

Review международный бизнес-саммит 2016

«От сотрудников мы требуем особых знаний»

Инновационная политика компаний, подготовка кадров и взаимодействие бизнеса с региональными властями — ключевые темы обсуждения на бизнес-саммите. Эти темы актуальны и для атомной энергетики, специфика которой требует постоянного внедрения инноваций и самой высокой квалификации сотрудников. Президент АО «Нижегородская инжиниринговая компания „Атомэнергопроект“» (НИАЭП, управляющая компания группы ASE) Валерий Лимаренко рассказал «Review. Международный бизнес-саммит» о том, где куются кадры для атомной отрасли и почему компания международного масштаба сохраняет нижегородскую регистрацию.

— интервью —

— В условиях импортозамещения вопрос инноваций становится ключевым. Вкладывается ли НИАЭП в инновационные разработки? Какие из них наиболее затратны?

— В такой высокотехнологичной отрасли, как атомная энергетика, долгосрочное преимущество на международном рынке можно обеспечить только за счет прорывных технологических разработок, которые ведут к созданию продуктов с новыми качествами. Поэтому НИАЭП инвестирует и в новейшие технологии в сфере управления инжиниринговыми проектами, и в ключевые атомные технологии.

Самыми затратными и долгосрочными являются материаловедческие разработки, но именно они позволяют серьезно повысить характеристики АЭС и атомной энергетики. Конечно, реализация такого рода проектов — дело всей отрасли. Используя лучшие в отрасли управленческие и проектные компетенции, НИАЭП создает реакторы на быстрых нейтронах с натриевым и свинцовым теплоносителем. Эти технологии призваны обеспечить ресурсную базу мировой атомной энергетики на столетия вперед.

— Какие разработки компании можно назвать наиболее значимыми?

— Самыми важными разработками НИАЭП и группы компаний ASE, которой мы управляем, являются технология Multi-D и проект поколения «3+», по которому возводится Нововоронежская АЭС-2. Технология Multi-D — это интегрированный инструмент управления всеми процессами проектирования, поставок оборудования и сооружения АЭС. Наиболее передовым из реализованных проектов атомных электростанций является проект Нововоронежской АЭС-2, первый блок которой был включен в сеть в августе этого года. Это первый в мире блок поколения «3+», в котором реализованы инновационные решения как НИАЭП, так и других ведущих отраслевых предприятий. А так как мы понимаем важность инноваций для будущего компании, в этом году мы сконцентрировали все высокотехнологичные подразделения группы компаний ASE в едином блоке. Он займется оптимизацией существующих продуктов и созданием новых, а также диверсификацией бизнеса.

— НИАЭП является одним из крупнейших налогоплательщиков Нижегородской области. Почему НИАЭП во главе инжинирингового дивизиона «Росатома» сохраняет нижегородскую «прописку»?

— Напомню, в 2013 году была создана консолидированная группа налогоплательщиков атомной отрасли. Сейчас в нее входят все предприятия группы ком-

паний ASE — АО НИАЭП, АО АСЭ, АО «Атомпроект» и АО «Атомэнергопроект». Одним из плюсов создания консолидированной группы стало как раз перераспределение прибыли из Москвы в регионы, в которых сосредоточено производство: уплата налога на прибыль в региональные бюджеты идет пропорционально количеству персонала и стоимости основных средств организаций, находящихся в регионе.

В частности, только в 2015 году предприятия атомной отрасли перечислили в бюджет Нижегородской области налог на прибыль в размере 1,34 млрд руб., из них 435 млн руб. приходится на НИАЭП. А если бы компания платила налог на прибыль не в составе консолидированной группы, бюджет региона получил бы от НИАЭП на 200 млн руб. меньше.

Что касается перспектив в этом направлении, то в 2016 году завершилось формирование инжинирингового дивизиона госкорпорации «Росатом» на базе группы компаний ASE под управлением НИАЭП. Сейчас в контур объединенной организации входят четыре крупнейших инжиниринговых предприятия «Росатома»: нижегородский «Атомэнергопроект», московские «Атомстройэкспорт» (АСЭ) и «Атомэнергопроект», а также Санкт-Петербургский «Атомпроект». К 2018 году функции владения и управления дивизионом будет передана АСЭ — ведущей внешнеэкономической компании «Росатома» по строительству АЭС за рубежом. Но эта компания с декабря 2015 года также юридически находится в Нижнем Новгороде. Поэтому налоги из Нижнего не уйдут.

— Хватает ли компании квалифицированных кадров в Нижегородской области? Как строится сотрудничество с профильными вузами?

— Сейчас мы в плане кадров ставим перед собой три стратегические задачи: сохранить имеющиеся компетенции, выстроить систему передачи критически важных знаний и обеспечить получение новых знаний и навыков в соответствии с требованиями бизнеса.

