, в который инвестировано 12,5 млрд руб., будет выпускать до 2 млн шин ежегодно, с последующим увеличением этой цифры до 4 млн. На производстве уже трудятся 500 человек, у которых есть возможность получать достойную заработную плату. А при выходе предприятия на полную мощность число рабочих мест возрастет до 800.

### 2. Монтаж протонного ускорителя в Федеральном высокотехнологичном центре медицинской радиологии ФМБА в Димитровграде

Установив протонный ускоритель в первом в России государственном центре медицинской радиологии, мы прошли точку невозврата. Вопреки скептикам, стройка не только не прекращается, она набирает обороты. Ряд корпусов ФВЦМР уже сданы. В апреле в протонном центре будет дан физический «пучок», а летом 2017 года первые пациенты получат высокотехнологичную помощь. В полную силу центр заработает в 2018 году, тогда же он сможет принимать до 20 тыс. человек, страдающих онкологическими и сердечно-сосудистыми заболеваниями.

### 3. Чемпионат мира по хоккею с мячом

В уходящем году главным спортивным событием в регионе стал чемпионат мира по хоккею с мячом. Мировые эксперты признали его лучшим за всю историю бенди. Еще ни разу ни один подобный турнир не сопровождался такой грандиозной церемонией открытия. Кроме того, чемпионат дал огромный толчок развитию спортивной инфраструктуры. Мы построили ледовый дворец «Волга-Спорт-Арена» — один из лучших в России, отреставрировали стадионы «Строитель» в Димитровграде, «Волга» и «Станкостроитель» в Ульяновске. Теперь, когда чемпионат мира ушел в историю, все эти арены будут работать на благо ульяновского и российского спорта.



### 4. Рекордный за последние 19 лет урожай зерна

В этом году мы собрали лучший за последние 19 лет урожай зерна — 1,3 млн тонн. Область впервые начала стабильный экспорт зерновых культур. В целом же, объем производства продукции сельского хозяйства с 2011 года вырос почти в два раза. Мы вышли на стабильные посевные площади на уровне 1 млн га.

Производство сахарной свеклы выросло в три раза, картофеля и подсолнечника — в 14 раз, а овощей открытого грунта — более чем в 50 раз.

### 5. Строительство в Ульяновской области первого в России ветропарка

Альтернативная энергетика — одно из приоритетных направлений развития региона. Мы не боимся быть

первопроходцами, апробировать на своей территории новые технологии. Именно поэтому строительство ветропарков в России начнется с Ульяновской области. Первый парк в сфере ветроэнергетики мощностью до 35 МВт будет введен в эксплуатацию в 2017 году. Инвестором проекта выступает финская компания «Фортум». Месторасположение объекта определено, возведение фундамента уже началось.

# Технологии ведут в «долину»

В Ульяновской области начинают готовить новое поколение специалистов, способных стать движущей силой в развитии в регионе высоких технологий. Такова главная цель проекта «Технокампус 2.0», реализация которого начата в регионе. Он призван собрать образование, науку, технологическое предпринимательство и производство под одной крышей, чтобы обеспечить «перепылнение идей», дающее новые решения. По мнению экспертов, без серьезных государственных инвестиций такой проект вряд ли реализуем.

### — наука —

В июне 2016 года в Ульяновском центре трансфера технологий на обсуждение регионального правительства и представителей высокотехнологичного бизнеса был представлен революционный проект «большой ульяновской технологической долины» «Технокампус 2.0» — фактически, как было заявлено, проект конкретных действий по обозначенному областным правительством переходу региона к технологическому обновлению и экономике знаний.

О необходимости технологической «революции в регионе» и реализации проекта региональной технологической инициативы заявил губернатор Ульяновской области Сергей Морозов, выступая в мае этого года перед депутатами регионального законодательства. Он и возглавил рабочую группу проекта «Технокампус 2.0». Фактически же первоначальным инициатором и инициатором проекта стал Ульяновский центр трансфера технологий (УЦТТ).

Как пояснил, представляя проект, гендиректор УЦТТ Андрей Редькин, основой «Технокампуса 2.0» стал пример Центра трансфера технологий Левенского инновационного кластера (Бельгия), который за 17 лет стал самым быстрорастущим в Европе. По мнению господина Редькина, «традиционная экономика России без перехода к высоким технологиям рано или поздно придет к тупику, и необходима экономика, основанная на знаниях и технологическом предпринимательстве», основу которой и должен дать «Технокампус 2.0», и «уже сегодня подросшие богатые компании начинают поглядывать в сторону R&D, поэтому что нет выбора — или отдавать зарплатами и умирать, не выдержав конкуренции, или заниматься технологиями».

