

«НАША БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ВЕРНЫ»

ВСЕГО ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» СУМЕЛА ЗАНЯТЬ ВАЖНОЕ МЕСТО В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ И МИРОВОЙ МЕТАЛЛУРГИИ. ИВАН СТРЕШИНСКИЙ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ «МЕТАЛЛОИНВЕСТА», С ГОРДОСТЬЮ ОТМЕЧАЕТ, ЧТО СЕГОДНЯ ПРАКТИЧЕСКИ НИ ОДИН КРУПНЫЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОЕКТ В РОССИИ НЕ ОБХОДИТСЯ БЕЗ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ.

REVIEW: «Металлоинвест» как компания существует уже десять лет. Каковы главные изменения?

ИВАН СТРЕШИНСКИЙ: В 2006 году Лебединский, Михайловский горно-обогатительные комбинаты, ОЭМК и «Уральская Сталь» объединились в ХК «Металлоинвест». Тогда компания воспринималась прежде всего как крупный производитель железорудного сырья. С тех пор нам удалось значительно нарастить и модернизировать производственные мощности. Сегодня «Металлоинвест» — это уже не только крупнейший поставщик железной руды на постсоветском пространстве, а интегрированная горно-металлургическая компания с производством полного цикла. «Металлоинвест» поставляет потребителям во всем мире качественное железорудное сырье, металлургическую продукцию и высококачественный стальной прокат, обеспечивая всю цепочку добавленной стоимости.

По прошествии десяти лет мы можем с гордостью сказать, что сегодня практически ни один крупный инфраструктурный проект в России не обходится без продукции «Металлоинвеста».

R: В чем, на ваш взгляд, состоят конкурентные преимущества «Металлоинвеста» на данный момент?

И. С.: Лидерство «Металлоинвеста» обеспечивается высококачественной ресурсной базой. Но для нас это не только вторые в мире запасы железной руды. Наши ресурсы — это прежде всего многотысячные профессиональные коллективы предприятий, грамотный менеджмент, современные технологии, безупречная деловая репутация. Синергия этих и многих других факторов позволила «Металлоинвесту» закрепить за собой ведущую роль на перспективном и маржинальном рынке качественного железорудного и металлургического сырья.

В металлургическом сегменте «Металлоинвест» сделал ставку на высокое качество стальной продукции. Проведенная глубокая модернизация позволяет компании успешно конкурировать и занимать лидирующие позиции на нишевых рынках высококачественного проката. Стальная продукция «Металлоинвеста» востребована потребителями с самыми строгими требованиями к качеству — строителями, трубными производствами, автоконцернами, машиностроительными заводами и судостроениями.

R: Как негативные экономические события последних лет повлияли на «Металлоинвест»?

И. С.: Со сложностями столкнулись компании горнодобывающего и металлургического секторов во всем мире, не только в России. Основные причины — существенное снижение мирового спроса и цен на сталь и железорудное сырье, волатильность курсов валют. Негативные тенденции не обошли «Металлоинвест» стороной, но компания справляется со сложностями, мы уверенно смотрим в будущее. Широкая диверсифицированная линейка продукции позволяет «Металлоинвесту» гибко реагировать на изменения конъюнктуры на внутреннем и внешних рынках.



ГЛЕБ ШЕРКУНОВ

Цены и спрос на окатыши и ГБЖ/ПВЖ в горнорудном сегменте и высококачественный сортовой и листовой прокат — в металлургическом менее подвержены рыночным колебаниям, что позволяет нашим предприятиям развиваться и стабильно генерировать положительный денежный поток.

Несмотря на непростую геополитическую обстановку, «Металлоинвест» сохраняет отличные партнерские отношения с потребителями продукции, поставщиками оборудования в разных частях света, привлекает финансирование от крупнейших международных банков.

Прозрачная система корпоративного управления, выстроенная в «Металлоинвесте», позволяет привлекать инвестиции для реализации долгосрочной стратегии развития. Компания эффективно управляет своими затратами, долговой нагрузкой и поддерживает ключевые операционные и финансовые показатели на целевом уровне.

R: Стратегические приоритеты «Металлоинвеста» на сегодняшний день?

И. С.: Они не изменились — рост акционерной стоимости, увеличение маржинальности продаж, повышение операционной и управленческой эффективности, повышение инвестиционной привлекательности. Несмотря на сложный год, компании удалось выполнить все запланированные мероприятия по данным направлениям в 2016 году.

