И целого мира мало

Зарубежная экспансия стала стратегическим направлением развития «Роснефти» в последние несколько лет. Компания активно наращивает свое присутствие в крупнейших добывающих регионах в мире, а также долю на основных рынках сбыта нефти и нефтепродуктов. Но качественно новой ступенью на этом пути стало вхождение в капитал «Роснефти» швейцарского нефтетрейдера Glencore и суверенного инвестфонда Катара (QIA). Покупка консорциумом 19,5% нефтекомпании, по мнению экспертов, сделка стала сигналом для глобального сдвига в восприятии России инвесторами и может добавить ей веса на мировой арене.

В начале декабря была закрыта самая крупная и долгожданная сделка в нефтяном секторе — продажа госпакета акций «Роснефти» в 19,5%. Она же стала самой неожиданной, так как вместо самой компании покупателями ее акций стали трейдер Glencore и суверенныйинвестфонд Катара (QIA). Вхождение в капитал одного из крупнейших мировых производителей иностранных инвесторов заставило рынок говорить о новых перспективах в развитии «Роснефти» как глобально-

Но даже и без этого 2016 год стал для «Роснефти» наиболее удачным с точки зрения реализации ее давней стратегии по масштабному выходу на зарубежные рынки. Компания изначально строила свое взаимодействие с иностранными партнерами на принципах интегрального сотрудничества, не ограничиваясь только поставками нефти. Сегодня она реализует проекты по добыче и переработке в 16 странах мира.

Ее первым серьезным стратегическим партнером в Азии в 2013 году стал Китай и национальная CNPC, с которой российский производитель договорился не только о поставках сырья по нефтепроводам ВСТО и через Казахстан, по трубопроводу Атасу-Алашанькоу (объем продаж в 2015 году составил 31 млн тонн нефти), но и работе на местном рынке. Партнеры подписали контракт на поставку 360 млн тонн российской нефти в Китай в течение 25 лет на \$270 млрд. Также компании планируют построить НПЗ в городе Тяньцзыньмощностью 16 млн тонн в год с глубиной переработки более 95% («Роснефть» получит 49%). «Роснефть» уже получила в Китае, который является одним из крупнейших потребителей нефти, право на самостоятельный импорт сырья, возможность реализации на внутреннем рынке и экспорт нефтепродуктов и продукции нефтехимии. В свою очередь китайская Beijing Gas Group CompanyLimited получила 20% акций «Верхнечонскнефтегаза», которому принадлежит лицензия на Верхнечонскоенефтегазоконденсатное месторождение с запасами по С1+С2 в 173 млн тонн нефти и газового конденсата и 115 млрд куб. м газа. Текущий уровень добычи нефти - 8,5 млнтонн в год. Сумма сделки составила \$1,1 млрд.

Сотрудничать «Роснефть» и Китай будут не только в нефтяной, но и нефтехимической сфере. В середине декабря российская компания полписала с китайской ChemChina соглашение о создании совместного предприятия на территории опережающего развития «Большой Камень» в Приморском крае России. Оно займется строительством завода и производством полимерстью до 50 тысяч тонн продукции. Предприальных морских и арктических судовых покрытий и лидером данного сегмента. Продукция с завода будет применяться в рабо- переработке позволит российской компате судостроительного комплекса «Роснефти» «Звезда» на Дальнем Востоке России. На нем планируется строить суда арктического класса для транспортировки углеводородов. ChemChina и «Роснефть» займутся разработкой новых полимерных покрытий морских судов различного класса, в том числе арктического, поясняли в «Роснефти».

От крупного — к крупнейшему

Еще одним масштабным направлением развития для «Роснефти» стало сотрудничество с Индией. В октябре «Роснефть» объявила о покупке 49% EssarOil Limited (EOL) за \$3,5 млрд. Общая стоимость приобретения 100% бизнеса EOL «Роснефтью» и консорциумом международных инвесторов составит \$12,9 млрд. В начале декабря покупку одобрил индийский регулятор.