Задачей проекта его авторы считают выращивание нового поколения специалистов, умеющих свободно и нестандартно мыслить, имеющих тягу к знаниям, экспериментам, технологическому предпринимательству, готовых идти на риски, чтобы реализовывать новые идеи. Причем выращивать новое поколение предполагается, начиная с общеобразовательной школы. «На одной площадке должны собраться вместе не только ученые и индустриальный игрок, а еще и предприниматель, который решится на роль посредника, взяв на себя часть рисков. Они должны договориться, сидя за одним столом, встречаясь в одних и тех же помещениях. И лучшее — объединить их вместе — физически, географически», — говорит Андрей Редькин.

Согласно проекту, Технокампус расположится за городом, в индустриальном парке «Заволжье», недалеко от международного аэропорта «Ульяновск-Восточный» и Портовой особой экономической зоны «Ульяновск», он займет территорию около 70 га (первая очередь — 5 га). Основные его элементы — образовательное пространство (средняя школа, технический колледж и университет, студенческий городок), бизнес-инкубатор, технологический центр, экспериментальное производство. Все составляющие соединяются в центре Технокампуса, именуемом авторами проекта Нуклеусом — своего рода хабом для обмена знаниями и опытом. Нуклеус включает в себя общественное пространство — конференц-центр, отель, фуд-корт, кинотеатр, выставочный центр, музей будущего, магазины, мастерские, медиа-пространство, цифровую библиотеку. Предполагается, что именно здесь смогут встречаться для неформального общения студенты, ученые, производственники, предприниматели. «Именно такое соци-



Технокампус предполагает создание единого пространства, где пересекаются образование, наука и опытные производства

альные взаимодействия и создает креативную синергию», — считают авторы проекта. Тем же целям служит и так называемая Хорда — крытая всепогодная улица, по которой можно будет пройти из одного здания в другое. Там же расположатся небольшие уличные кафе и переговорные комнаты.

Неотъемлемой частью проекта будет и «умный город» Сантор (260 га), который протянется вдоль леса до Волги, где и будут проживать ученые, технологические предприниматели, высококвалифицированные специалисты. Таунхаусы, клуб-

ные апартаменты и многоэтажки, детсады и школы, парки и набережная, торговые комплексы и кафе для общения, бары и рестораны, фитнес, спа- и велнес-центры. Предполагается, что «это будет «разумный» город, в котором образовательные институты и общественные пространства «вплетены в ткань» городского ландшафта». «Он станет одной из самых перспективных территорий в РФ, что заложит основу для быстрого экономического роста региона», — говорится в проекте.

Планируется, что в перспективе проект «Технокампус 2.0» приведет к слиянию индустриального парка «Заволжье» и портовой особой экономической зоны (ПОЭЗ) в единый блок высокотехнологичной экономики.

Стоимость проекта пока не называется. Председатель правительства региона Александр Смекалин пояснил, что общая сумма финансирования за 15 лет может составить «не один десяток миллиардов рублей» (для сравнения: общий объем инвестиций в строительство Иннополиса под Казанью на начало 2015 года составил более 23 млрд руб., из которых средства частных инвесторов — только 300 млн руб.). Областной бюджет такие расходы не потянет. По словам премьера, предполагаются работа на принципах частно-государственного партнерства, привлечение частных инвестиций а также госфинансирования через включение проекта в федеральные программы.

Стоит заметить, что 19 октября совет приоритетного проекта Минэкономразвития РФ «Развитие инновационных кластеров» — лидером инвестиционной привлекательности мирового уровня» признал ульяновский проект инновационного мегакластера одним из лучших среди 22 заявок от регионов, и Ульяновская область оказалась в числе 11 отобранных регионов, вошедших в федеральный проект. Основной частью проекта ульяновского инновационного мегакластера, созданного на основе уже действующих — авиационного (Ульяновск) и ядерно-инновационного (Димитровград) — кластеров, как раз и является «Технокампус 2.0», которому отведена роль «главной точкой сборки всех высокотехнологичных проектов».

Как поясняют в правительстве области, на победителей конкурса будет распространены статус «Сколково», дающий ряд льгот — освобождение от НДС, налогов на прибыль, имущество и землю, возможность работать по упрощенной системе налогообложения, сниженный уровень страховых взносов (14%). Руководитель проекта, и. о. министра развития конкуренции и экономики облправительства Вадим Павлов отмечает, что «инновационным компаниям, где в структуре расходов ключевую роль играет зарплата, льгота по платежам во внебюджетные фонды особо интересна». Победа в конкурсе позволит получить и федеральное финансирование. На сегодня известно, что на все 11 инноваци-

онных кластеров на 2017 год предполагается выделить 1,25 млрд руб. и на 2018 год — около 5 млрд руб.

