

ГАЗ.НЕФТЬ

КАКОВЫ СЦЕНАРИИ ПРИВАТИЗАЦИИ

«БАШНЕФТИ» | 11

ЗАЧЕМ «БАШНЕФТИ» НУЖНЫ ЗАПРАВКИ

В МОСКВЕ? | 13

КАК БАШКИРСКИЕ РАЗРАБОТЧИКИ

ПЛАНИРУЮТ УЧАСТВОВАТЬ В ПРОЕКТАХ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ | 14

ЗАЧЕМ НЕФТЕХИМИКАМ «РЫБНЫЕ» ПЛАНЫ? | 16

КУДА «СИСТЕМА» ДВИЖЕТ «ТАРГИН» | 20

Вторник, 24 мая 2016

Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №89

Коммерсантъ

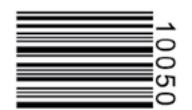
BUSINESS GUIDE



БАШНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА

4 601865 000295



10050

РЕКЛАМА

27 мая

www.rnforum.ru



Российский Нефтегазохимический Форум

+7 (347) 276 20 67

ВДНХ ЭКСПО

г. Уфа, ул. Менделеева, 158

Генеральный
информационный партнер

Официальные
информационные
партнеры



РЕКЛАМА



АННА ЧЕЛАК,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ГАЗ.НЕФТЬ»

НА ВЫЗОВ НЕФТИ

Встречи нефтяников и нефтехимиков на Российском нефтегазохимическом форуме в Уфе, который в этом году решено провести вместо традиционной «Большой химии», пройдут, наверное, в один из самых неоднозначных для этой отрасли периодов. В январе мировые цены на нефть пробили 25-летний минимум. Страна следит за биржевыми котировками как за оперативными сводками с фронта, а власти и бизнес публично заявляют о необходимости новых стратегий. Настрой самих представителей отрасли, если судить по программе форума, впрочем, далек от пессимизма. Одной из главных тем пленарного заседания названа «Актуализация плана-2030», и на нем намерены говорить не столько о сдерживающих, сколько о стимулирующих факторах развития отрасли. Никуда не делиться и такие важные вопросы как безопасность промышленного производства и охрана здоровья сотрудников. С новых позиций планируется взглянуть на тему глобальной конкурентоспособности российской нефтехимии в контексте проектов ТАНЕКО, «Газпрома», «ЗапСибНефтехима» и других лидеров отрасли. Новые вызовы — новые темы.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide — «Газ.Нефть»)

Владимир Желонкин — президент ИД «Коммерсантъ»

Мария Комарова — генеральный директор ИД «Коммерсантъ»

Азерб Мурдалиев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ»

Анатолий Гусев — автор дизайн-макета

Павел Кассин — директор фотослужбы

Валерия Любимова — коммерческий директор ИД «Коммерсантъ»

Рекламная служба: (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353

Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.

Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом».

Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.

Журнал зарегистрирован Федеральной службой

по надзору в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации СМИ —

ПИ № ФС77-05 77-64424 от 31.12.2015

ООО «Знак»

Евгения Минибаева — директор

Алия Насретдинова — директор отдела

распространения

Наталья Павлова — главный редактор

Анна Челак — выпускающий редактор

Ксения Мохова — проект-менеджер

Виктория Богусевская — менеджер

Айрат Шарифудинов — технический редактор

и верстка

Рекламная служба:

Тел.: (347) 292-79-66, 292-79-50

Адрес редакции: г. Уфа, проспект Салавата Юлаева, 38

Отпечатано: ООО «ДДД», г. Нижний Новгород,

проспект Гагарина, 178. Тел. 8 (312) 220-59-17, 220-59-18

Заказ №36472

Тираж: 5000.

Рисунок на обложке: Эльвира Насибуллина

«БАШНЕФТЬ» НА ВЫДАНИЕ

ГОСУДАРСТВО, ВЕРНУВШЕЕ ПОЛТОРА ГОДА НАЗАД КОНТРОЛЬ В «БАШНЕФТИ», УЖЕ ГОТОВО УСТУПИТЬ КОМПАНИЮ ХОРОШЕМУ ПОКУПАТЕЛЮ. В ФЕДЕРАЛЬНОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РАССЧИТЫВАЮТ НАЙТИ ЕЙ НОВОГО ХОЗЯИНА УЖЕ ДО КОНЦА ТЕКУЩЕГО ГОДА. ПРОТИВОПОЛОЖНАЯ ПОЗИЦИЯ У ВЛАСТЕЙ БАШКИРИИ, КОТОРОЙ ПРИНАДЛЕЖИТ БЛОКПАКЕТ АНК. В РУКОВОДСТВЕ РЕСПУБЛИКИ ОПАСАЮТСЯ, ЧТО ПОТЕРЯ УЧАСТИЯ В «БАШНЕФТИ» «ОПРОКИНЕТ» БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РЕГИОНА. НЕ УДИВИТЕЛЬНО, ЕСЛИ ВСПОМНИТЬ, ЧТО В ПРОШЛОМ ГОДУ БАШКИРИЯ ПОЛУЧИЛА ОТ «БАШНЕФТИ» 5 МЛРД РУБЛЕЙ ДИВИДЕНДОВ, ОБЕСПЕЧИВ ЕЙ ЛИДЕРСТВО В РОССИИ ПО ДОХОДАМ ОТ УЧАСТИЯ В ГОСКОМПАНИЯХ. НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА



НЕФТЯНИКИ ПРЕДЛОЖИЛИ НЕСКОЛЬКО ВАРИАНТОВ ПРИВАТИЗАЦИИ «БАШНЕФТИ», НО ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ СЛОВО — ЗА ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИИ

«Башнефть», которая еще в 2014 году, при бывшем собственнике — АФК «Система», была готова к проведению IPO, может быть выставлена на продажу сейчас, когда контроль над компанией у государства. В феврале федеральное правительство внесло «Башнефть» в перечень предприятий, в первую очередь подлежащих приватизации в этом году. В кабине тогда пояснили, что «Башнефть» наряду с «Роснефтью» больше всего технически и юридически готова к продаже. Российской Федерации принадлежит 50,08% акций «Башнефти», еще 25% плюс одна акция — у Башкирии. В марте министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев оценил приблизительно рыночную стоимость продажи пакета РФ в «Башнефти» в 250 млрд руб., уточнив, что власти к этой цене рассчитывают получить еще и премию. В зависимости от ее размера в правительстве намерены решить, выставят ли на продажу весь госпакет, включая долю Башкирии, или только пакет Российской Федерации. Агентом по продаже «Башнефти» было выбрано ЗАО «ВТБ капитал».

«Башнефть» — действительно, что называется, завидная невеста на выданье. Не самая крупная компания в Рос-

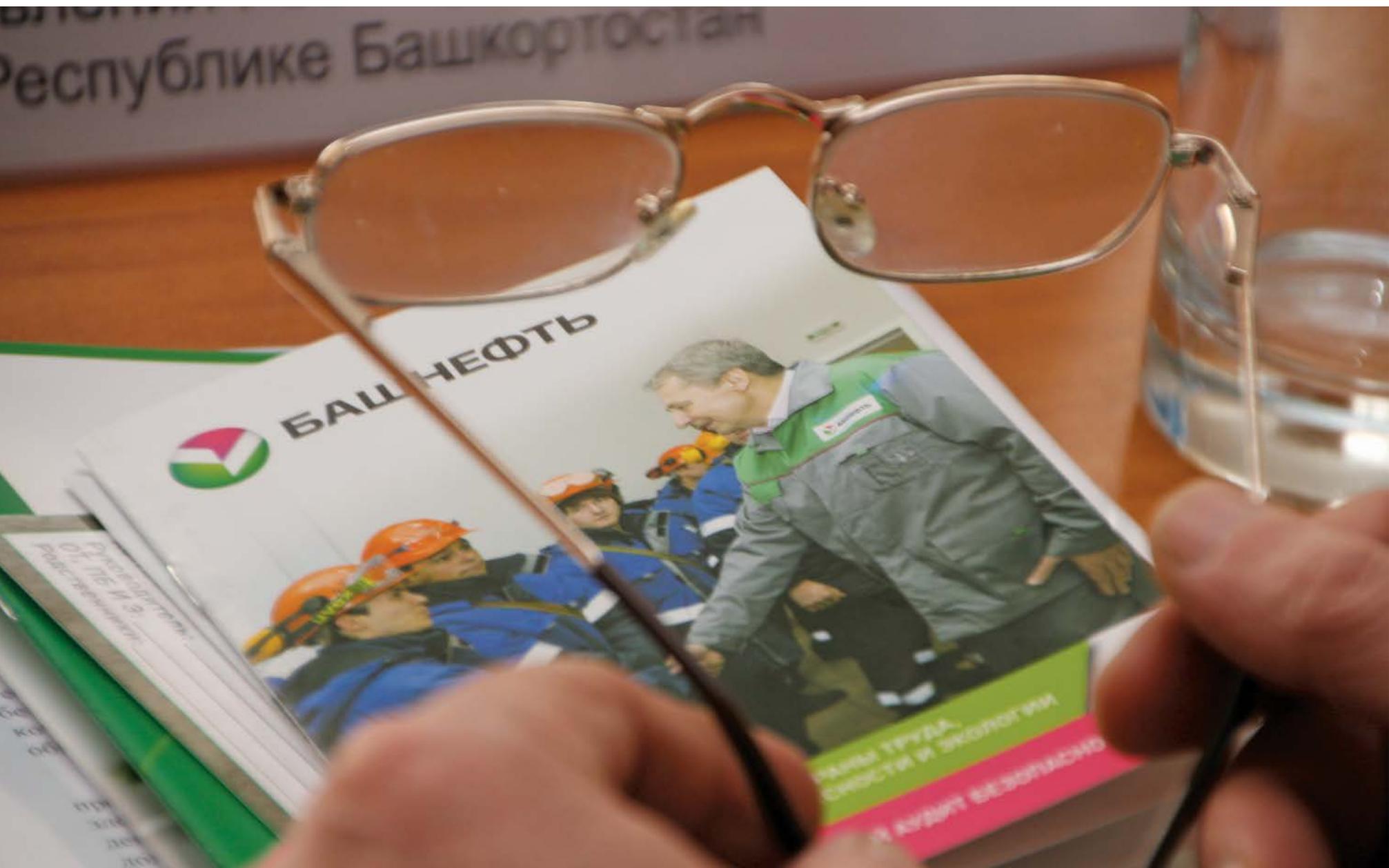
сии (шестое место по добыче по итогам 2015 года, 3,7% рынка), она в прошлом году показала самые высокие темпы роста добычи среди российских ВИНК (плюс 11,9% к 2014 году). Уфимский нефтеперерабатывающий комплекс «Башнефти» — один из лучших в стране, с совокупной годовой мощностью переработки 23,2 млн тонн (фактическая переработка в 2015 году составила около 19 млн тонн, или 6,8% российской). В 2015 году Всемирная ассоциация нефтепереработки (WRA) признала НПЗ «Башнефти» лучшими в России и СНГ, с индексом Нельсона — показателем технологической оснащенности производства — 9,1 (при среднем по России — 4,4). Компания обеспечивает более 12% поставок бензинов и 6% дизтоплива на российский рынок. Розница «Башнефти» насчитывает около 750 собственных и партнерских станций более чем в 25 регионах. Компания еще при прежнем собственнике — «Системе» — прославилась щедрыми дивидендами. По итогам 2014 года она выплатила около 46% чистой прибыли по МФСО, или 20 млрд руб., из которых 5 млрд руб. получила Башкирия. В этом году, как полагают в правительстве РФ, «Башнефть» может выплатить акционерам до 50% прибыли, или

29 млрд руб. Чистая прибыль АНК по МФСО в прошлом году составила 58,2 млрд руб. (по РСБУ — 52,3 млрд руб.).

Три месяца активной дискуссии на рынке о том, кто станет новым основным владельцем «Башнефти», выявили двух основных претендентов. О желании приобрести контроль в компании практически сразу объявило руководство ЛУКОЙЛа. Совместно с «Башнефтью» в рамках СП «Башнефть-полнос» ЛУКОЙЛ разрабатывает северные месторождения имени Требса и Титова. Однако к началу апреля, когда акции «Башнефти» на рынке выросли к началу года на 30%, вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун предупредил, что «убиваться» за «Башнефть», то есть переплачивать компания не собирается, хотя и получила предварительное согласие на сделку от ФАС. «Сегодня «Башнефть» уже стоит дороже ЛУКОЙЛа с учетом мультипликаторов», — отметил он, указав на то, что АНК уже находится на пике своего развития.