Что касается молодых кадров, то традиционно нам их поставляют профильные вузы Нижнего Новгорода — НГТУ им. Алексея и ННГАСУ. Отбор, привлечение и сохранение молодых специалистов — это вообще один из приоритетов кадровой политики компании. В НИАЭП, например, уже три года доля сотрудников моложе 35 лет достигает 43–45%, за это время мы приняли на работу 124 выпускника вузов.

Важный момент: сегодня нас уже не устраивает содовая модель: «Придете на предприятие, забудете все, чему вас учили в институте, будете учиться znovu». Такой подход слишком дорого обходится организации. Поэтому в 2010 году НИАЭП заключил соглашение о сотрудничестве с НГТУ, а в 2013 году —



с ННГАСУ. В рамках соглашений мы проводим целевую подготовку специалистов для НИАЭП, а студенты университетов имеют возможность не только пройти все виды практики на базе компании, но и получить дополнительные знания на базовой кафедре НИАЭП в НГТУ. В преподавательской работе участвуют 45 сотрудников НИАЭП. Кроме того, с 2008 года студенты привлекаются к работе в студенческих строительных отрядах на стройплощадках компании, а в 2015 году они попробовали применить знания в международном строительном на сооружении Тяньваньской АЭС.

— Приходится ли вкладываться в дообучение или переобучение сотрудников?

— Сегодня перед нами стоят две приоритетные задачи: сохранение традиционных ЕРС-компетенций как компании, поставляющей инжиниринговые услуги, и наращивание новых РМС-знаний и опыта. С учетом активизации нашей деятельности на зарубежном рынке от сотрудников мы требуем знания

международных стандартов, владения принципами управления проектами, наличия сертификатов и допусков на строительные работы, а также, разумеется, знания английского языка и владения техникой переговоров и презентаций. Требования серьезные, поэтому только за прошлый год различные виды обучения прошли почти 1,5 тыс. сотрудников компании, не считая традиционной внутренней технической учебы. То есть мы являемся самообучающейся организацией и даже имеем лицензию на дополнительное профессиональное обучение. Это значит, что мы обучаем своих сотрудников своими же силами по отдельным программам развития. Например, уже третий год все руководители компании и сотрудники проектных офисов проходят обучение в нашей Школе управления проектами и системного инжиниринга. Обучение в соответствии с требованиями международной Ассоциации управления проектами IPMA прошли около 150 человек, более 500 сотрудников получили навыки информационной поддержки управления проектами. Кроме того, в этом году стартовала программа обучения иностранному языку участников исполнения контрактов с зарубежными заказчиками, которую проходят около 1 тыс. человек, и программа «Лидеры глобализации» со специальной многомодульной программой обучения.

— Сейчас особое внимание уделяется кластерной политике, которая позволяет налаживать кооперационные связи между предприятиями региона. Сотрудничает ли НИАЭП с предприятиями Нижегородской области?

— Да, и сотрудничество это традиционно и плодотворно. Сейчас НИАЭП работает с 29 нижегородскими предприятиями. Они поставляют свою продукцию на все российские стройки группы компаний ASE, а также ведут поставки материалов и оборудования на стройплощадки Белорусской и Тяньваньской АЭС. Среди наших ключевых партнеров — нижегородские предприятия «Росатома»: ОКБМ Африкантов, НИИИС им. Седякова, РФЯЦ-ВНИИЭФ. Примеры традиционных поставщиков компании — Арзамасский приборостроительный завод, поставляющий измерительные приборы на ростовскую и китайскую площадку, НИПОМ (Дзержинск), обеспечивающий электрощитовым оборудованием четвертый «крымский» энергоблок Ростовской АЭС. Отмечу, что из 29 предприятий 23 относятся к объектам малого бизнеса. Среди них, например, ООО ПФ «Ока» (Павлово), поставляющее свою продукцию практически на все российские атомные стройплощадки. Также на российских энергоблоках установлена продукция и ЗАО «ЗЭО Энергопоток» (Саров).