По информации «Ъ-Итоги года», работа по реализации проекта уже начата, готовится тендер на проектирование жилого микрорайона, подготавливается архитектурная концепция первой очереди Технокампуса на пять-шесть зданий общей площадью 15 тыс. кв. метров, девелопером ХК «Капитал» (Татарстан) начато строительство офисно-лабораторного (2,5 тыс. кв. метров) и производственно-лабораторного (1,4 тыс. кв. метров) корпусов ульяновского наноцентра для будущих высокотехнологичных компаний. Пять IT-компаний уже выразили желание разместиться на территории Технокампуса, несколько компаний готовы приехать в Ульяновск из других регионов. Планируется начать строительство школы на 600 учащихся (она будет основываться на принципах частно-государственного партнерства, сдача предполагается в 2019 году). По словам господина Павлова, до конца года начнет работать управляющая компания Технокампуса, а также будет создан фонд для аккумуляции средств на реализацию проекта.

Директор по развитию бизнеса Левенского Центра трансфера технологий Мартин Хинуль, отмечая, что «здесь сильная авиационная, механическая и мехатронная промышленность, много международных компаний, наноцентр», считает, что «у региона есть большие шансы реализовать проект».

«Технокампус — важный элемент общей инновационной структуры региона, поскольку невозможно развивать новую экономику только за счет создания производственных мощностей без создания технологической базы по разработке новой продукции, без выращивания и привлечения инженерных специалистов высокого уровня. Но столь сложный инфраструктурный проект вряд ли реально реализовать без государственных инвестиций, хотя, полагаю, частный бизнес тоже будет заинтересован в участии», — отмечает сопредседатель правления Ассоциации индустриальных парков Максим Паздников.

Сергей Титов

# ИТОГИ ГОДА волгоградская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Волгоградской области Андрея Бочарова



Сегодня регион находится в самом начале движения вперед. Эта работа начала приносить результаты. Нам нужно концентрировать усилия и двигаться дальше. Это единственная стратегия развития области.

### 1. Мероприятия, посвященные 100-летию героя Советского Союза Алексея Маресьева

Волгоградская земля богата героями, которые золотыми буквами вписали свои имена в историю Отечества. Особое место в этом ряду занимает Алексей Петрович Маресьев. Летчик, фронтовик. Мы, наши дети берем пример с человека, который стал легендой при жизни. Он доказал: побеждать можно в любой ситуации. Главное — верить в победу, двигаться только вперед.

Патриотические, культурные, спортивные мероприятия проходили в городах и поселениях Волгоградской области на протяжении всего года. В них приняли участие ветераны, жители, предприятия и организации, общественность. Основные торжества состоялись 20 мая, в день рожде-

ния Алексея Маресьева, на его малой родине — в городе Камышине, обновленном и благоустроенном.

Юбилей Алексея Петровича Маресьева стал шагом к 75-летию Сталинградской Победы. Наша общая задача — сделать так, чтобы будущее поколение помнило и чтит своих героев.

### 2. Президент России провел заседание президиума Госсовета в Волгограде

В августе 2016 года президент страны Владимир Путин провел в Волгограде заседание президиума Государственного совета РФ по вопросу развития внутренних водных путей. Мы благодарны президенту за внимание к Волгоградской области и поддержку.

Глава государства определил основные задачи по реализации конкурентного потенциала внутренних водных путей, в том числе на территории нашего региона. Предложения Волгоградской области вошли в перечень поручений президента России по итогам Госсовета.

Актуальными задачами по развитию внутренних водных путей обозначены: обновление речного флота и портовых сооружений — для их решения необходимо использовать механизм государственно-частного партнерства; разработка проектов в сфере развития въездного речного судоходства; контроль безопасности пассажирских речных перевозок; сбалансированность перевозок различными видами транспорта; снижение экологической нагрузки на водные пути.

### 3. Выборы депутатов Государственной думы

Жители нашего региона выбрали достойных людей, профессионалов, которые составляют единую команду — команду Волгоградской области, представляющую интересы жителей в Государственной думе Российской Федерации. Каждый депутат отвечает за конкретное направление, имеет конкретный объем работы.