Тогда же президент «Системы» Михаил Шамолин заявил, что АФК не планирует участвовать в приватизации «Башнефти», так как «два раза в одну реку не входят». Об отсутствии планов покупать «Башнефть» заявили и в «Роснефти».

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ДМИТРИЙ КОТЛЯКОВ

К ПОКУПКЕ ГОСПАКЕТА «БАШНЕФТИ» ПРИСМАТРИВАЮТСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ ЛУКОЙЛ, ННК И «ТАТНЕФТЕГАЗ». БЫВШИЙ АКЦИОНЕР — «СИСТЕМА» — ТАКИХ ПЛАНОВ НЕ ИМЕЕТ

Но появился другой претендент — бывший президент «Роснефти» и владелец Независимой нефтегазовой компании (ННК) Эдуард Худайнатов. 30 марта он попросил президента РФ рассмотреть вопрос об участии ННК в приватизации и одновременно внести в условия продажи «Башнефти» обязательство нового собственника поставлять и перерабатывать нефть на Дальнем Востоке. Там ННК принадлежит Хабаровский НПЗ и сеть более чем из 250 АЗС. Господин Худайнатов пояснял, что посредством покупки «Башнефти» его компания сможет возместить дефицит ресурсной базы региона, а «полученная синергия была бы направлена на развитие Дальнего Востока». Предложения ННК пока не получили поддержки в Минэкономразвития и Минэнерго РФ, где посчитали, что они требуют дополнительной проработки. Намерения ННК не понравились и руководству «Башнефти». Президент компании Александр Корсик предположил, что на свои средства ННК не сможет приобрести «Башнефть», а привлечение к финансированию сделки госбанков и крупных государственных нефтегазовых компаний запрещено. Трубопроводные поставки нефти на Дальний Восток из Башкирии, где находится большинство добывающих «Башнефти», технически невозможны, а железнодорожные —

нерентабельны, отметил в письме в Росимущество господин Корсик. На что глава ННК заметил в письме в Минэкономразвития, что «Башнефть» в 2015 году поставляла Хабаровскому НПЗ ННК 79,2 тыс. тонн нефти, а в 2016 году заявила «Транснефти» 7,4 млн тонн на экспорт и 1 млн тонн — для сторонних НПЗ. Впрочем, в «Башнефти» утверждают, что лишних объемов у компании нет.

У главы «Башнефти» Александра Корсика собственное видение схемы приватизации компании. Он предложил выставить на продажу 10% голосующих акций в ходе SPO (вторичное размещение) и, исходя из уже объявленной инвесторами цены, — предложить оставшийся госпакет стратегическому инвестору. SPO поможет увеличить ликвидность «Башнефти», сделать акции компании доступными для иностранных инвесторов и создать конкуренцию между стратегическими.

В конце марта о своих интересах заявила малоизвестная компания «Татнефтегаз», предложившая взять весь госпакет АНК, включая башкирский, во временное пользование на 10 лет. Компания пообещала, что по истечении срока договора Росимущество и Башкирия получат от этой сделки \$4 млрд и \$2 млрд соответственно. Это больше той суммы, которую «Башнефть» отчисляла бы государству

в виде дивидендов в течение 10 лет. Предложение «Татнефтегаза» предусматривает ежегодные доплаты по некоей «согласованной формуле» в течение ближайших двух лет, если цены на нефть будут расти. Если стоимость чистых активов «Башнефти» на момент возврата окажется ниже, чем на момент продажи, «Татнефтегаз» обещает покрыть разницу. Если же «Башнефть» подорожает, временный владелец готов оставить себе только 50% разницы в стоимости.

В «ВТБ капитале» пока не комментируют, какую схему приватизации предложат правительству. Но аналитики полагают, что государству предпочтительнее продажа, чем передача «Башнефти» в управление.

Приоритет в подборе инвесторов будет отдан российским компаниям, но власти готовы рассмотреть запросы и иностранных участников, сообщил заместитель министра экономического развития России Николай Подгузов. По его словам, заявки на приватизацию российских госактивов подали пять иностранных банков, среди которых есть как американские, так и европейские финансовые организации. Глава ведомства Алексей Улюкаев конкретизировал, что к приватизации российских активов госкомпаний был приглашен, например, австрийский бизнес.

Для Башкирии одной из интриг приватизации «Башнефти» является вопрос от том, будет ли продан республиканский блокпакет АНК. Власти республики, напомним, активно содействовали возврату контроля в «Башнефти» государству, а в прошлом году Башкирия получила от переданного ей пакета 5 млрд руб. дивидендов (совокупные поступления республики от участия в госпредприятиях составили по итогам 2015 года, включая выплаты «Башнефти» составили 6,5 млрд руб.). В руководстве республики пока выражают лишь общую обеспокоенность перспективой потери пакета «Башнефти». Так, глава региона Рустэм Хамитов заявлял, что в этом случае республика лишится источника средств на значительное количество социальных проектов, в том числе спортивных («Башнефть» содержит хоккейный клуб «Салават Юлаев», играющий в КХЛ). «У нас просто-напросто все опрокинется», — отмечал господин Хамитов. А глава минземимущества Башкирии Евгений Гурьев вслед за этим заявил, что механизма, чтобы принудить руководство республики к продаже пакета в «Башнефти», у федерального правительства, согласно действующему акционерному соглашению, нет. ■

В МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ В МАРТЕ ПРИМЕРНУЮ РЫНОЧНУЮ СТОИМОСТЬ ДОЛИ РФ В «БАШНЕФТИ» ОПРЕДЕЛИЛИ В 250 МЛРД РУБЛЕЙ, НО ДАЛИ ПОНЯТЬ, ЧТО ПРИ ПРОДАЖЕ РАССЧИТЫВАЮТ И НА ПРЕМИЮ К РЫНКУ

«КОНКУРЕНЦИЯ НА ТОПЛИВНОМ РЫНКЕ БУДЕТ ОСТАВАТЬСЯ ОЧЕНЬ ВЫСОКОЙ»

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ» ПО ПЕРЕРАБОТКЕ И КОММЕРЦИИ ДЕНИС СТАНКЕВИЧ РАССКАЗАЛ BUSINESS GUIDE «ГАЗ. НЕФТЬ» О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ, РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА И СТРАТЕГИИ В НЕФТЕХИМИИ, А ТАКЖЕ ОБЪЯСНИЛ, ПОЧЕМУ В КОМПАНИИ БОЛЬШЕ НЕ ДОПУСКАЮТ МЫСЛИ О ДАВАЛЬЦАХ.

Business Guide: В структуре капложений «Башнефти», предусмотренных стратегией до 2020 года, на переработку отведено 26% затрат. Основные 64% — это вложения в добычу. Какие крупные проекты запланированы на уфимских НПЗ?

Денис Станкевич: Самый крупный проект — строительство установки замедленного коксования (УЗК) на Уфимском НПЗ. Он самый большой и сложный с точки зрения реализации, но и самый маржинальный, потому что речь идет об установке, которая перерабатывает тяжелые нефтяные остатки. Он позволяет из гудрона, который практически ничего не стоит, делать дорогие нефтепродукты, такие как дизельное топливо и бензин. Проект сегодня в стадии реализации: ведется проектирование установки, законтрактано оборудование длительного срока изготовления. Установку планируем ввести в эксплуатацию в 2019 году.

Есть еще ряд важных проектов. Так, в следующем году планируем построить биологические очистные сооружения. Это очень дорогой проект, потому что компании предъявлены очень высокие экологические требования. На «Уфаоргсинтезе» идет реконструкция установки кумола, которая позволит сделать консистенцию стоков поддающимися переработке на биоочистных сооружениях. Есть проекты по производству серы, поскольку нефть становится все более высокосернистой, а требования к качеству моторного топлива, к содержанию в нем серы все выше. На «Уфанефтехиме» планируем менять старые установки АВТ на одну большую, более производительную.

ВГ: Проекты Объединенной нефтехимической компании для «Уфаоргсинтеза», которые планировались еще в бытность «Системы» акционером ОНК, остаются в силе, или вы от них отказались?

ДС: Наша стратегия в нефтехимии ориентирована на переработку собственного сырья. В течение пяти лет мы собираемся вложить в проекты в этой сфере около 50 млрд рублей и удвоить показатели нефтехимии с точки зрения выручки и EBITDA. Среди этих проектов — реконструкция установки пиролиза, которая позволит увеличить мощности, работа над фенольной цепочкой, над этиленовой цепочкой, производство полиэтиленов и полипропиленов, кумола и эпихлоридных смол.

У «Системы» были более амбициозные планы — ОНК, в частности, планировала строительство установки пиролиза. Мы новые установки строить не планируем, будем реконструировать существующие и увеличивать производство. Проект ТФК и ПЭТФ мы реализовывать не будем: в сегодняшней системе координат это не главный наш приоритет. Вопрос не в том, что «Система» планировала что-то ошибочно. В тех экономических условиях проект ТФК/ПЭТФ выглядел привлекательно, но когда мы «принимали» ОНК обратно, ее руководство уже было близко к тому, чтобы из этого проекта выходить, поскольку изменилось макроэкономическое окружение, возросли затраты.

ВГ: В перспективе в каком направлении вы планируете развивать уфимские заводы? Увеличивать мощности смысла нет, по глубине переработки вы и так в лидерах...

ДС: Здесь важно идти не от заводов, а от спроса, который мы видим на нашу продукцию. Мы видим, что конкуренция на рынке моторного топлива в России будет оставаться очень высокой. Есть периоды перепроизводства — зимой достаточно большое количество автомобильных бензинов экспортируется, потому что не может быть продано внутри страны. В летние месяцы профицита нет, но по мере ввода новых мощностей в России профицит появится. НПЗ «Башнефти» находятся в европейской части страны, где конкуренция очень высока. Поэтому мы, повторю, прежде всего оцениваем, сколько нам нужно произвести бензина, чтобы продать его в России и меньше экспортировать.

Решая эту задачу, а также задачу эффективности (выход светлых нефтепродуктов и глубина переработки), мы приходим к определению того оптимального объема, который на-



«СДЕЛКИ ПО ПОКУПКЕ АЗС БУДУТ, НО НЕ ТАКИЕ КРУПНЫЕ, КАК В 2014 ГОДУ»

ши заводы должны перерабатывать. Мы считаем, что этот объем — между 18 и 19 млн тонн нефти в год. В прошлом году мы переработали чуть больше 19 млн тонн. Поэтому нам осталось повысить выход светлых нефтепродуктов с 69% до 75% и глубину переработки с 86% до 98% к 2020 году. Для этого мы и строим те установки, о которых я говорил выше.

ВГ: Что сегодня является главным конкурентным преимуществом в переработке в России?

ДС: У разных компаний — разные преимущества, но основное — это расположение заводов и логистика поставок продукции. В этом смысле «Башнефть» находится не в лучших условиях, поскольку компания производит гораздо больше нефтепродуктов, чем необходимо региону, где мы расположены. Если сравнивать, например, с Московским НПЗ, то этот завод может все, что производит, продавать в Москве и области, везти нигде не надо. Это очень существенное логистическое преимущество.

Второе — это индекс Нельсона, который характеризует технологическую оснащенность нефтеперерабатывающего производства. Он означает, что завод обладает процессами, которые позволяют производить наибольшее количество светлых и, как следствие, дорогих нефтепродуктов. В этом смысле наши заводы — лучшие в России. Индекс Нельсона у нас сегодня 9,1 — выше среднеевропейского уровня и чуть ниже среднеамериканского. И еще два показателя, о которых я уже говорил: выход светлых и глубина переработки. По глубине мы лучшие в России, по выходу светлых есть конкуренты, но мы к ним близки.

ВГ: Строительство УЗК не получило проектного финансирования Минэкономразвития. Это ухудшает экономику проекта?

ДС: На экономике проекта это не отразилось. Мы способны финансировать проект самостоятельно — у нас достаточно оборотных средств, плюс мы используем самые разные источники заемного финансирования: и облигации, и банковские кредиты, и предэкспортное финансирование.

ВГ: Какое соотношение импортного и отечественного оборудования заложено в проекте УЗК?

ДС: Проектирование еще ведется, но, в целом, мы видим соотношение российского и импортного оборудования и материалов 70 на 30. Например, в тендере на поставку коксовых камер выиграл отечественный производитель, и мы сэкономили около 300 млн руб. Мы видим потенциал у российских компаний, но нужно, чтобы они работали над технологиями, затратами и активно вели себя на рынке.

ВГ: На очистных сооружениях соотношение импорта и российского будет таким же?

ДС: Требования к качеству стоков, которые предъявляет Росприроднадзор, очень высоки, и сегодня мы можем добиться нужного результата только на оборудовании General Electric. Соответственно, эта компания и является поставщиком основного оборудования. А все, что помимо этого — выпускается в России, конечно.