Беседовала Анна Павлова

На полной скорости

— инфраструктура —

Речь идет о строительстве высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва — Казань, которая пройдет через Нижний Новгород. Магистраль общей протяженностью 770 км сократит время поездки от Москвы до Казани до трех с половиной часов, а от Москвы до Нижнего Новгорода — с трех с половиной до двух часов. По предварительным оценкам, стоимость проекта составит 1,068 трлн руб., около 30% объемов строительства магистрали придется на Нижегородскую область. Предполагается, что ВСМ после Дзержинска разделится на две ветки: одна пройдет в сторону Московского вокзала и будет туристической, а вторая — через нижегородский аэропорт в сторону Казани. Проектирует магистраль российско-китайский консорциум во главе с ОАО «Мостгипротранс». Также в него вошли ОАО «Нижегородметропроект» и China Railway Eryuan Engineering Group Co. Предполагается, что проект будет реализован в формате концессии, где концедент — РФ, концессионеры по каждому из двух участков (от Москвы до Нижнего Новгорода и от Нижнего до Казани) — специально созданные проектные компании, а лидером будет дочерняя структура РЖД — «Скоростные магистрали». РЖД уже договорились с КНР, которая обещает участвовать и в акционерном капитале, и в долговом финансировании: консорциум «Шелковый путь» даст 52 млрд руб. и \$1 млрд взносов в капитал концессионеров по первому и второму участкам соответственно, а China Development Bank кредитует проект на 400 млрд руб. В этом году у проекта на участке Нижний Новгород — Казань появился еще один потенциальный инвестор — консорциум «Немецкая инициатива», в который вошли Siemens, Deutsche Bank, Deutsche Bahn и другие компании. Германские финансовые организации рассматривают возможность предоставления в долг от 1,5 млрд евро на строительство инфраструктуры и от 700 млн евро — на приобретение подвижного состава.

В Нижнем Новгороде для ВСМ планируется построить станцию в аэропорту, а также отдельный вокзал на территории вагонного депо ГЖД, рядом с действующим железнодорожным вокзалом. Предполагается, что

он будет возведен к 2018 году. Проект предусматривает строительство двухэтажного комплекса с цокольным этажом общей протяженностью около 1 км, к вокзалу проложат четыре новые железнодорожные ветки, и поездка будут прибывать фактически в само здание вокзала. Также предполагается строительство парковки на 470 машиномест, дома отдыха для локомотивных бригад и перехода на противоположную сторону Московского шоссе над железнодорожными путями. Кроме того, планируется реконструировать существующую гостиницу и обустроить торговый центр на части площади старого вокзала. Вокзальные комплексы Нижний Новгород ВСМ и Аэропорт ВСМ находятся на этапе разработки проектной документации: проектирование началось в июне 2015 года. Стоимость вокзалов определится после заключения Главгосэкспертизы России, сообщили в «Скоростных магистралях».

Детальная трассировка ВСМ на территории Нижегородской области еще не утверждена, и точный маршрут прохождения магистрали будет известен после окончания проектных работ. Сейчас утверждена документация по планировке территории только от станции Железнодорожная в Подмосковье до Владимира, госэкспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий по проекту намечены на конец текущего года. Изъятие земельных участков и объектов недвижимости для строительства ВСМ, которое будет проводиться параллельно со строительством-монтажными работами, планируется в конце 2018 года, а предоставление земли для строительства магистрали планируется только в 2020 году. Поэтому реализовать проект к чемпионату мира по футболу 2018 года, как это планировалось изначально, не удастся.

Интерес иностранных инвесторов говорит о том, что у проекта ВСМ есть значительный экономический потенциал, полагает Евгений Думов. «В современных сложных экономических условиях тот факт, что проект не заморозили и не свернули совсем, является позитивным сигналом. Уже понятно, что проект не будет реализован к 2018 году, однако по нему по-прежнему ведется активная работа», — отмечает аналитик. По его словам, реализация этого проекта, который свяжет столицу с поволжскими регионами и

впоследствии с Уралом, повысит мобильность населения, а также будет способствовать развитию сопутствующих отраслей: «Хотя проект будут вести иностранные инвесторы, очевидно, что будут по максимуму использоваться производственные мощности прилегающих территорий».

Городские переправы

Помимо крупных инфраструктурных проектов федерального масштаба, которые призваны обеспечить удобный транзит через город и упростить нижегородцам связь с соседними регионами, значение имеет и качество дорог внутри региональной столицы. Уже в этом году будет решена одна из главных городских проблем: за счет областных средств завершится капитальный ремонт Молитовского моста через Оку, а также будет отремонтирован Канавинский мост. Кроме того, у региональных властей масштабные планы по ремонту ключевых дорог в Нижнем Новгороде: в 2017 году правительство области намерено выделить на эти цели не менее 3 млрд руб. Аналогичную сумму на ремонт дорог планируется направить и в 2018 году. Как пояснил губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев, раньше вкладывать значительные средства на капремонт городских дорог не было смысла, так как из города не был выведен коммерческий транспорт, однако ситуация изменилась с вводом в эксплуатацию третьей очереди Южного обхода города. На выделяемые средства планируется отремонтировать основные магистрали областного центра, по которым в город будут прибывать гости чемпионата мира по футболу и комиссия FIFA. Городские власти уже предоставили областному минтрансу список дорог, нуждающихся в ремонте.