### 4. Подготовка к чемпионату мира по футболу 2018 года и работы по модернизации дорожного хозяйства и транспорта

В регионе продолжается подготовка к проведению чемпионата мира по футболу 2018 года. Введен в эксплуатацию международный терминал аэропорта, заработала новая взлетно-посадочная полоса, ведется второй этап реконструкции аэропортового комплекса в целях создания мультимодального терминала. Строится стадион. Реализуются инфраструктурные проекты в жилищно-коммунальном хозяйстве, здравоохранении, сфере гостеприимства, природоохраны. Формируется программа наследия объектов ЧМ-2018.

Продолжилась системная работа по приведению дорожной сети региона в нормативное состояние. 310 км трасс федерального, регионального и муниципального значения охвачены дорожными работами. Построено 86 км новых сельских дорог. Приводятся в порядок 12 мостовых сооружений.

Дорожный фонд региона усилен дополнительными федеральными поступлениями. Сформирован план работ на следующий год. Обновляется автопарк пассажирского транспорта Волгограда и Волжского. В этом году на линии вышли еще 72 новых автобуса.

В Волгограде реализуется комплексная транспортная схема. Цель — безопасность и комфорт пассажиров, создание равных правил для добросовестных предпринимателей, эффективная прибыльная работа системы.



### 5. Развитие АПК и промышленности

В 2016 году в Волгоградской области сохранился стабильный рост производства продукции растениеводства. Собрано свыше 4,5 млн т зерна. Валовой сбор овощей практически достиг 1 млн т. Причем можно говорить об активном развитии овощеводства как открытого, так и закрытого грунта. В агропромышленном комплексе Волгоградской области осуществляется реализация 326 инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций в 38 млрд руб.

Особое внимание уделяется созданию комфортных условий проживания на селе. В этом году реализованы проекты благоустройства районных центров, с 2017 года стартует программа по приведению в порядок центральных усадеб поселений.

Реализуются крупные инвестиционные проекты в промышленности. В текущем году в Волгограде и области открыто 11 новых промышленных производств и крупных производственных участков, создано

1300 новых рабочих мест, объем освоенных инвестиций превысил 100 млрд руб.

В целях развития промышленности привлекаются средства федерального центра и частных инвесторов. 16 наших промышленных предприятий, научные центры трех вузов получают господдержку по линии Минпромторга и Фонда развития промышленности на сумму 1,3 млрд руб. На рассмотрении ведомства находятся еще пять заявок от предприятий региональной промышленности.

Развиваются не только традиционные, но и новые для региона отрасли промышленности: формируется химико-фармацевтический кластер, с нуля строится горно-обогатительный комбинат в Котельниковском районе общей стоимостью 164 млрд руб. — для реализации этого проекта Волгоградская область подписала специнвестиционный контракт сроком на 10 лет с компанией «ЕвроХим» и Минпромторгом РФ. В рамках инвестиционного проекта ведется строительство социальных объектов — жилья, дорожной и коммунальной инфраструктуры, детских садов, школы.

# АПК растет на кризисных грядках

В последние три года в Волгоградской области отмечается устойчивый рост сельскохозяйственного производства — после введения «продовольственных антисанкций» у агропроизводителей расширился внутренний рынок сбыта, а девальвация рубля поддержала экспортные поставки. Технологическое отставание местного АПК еще заметно, однако госсубсидии дают надежду на то, что регион сможет улучшить свои позиции, в том числе и в буксующем пока животноводстве.

— агропром —

### Помогли погода и санкции

В этом году в Волгоградской области было собрано 4,5 млн тонн зерна (год назад — 3 млн), из них более 80% — продовольственного класса. Для сравнения, в Краснодарском крае в этом году установили абсолютный рекорд среди всех субъектов РФ и собрали 14,7 млн тонн. Однако, с учетом сложных почвенно-климатических условий Волгоградского региона, результат местного АПК также считается рекордным.

Волгоградская область напрямую конкурирует с Кубанью в производстве овощей. По данным областного комитета сельского хозяйства, два года подряд в регионе собирают около 1 млн тонн овощей — на 100 тыс. тонн больше, чем в Краснодарском крае. Впрочем, из 1 млн тонн только 680 тыс. приходится на крупные хозяйства, остальной объем был выращен в личных подсобных хозяйствах.

По данным Росстата, в 2001 году и Волгоград, и Краснодар производили около 500 тыс. тонн овощей в год по всем видам хозяйств. «Тогда была недостаточная господдержка отрасли, не хватало систем орошения, отсутствовали овощехранилища и логистические центры», — отмечают в комитете сельского хозяйства администрации региона. — Также была низкая эффективность в технологиях — несколько лет средняя урожайность была 200 ц/га, сейчас она составляет в среднем 320 ц/га.