ВГ: Насколько обоснованы слухи о возможной продаже «Уфаоргсинтеза» «Ростеху»?

ДС: Не могу давать оценку, насколько это интересно «Ростеху». У нас есть предприятие, есть стратегия его развития. Дальше — вопрос акционера. Если акционер решит, что может получить больше денег, продав предприятие, это его право. У менеджмента такой инициативы нет.

ВГ: «Уфаоргсинтез» не рассматривается «Башнефтью» как лишнее звено, проблемный актив?

ДС: Совсем нет. Я бы сказал наоборот: сейчас нефтехимия — очень привлекательное направление. В структуре доходов нефтепереработки в прошлом году нефтехимия заняла около 20%, несмотря на скромные масштабы производства.

ВГ: Как складываются отношения «Башнефти» и «Сибур» в части поставок параксилола на «Полиэф»? Недавно «Сибур» в очередной раз заявил о намерении увеличить производство ПЭТФ на «Полиэфе», но он зависит от «Башнефти» по сырью.

ДС: У нас с «Сибуром» есть договоренность, что мы увеличим производство параксилола, а они, соответственно, увеличат потребление. Сейчас мы работаем над тем, чтобы заключить долгосрочный договор.

ВГ: Недавно, выступая в Минэнерго России, глава Башкирии попросил «дать хорошие битумы». Есть ли такие битумы у «Башнефти»?

ДС: К сожалению, битумы «Башнефти» до последнего времени в Башкирии не покупались, поэтому состояние дорог в республике с битумами «Башнефти» не связано. У нас только недавно была первая сделка по Башкирии, и мы впервые смогли со своими битумами выйти на рынок республики.

Что касается качества битумов. В конце прошлого года в России был введен новый ГОСТ, и сейчас в Минэнерго идет большая работа по подготовке к его внедрению во всем Таможенном союзе. Предварительная дата — 1 сентября, но я не уверен, что это обязательно состоится, потому что не все, в том числе и мы, готовы. Сейчас одновременно действуют старый и новый ГОСТ, и если с 1 сентября старый ГОСТ отменят, нам придется снизить производство. Но если сроки будут перенесены, или два ГОСТа будут некоторое время действовать параллельно, то мы постараемся быть готовыми. У нас есть хорошие примеры постепенного улучшения качества, как это было с моторным топливом. Нефтяникам дали время, и нефтяники справились. Думаю, как только Минэнерго убедится, что все нефтяные компании готовы, новый стандарт может быть введен.

ВГ: Реализация каких еще нишевых продуктов вам интересна?

ДС: Судовое маловязкое топливо. Его мы производим, и у нас есть гибкость в этом плане: поскольку этот продукт близок к дизельному топливу, нам иногда выгодно производить судовое топливо, иногда нет. По реактивному топливу наша география поставок — это в основном уфимский аэропорт. Мы поставляем авиатопливо и в другие регионы, а также прорабатываем вариант альянса с одной из независимых компаний по присутствию нашего продукта в других аэропортах страны.

ВГ: Как бы вы прокомментировали слухи о возможном возвращении «Башнефти» к давальческой схеме?

ДС: Такие слухи живут почему-то исключительно в Башкирии. И эти слухи действительности не соответствуют. «Башнефть» развивается, а возврат к давальческой схеме стал бы для компании движением в обратном направлении. Давальческая схема — это потеря добавленной стоимости на каждом переделе. В 2009 году, когда мы отказывались от давальческой схемы, то руководствовались именно этой логикой: прибыль во всех звеньях бизнеса «Башнефти» должна принадлежать акционерам компании.

ВГ: В этом, да и в прошлом году вы не купили ни одной розничной сети. Планируете?

ДС: Действительно, в прошлом году у нас не было ни одной сделки в рознице, но, во-первых, мы до этого совершили

крупное приобретение и должны были его «переварить». Во-вторых, рынок с точки зрения цены на нефть был в прошлом году не в лучшем состоянии, что, конечно, повлияло на наши возможности по покупке новых активов.

Но работу по расширению розницы мы никогда полностью не останавливали, и сейчас находимся в процессе приобретения одной региональной сети. Сейчас сделки будут не такие крупные, как были в 2014 году. Мы у себя в плане видим сделки по участкам, отдельным АЗС, сетям из 10–20 станций. Переговоры идут активно. Уверен, что в этом году несколько приобретений у нас состоится. Но опять же, мы ко всем покупкам подходим взвешенно, и если мы не можем договориться о приемлемой для нас цене, не покупаем.

ВГ: Было заявление, что «Башнефть» присматривается к розничным сетям в Москве и Санкт-Петербурге. Это имидж или бизнес?

ДС: По логистике это не приоритетные для нас регионы. В приоритете те, кто расположен в радиусе 1500 км от наших заводов. Но наличие станций в Москве и Санкт-Петербурге — важный аспект позиционирования бренда в федеральном масштабе. Конечно, есть вопрос цены — сколько ты готов заплатить, чтобы иметь федеральный бренд. Мы действительно рассматриваем возможности приобретения станций в двух столицах, но пока очень скептически в отношении цен, за которые готовы расстаться со своими сетями их владельцы. Так что здесь я пока не вижу очень близких перспектив.

ВГ: Чисто теоретически вы видите себя там как крупную сеть или «Башнефти» достаточно символического присутствия?

ДС: Я бы не отменял ни один из вариантов. Если нам удастся в хороших местах поставить 10–20 АЗС, это будет неплохо. Все зависит от качества активов.

ВГ: Покупать участки самим и строить заправки невыгодно?

ДС: Мы это делаем, просто, может, это не так заметно. В городах интереснее приобретать уже существующую сеть и перестраивать под свои стандарты. Другое дело — федеральные трассы: здесь мы более оптимистичны с точки зрения приобретения участков для строительства АЗС.

ВГ: Заложенный в вашей стратегии показатель в 1000 АЗС к 2020 году достижим? Нет задачи быстрее наращивать розницу?

ДС: Задача такая есть, мы над ней последовательно работаем. 2020 год — это некий индикатив. Мы не хотим достигать этого показателя любой ценой. Но не исключено, что мы достигнем этой цели и раньше.

ВГ: Из-за кризиса стоимость розничных сетей снизилась?

ДС: Хорошие активы, а нас интересуют только такие, к сожалению, никогда сильно в цене не падают. Говорить, что существует какой-то высокий или низкий рынок, нельзя. И сейчас в России нет такой ситуации, чтобы все начали извлекаться от активов, пока они совсем не подешевели.

ВГ: Объем реализации бензинов снизился после девальвации рубля?

ДС: Покупательский спрос действительно второй год снижается. Мы наблюдаем существенное снижение потребительской активности. Причем больше в бизнес-сегменте. Реализация через розницу у нас не упала, но это в том числе благодаря новым приобретениям и комплексу мер, включая ребрендинг АЗС.

ВГ: Есть куда двигаться с точки зрения сервиса на ваших заправках?

ДС: Конечно. В этом плане мы компания молодая. У нас перед глазами примеры таких наших уважаемых коллег как ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть», которые на рынке дольше нас и успели сделать гораздо больше. В Уфе наши станции мы в основном привели в порядок. Но у нас АЗС в разных регионах, мы покупали разные станции, в разном состоянии. Нам предстоит сделать еще многое, чтобы они выглядели хорошо и были привлекательны для наших клиентов. ■

БЕСЕДОВАЛА НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА

СВОЕ ЧУЖОЕ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ И НЕФТЕХИМИИ — ПОПЫТКА ЗАПРЫГНУТЬ В ПОСЛЕДНИЙ ВАГОН УХОДЯЩЕГО ПОЕЗДА, СЧИТАЮТ СПЕЦИАЛИСТЫ. ОТРАСЛИ, ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТА КОТОРОЙ ПО РЯДУ ПОЗИЦИЙ ДОСТИГЛА 90%, НЕПРОСТО ПРЕДЛОЖИТЬ ПРИГОДНЫЕ ПО ЦЕНЕ И КАЧЕСТВУ РЕШЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЕ. ПРЕДПОСЫЛКИ ЗАМЕЩЕНИЯ БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ЗАРУБЕЖНОЙ ПРОДУКЦИИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ТОЛЬКО СОЗДАЮТСЯ. ЭКСПЕРТЫ ПРЕДЛАГАЮТ СОСРЕДОТОЧИТЬ УСИЛИЯ НА ТЕХНОЛОГИЯХ, КОТОРЫЕ «ВЫСТРЕЛЯТ» ЧЕРЕЗ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ.

АННА ЧЕЛАК, НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА



В РОССИЙСКУЮ ПРОГРАММУ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК ВОШЛИ 14 БАШКИРСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Российские компании нефтегазового сектора, по данным Минэнерго и Минпромторга, покупают 25% нового оборудования за рубежом. В прошлом году зависимость отрасли от продукции иностранных компаний оценивалась правительством РФ в 60%. С учетом скрытого импорта — закупок у российских «дочек» оборудования зарубежных производителей, по мнению специалистов, эта доля еще выше — около 80%, а для программного обеспечения она составляет все 90%. Доля отечественных производителей в поставках нефтяникам и нефтехимикам оборудования составляет в среднем около 20%, отмечают в министерствах. Курс на импортозамещение, взятый два года назад в условиях санкций иностранных государств и девальвации рубля, в течение ближайших пяти лет, как планируют в Минпромторге, должен снизить долю импорта в закуп-

ках оборудования компаниями ТЭКа в среднем до 43% (к 2020 году), а к 2035 году — до 10%.

ЗАМЕСТИТЕЛЯ ВЫЗЫВАЛИ? Иностранную продукцию для компаний ТЭК в России должны вытеснить с рынка 70 крупных инвестиционных проектов стоимостью 170 млрд руб., вошедших в прошлом году в федеральную программу импортозамещения. Их планируют реализовать достаточно быстро, частично — в течение ближайших двух-трех лет. Среди тех, кто претендует на крупные контракты ВИНК, — 14 башкирских производителей оборудования для нефтегазового сектора. Им предстоит освоить или увеличить выпуск 57 изделий, включенных в программу, сообщают в министерстве промышленности и инновационной политики республики. Четыре изделия из этого перечня го-

товы уже на 60%. В числе выпускающих их предприятий — Научно-производственное предприятие «Буринтех» (крупный разработчик и производитель конкурентоспособного инструмента для бурения и ремонта нефтяных, газовых и горнорудных скважин), «Салаватнефтемаш» (производит цистерны для транспортировки сжиженных углеводородов), Уфимское агрегатное предприятие «Гидравлика» («Ростех», гидравлические, топливные и воздушные фильтры для промышленности), стерлитамакское Научно-производственное объединение «Станкостроение» (группа «Стан», производит обрабатывающие центры, токарные и специальные станки).

Компетенции башкирских разработчиков и производителей способны удовлетворить локальной продукцией около 95% потребности в оборудовании предприятий гео-

логоразведки, бурения и нефтехимпереработки, уверен вице-премьер правительства Башкирии Дмитрий Шаронов, курирующий ТЭК. В прошлом году под его руководством был утвержден план мероприятий по содействию импортозамещению в промышленности до 2017 года. Их задача — получение башкирскими производителями большего количества заказов от предприятий групп «Газпрома», «Сибур-холдинга», «Новатэка» и УГМК-холдинга. В кабмине настроены оптимистично и на всякий случай готовят помимо действующих промышленных площадок дополнительные — в индустриальных парках республики, так как «дорожной картой» предусмотрен запуск новых производств в рамках кластеров малотоннажной нефтехимии, нефтегазового инжиниринга, геофизического и угольного кластеров.

КОМПЕТЕНЦИИ БАШКИРСКИХ РАЗРАБОТЧИКОВ И ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СПОСОБНЫ УДОВЛЕТВОРИТЬ ЛОКАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИЕЙ ОКОЛО 95% ПОТРЕБНОСТИ В ОБОРУДОВАНИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ, БУРЕНИЯ И НЕФТЕХИМПЕРЕРАБОТКИ, УВЕРЕНЫ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РЕГИОНА

«Газпром» уже работает с 34 башкирскими предприятиями, восемь из которых поставляют компаниям группы оборудование, необходимое для замещения импорта в короткие сроки, — говорит начальник отдела ОПК и машиностроения министерства промышленности и инновационного развития Валерий Новиков. Когда крупные компании убеждаются, что продукция местных разработчиков и производителей конкурентоспособна с иностранной, спрос на то, чтобы ознакомиться с ней ближе, растет. На очереди подписание деклараций о взаимодействии с другими вертикально интегрированными холдингами, говорят в минпроминноваций. Башкирские предприятия в расчете на получение новых заказов проходят и аудит крупных потребителей. Например, группа ОЗНА в мае должна получить оценку соответствия «Газпром газомоторного топлива». Растет и портфель контрактов местных машиностроителей, говорит Валерий Новиков: в 2015 году они подписали с предприятиями «Сибур», «Газпром», «Сургутнефтегаза» более 360 контрактов, в 2014 году их было 292. Правда, данными о том, сколько из них подпадают под критерий импортозамещения, в министерстве не располагают.