НПЗ в Вадинаре обладает высокой гибкостью по сырью и способенперерабатывать тяжелые и сверхтяжелые сорта нефти. Учитывая, что «Роснефть» реализует добычные проекты в Венесуэле, не исключено, что завод может перерабатывать и тяжелую нефть из Венесуэлы и обеспечивать кросспоставки нефтепродуктов на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Это позволит повысить экономическую эффективность работы завода, которая с начала финансового года (апрель 2016) превышает \$10 за баррель переработки. Варианты развития включают использование проектного финансирования для увеличения объемов переработки сырья, строительства новой установки каталитического крекинга остатка RFCC, создания производства поли-

Глава «Роснефти» Игорь Сечин называл эту сделку историческим событием для компании. Это неудивительно с учетом, что рынок Индии — мировой лидер по темпам роста спроса на нефть. В прошлом году потребление там превысило 4 млн барр. в сутки, а к ных покрытий и красок ежегодной мощно- 2040 году оно может вырасти до 10 млн барр. в сутки. Таким образом, уже в 2016 году Инятие станет крупнейшим по выпуску специ- дия обгонит Японию и станет вторым крупнейшим потребителем нефти в Азии.

> Как отмечают эксперты, проект в нефтении закрепиться на южно-азиатском рынке. Но «Роснефть» развивает и сотрудни-

ми в области апстрим, привлекая их к разработке перспективных гринфилдов. Таким образом, «Роснефть» завершила реализацию проекта по созданию уникального международного энергетического хаба на базе Ванкорского кластера. В 2016 году компания успешно закрыла сделку по продаже 23,9% в АО «Ванкорнефть» консорциуму индийских компаний, состоящему из Oil India Limited(возглавляет консорциум), Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResourcesLimited, а также была закрыта сделка по продаже 15% акций АО «Ванкорнефть» ONGC Videsh Limited. Затем компания нарастила свою долю еще на 11%. В результате доля индусов в Ванкоре составила

Привлечение партнеров в восточносибирские проекты не только обеспечивает инвестиции, позволяет разделить риски и финансирование, но также приводит к увеличению доли России на быстрорастущих азиатских рынках, являясь стимулом для заключения долгосрочных контрактов.

Еще одним совместным российско-индийским проектом стало формирование международного консорциума на базе ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча». Консорциум индийских компаний (Oil IndiaLimited, Indi an Oil Corporation Limited и Bharat PetroRes ources Limited) закрыл сделку купли-продаже 29,9% доли в совместном предприятии

составили \$4 млрд. Азиатское расширение Но полноценная экспансия на Восток была

одного из крупнейших восточносибирских

месторождений - Среднеботуобинского.

Сумма сделки составила \$1,12 млрд. Вхожде-

ние стратегических инвесторов, по мнению

экспертов, поможет развитию проекта по

разработке месторождения (текущая добы-

ча — около 20 тыс. баррелей нефти в сутки).

Как сообщал в октябре управляющий дирек-

тор ONGC VideshLimited Нарендра Верма,

индийские компании инвестируют \$5 мл-

рд в «Ванкорнефть» и «Таас-Юрях Нефтегазо-

добыча», отметив, что сейчас вложения уже

бы невозможна без сотрудничества с Японией, которая является крупнейшим потребителем СПГ и других углеводородов. В связи с этим 16 декабря российская компания и консорциум в составе MarubeniCorporation , Japan Oil, Gas and MetalsNational Corporati on (JOGMEC) и INPEX CORPORATION подписали соглашение об основных условиях сотрудничества в отношении совместной разведки, разработки и добычи углеводородов на лицензионном участке в шельфовой зоне России. Таким образом, «Роснефть» монетизирует доли в перспективных проектах и ускорит их разработку. Также привлечение в российские шельфовые проекты стратегических партнеров-лидеров мировой нефтегазовой отрасли также позволит обеспечить проведение эффективной разведки и добычи углеводородов и разделить геологические риски.

Также стороны подписали соглашение о сотрудничестве по совместному техникоэкономическому обоснованию (ТЭО) проекта строительства газохимического комплекса «Роснефти» на Дальнем Востоке России. Строительство газохимического комплекса было выбрано японским правительством как один из проектов, реализация которого будет осуществляться в рамках российскояпонского сотрудничества. Ожидается, что проект получит финансовую поддержку Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

Трейдинг на перспективу

В рамках реализации стратегии интегрального сотрудничества «Роснефть» может принять участие в проекте по строительству нефтеперерабатывающего комплекса Tuban с первичной мощностью 15 миллионов тонн в восточной части индонезийского острова Ява. Сейчас проводится технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта. Также во время октябрьского визита Игоря Сечина в Индонезию стороны подписали соглашение о создании совместного предприятия. «Роснефть» в нем получит 45%, Pertamina— 55%.