Бюджетное финансирование программ по развитию села увеличилось с 2014 года, сообщили в комитете. Так, в 2015 году на господдержку АПК региона было направлено 4,7 млрд руб., что на 1,2 млрд руб. больше уровня 2014 года. В этом году из федерального и областного бюджетов выделено 4,2 млрд руб. Несвязанная поддержка в 2016 году соста-

вила 1,06 млрд руб., также выплачивались субсидии за элитные семена и возмещение части процентной ставки по краткосрочным кредитам. В три раза увеличены объемы грантовой поддержки фермерам — до 193 млн руб. В итоге в 2015 году возросло количество проектов по созданию семейных животноводческих ферм — с 7 до 26 проектов. По программе «Начинающий фермер» получателями гранта стало в три раза больше участников, на сегодня реализуются 65 проектов.

### Не нужен томат нам турецкий

Однако в Волгоградской области по-прежнему слабо развита перерабатывающая отрасль АПК. Две трети урожая овощей отправляются на предприятия в Санкт-Петербурге, Москве, Калининграде, Белгороде и других городах. Через несколько лет в регионе будут запущены новые производства овощных консервов. Немецкая компания Develey Holding GmbH и российский холдинг Ruspole Brands строят в Ленинском районе Волгоградской области завод по выпуску более 10 тыс. тонн томатной пасты в год. Самарская компания «Кухмастер» намерена восстановить в этом же районе еще один овощеперерабатывающий завод. Местные агропроизводители готовы загрузить новые мощности перерабатывающих предприятий.

«Нам помогают экономические санкции, низкое логистическое „плюс“ и девальвация рубля», — отмечает предприниматель Артур Асатрян из Среднеахтубинского района. — Однако в регионе большой дефицит овощехранилищ и не выстроена логистика».

Для решения этой проблемы с 2015 года в регионе реализуется специальная программа господдержки — при строительстве овощехранилищ инвесторам возмещают

20% от понесенных затрат. Это уже позволило увеличить мощности хранения до 190 тыс. тонн, отмечают в комитете сельского хозяйства. Если год назад реализовалось 17 проектов по строительству и модернизации овощехранилищ, то в этом году — уже 26, с общим объемом хранения около 80 тыс. тонн.

Эксперты отмечают, что бренд «волгоградские овощи» постепенно возвращается на рынки сбыта по всей стране и вытесняет с прилавков торговых сетей импортную продукцию. Однако системной маркетинговой работы в этой сфере пока нет. «В городах Центральной части России часто можно увидеть надпись на ценнике „Волгоградские помидоры“. Они у нас самые вкусные в стране, торговцы играют с этим названием и предпочтениями покупателей, но больше половины продукции прод такти ценником — это овощи из других регионов или даже импорт», — отмечает предприниматель из Ленинского района Игорь Зотов. — В Волгоградской области нет системной работы в этом направлении, нет защиты этого бренда. Даже сам бренд формируется стихийно, такими кустарными способами. Разрозненным фермерам и предприятиям просто не до этого. Попытки самоорганизации были, но этим надо заниматься системно и профессионально».

По сути, в Волго-Ахтубинской пойме, где выращиваются те самые вкусные в стране томаты, уже складывается овощной кластер. Еще одной точкой роста стало животноводство. По информации комитета сельского хозяйства, ежегодно в регионе закладывается 500 га новых садов, сейчас их общая площадь достигла 3,5 тыс. га. В среднем ежегодно регион собирает около 200 тыс. тонн плодов — это второе место в России. Также на втором месте в стране Волгоградская область находится по про-

изводству бахчевых культур — их собирают более 230 тыс. тонн в год.

В АПК Волгоградской области также отмечается рост инвестиционных вливаний. В профильном комитете утверждают, что в настоящее время в регионе реализуется 363 инвестиционных проекта на общую сумму около 44 млрд руб. Для сравнения, в 2014 году было 65 инвестпроектов, в 2015 году — 315. «Во многом интерес инвесторов был стимулирован региональным законом, который позволил без торгов получить в аренду земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности», — отметили в комитете сельского хозяйства. — Другим фактором роста инвестиционной привлекательности стала господдержка: только на возмещение процентной ставки по инвестиционным кредитам направлено 412,4 млн руб.

### Животноводство растят через орошение

Что касается отрасли животноводства, то Волгоградская область, по данным «АБ-Центра», находится только на 24-м месте среди российских регионов по производству мяса всех видов, на 22-м месте по производству молока и на 25-м месте по производству куриных яиц. Соотношение растениеводства и животноводства в общей стоимости произведенной в Волгоградской области сельскохозяйственной продукции в среднем составляет 70% и 30% соответственно.