ИСПЫТАНО У СЕБЯ Глава Башкирии Рустэм Хамитов в прошлом году на совещании с министром промышленности и торговли России Денисом Мантуровым доложил об одной из проблем, из-за которых, по его мнению, местные разработчики не могут «пробиться» к нефтяникам и нефтехимикам. Им не хватает ресурсов на научно-исследовательскую и опытно-экспериментальную работу. «Предприятия ТЭК эти работы не финансируют, и реально взять ресурсы неоткуда. При этом они не гарантируют приобретение нового освоенного оборудования», — заявил глава республики.

Проблемы с испытанием наработок в условиях, близких к полевым, для доказательства эффективности и безопасности для нефтяной компании есть, признают в руководстве БашНИПИнефти, дочерней компании «Башнефти». В нефтедобыче и нефтепереработке они наиболее серьезны, учитывая скрупулезный подход нефтяни-

ков к безопасности производства. ВИНКи долгое время использовали свои экспериментальные площадки исключительно для внутреннего пользования. «Башнефть», например, ежегодно тратит на отбор и тестирование инноваций около 230 млн руб. Приоритет отдается отечественным разработкам в области разведки и нефтедобычи со сроком окупаемости до года, говорит директор БашНИПИнефть Альберт Латыпов.

В прошлом году в «Башнефти» решили пойти на эксперимент. Компания обсуждает с фондом «Сколково» возможность организации на базе системы внедрения инновационных технологий БашНИПИнефти полигона тестирования отечественных разработок для нефтедобычи, доступного широкому кругу разработчиков. Проект носит рабочее название «виртуальный полигон». На самом деле полигон реальный — месторождения «Башнефти», которые могут быть подобраны индивидуально для тестирования конкретной разработки. «Желающих пройти испытание много, ведь сейчас многие новые проекты медленно внедряются из-за того, что у нефтяников повышенные требования к безопасности, — говорит Альберт Латыпов. — Вся необходимая база у нас есть, надо только «нарастить мускулы» — усилить возможности проведения лабораторных исследований, экспертизы». Стоимость дооснащения лабораторий БашНИПИнефти для решения новой задачи оценивают в 50 млн руб. Обсуждается, что «Сколково» возьмет на себя часть расходов на опытно-промышленные испытания.

НАУКА И ЖИЗНЬ Львиная доля импорта (до 80%) в российской нефтегазовой отрасли приходится на высокотехнологичные и наукоемкие позиции: оборудование для разработки шельфовых залежей, электронные компоненты и программное обеспечение. У российских производителей электроники и ПО отставание на 10–15 лет, говорит первый вице-президент «Опоры России» Павел Сигал. Но и тут, как выясняется, возможны прорывы. В 2014 году «Газпром нефть» объявила о завершении тестирования программного обеспечения собственной раз-

работки для анализа геологических данных GeoMate, которое должно заменить собой зарубежные аналоги.

«Высокотехнологичное оборудование в одночасье не сделать. Нужно много времени и денег, и здесь без поддержки, в первую очередь финансовой, государства не обойтись», — отмечает начальник коммерческого отдела НПО «Бурсервис» Алексей Козлов. «Обращений стало больше, но до резкого увеличения числа контрактов не доходит, — говорит директор по развитию продаж и сервиса научно-производственной фирмы «Пакер» Андрей Суханов. — Чтобы изготавливать оборудование, которое отрасль годами закупала за рубежом, требуется отстроить технологические процессы».

«Если по инжинирингу все более-менее понятно, здесь наши предприятия готовы заменить импорт на сто процентов, то по нефтехимии дела хуже, — отмечает директор Института нефтехимпереработки Республики Башкортостан Эльшад Теляшев. — Большинство наших крупных научных организаций утратили потенциал — они не развивались, так как не были востребованы. И даже сейчас, когда все говорят об импортозамещении, в реальности в ситуации экономического кризиса компании сокращают затраты на проектирование, наш портфель заказов сокращается».

В условиях санкций и девальвации рубля ВИНКи стали внимательнее смотреть на российскую продукцию, порой даже через принуждение, но пока не более того, отмечает господин Теляшев. И глава республики Рустэм Хамитов предлагает подумать над тем, чтобы создать законодательные нормы, административные барьеры, чтобы «упрямые компании», каких, по его оценке, впрочем, «немного», прекратили ввозить оборудование, имеющее российские аналоги.

Отраслевые аналитики полагают, что российским разработчикам стоит сосредоточиться на технологиях для формирующихся рынков, которые «выстрелят» через несколько лет. «В условиях низких цен на нефть и исторически высокой доли традиционных методов добычи в России мало смысла централизованно в одиночку выбрасывать большие средства на высокочрезвычайно технологи-

гии, — говорит начальник отдела анализа рынков «Открытие Брокер» Константин Бушуев. — Лучше создавать внутреннюю конкурентную среду поставщиков, которая позволила бы снизить стоимость оборудования, себестоимость добычи, а также развивать совместные предприятия с использованием зарубежных технологий. Надо сосредоточиться на развитии технологий, востребованных новыми рынками. Например, сжижения и транспортировки природного газа, на создании технологий и оборудования, повышающих дебет скважин». Сами такие технологии, например, для разработки месторождений с трудноизвлекаемой нефтью, часто уже есть, говорит управляющий директор инвестиционной компании QBF Зелимхан Мунаев. «Просто до девальвации рубля закупать их за рубежом было выгоднее. Сейчас ситуация изменилась, более 60% оборудования производится на территории России, и в ближайшие пять лет этот показатель может достичь 70%», — отмечает эксперт. ■

**ДО 80% ИМПОРТА
В РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ ПРИХОДИТСЯ
НА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ
И НАУКОЕМКИЕ ПОЗИЦИИ**

КОМПЕТЕНЦИЯ И НАДЕЖНОСТЬ



Группа компаний «Южурал-Ойл» присутствует на рынке нефтегазового сервиса с 2001 года. В ее составе ООО «Кюргазинский завод нефтепромышленного оборудования» (КЗНПО) — одно из ведущих предприятий республики по обслуживанию крупных нефтегазодобывающих компаний. По мнению учредителя завода Зиннур

Закировича Исхакова, специалисты нефтегазовой отрасли настоящие герои нашего времени, ведь от них в немалой степени зависит благосостояние предприятия.

В организации накоплен огромный, во многом уникальный опыт производства, ремонта и монтажа нефтегазового оборудования любой сложности. Сегодня специалисты КЗНПО работают на всей территории Волго-Уральской нефтегазовой провинции, а также за рубежом — в Белоруссии и Казахстане. Среди партнеров такие промышленные гиганты как «Башнефть», «Лукойл», «Роснефть», «Татнефть», «Газпром ПХГ», малые нефтяные компании России и другие. Они по достоинству оценили качество услуг КЗНПО и поддерживают регулярно деловые отношения.

В компетенции специалистов — выполнение работ от простейших текущих ремонтных до капитальных ремонтов любой сложности подъемных агрегатов типа А-50, УПА-60, УПА-60/80, АПРС-40, АПРС-50, АПРС-60/80, А2-32, АР-60/80, АРБ-100, МБУ125, COOPER, CARDWELL, поставки бурового оборудования, запчастей к нему, нефтегазовой арматуры, теку-

щий и капитальный ремонт двигателей внутреннего сгорания, ТНВД, трансмиссии, коробки переключения передач автомобилей КрАЗ, УРАЛ, МАЗ, КамАЗ, DetroitDiesel, Caterpillar, тракторов Т-170, К-700, и различных машин других марок отечественного и импортного производства. Кроме того, на предприятии изготавливают передвижные и стационарные УНРКТ-2М для намотки и размотки кабеля при капитальном и текущем ремонте скважин, мобильные дома-вагоны на шасси, технические емкости вместительностью от 10 до 30 кубометров, разные виды шасси для тракторных прицепов. Освоено производство установки буровых насосов, рукавов высокого давления (РВД). Вся продукция соответствует ГОСТам и ТУ, со сроком гарантии от 6 до 12 месяцев.

КЗНПО располагает базами производственного обслуживания, успешно действующими в Самарской области, Республике Башкортостан, Оренбургской области, а также филиалами в удаленных областях нашей страны. Услуги сертифицированы системой менеджмента качества, управления охраной здоровья и безопасностью персонала, системой экологического менеджмента применительно к оказанию услуг в области капитального ремонта нефтяных и газовых скважин. Организационно-техническая готовность ООО «КЗНПО», работающего на объектах, подконтрольных Ростехнадзору, соответствует СДА-18.

Опыт специалистов по ремонту оборудования нефтегазовой отрасли позволяет решать нестандартные задачи, найти индивидуальный подход к каждому клиенту. По мере необходимости специалисты готовы выехать на объект заказчика для оказания технической поддержки при эксплуатации оборудования, а также вести ремонтные работы вахтовым методом.

Политика и стратегия компании КЗНПО полностью ориентирована на клиентов. Для заказчиков, которые не имеют возможности или необходимости покупать оборудование, предприятие предлагает в арен-

ду подъемные агрегаты типа А-50М, УПА-60, УПА-60/80, АР-60, УП-50, АПРС-40, КВ-500, установки передвижные и стационарные УНРКТ-2М для намотки и размотки кабеля при капитальном ремонте скважин, мобильные здания (вагон-дома) на шасси, электростанции различных мощностей и другую спецтехнику и оборудование для капитального и текущего ремонта скважин.

— Наш девиз: «Сделай все надежно и качественно сегодня, тогда завтра станет еще надежнее и качественнее», потому как мы трудимся в жестких конкурентных условиях. И для удержания конкурентных преимуществ большое внимание уделяется модернизации производства, техническому перевооружению, внедрению новых технологий. В работе используется самое современное оборудование, парк которого регулярно обновляется, — говорит Зиннур Исхаков.

Еще один секрет успеха компании — высококвалифицированный коллектив, каждый член которого настоящий мастер своего дела. В момент открытия в компании трудились всего 8 единомышленников, на сегодняшний день коллектив вырос в 20 раз! Практически у каждого за плечами солидный стаж и опыт работы в нефтегазовой отрасли. Можно с уверенностью сказать, что сегодня КЗНПО — это сплоченная команда высококвалифицированных специалистов, осуществившая множество успешных проектов в различных сферах деятельности.



**Республика Башкортостан,
Кюргазинский район,
с. Ермолаево, ул. Чкалова, 70.
Тел.: 8(34761) 3-39-18 / 3-41-31
E-mail: kznpo@mail.ru**

НЕФТЕХИМИКИ ИГРАЮТ В ЧИСТУЮ

БАШКИРСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕДОБЫЧИ, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ — ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОЦВЕТАНИЯ РЕГИОНА. ОНИ ЖЕ — ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ ФАКТОРОВ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. НО РЕДКАЯ КОМПАНИЯ ЭТОЙ ОТРАСЛИ СЕГОДНЯ НЕ ОБЪЯВИЛА О РАЗРАБОТКЕ СОБСТВЕННОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ. НЕФТЯНИКИ И НЕФТЕХИМИКИ БОЛЬШЕ НЕ ХОТЯТ, ЧТОБЫ ИХ СЧИТАЛИ РАЗРУШИТЕЛЯМИ ЭКОЛОГИИ. И ПУСТЬ ПО СРАВНЕНИЮ С ЛУЧШИМИ МИРОВЫМИ ПРАКТИКАМИ ИХ УСИЛИЯ В СНИЖЕНИИ НАГРУЗКИ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ВОССТАНОВЛЕНИИ ЭКОСИСТЕМЫ ВЫГЛЯДЯТ СКРОМНО, САМО ЖЕЛАНИЕ СТАТЬ ЛУЧШЕ ВСЕЛЯЕТ ОПТИМИЗМ.

АННА ЧЕЛАК, НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА

Индустриальному региону, каким является Башкирия, столь же сильно повезло с количеством богатых предприятий ТЭКа, сколь не повезло с той нагрузкой, которая благодаря им ложится на экологию. На долю компаний, производящих нефтепродукты и нефтехимию, приходится 54% загрязняющих выбросов в атмосферу, 91% общего загрязнения водоемов сточными водами и 14% загрязнения поверхностных вод (из доклада «О состоянии природных ресурсов и окружающей среды Республики Башкортостан» министерства экологии и природопользования региона за 2014 год). Для сравнения: на долю транспорта и предприятий энергетике в 2014 году приходилось по 18% загрязнения воздуха (в Уфе нагрузка транспорта на воздух выше — 35,5%). Валовый объем выбросов «нефтянки» и химии в атмосферу составил 267,7 тыс. тонн, из которых 160 тыс. тонн пришлось на долю группы «Башнефть», 33,5 тыс. тонн — на Башкирскую содовую компанию, 23 тыс. тонн — на «Газпром нефтехим Салават». Из 32 аварийных ситуаций, повлекших серьезное загрязнение окружающей среды, 11 пришлось на разлив нефтепродуктов, семь — на аварии на газопроводах.