Реализация всех запланированных инфраструктурных проектов в перспективе серьезно повысит инвестиционную, промышленную и транспортную привлекательность Нижегородской области для бизнеса, уверен Евгений Думов. По мнению эксперта, несмотря на сложную ситуацию в экономике, те объекты, которые не удастся построить к чемпионату мира 2018 года, впоследствии все же будут достроены и будут способствовать развитию области как центра привлечения инвестиций.

Анна Павлова

HARMAN — на пике технологий

Передовые бренды компании HARMAN многим уже хорошо знакомы. Более 80% автомобилей класса «люкс» во всем мире оснащены нашими акустическими и мультимедийными системами. Церемония Оскар на протяжении уже 14 лет использует наши звуковые системы JBL Professional, и, кстати, несколько новых стадионов к чемпионату мира по футболу будут оборудованы звуковыми и видеосистемами HARMAN.



БОРИС ТАРАСУЛЛА, генеральный директор HARMAN в Нижнем Новгороде:

Нижегородский HARMAN — это 25 лет опыта, команда классных инженеров и инновационный принцип работы. Мы расширили область своей компетенции в сферах облачного программирования, решений для мобильных систем и аналитики, тем самым раздвинули границы деятельности и укрепили позиции на рынке. К нам пришли и приходят новые заказчики, а это значит — мы получили новые рабочие места, расширение опыта и рынка.

За прошедший год штат компании увеличился примерно на 20%, и мы планируем активно расти дальше. Все предпосылки для этого есть — за первое полугодие мы уже выиграли несколько тендеров и в ближайшее время запускаем новые масштабные проекты, премиям компании на мировом уровне неуклонно растет — мы уже, например, трижды лауреаты премии Grammy Award за продукты брендов JBL, AKG и Lexicon.



ВАЛЕНТИН АНИСИМОВ, ведущий архитектор:

HARMAN оказывает эксклюзивный комплекс услуг не только в сфере облачного программирования, разработки и тестирования встроенного программного обеспечения для мобильных устройств и устройств связи, но и для автомобильной промышленности. Здесь мы определенно являемся технологическим лидером, открывая новый подход к автомобильным информационным и развлекательным системам. HARMAN использует новейшие операционные системы и технологии, занимается разработкой различных приложений под Android, QNX, Linux и пр. и сотрудничает с крупнейшими мировыми автопроизводителями — Jaguar, Peugeot, Citroen, Renault, Nissan, Daimler, Ford, Land Rover, Hyundai и пр. Фокусом HARMAN в данной области является создание автомобильных платформ и экосистем с акцентом на безопасность.



АЛЕКСЕЙ ЕДЕЛЕВ, ведущий инженер-разработчик:

Я начал свой путь в компании HARMAN несколько лет назад как молодой специалист в проекте Nokia. Шаг за шагом я осваивал новые технологии, повышал профессиональные навыки, и теперь я могу заявить о себе как об инженере high класса. И это — благодаря HARMAN! Ежедневно наша компания открывает передо мной новые возможности — всемирно известные заказчики и партнеры, трудные и интересные задачи, новейшие технологии — все это делает мою работу очень увлекательной. Конечно, бывают трудности, но когда я сталкиваюсь с препятствиями, я знаю, что всегда могу обратиться за помощью к коллегам — мы вместе решим проблему и пойдем дальше. Замечательно и то, что я могу обмениваться опытом с партнерами по всему миру — это серьезно влияет на мой профессиональный рост, знание иностранных языков и, конечно, личные качества.



МАКСИМ НАДЕЖДИН, младший инженер-программист:

Я пришел в HARMAN на последнем курсе бакалавриата — заинтересовала солидная репутация компании. Сразу столкнулся с проблемой любого новичка в IT — самостоятельное изучение неизвестной технологии, своя зона ответственности в проекте, но у меня всегда была возможность обратиться за помощью и советом к новым коллегам.

Сейчас работа в HARMAN для меня — это интересные задачи, комфортный офис, дружный коллектив и, что немаловажно для студента, гибкий график — это дает возможность продолжить очное обучение в вузе.

И еще — очень приятно работать в компании мирового уровня — в августе HARMAN выиграл премию European Imaging and Sound Association (EISA) за научники AKG N90Q и JBL Reflect Mini BT и акустическую систему JBL Charge 3 Portable Bluetooth Speaker.



Коллектив HARMAN — яркий, творческий и целеустремленный. В каждой команде вместе работают и опытные инженеры, и новички, постоянно идет обмен знаниями. Этой осенью нижегородская команда HARMAN запускает несколько новых проектов и приглашает на работу инженеров-разработчиков, архитекторов, тестеров.