«Потенциал развития животноводства есть у левобережных районов региона», — считает редактор специализированного портала «Крестьянская жизнь» Светлана Самсонова. — Урожай зерновых и овощей на этой засухи территории в 10–15 раз ниже, чем в Краснодарском крае, но там хорошие условия для разведения КРС и овец».



Объемы производства овощей в Волгоградской области растут

Впрочем, администрация региона рассчитывает восстановить мелиоративную систему, разрушенную в 90-е годы, и улучшить показатели урожайности. В 2014 году губернатор Андрей Бочаров утвердил стратегию развития оросительной сети Палласовского и Гордищенского районов, его инициативы были одобрены правительством России.

«С 2015 года размер субсидии на возмещение части затрат на строительство оросительных систем был увеличен федеральным центром с 50% до 70%, что дало возможность за последние два года построить и реконструировать 10,6 тыс. га орошаемых земель», — напомнили в комитете сельского

хозяйства. — Сегодня площадь орошаемых земель составляет 30 тыс. га, и две трети из них заняты овощами. Орошение позволит расширить и кормовую базу для сельскохозяйственных животных».

Впрочем, эксперты напоминают — развитие сельского хозяйства невозможно без технической модернизации отрасли. В 2014 году 76% парка сельхозтехники в регионе требовало срочной замены, в 2016 году этот показатель снизился в среднем до 50%. По данным на ноябрь, волгоградские сельхозпроизводители использовали 900 млн руб. субсидий, выделенных государством на закупку отечественной сельхозтехники с 25-процентной скидкой. Это 91% от общего предельного объема квоты в сумме 986 млн руб., предназначенной региону.

Александр Васильев

## ИТОГИ ГОДА волгоградская область

## Экономика переработала

В 2016 году промышленность Волгоградской области показала темпы роста значительно выше среднероссийских. Однако в секторе малого и среднего бизнеса, потребительском рынке показатели значительно «просели». Главным локомотивом региона остается перерабатывающая промышленность, но она занимается, по большей части, выпуском компонентов и промежуточных реагентов. По мнению экспертов, волгоградским предприятиям следует активнее разрабатывать готовые продукты с высокой добавочной стоимостью и развивать маркетинг.

— стратегия —

## Инъекции льготного финансирования

Индекс промышленного производства в Волгоградской области в январе-октябре этого года вырос на 2,5% при фактическом нулевом общероссийском показателе. Региональные власти считают, что это свидетельствует о стабильности местной экономики и успешном участии волгоградских предприятий в федеральных программах господдержки промышленности и импортозамещению.

Действительно, несколько крупных предприятий региона получили льготное федеральное финансирование. Так, в декабре Волгоградский керамический завод первым в России получил заем Фонда развития промышленности РФ (ФРП) в 100 млн руб. под 5% годовых на приобретение оборудования по лизинговой программе. Эти средства пойдут на частичное погашение авансового платежа за оборудование по выпуску керамогранита. Всего АО «Сбербанк Лизинг» выдал 570 млн руб., кроме займа ФРП еще 100 млн авансирует сама компания, уточнили на предприятии. Общая стоимость инвестпроекта составляет 770 млн руб., предприятие заявляет о выпуске 2,5 млн кв. м керамогранита в год.

Месяцем ранее льготное финансирование ФРП в 76,5 млн руб. получило научно-производственное объединение «Ахтуба» (Среднеахтубинский район Волгоградской области). Предприятие подписало договор с Фондом развития промышленности на предоставление по программе «Проекты развития» льготного займа 76,5 млн под 5% годовых. Предприятие внедряет технологию централизованного литья для производства змеевиков, коллекторов, радиационных комплектов и радиантных труб, которые используются в нефтехимической продукции и сейчас импортируются в Россию из Европы, Японии и Китая. Общая стоимость инвестпроекта составляет более 150 млн руб.

Также ФРП одобрил заявку Волгоградского алюминиевого завода (ВГАЗ) на льготный заем в 300 млн руб. Предприятие уже ведет строительство новой линии по производству обожженных анодов, которые применяются для производства алюминия и сейчас импортируются в Россию, уточнили в «Русале». Общая стоимость проекта составляет 4,9 млрд руб., завершить его планируется в 2018 году. При выходе на проектную мощность годовой объем производства обожженных анодов составит 104 тыс. тонн, что прибавит к обороту компании 4,2 млрд руб. По словам генерального директора ВГАЗ Юрия Моисеева, после запуска анодного производства на предприятии можно бу-



Входящем году сразу несколько волгоградских предприятий получили федеральное финансирование на модернизацию и открытие новых производств

дет организовать полный производственный цикл — от выпуска первичного алюминия до литья, порошков, паст, анодной массы.