Но еще есть предприятия, вклад которых в загрязнение воздуха, как выяснилось, только предстоит оценить. В региональном управлении Росприроднадзора, например, полагают, что в районе уфимских нефтезаводов действуют несколько десятков мелких компаний, не имеющих официальной регистрации и разрешения на выбросы, которые ощутимо влияют на окружающую среду.

«ЗЕЛЕНЫЙ СТАНДАРТ» КАК НОВЫЙ ТРЕНД

Основная проблема предприятий отрасли — не столько несанкционированные выбросы, сколько износ очистных сооружений, отмечают в минэкологии республики. Оборудование, установленное еще в советское время, изначально не отвечает тем нормативам очистки, которые установлены для предприятий отрасли сейчас. В 2014 году в республике была принята программа «Экология и природные ресурсы» до 2020 года общей стоимостью 14,57 млрд руб. На повышение экологической безопасности в документе предусмотрены затраты в размере 3,8 млрд руб., две трети из которых (2,41 млрд руб.), как пла-

нируется, потратят на мероприятия, снижающие нагрузку на окружающую среду, сами собственники компаний.

Разработка «зеленых стандартов» провозглашена трендом руководством министерства природных ресурсов и экологии РФ. Да и сами предприятия ТЭКа все чаще в последние годы пытаются отмежеваться от имиджа загрязнителей и позиционируют себя как ориентированные на улучшение экологии. Редкая компания отрасли не имеет сейчас на своем официальном сайте раздела, посвященного экологической стратегии и отчетности о затратах на экологические мероприятия. ВГ исследовал некоторые из них.

ЧЕСТНОЕ ОЧИСТНОЕ «Башнефть» — единственная сегодня в России компания, входящая в Международную ассоциацию представителей нефтегазовой промышленности по охране окружающей среды и социальным вопросам (IPIECA, партнер ООН), называет бережное отношение к экологии одним из своих приоритетов. В годовом отчете за 2014 год компания отмечает, что направила на мероприятия, связанные с обеспечением охраны окружающей среды, 9,3 млрд руб., а до 2018 года планирует затраты на эти цели в размере 46,7 млрд руб. У компании есть обязательства перед властями Башкирии, с которыми она подписала соглашение о контроле за выбросами в атмосферу. Документ предполагает создание системы мониторинга воздушной среды на севере Уфы и продолжение модернизации нефтезаводов для снижения нагрузки на окружающую среду. На заводах и промыслах компании уже активно применяется технология оборотного водоснабжения, задача на перспективу — полностью исключить сброс сточных вод в водоемы. Большой проект ближайших лет предусматривает завершение реконструкции биологических очистных сооружений комплекса уфимских НПЗ. К 2017 году компания планирует, по сути, построить новую систему биоочистки стоков, локализованную на «Уфанефтехиме», направив на эти цели около 8 млрд руб. Действующие очистные сооружения были построены еще в 1958 году, реконструированы в начале 1980-х, но сегодня не справляются с нагрузкой, которую обеспечивают помимо заводов «Баш-

нефти» нефтеперекачивающая станция «Транснефти» и других предприятий северного промышленного узла Уфы. Партнером «Башнефти» в этом проекте является, согласно заключенному в мае 2014 года соглашению, американская General Electric (GE). Только ее технологии, как показали испытания, способны удовлетворить строгие требования Росприроднадзора к качеству очистки стоков, утверждают в «Башнефти». По завершению модернизации очистные сооружения «Башнефти» смогут перерабатывать до 84 тыс. кубометров промышленных стоков в сутки, что сегодня является беспрецедентным показателем для промпредприятия России, отмечают в компании. 70% работ на объекте уже завершены. Также у группы есть рассчитанная до 2017 года программа повышения надежности трубопроводов. Ее главной целью является снижение частоты отказов в трубопроводной системе, которые могут привести к разливам нефтесодержащей жидкости. В 2015 году «Башнефть» реконструировала и провела капремонт более 480 км промысловых трубопроводов, говорят в компании.

С ЧУВСТВОМ СТОКА Экологическую программу до 2030 года объявил и «Газпром нефтехим Салават». Ее параметры на сайте компании пока не опубликованы. Предприятие декларирует, что ее целью является «обеспечение конституционных прав граждан на благоприятную окружающую среду и снижение негативного воздействия на окружающую среду». По информации из доклада минэкологии, в 2014 году «Газпром нефтехим Салават» продолжал реконструкцию очистных сооружений, чтобы довести качество сточных вод до нормативных значений. Вложения предприятия в этот проект оценивались примерно в 360 млн руб. Общие капитальные вложения на природоохранные мероприятия «дочки» «Газпрома», по оценке министерства, в 2014 году составили 2,42 млрд руб., в 2013 году — 4,85 млрд руб. Само предприятие декларирует намерения ежегодно снижать техногенное воздействие на окружающую среду.

РЫБКА В ЧИСТОЙ ВОДЕ Башкирская содовая компания (БСК), куда вошли «Каустик» и «Сода», плани-

ровала в прошлом году потратить на решение экологических вопросов 1,22 млрд руб. Одним из крупных реализованных проектов, стоимостью 630 млн руб., стало строительство отделения фильтрации дистиллированной жидкости. Оно позволило снизить объем сброса сточных вод в реку Белую на 112 тыс. кубометров в год, сообщают в компании. В 2014 году экологические мероприятия обошлись БСК в 900 млн руб., в том числе поддержание экосистемы города — 192 млн руб. Содовая компания более 50 лет содержит системы биоочистки стоков, направляемых со всего города. Реконструкция системы стоимостью 1 млрд руб. позволила добиться их эффективной очистки, отмечают в БСК. В последние четыре года содовики занимаются зарыблением реки Белой, выпуская в нее ежегодно около 70 тыс. мальков стерляди.

Молодую стерлядь, 2,8 тыс. особей, в Белую выпустил в прошлом году и «Полиэф» («Сибур»). Проект был реализован при поддержке Кармановского рыбхоза, сообщает предприятие. На сайте «Полиэфа» экологическая безопасность провозглашена «неотъемлемым элементом деятельности и одним из стратегических приоритетов». Производитель терефталевой кислоты, обеспечивающий 53,5% выбросов загрязняющих веществ в атмосферу города (по данным 2014 года), намерен комплексно снизить воздействие на окружающую среду. В прошлом году компания запустила передвижную лабораторию автоматизированного экологического контроля. Оборудование позволяет собрать и проанализировать данные об уровне выбросов. Общий объем экологической программы «Полиэфа» в 2015 году составил 60,56 млн руб.

По мнению экологов, пока подходы и размеры трат башкирских нефтяников и нефтехимиков на поддержание экологического баланса далеки от лучших мировых практик, но позитивные тенденции налицо. Крупные зарубежные компании закладывают на природоохранные предприятия до 30% прибыли, в то время как российские в среднем лишь несколько процентов, говорит председатель Союза экологов республики Александр Веселов. В то же время, признает эксперт, многое уже делается: «Башнефть» занимается очистными сооружениями, «Сода» построила станцию фильтрации, и это плюс». ■

НАША КОМПАНИЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ШИРОЧАЙШИЙ ВЫБОР УСЛУГ В СФЕРЕ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



**450059, г. Уфа,
ул. Р. Зорге, 12/1, офис 322**
По всем вопросам обращаться
по телефонам:
тел./факс: 8 (347) 223-47-01
моб. тел.: 8-917-400-10-90
8-987-597-20-82
E-mail: prometey-02@mail.ru
www.prometey-rb.ru

Разработка Специальных Технических Условий на объект и согласование их в территориальном органе надзорной деятельности.

Проектирование, монтаж и техническое обслуживание смонтированных систем противопожарной защиты:

- Охранно-пожарная сигнализация;
- Система оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре;
- Система пожаротушения;
- Автоматизация систем противопожарной защиты.

Противопожарные двери, люки, окна, шторы:

- Осуществим поставку и монтаж любой сложности и типоразмеров.

Разработка Технологических регламентов на применение огнезащитных материалов.

Консультации в области пожарной безопасности.

Производство работ по огнезащите строительных конструкций:

- металлических;
- деревянных и материалов из древесины;
- транзитных воздуховодов и каналов дымоудаления;
- электрических кабелей;
- горючей отделки на путях эвакуации и зальных помещениях, декораций и занавесей в зрительных и актовых залах.

ДОРОГИЕ АКЦИЗЫ

ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ НА ТОПЛИВНОМ РЫНКЕ В НАЧАЛЕ ГОДА СТАЛ РЕЗКИЙ РОСТ АКЦИЗОВ НА БЕНЗИН И ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО. С НАЧАЛА ГОДА СТАВКИ АКЦИЗОВ НА БЕНЗИН ПЯТОГО КЛАССА ВЫРОСЛИ НА 83%. КАК УТВЕРЖДАЮТ НЕФТЕКОМПАНИИ, ИЗ-ЗА ЭТОГО ИХ МАРЖА В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ УПАЛА ВДВОЕ. И НЕСМОТРИ НА УГРОЗЫ СО СТОРОНЫ РЕГУЛЯТОРОВ, ОНИ БУДУТ ВЫНУЖДЕНЫ ПОВЫШАТЬ ЦЕНЫ, ЧТОБЫ КОМПЕНСИРОВАТЬ ВЫПАДАЮЩИЕ ДОХОДЫ.

ОЛЬГА МОРДУШЕНКО

Несмотря на активное возражение нефтекомпаний, акцизы на бензин с 1 апреля повысились второй раз за год, хотя в план большого налогового маневра дополнительное увеличение заложено не было — наоборот, предполагалось снижение ставок акциза до 5,83 руб. за тонну к 2017 году. Маневр предусматривает рост ставок налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), что увеличивает внутренние цены на нефть и, соответственно, повышает издержки производителей бензина. И акцизы предполагалось использовать в качестве инструмента, нивелирующего воздействие роста НДПИ на топливный рынок.

Но в реальности они выросли с 1 января с 5,53 тыс. до 7,53 тыс. руб. за тонну, а с 1 апреля — до 10,13 тыс. руб. на бензин «Евро-5» (на 2 руб. за литр). Акциз на дизтопливо повысится до 5293 руб. за тонну (на 1 руб. за литр). По подсчетам Минфина, это принесет в бюджет дополнительно 90 млрд руб. до конца года. Такая корректировка не могла не повлиять на динамику розничных цен на моторное топливо, так как акциз — это косвенный налог, взимаемый с конечного потребителя.

Участники рынка до последнего момента боролись за то, чтобы избежать дополнительных потерь. В самом конце марта главы крупных российских нефтекомпаний попросили Владимира Путина перенести уплату акцизов на автомобильное топливо с НПЗ на АЗС. Они отметили, что НПЗ платят акциз для облегчения его администрирования и вынуждены компенсировать его за счет конечных потребителей. Это приводит к оттоку средств производителей. В «Роснефти» отмечали, что взимать акцизы с топлива на АЗС «совершенно естественно», поскольку, по сути, они являются налогом с продаж. Изменение, говорят там, поставит нефтяников и АЗС в равные условия, тогда как сейчас НПЗ, платящие акцизы «с топлива, которое не продано конечному покупателю, фактически кредитуют бюджет». Но в правительстве сочли, что перекладывание акцизов на АЗС может привести к росту цен на бензин, если НПЗ не снизят свои цены, а заправки их повысят. Также там видят риск падения качества топлива из-за возможной продажи топлива с НПЗ третьим лицам, которые, не являясь АЗС, смогут торговать по заниженным ценам. К тому же, говорили в правительстве, технически невозможно перенести акцизы на АЗС, так как не все топливо продается на заправках: часть оптом закупает крупные потребители.

Цены на топливо на рынке уже поползли вверх. Хотя в начале года предполагалось, что они останутся стабильными, теперь чиновники допускают заметное подорожание бензина. Банк России в мартовском докладе о денежно-кредитной политике сообщил, что рост цен на бензин в РФ в 2016 году составит 10,4%. Аналогичный прогноз 5 апреля представил вице-премьер РФ Аркадий Дворкович: в пределах 10%, но более вероятно, что в пределах инфляции. Котировки оптовых партий бензина «Регуляр-92» на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже с начала года к 5 апреля подросли на 21%, с 31 697 до 38 380 руб. за тонну. Аналогичную динамику показывает бензин «Премиум-95» — увеличение на 21%, с 33 352 до 40

476 руб. за тонну. Такая динамика не может не отразиться на розничном рынке. До этого, как отмечают его участники, с осени прошлого года до середины марта текущего года стоимость бензина на АЗС оставалась стабильной, так как продавалось топливо, произведенное до повышения акцизов.