Конечно, рыночная ситуация может вносить коррективы в сроки реализации отдельных элементов нашей стратегии. Однако компания обладает хорошим запасом прочности и диверсифицированной продуктовой линейкой, что позволяет ей гибко реагировать на внешние вызовы без существенных потерь эффективности.

Фактически сложная ситуация на рынке в последние годы стала реальным стресс-тестом для компании «Металлоинвест». Сегодня можно уверенно сказать, что наша бизнес-модель и стратегия развития верны.

Записала АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА

ИСТОРИЯ «УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ», ЛЕБЕДИНСКОГО И МИХАЙЛОВСКОГО ГОКОВ И ОСКОЛЬСКОГО ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА — ЭТО УЖЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ ЕДИНОГО РАЗВИТИЯ И УСПЕХА.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК ВЕДЕТ ОТКРЫТЫМ СПОСОБОМ РАЗРАБОТКУ ЛЕБЕДИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЖЕЛЕЗНЫХ РУД КУРСКОЙ МАГНИТНОЙ АНОМАЛИИ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ЗАПАСЫ КОТОРОГО СОСТАВЛЯЮТ 3,9 МЛРД ТОНН

Основанный в 1967 году **Лебединский горно-обогатительный комбинат (ЛГОК)** — это крупнейшее в России и СНГ предприятие по добыче и обогащению железной руды, производству высококачественного железорудного сырья и металлургических ресурсов. Комбинат ведет открытым способом разработку Лебединского месторождения железных руд Курской магнитной аномалии, подтвержденные запасы которого составляют 3,9 млрд тонн. Линейка продукции ЛГОКа включает железорудный концентрат, нефлюсованные и офлюсованные окатыши, а также наиболее перспективный, востребованный в мировой металлургии и устойчивый к рыночным изменениям вид металлургического сырья — горячебрикетированное железо (ГБЖ). На сегодняшний день Лебединский ГОК является единственным российским производителем ГБЖ. Сегодня на предприятии реализуется крупнейший инвестиционный проект «Металлоинвеста» — строительство третьей очереди завода по производству горячебрикетированного железа, который увеличит производственные мощности компании на 1,8 млн тонн ГБЖ в год.

Основными потребителями продукции предприятия являются Новолипецкий металлургический комбинат, Магнитогорский металлургический комбинат, Челябинский электрометаллургический комбинат, «Северсталь», «Тулачермет», Волжский трубный завод, «ОМК-сталь», Таганрогский металлургический завод, Белорусский металлургический завод, Arvedi, Ferriere Nord, Tata Steel Europe, Posco, Nucor, а также входящие в компанию «Металлоинвест» Оскольский электрометаллургический комбинат и «Уральская Сталь». ЛГОК занесен в Книгу рекордов Гиннеса как предприятие, имеющее крупнейший в мире карьер по добыче негорючих полезных ископаемых.

Основанный в 1957 году **Михайловский горно-обогатительный комбинат (МГОК)** — это одно из самых больших в Европе предприятий по добыче и обогащению железной руды. Он разрабатывает открытым способом крупнейшее в мире по разведанным запасам сырья Михайловское месторождение Курской магнитной аномалии, подтвержденные запасы которого составляют 10,3 млрд тонн. Основными видами товарной продукции Михайловского ГОКа являются агломерационная руда, железорудный концентрат, нефлюсованные и офлюсованные окатыши. Комбинат успешно внедряет инновационные технологии, реализует масштабные проекты по модернизации производства и созданию новых мощностей. В 2015 году на комбинате был запущен крупнейший в России комплекс обжиговой машины №3, увеличивший производственные мощности компании «Металлоинвест» на 5 млн тонн в год. Постоянное развитие дает возможность расширять ассортимент, повышать качество продукции и занимать стабильно высокие позиции в отрасли. Среди потребителей продукции Михайловского ГОКа — Магнитогорский, Западно-Сибирский и Новолипецкий металлургические комбинаты, «Тулачермет», а также входящий в состав компании «Металлоинвест» комбинат «Уральская Сталь». За рубежом окатыши МГОКа приобретают ArcelorMittal, US Steel Kosice, Tata Steel Europe, Erdemir и др.



ПРЕСС-СЛУЖБА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

ОСНОВНЫМИ ВИДАМИ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ МИХАЙЛОВСКОГО ГОКА ЯВЛЯЮТСЯ АГЛОМЕРАЦИОННАЯ РУДА, ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ, НЕОФЛЮСОВАННЫЕ И ОФЛЮСОВАННЫЕ ОКАТЫШИ