Кроме того, на федеральные субсидии общим объемом в 1 млрд руб. претендуют ООО «Волгабас» с проектом производства автобусов; ООО «Газнефтесервис», которое намерено построить установку для производства технических газов; АО «Волтайр-Пром» с проектом по производству новых типоразмеров сельхозшин; ООО «Измерительные системы» (планирует расширить производство быстрозоводимых автономных модульных зданий).

Всего в 2016 году, по оценке областного комитета промышленности и торговли, сумма федеральной господдержки составит 1,3 млрд руб. В 2015 году 16 предприятий и три вуза региона по различным госпрограммам получили 2,9 млрд руб. федеральной поддержки. Падение в объемах региональные власти объясняют снижением федеральных трансшей для оборонно-промышленного комплекса. В 2015 году 2 млрд из 2,9 млрд руб. получили именно волгоградские предприятия ОПК. Поэтому в абсолютных цифрах федеральная господдержка «гражданских» волгоградских заводов увеличится примерно на 400 млн руб., прогнозируют в комитете. Кроме того, 10 промышленных предприятий области, реализующих инвестпроекты, получают региональную поддержку в виде налоговых льгот и пониженных налоговых ставок. По итогам 2016 го-

да, объем такой помощи составит 514 млн руб., уточнили в комитете.

Впрочем, бывший гендиректор Волгоградского алюминиевого завода Владимир Ефимов на обсуждении предварительных итогов региональной программы импортозамещения заявил, что большинство проектов, которые приводит в пример администрация, — это «вопрос выживаемости действующих крупных предприятий». А вот поддержка и развитие малых и средних предприятий с численностью до 100 сотрудников в регионе развита слабо.

В комитете промышленности и торговли заявляют, что эту проблему будет решать новая структура, созданная в этом году — региональный фонд развития промышленности, созданный по образцу федерального ФРП. «Он будет предоставлять предприятиям малого и среднего бизнеса займы в размере от 20 до 100 млн руб. под 5% годовых на срок не более пяти лет. Минимальная стоимость инвестпроекта должна составлять 40 млн руб., не менее 50% вложений должны составлять собственные инвестиции предприятия», — пояснили в комитете.

Федеральным ФРП разработана программа софинансирования региональных фондов в соотношении «70% на 30%». На 2017 год в бюджете Волгоградской области на эти цели заложено 100 млн руб., еще 233 млн руб. составят федеральные средства. «Параметры работы регионального фонда развития промышленности будут окончательно определены и оформлены в первом квартале 2017 года, во втором квартале начнутся конкурсные процедуры. В первую очередь будут рассматриваться импортозамещающие проекты малых и средних предприятий региона», — пояснил заместитель губернатора — предсе-

датель комитета промышленности и торговли Волгоградской области Роман Беков.

## Диалог бизнеса и власти

Пока результаты работы региональных властей по поддержке малого и среднего бизнеса эксперты оценивают как «низкие». Руководитель волгоградского отделения «Деловой России», бывший мэр Волгограда Юрий Чехов говорит, что между властью и бизнесом есть диалог, но пока мало конкретных результатов этого взаимодействия. Предприниматели рассчитывают, что ситуация изменится и исполнительная власть пойдет бизнесу навстречу.

В свою очередь, губернатор Волгоградской области Андрей Бочаров в июле на бизнес-форуме «Движение только вперед», который прошел в Волгограде под эгидой «Опоры России» заявил, что «в Волгограде сложилось предпринимательское сообщество, которое хочет получать прибыль без капитальных вложений и не пускает на рынок тех, кто хочет вкладывать в развитие».

При этом, по словам губернатора, все условия для работы бизнеса в регионе есть: принят целый ряд мер по стимулированию добросовестных застройщиков и инвесторов, сокращаются сроки и стоимость строительства, снижаются административные издержки. Однако все эти возможности волгоградские предприниматели используют не в полной мере.

Об этом же говорит и глава администрации Волгограда Виталий Лихачев. По его словам, только на муниципальных конкурсах по благоустройству в этом году было выставлено заказов на 300 млн руб., но участвовали в них предприятия из других регионов. «Для любых бизнес-проектов мы готовы закреплять персо-

нальных кураторов из комитета экономики, которые помогут сопроводить проект полностью, включая стадию реализации», — заявил глава администрации города.