С середины марта Росстат зафиксировал начало роста цен. С 14 по 21 марта средние потребительские цены на бензин поднялись на 0,4%, с 21 по 28 марта — еще на 0,4%. Пока изменения кажутся едва заметными, но эти 0,4% в неделю дают в годовом исчислении 21%, что гораздо выше роста, который прогнозировали чиновники, и вполне соответствует динамике индексов биржевого рынка.

Глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев заявил, что ведомство уже обратило внимание на динамику рыночных цен. «В отдельных случаях происходит повышение цен, и мы сейчас обсуждаем этот вопрос. Если компании самостоятельно не сделают выводы, для начала мы вынесем им предупреждение. То есть, как в футболе, покажем желтую карточку», — пояснил он. Однако это вряд ли остановит подорожание бензина, так как нефтекомпаниям придется компенсировать свои выпадающие от акциза доходы. На рынке считают, что итоговый результат будет находиться примерно посередине между заявлениями чиновников (10%) и настроениями рынка (21%). Если повышение цен будет в пределах 15%, это должно устроить обе стороны. ■



ПО ПРОГНОЗАМ БАНКА РОССИИ, ЦЕНЫ НА БЕНЗИН В РФ В 2016 ГОДУ ВЫРАСТУТ НА 10,4%

ПРЯМАЯ РЕЧЬ «ВЫ НА СЕБЕ ПОЧУВСТВОВАЛИ ПАДЕНИЕ ЦЕН НА НЕФТЬ?»

Рамиль Бахтизин, ректор уфимского государственного нефтяного технического университета:

— Конечно. В стране, где нефтяная отрасль — одна из главных составляющих бюджета, по-другому и быть не может. Любые колебания в ней серьезно влияют и в целом на жизнь страны, и на жизнь каждого из нас.

Камиль Закиров, генеральный директор АО «ТАРГИН»:

— Падение цены на нефть резко ослабило рубль. Для нас это дало разнонаправленный эффект. С одной стороны, выросли цены на определенные материалы, соответственно и затратная составляющая наших продуктов. Сократился объем работ на рынке, из-за того что приостановились долгосрочные проекты. В общем, не сладко. Единственный позитивный момент — слабый рубль позволяет лучше конкурировать с зарубежными игроками и помогает нам в наших международных проектах.

Айдар Зубаиров, руководитель уфимского филиала ВТБ-24:

— Да, серьезно почувствовал. Всем же понятно, какие это последствия для экономики и для нашего личного благополучия. С другой стороны, есть ощущение, что и это мы переживем, как и раньше. Хорошая возможность, чтобы пересмотреть свои приоритеты, найти резервы.

Зльшад Теляшев, директор института нефтехимпереработки республики:

— Разумеется, почувствовали! У нас, например, стали ужиматься программы по модернизации нефтепереработки и нефтехимии из-за этого. Когда снижаются программы модернизации, нам как проектному институту труднее получать заказы.

Павел Качкаев, депутат Госдумы РФ:

— Наверное, если бы я занимался нефтяным бизнесом, продавал или покупал, я бы почувствовал па-

дение цен на нефть сильнее. Но я чувствую растущую инфляцию. 13% — это все-таки приличный показатель.

Анатолий Пискунов, член правления — директор по закупкам и логистике башкирской электросетевой компании:

— Мы ощутили в первую очередь последствия инфляции. Например, в конце 2014-го года за резким ослаблением рубля на рынке возник лавинообразный рост цен практически на всю линейку потребляемой нами продукции. И если для импортного оборудования это было объяснимо, то для отечественной продукции, на наш взгляд, не всегда оправдано.

Юрий Пустовгаров, управляющий директор кумертауского авиационного производственного предприятия:

— Я, как и любой гражданин Российской Федерации, почувствовал. В магазинах больше пустых полок,

меньше ассортимент. С другой стороны, стало больше наших отечественных товаров, и это, конечно, плюс. Так что лично я оцениваю падение цен на нефть больше даже положительно, чем отрицательно. Конечно, доходы населения пострадали, но в стратегическом плане для государства это плюс.

Алексей Изотов, сити-менеджер стерлитамака:

— У нас город нефтехимический, поэтому на нас в меньшей степени отразилось снижение цен на нефть. Упал рубль, выросла экспортная выручка. У нас нефтехимия по индексу производства в 2015-м году была существенно выше, чем в 2014-м, а сейчас мы идем чуть выше аналогичного периода 2015-го года. Негативное влияние почувствовало машиностроение. Это связано с тем, что нефтегазовые предприятия сократили свои инвестиционные программы. Соответственно, те предприятия, которые работали на нефтехимическую отрасль, снизили объемы производства.

ПОДГОТОВИЛА ОЛЬГА КОРЗИК

«Транснефть – Урал»: развитие, инновации, ответственность



Акционерное общество «Транснефть – Урал» – одна из крупнейших организаций системы ОАО «АК «Транснефть». Сегодня предприятие обеспечивает бесперебойный транспорт нефти и нефтепродуктов по территории восьми регионов Российской Федерации и северу Республики Казахстан.

В составе АО «Транснефть – Урал» функционируют пять нефтепроводных управлений – Туймазинское (1947 г.), Челябинское (1956 г.), Арланское (1964 г.), Черкасское (1970 г.), Курганское (1973 г.), а также Специализированное управление по предупреждению и ликвидации аварий (СУПЛАВ) (1974 г.) и Северо-Казахстанское представительство (2003 г.).

Акционерное общество эксплуатирует около 10,7 тысяч километров нефтепроводов и нефтепродуктопроводов. Среди них – протяженные участки трансконтинентальных нефтяных магистралей Нижневартовск – Курган – Куйбышев и Усть-Балык – Курган – Уфа – Альметьевск, крупные межрегиональные (Туймазы – Омск – Новосибирск, Уфа – Западное направление и другие) и региональные (Калтасы – Языково – Салават и другие) трубопроводы. Также предприятие эксплуатирует 41 перекачивающую и 70 магистральных насосных станций, более 230 резервуаров общим объемом около 2 млн кубометров.

ЗАДАЧИ ОСОБОЙ ВАЖНОСТИ

Обслуживаемые АО «Транснефть – Урал» участки магистральных трубопроводов – связующее звено между западной и восточной, европейской и азиатской частями общероссийской системы трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов. Предприятие ведет постоянную многоуровневую работу по модернизации собственных мощностей, повышению надежности трубопроводов, резервуарных парков и иных сооружений, механотехнологического оборудования.

Так, в 2015 году в АО «Транснефть – Урал» проведена внутритрубная диагностика трубопроводов общей протяженностью около 3,7 тыс. км, еще на 2 тыс. км выполнено коррозионное обследование. Проведено диагностическое обследование 213 подводных переходов магистральных трубопроводов и малых водотоков общей протяженностью свыше 164 км, 46 резервуаров общей емкостью 400 тыс. кубометров, большого количества другого оборудования.

Ведется на предприятии серьезная работа по расширению и модернизации резервуарного парка. В 2015 году в АО «Транснефть – Урал» построено 4 резервуара (общей емкостью 80 тыс. кубометров) и реконструировано 12 резервуаров (общей емкостью 95 тыс. кубометров) для хранения нефти и нефтепродуктов.

Нынешний, 2016 год в компании «Транснефть» объявлен Годом качества строительства. Таким образом, все структурные подразделения компании, в том числе и «Транснефть – Урал», не только поднимают планку качества строительных работ в отрасли на новую высоту, но и будут предъявлять повышенные требования к подрядчикам. А это, в свою очередь, непременно будет способствовать распространению повышенной ответственности и на другие отрасли. Добавим, что более 90% оборудования и материалов, используемых в системе «Транснефть» – отечественного производства. Заказы, которые организации системы «Транснефть» размещают на российских предприятиях, помогают им в непростое для промышленности время не просто оставаться на плаву, но и направлять средства в обновление производства, расширение номенклатуры выпускаемой продукции.

РЕМОНТ И ЗАМЕНА – ПО ПЛАНУ

В АО «Транснефть – Урал» тщательно планируется вся деятельность по развитию, техническому перевооружению, реконструкции и капитальному ремонту объектов магистральных нефтепроводов (МН) и магистральных нефтепродуктопроводов (МНПП). Это позволяет поддерживать надежное техническое состояние системы магистральных трубопроводов, обеспечивать

дальнейшее совершенствование производственных мощностей. В частности, в 2015 году заменены участки магистрального нефтепровода Туймазы – Омск – Новосибирск-1 общей протяженностью около 90 км, а также узлы запорной арматуры, вдольтрассовая воздушная линия электропередачи, станции катодной защиты. На нефтепроводе Калтасы – Языково – Салават заменены участки общей протяженностью 10,6 км, выполнен большой объем других работ.

В 2015 году важным объектом модернизации стала линейная производственно-диспетчерская станция (ЛПДС) «Улу-Теляк» Черкасского нефтепроводного управления – в соответствии с программой ТПР и КР на станции заменены сразу 4 единицы высокопроизводительного насосного оборудования (НМ 10000-210). Кроме того, в АО «Транснефть – Урал» реконструировано 8 подводных переходов общей протяженностью 20,5 км, осуществлено техническое перевооружение 3 систем автоматики и 5 систем оперативного учета нефти, реконструирована 1 комплексная система водогазопотребления, построена 1 система измерения количества и показателей качества нефти (СИКН). Заменено 8 электродвигателей магистральных насосных агрегатов, еще 7 электродвигателей прошли капитальный ремонт, на 3 электродвигателях тиристорная аппаратура возбуждения заменена современными цифровыми системами. Заменено около 140 электроприводов задвижек, проведено техническое перевооружение 1 системы компаундирования (смешения) нефти, выполнен большой объем других работ по перевооружению, реконструкции и капитальному ремонту, внедрению нового оборудования.

НОВЫЕ РАЗРАБОТКИ – В ПРОИЗВОДСТВО

Выполнение ключевых задач коллективом АО «Транснефть – Урал» предполагает не только высокий профессионализм, умение эффективно применять имеющееся оборудование и технику, но и работу на перспективу, стремление внести свой вклад в формирование представления о перспективах отрасли. С этой целью на предприятии активно ведутся научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в соответствии с планом НИОКР ОАО «АК «Транснефть». В частности, осенью 2015 года на линейной производственно-диспетчерской станции (ЛПДС) «Нурлино» Черкасского нефтепроводного управления АО «Транснефть – Урал» завершились приемочные испытания опытного образца шарового поршня отечественного производства. Шаровой поршень – рабочий элемент трубопоршневых поверочных установок (ТПУ), которые используются при поверке преобразователей расхода систем измерения количества и показателей качества нефти (СИКН). Поршень изготовлен в России из отечественных материалов, не уступает по своим характеристикам используемым импортным образцам, при этом значительно дешевле.

С ЗАБОТОЙ О ПРИРОДЕ

Экологический аспект в деятельности предприятия является одним из основных, и в АО «Транснефть – Урал» делается все необходимое, чтобы обеспечить сохранение окружающей среды и минимизировать воздействие на нее. В основе этой тщательно организованной деятельности лежит Экологическая политика ОАО «АК «Транснефть». Увы, никто не застрахован от происшествий. Причина их чаще всего – человеческий фактор, будь то работа тяжелой техники сторонних организаций вблизи нефтепроводов, или действия любителей легкой наживы, пытающихся украсть нефть или нефтепродукты прямо из трубы.

Для ликвидации последствий таких происшествий аварийные службы АО «Транснефть – Урал» оснащены всей необходимой техникой. При этом парк оборудования постоянно расширяется и пополняется. Так, в 2015 году были приобретены высокоэффективная установка для утилизации нефтезагрязненных отходов «Факел-Э» и более 20 емкостей для сбора и хранения нефти. Кроме того, в 2015 году на предприятие поступило около 1200 метров боновых заграждений, несколько единиц нефтесборного оборудования, партия экологически чистого торфоминерального биосорбента.

Следуя политике социальной ответственности ОАО «АК «Транснефть» и соблюдая требования природоохранного законодательства, АО «Транснефть – Урал» постоянно обеспечивает воспроизводство рыбных запасов регионов присутствия предприятия. В 2015 году в реку Белую (Республика Башкортостан) было выпущено более 200 тысяч мальков стерляди и около 13 тысяч мальков щуки, в Шершневое водохранилище на реке Миасс (Челябинская область) – около 124 тысяч мальков сига. В реку Иртыш (Ханты-Мансийский автономный округ) – более 45 тысяч мальков пеляди, в Саратовское водохранилище – более 27 тысяч мальков сазана.