Формирование СП - это новый этап реализации проекта по созданию в Индонезии современного нефтеперерабатывающего и нефтехемического комплекса. Для компании это важный элемент ранее обозначенной стратегии, направленной на усиление присутствия на рынке нефтепродуктов в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Именно в рамках соглашения с Pertamina в августе 2016 года структура «Роснефти» Rosneft Trading SA осуществило первую поставку бензина в АТР. Общий объем контракта «Роснефти» и Pertamina составляет поставку 1,2 млн барр бензина.

Для Индонезии, в свою очередь, проект Tuban стратегический. Его основная цель — удовлетворение потребностей внутреннего рынка Индонезии, спрос на котором, по прогнозу самой Pertamina, будет расти на три-четыре процента в год. Помимо этого, стороны договорились о поставках нефти «Роснефти» на предприятие. Индонезия сегодня импортирует около 800 тысяч баррелей в день. Такие показатели спроса открывают существенные перспективы для увеличения поставок «Роснефти» в страну.

В свою очередь российская компания зовет индонезийских коллег в проект по разработке шельфа (Северное Чайво), а также к совместному освоению уникальных по запасам недр месторождения «Русское».

Из Азии — в Африку

Еще одной масштабной сделкой «Роснефти» в уходящем году стала покупка у итальянской Eni 30% участия в концессии по освоению блока Shorouk на шельфе Египта, где открыто гигантское по запасам газовое месторождение Zohr. Теперь у ENI осталось 60% в блоке Shorouk, еще 10% она в ноябре продала британской ВР. Обе компании являются давними стратегическими партнерами «Роснефти». Условия сделки с российской компанией включают выплату \$1,125 млрд, а также возмещение ранее осуществленных инвестиций в размере \$450 млн. Кроме того, российская компания имеет опцион на покупку еще 5% на тех же условиях. У «Роснефти» это первый международный проект по добыче газа на шельфе такого уровня. Shorouk может стать основной базой по производству СПГ, если компания сможет получить доступ к заводам по сжижению в Египте.

Месторождение Zohr в Средиземном море, открытое летом 2015 года, может оказаться одним из крупнейших в мире. По данным геологоразведки, проведенной на блоке Шорук, запасы месторождения могут составить до 30 трлн кубических футов газа, или 5,5 млрд баррелей в нефтяном эквиваленте. В настоящее время на баланс поставлены потенциальные ресурсы газа в 850 млрд м3. Первый газ с месторождения ожидается к концу 2017 года.

Эксперты считают, что сейчас, на фоне падения цены на нефть и недостатка инвестиций, а также высоких кредитных обязательств многих мировых игроков, хорошее время для масштабной экспансии. В Wood Mackenzie отмечают, что у «Роснефти» есть все возможности для ускорения своего международного марша. Тем более, с учетом ресурсов новых акционеров.

Ирина Салова

ДАВНЕЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ПО-НОВОМУ

В конце октября «Роснефть» и ее крупнейший иностранный акционер британская ВР объявили о закрытии сделки по созданию нового совместного предприятия — «Ермак Нефтегаз». Российская компания получила 51% в проекте, иностранный акционер — 49%. Предприятие займется геологоразведочными работами в Западной Сибири и бассейне Енисей-Хатанга. Уже в зимний сезон 2016-2017 годов СП планирует начать бурение скважины (Бкл-21), продолжив оценку Байкаловского месторождения, открытого «Роснефтью» в 2009 году в зоне взаимного интереса Енисей-Хатанга, а также проведет сейсморазведку на Западно-Ярудейском участке. Кроме того, СП будет вести геологоразведку на Хейгинском и Аномальном участках недр в Западной Сибири.

Еще до закрытия сделки партнеры решили совместно участвовать в аукционе на получение двух лицензий на геологоразведку и разработку в Красноярском крае — на Верхнекубинский и Посойский участки недр. В октябре 2016 года «Ермак Нефтегаз» выиграл аукционы на эти участки. Таким образом, СП владеет семью лицензиями на право пользования недрами. Геологоразведочные работы в зоне Енисей-Хатанга и Западной Сибири предполагают региональные исследования, проведение сейсморазведочных работ и бурение поисково-разведочных скважин. ВР выделит на них до \$300 млн в два этапа, а «Роснефть» предоставит лицензии и производственные мощности в регионах. Бурение первых скважин будут вести структуры российской компании