Однако бизнесмены говорят, что им не хватает гарантий. «Мы можем, например, заняться дорожным строительством. Но необходимо оборудование, которое стоит немалых денег. А гарантий у нас нет — в этом году мы выиграем конкурс, а в следующем — останемся не у дел. Хотелось бы заключать контракты долгосрочные, не на год, а на несколько лет с конкретными суммами», — объясняет член «Деловой России» Андрей Куприков.

## АСИ рекомендует смену климата

В сентябре в обновленном национальном рейтинге Агентства стратегических инициатив по инвестиционному климату Волгоградская область потеряла 12 пунктов и опустилась с 63 места на 75-е среди всех субъектов РФ. Столь резкое падение эксперты АСИ объяснили усилением давления на бизнес — об этом заявили 24% опрошенных руководителей предприятий региона.

В ноябре губернатор произвел ротации и новые назначения в экономическом блоке администрации региона. Руководителем комитета по экономике администрации Волгоградской области стал бывший вице-мэр Волгограда Александр Сиваков, а председатель комитета по финансам Александр Дорждеев был повышен в статусе до первого заместителя губернатора, курирующего весь финансово-экономический блок.

Александр Сиваков считает себя эффективным антикризисным менеджером, именно он по заданию губернатора стал наводить порядок в городе с нестационарной уличной торговлей, наружной рекламой и арендой муниципальной земли. В числе его успехов называют снижение убытков муниципальных транспортных предприятий, в ЖКХ с 82% до 90% увеличена собираемость платежей, именно Сиваков на городском уровне курировал концессионные соглашения, которые были заключены в сфере водо- и теплоснабжения Волгограда.

Официально власти не связывают эти кадровые перестановки с провалом в рейтинге АСИ, но наблюдатели уверены, что здесь есть прямая связь. Кроме того, в декабре губернатор предложил организовать на базе регионального комитета экономики «площадку для общения предпринимателей». «Она должна работать с обязательным привлечением уполномоченного по защите прав предпринимателей Волгоградской области, представителей территориальных управлений Федеральной

налоговой службы, Антимонопольного комитета, Росреестра, правоохранительных органов», — заявил Андрей Бочаров. Это нужно для оперативного решения проблемных вопросов, выработки решений по дальнейшему снятию барьеров, мер стимулирования деловой активности.

Также руководству экономического блока дано поручение — до 1 февраля представить реестр инвестиционных проектов с указанием вида деятельности, сроков реализации, объема инвестиций и ответственных исполнителей.

По данным мониторинга комитета промышленности и торговли администрации Волгоградской области, за девять месяцев 2016 года в промышленное производство региона инвестировано 43 млрд руб. Из них 33 млрд — это модернизация и реконструкция уже действующих предприятий. «Работа с инвесторами идет в ручном режиме, причем речь только об отдельных проектах», — отмечает гендиректор компании «Финансовый брокер „Август“» Карэн Туманянц. — Это неэффективная модель. Это признают и региональные власти. Так, вице-губернатор Александр Дорждеев, возглавляющий Совет по улучшению инвестиционного климата при губернаторе региона, еще летом, до выхода рейтинга АСИ, раскритиковал своих подчиненных — руководителей комитетов экономического блока — за «устаревшие методы работы» и потребовал более тщательного анализа итогов исполнения госпрограмм по поддержке малого и среднего бизнеса.

Главной же проблемой экономики Волгоградской области и региональные власти, и аналитики называют большую зависимость от «тяжелых» промышленных предприятий, работающих с советских времен, а также низкую диверсификацию, ориентированность только на первичную переработку сырья и небольшое количество успешных маркетинговых решений. Эксперты отмечают, что большинство волгоградских предприятий лишь перерабатывают сырье в полуфабрикаты или изготавливают компоненты. А вот готовых потребительских товаров и широко известных брендов в регионе производится очень мало.

«Эти системные вопросы необходимо решать, однако ситуация в российской экономике в целом пока не способствует бурному росту», — отмечает советник по макроэкономике генерального директора брокерского дома «Открытие» Сергей Хестанов. — Образно говоря, пока нам удалось скривить зубы и затянуть пояс, адаптироваться к текущим условиям. Но до конца путь вниз мы еще не прошли, и ситуация не будет только улучшаться».

Рустам Гайфуллин

## Выгодное решение

для микробизнеса

Звонок по России бесплатный

8 800 200-02-90 | [www.rshb.ru](http://www.rshb.ru)

Подробности по телефону, на официальном сайте и в офисах АО «Россельхозбанк». Генеральная лицензия Банка России №3349 (бессрочная). Реклама.