Аудиторы немецкого органа по сертификации систем управления DQS в 2015 году провели второй инспекционный аудит системы экологического менеджмента АО «Транснефть – Урал» на подтверждение соответствия СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. По итогам аудита необходимость в проведении корректирующих мероприятий отсутствует, несоответствий не выявлено.

В АО «Транснефть – Урал» действуют четыре эколого-аналитических лаборатории – хорошо оснащенных, укомплектованных отлично подготовленными специалистами. Они ведут постоянный мониторинг состояния питьевой и природной воды, сточных вод, почвы и воздуха, промышленных выбросов. Анализ окружающей среды ведется постоянно. В общей сложности за минувший год эколого-аналитические лаборатории провели 41 526 анализов.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ – В ПРИОРИТЕТЕ

Работу в области энергосбережения АО «Транснефть – Урал» ведет в соответствии с требованиями Энергетической политики ОАО «АК «Транснефть», ключевые направления и показатели этой работы определяются Системой энергетического менеджмента предприятия. Так, значительную экономию электроэнергии обеспечивает оптимизация режимов транспортировки нефти и нефтепродуктов, оптимальная периодичность очистки внутренней поверхности трубопроводов от асфальто-смолисто-парафиновых отложений.

На производственных объектах, в зданиях и сооружениях в 2015 году в рамках масштабной модернизации систем освещения в АО «Транснефть – Урал» было установлено свыше 20 тысяч светодиодных светильников.

На предприятии продолжается реконструкция котельных и систем теплоснабжения. Так, в 2015 году на НПС «Еткуль» Челябинского НУ вместо устаревшей котельной установлена современная блочно-модульная котельная мощностью 4 МВт на газовом топливе, которая работает в автоматическом режиме и не требует постоянного присутствия персонала. Также на НПС «Еткуль» были полностью заменены тепловые сети протяженностью более 1 км, при этом использовались трубы в пенополиуретановой изоляции, что значительно снижает тепловые потери. Кроме того, в зданиях были установлены 7 автоматизированных индивидуальных тепловых пунктов: благодаря автоматическому регулированию отпуска тепла с учетом погодных условий расход тепловой энергии снизился. Еще одним вкладом в увеличение энергоэффективности и снижение выбросов вредных веществ в окружающую среду стал перевод котельной ЛПДС-1 «Черкасы-1» Черкасского НУ с жидкого на газовое топливо в качестве основного.

Соответствие системы энергетического менеджмента (СЭМ) АО «Транснефть – Урал» требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 было под-



На правах рекламы

тверждено в октябре 2015 года по результатам проведения инспекционного аудита в аппарате управления Челябинского нефтепроводного управления (НУ).

РАБОТА БЕЗ ОПАСНОСТИ

АО «Транснефть – Урал» вкладывает значительные средства в развитие и совершенствование системы управления охраной труда (СУОТ), которая действует на предприятии: в расчете на 1 человека на мероприятия по охране труда ежегодно выделяется свыше 32 тысяч рублей. Это один из самых высоких показателей в Башкортостане для предприятий с численностью коллектива более 1000 человек.

Система управления охраной труда в АО «Транснефть – Урал» сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007. Значит, показатели предприятия в области обеспечения безопасности труда находятся на высоком уровне и будут непрерывно совершенствоваться, что ежегодно подтверждается во время внешних аудитов.

В структурных подразделениях АО «Транснефть – Урал» трудится более 80 специалистов по охране труда. Создана сеть учебных классов, оснащенных аудио- и видеоаппаратурой, средствами наглядной агитации и пропаганды, демонстрационными образцами, тренажерами-манекенами и иными средствами обучения для отработки навыков.

Отметим, что семь лет подряд нефтепроводчики завоевывают первые и призовые места на республиканском конкурсе «Лучший специалист по охране труда». Не стал исключением и нынешний год: лучшей в республике признана инженер по охране труда АО «Транснефть – Урал» Ирина Нестерова.

В ПОЛНОЙ ГОТОВНОСТИ

Безопасная транспортировка нефти и нефтепродуктов – важнейшая задача для коллектива АО «Транснефть – Урал». Для ее обеспечения на предприятии регулярно проводятся учебно-тренировочные занятия, в ходе которых оцениваются действия руководства, специалистов и работников, уровень организации и слаженность действий.

В 2015 году в АО «Транснефть – Урал» прошло 9 командно-штабных тренировок, 2124 учебно-тренировочных занятия (УТЗ), в том числе 24 УТЗ на уровне нефтепроводных управлений и 7 комплексных УТЗ – на уровне акционерного общества. Для повышения готовности личного состава противопожарных формирований к тушению пожаров было проведено 32 пожарно-тактических учения с привлечением сил и средств местных гарнизонов пожарной охраны, 424 плановых УТЗ с отработкой тушения пожаров на объектах АО «Транснефть – Урал», 11 внеплановых пожарно-тактических учений.

Также в АО «Транснефть – Урал» в соответствии с Планом основных мероприятий республики Башкортостан в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2015 год прошла командно-штабная тренировка «Действия органов управления и сил при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций. Перевод гражданской обороны с мирного на военное время в условиях применения современных средств поражения». По мнению комиссии, с поставленными задачами аварийно-спасательные формирования АО «Транснефть – Урал» справились.



Транснефть–Урал

АО «Транснефть – Урал»
450077, Российская Федерация,
Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Крупской, 10
Телефон: (347) 279-25-25
Факс: (347) 272-96-44
Эл. почта: usmn@ufa.transneft.ru
<http://usmn.transneft.ru/>

В СВОБОДНОМ БУРЕНИИ ПЕРСПЕКТИВЫ БАШКИРСКИХ НЕФТЕСЕРВИСОВ «ТАРГИН», ВЫДЕЛЕННЫХ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ИЗ «БАШНЕФТИ», В ЭТОМ ГОДУ СТАЛИ ПРЕДМЕТОМ НОВОЙ ДИСКУССИИ СРЕДИ АНАЛИТИКОВ. НЕКОТОРЫЕ ИЗ НИХ ПОЛАГАЮТ, ЧТО АФК «СИСТЕМА», ДЛЯ КОТОРОЙ НЕФТЕСЕРВИСЫ ПОСЛЕ ПОТЕРИ КОНТРОЛЯ В «БАШНЕФТИ» ПЕРЕСТАЛИ БЫТЬ ПРОФИЛЬНЫМ БИЗНЕСОМ, ПРЕДПОЧТЕТ ИХ ПРОДАТЬ. НО В САМОЙ «СИСТЕМЕ» ПОДЧЕРКИВАЮТ ГОТОВНОСТЬ РАЗВИВАТЬ АКТИВ И ВЫВОДИТЬ ЕГО НА НОВЫЕ РЫНКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ.

БУЛАТ БАШИРОВ

АФК «Система», владеющая холдингом «Таргин», в 2016 году намерена активно наращивать инвестиции в нефтесервисный бизнес. Она планирует увеличить объем своей инвестпрограммы со 135 млрд руб. в прошлом году до 150 млрд руб. в текущем, сообщил на Красноярском экономическом форуме вице-президент по финансам и инвестициям АФК Всеволод Розанов. В 2015 году «Система», развивающая компанию с 2013 года, планировала вложить в «Таргин» 60% средств своей инвестиционной программы. В текущем году, пояснили в «Таргине», эта доля будет даже увеличена, до 65%.

«Таргин» был образован в 2013 году после ребрендинга компании «Башнефть — сервисные активы», выделенной из «Башнефти» в 2010 году. «Таргин» объединяет управляющую и четыре дочерние компании, предоставляющие услуги в области бурения, ремонта скважин, производства нефтепромыслового оборудования и механосервиса, а также транспортные и строительные услуги. В прошлом году «Таргин» был преобразован из ООО в акционерное общество. Выручка ключевых сегментов нефтесервисного холдинга (кроме строительства) в 2015 году составила 25,2 млрд руб. против 23,5 млрд руб. годом ранее. Рост показателя в «Системе» объясняют увеличением на 18% объемов бурения. Чистая прибыль компании выросла с 1 млрд руб. до 1,2 млрд руб.

За три года автономного от «Башнефти» существования нефтесервисной компании удалось дифференцировать портфель. «Таргин» развивает отношения с заказчиками вне группы «Башнефть» (с «Газпром нефтью», «Татнефтью», ЛУКОЙЛом, сербской NIS и компаниями на Ближнем Востоке) и активно делает это с момента продажи «Системе» за счет выхода в новые регионы и на новых заказчиков, сообщают в холдинге. Одним из конкурентных преимуществ в «Таргине» называют обновленный парк оборудования, отмечая, что «у большинства российских компаний он существенно устарел» (в 2014 году «Система» вложила в модернизацию оборудования и реструктуризацию бизнеса «Таргина» 3,7 млрд руб. Около 40% затрат было направлено на развитие производства, около 63% — на сегмент бурения).

Тем не менее доля «Башнефти» в портфеле контрактов «Таргина» все еще остается значительной. Да и для «Башнефти», с которой «Таргин» при расставании заключил трехлетний договор, компания остается ключевым подрядчиком по многим направлениям сервисных работ, в первую очередь, в Башкирии. По данным «Башнефти», в текущем году «Таргин» выполнит для компании «Башнефти» около 54% объема работ по текущему и капитальному ремонту скважин, 72% транспортных услуг для нефтесервиса, 74% работ — по обслуживанию скважин и подъему жидкости с использованием электроцентробежных насосов. А что касается эксплуатационного бурения, объем которого «Башнефть» в 2015 году увеличила на 58,5%, здесь доля «Таргина» сократилась до 26%. Хотя в Башкирии «Таргин» еще выполняет 69% работ по эксплуатационному бурению на объектах «Башнефти», но в тендерах по бурению и обслуживанию скважин на новых месторождениях в Тимано-Печоре (Требса и Титова) и Западной Сибири (Соровское) уступает другим компаниям. За последние годы подрядчиками «Башнефти» по итогам тендеров стали в бурении — «Буровая компания Евразия» (входит в группу Eurasia Drilling), «Газпром бурение» и «КЦА Дойтаг», по текущему и капитальному ремонту скважин — «КРС Евразия» и «Ойл-Сервис», по обслуживанию скважин — «Бейкер Хьюз» и «СК Борец».

Между «Башнефтью» и «Таргином» сохраняется практика заключения трехлетних договоров. В апреле текущего года «Башнефть-добыча», «дочка» «Башнефти», ведущая добычу на зрелых месторождениях, заключила с «Таргином» контракт на текущий и капитальный ремонт скважин до конца 2018 года стоимостью 10,8 млрд руб.

В «Башнефти» одновременно не исключают, что по мере увеличения объема нефтесервисных услуг на месторождениях в Тимано-Печоре и Западной Сибири, доля «Таргина» будет снижаться, хотя в Башкирии компания постарается сохранить объемы работ.

Аналитики предположили, что после потери в конце 2014 года контроля в «Башнефти» «Система» предпочтет

продать нефтесервисы, так как этот бизнес перестал быть для нее профильным. Кроме того, влияние санкций, недостаток ресурсов, давление нефтяных компаний путем заключения с сервисами рублевых контрактов, по прогнозам аналитиков, также способствуют консолидации этого рынка и развитию нефтяными компаниями собственных и аффилированных сервисов (Deloitte, исследование «Состояние и перспективы развития нефтесервисного рынка России, 2015»). В марте текущего года «Система» объявила о намерении оптимизировать портфель и продать активы на 35–40 млрд руб., чтобы рассчитаться с долгами. Это подхлестнуло новый этап дискуссии о судьбе «Таргина». Но на запрос ВГ в АФК сообщили, что в настоящий

момент не планируют продажу холдинга. Компания верит в рост стоимости актива, имеющего большой потенциал развития, отметили в «Системе». В АФК считают, что в условиях санкций и сворачивания объемов бизнеса у крупных игроков рынка в РФ для «Таргина» открываются новые возможности. «Таргин», занимающий 2,7% рынка нефтесервисных услуг (на конец 2014 года), планирует увеличить долю за счет развития высокотехнологичных и как следствие высокомаржинальных направлений, а также замещения уходящих игроков, в первую очередь, иностранных.

В течение трех лет материнская компания рассчитывает обеспечить «Таргину» место в первой пятерке российских нефтесервисов как по технологическим, так и по финансовым показателям. «Своими будущими конкурентами мы видим сегодняшних мировых грандов, таких как Baker Hughes, Halliburton и Schlumberger», — заявляют в «Таргине». В конце прошлого года компания подписала меморандум о взаимопонимании с группой Wafra Al Tawasul (Саудовская Аравия), в рамках которого изучит возможность строительства в Саудовской Аравии завода бурового оборудования. «Таргин» интересуется рынками стран Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии. «Ситуация сегодня уникальная: рубль дешевый, и мы можем быть гораздо более конкурентоспособны, чем многие мировые компании-лидеры, за счет низкой себестоимости», — отмечают в нефтесервисной компании.

Три года после «развода» с «Башнефтью» показали, что «по отдельности добыча и нефтесервис живут и развиваются значительно активнее», отмечают в «Таргине»: «Конкурентная рыночная среда подстегивает постоянно развиваться. В первой фазе мы отделились от вертикально интегрированной нефтяной компании. Задачей второй фазы был выход на рынок. Сейчас наступила третья фаза — качественное развитие».

В ближайшей перспективе нефтяники не намерены сокращать заказы для нефтесервисов. В 2016 году, по данным Deloitte & Touche Regional Consulting Services Limited, опросившей руководителей нефтегазовых компаний, большинство НК намерены увеличить расходы на бурение и вложения в повышение эффективности разработки (на 40% и 30% соответственно). Третью менеджеров признали, что планируют сохранить вложения на уровне 2015 года. С одной стороны, снижение цены на нефть мотивирует нефтяные компании к сокращению затрат, в том числе за счет стоимости нефтесервисных услуг, отмечает старший менеджер группы по оказанию услуг предприятиям нефтегазовой промышленности в странах СНГ Deloitte & Touche Regional Consulting Services Limited Алексей Нестеренко. С другой, поясняет эксперт, НК наращивают объемы бурения (на 13% по итогам 2015 года). «Башнефть» в прошлом году увеличила объемы бурения почти на 50%, отмечает господин Нестеренко. Эксперт подтверждает, что «в мировой практике нефтесервисные услуги в основном оказываются независимыми игроками, а не входят в состав нефтяных компаний», что позволяет нефтяным компаниям гибко управлять стоимостью услуг и повышает экономическую эффективность самого сервиса. «Несовершенство конкретного местного рынка могут снижать привлекательность такой модели, — признает при этом представитель Deloitte & Touche. — Поэтому каждое конкретное решение по выводу или приобретению нефтесервисных активов должно оцениваться с учетом локальных особенностей и стратегии, проводимой компанией». ■



В АФК «СИСТЕМА» ПЛАНИРУЮТ ВЫВЕСТИ «ТАРГИН» В ТРОЙКУ КРУПНЕЙШИХ НЕФТЕСЕРВИСОВ РОССИИ К 2019 ГОДУ

ООО «Медсервис»: на страже здоровья пациента!

От чего зависит благополучие и качество жизни человека? Во многом — от здоровья. Поэтому так важно вовремя доверять заботу о нем специалистам высокого уровня. О том, как многопрофильный медицинский центр «Медсервис» помогает в борьбе с различными недугами за желанное исцеление, — в беседе с его директором Сергеем Мовергозом.



Мовергоз Сергей Викторович — директор ООО «Медсервис»

— **Сергей Викторович, сегодня многопрофильный центр, которому уже больше полувека, считается одним из лидеров в республике по оказанию медицинских услуг. В чём его преимущество?**

— Клиника «Медсервис» — мощный современный комплекс, который включает в себя большую поликлинику, дневной и круглосуточный стационары, центр восстановительной медицины и реабилитации, а также аптеку. В декабре 2014 года ООО «Медсервис» удостоился золотой медали международного конкурса «Лучшие товары и услуги — ГЕММА» по Башкортостану.

Наша клиника расположена в Салавате, ее инвестор и учредитель — градообразующее предприятие ОАО «Газпром нефтехим Салават». Здесь обслуживаются сотрудники нефтехимического комплекса с учетом всех особенностей производства, центру доверяют свое здоровье жители городов не только республики, но и всей России. Мы оказываем помощь людям по огромному количеству направлений. Для диагностики и лечения пациентов в центре используют только передовые технологии и высококачественное современное зарубежное и отечественное медицинское оборудование.

— **Расскажите, пожалуйста, о персонале медицинского центра и о его возможностях подробнее.**

— Ежедневно в клинику обращается до 1200 пациентов. У нас трудится квалифицированный и сертифицированный персонал — 157 врачей и 340 медсестёр. В нашем штате есть такие узкие специалисты, как нейрохирург, сосудистый хирург, рентгенохирург, уролог, онколог, ЛОР, гинеколог, гастроэнтеролог, аллерголог-иммуно-

лог, психотерапевт, профпатолог, инфекционист и другие. Среди них — местные и приглашенные специалисты. Ежегодно они проходят обучение, принимают участие в мастер-классах в России и за рубежом.

На базе ООО «Медсервис» функционирует высокопроизводительная компьютеризированная лаборатория, выполняющая в смену более 5000 анализов по 400 наименованиям и 92 направлениям. У нас работают четыре УЗИ-кабинета, кабинет компьютерной томографии, рентген цифровое диагностическое отделение, нейрофизиологическая лаборатория, кабинеты эндоскопии. Все услуги клиники являются доступными, цены не завышены, а адекватны для юга Республики.

Функциональная диагностика представлена широким спектром современных методик, которые позволяют изучить состояние различных органов и выявить функциональные нарушения еще до развития патологических изменений в организме. Работает современная лаборатория с клинико-биохимическим, бактериологическим и иммунологическим отделами, ПЦР-диагностикой.

В центре есть современное стоматологическое отделение, наши специалисты оказывают все необходимые виды стоматологической медицинской помощи. Мы проводим лечение сложных клинических случаев, с которыми пациентов раньше направляли в стоматологические клиники Москвы, Санкт-Петербурга, Уфы.

Помимо прочего, клиника «Медсервис» предлагает Check-Up программы (экспресс-диагностика пациента за 2–3 дня). Они разработаны для быстрого и комплексного обследования мужчин, женщин и детей.

Основными принципами работы мы называем постоянное стремление к совершенствованию в области здравоохранения, реализацию возможностей, недоступных для многих медицинских учреждений. Мы стараемся вводить в клинику те услуги, освоить такие технологии, которые сегодня являются нормой для зарубежных медучреждений.

— **Известно, что мнение об организации формируют её работники...**

— Поэтому ООО «Медсервис» — это не только качественное оказание медицинских услуг, но и комфортные условия обслуживания. Здесь есть возможность предварительной записи и, конечно, приветливый персонал, относящийся к своему делу серьезно и с полной самоотдачей. Наш приоритет — безупречная репутация и счастливые улыбки здоровых пациентов. Здесь все отвечает европейским стандартам: электронная очередь, комфортные зоны ожидания приема, оборудованные плазменными экранами с информацией об услугах и проводимых акциях.



Зарипов Тимур Шамилович — заведующий гинекологическим отделением



Ибрагимов Радик Гадананович — заведующий отделением травматологии и ортопедии



Иванов Андрей Геннадьевич — заведующий кабинетом рентгенохирургических методов диагностики и лечения



Пулин Иван Львович — заведующий урологическим отделением



Пустарнакова Светлана Анатольевна — заведующая диагностическим отделением



Гаштов Владимир Ильич — заведующий хирургическим отделением

РЕАБИЛИТАЦИЯ И ПРОФИЛАКТИКА

ООО «Медсервис» располагает собственным центром восстановления и реабилитации. Пациент, попадая сюда, получает полный спектр современных услуг традиционной медицины. Это курс гирудотерапии, лазерной рефлексотерапии, парафинотерапии, грязелечения, оздоровление с помощью лечебной физкультуры, кедровой бочки, инфракрасной сауны, массаж и физиотерапия.

КРАСОТА

Благодаря руководству ООО «Медсервис» в Салавате появился первый центр эстетической медицины и косметологии, в котором представлены все существующие в настоящее время виды косметологической помощи. Он оснащен европейским оборудованием и обладает мощнейшими возможностями для создания неповторимой красоты и стиля.

НАПРАВЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В КЛИНИКЕ «МЕДСЕРВИС»

Здесь оказывают помощь людям по огромному количеству направлений: «Акушерство и гинекология», «Оториноларингология», «Урология», «Травматология и ортопедия», «Педиатрия», «Сосудистая хирургия», «Онкология», «Стоматология», «Физиотерапия», «Цитология», «Анестезия и реанимация», «Психотерапия», «Эндокринология», «Пластическая хирургия» и другие.

ВСЕ НА ТУРНИР!

Любой рабочий коллектив должен гордиться не только результатами труда, но и сплоченной командой. А как проверить, действительно ли так силен командный дух, как того требует время? Встать плечом к плечу на поле, принять участие в корпоративном спортивном турнире по хоккею с шайбой!

Инициатором проведения масштабных спортивных соревнований стало ОАО «Газпром нефтехим Салават». Организаторы рассказали, что идея провести большой турнир возникла еще два года назад. По словам члена оргкомитета, директора ООО «Салаватспортсервис» Сергея Викторовича Михайлова, в итоге было решено расширить географию и пригласить коллег из соседних регионов.

24–26 марта в спортивно-концертном комплексе «Салават» прошел турнир по хоккею с шайбой «Кубок вызова-2016». Он собрал команды предприятий и партнеров Группы компаний ПАО «Газпром». «Кубок вызова» приняли команды ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ОАО «Газпром нефтехим Салават», ООО «Газпром-нефть — Оренбург», ООО «Газпром добыча Оренбург».

Соревнования проходили по круговой системе. За победу в основное время команде зачитывалось три очка. В случае ничейного результата назначалась серия послематчевых бросков (по три броска), за победу в которых команда получала два очка. Победитель определялся по наибольшему количеству очков.

Борьба за звание сильнейшего шла на протяжении трех дней. На льду СКК «Салават» разгорелись нешуточные баталии, с каждой игрой страсти накалялись: никто не хотел уступать своему сопернику. Все команды-участницы доказали свое мастерство и любовь к хоккею.

Атмосфера на трибунах была почти праздничной, на турнир приехали семьями — поболеть за своих и насладиться игрой. Примечательно, что среди участников соревнований были руководители. Генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» Владимир Кияев после окончания турнира заметил, что в нем «есть победители, но нет проигравших». Начальник управления по работе с персоналом ОАО «Газпром Нефтехим Салават» Вячеслав Дегтярев отметил, что всем сотрудникам представился уникальный случай, ведь когда еще доведется поиграть с директором! «Это пример для всего коллектива, показатель того, что здоровый образ жизни становится нормой», — сказал он.

По итогам соревнований Кубок завоевала команда ОАО «Газпром нефтехим Салават». На второе место вышла команда ООО «Газпром трансгаз Уфа», третьей стала команда ООО «Газпром-нефть — Оренбург».

Заместитель генерального директора — главный инженер ООО «Газпром трансгаз Уфа» Рустем Усманов сказал, что выбор хоккея с шайбой был очень удачным: «Нужно было играть именно в этот вид спорта, ведь в нем ощущаешь плечо товарища, а значит, на производстве все получится».

По итогам прошедшего турнира было решено, что через год команды вновь встретятся в Оренбурге.



Салаватских зенитовцев пригласили в Петербург

Четырех одаренных воспитанников салаватского филиала футбольной Академии ФК «Зенит» пригласили в северную столицу для дальнейшей подготовки в академии Санкт-Петербурга. Среди четверых — трое пятнадцатилетних ребят. Это центральный полузащитник Никита Мирошниченко, крайний нападающий Артур Мулюков и центральный защитник Альберт Хабиров. Ребята занимались в салаватском «Зените» с 2011 года. Внимание селекционеров привлек также семнадцатилетний Юрий Козлов, который в команде выполняет функции крайнего нападающего. Как отме-

чает главный тренер салаватского филиала Олег Широков, ребята в составе своих команд в ноябре проходили селекционные сборы в северной столице, в январе там же состоялся учебно-тренировочный процесс. На основании этих мероприятий тренерский состав Санкт-Петербургской академии принял решение зачислить четверых салаватских зенитовцев в свою академию. Всего с момента открытия в Салавате футбольной академии в Санкт-Петербург было приглашено пятеро салаватских мальчишек.



**ОПТОВАЯ ПРОДАЖА
НЕФТЕПРОДУКТОВ
ПО РОССИИ
И ЗА РУБЕЖ**



г. Москва, ул. Пресненская набережная, 8, стр. 1

+7 (3532) 977-184, +7 (929) 64-181-64



★★★★
БАШКИРИЯ



Гостиничный комплекс
«Башкирия» 4**** —
это роскошный и уютный отель,
ресторан европейской и башкирской кухни
с безупречным сервисом, лобби-бар,
элегантная летняя терраса, банкетные
и конференц-залы для проведения
деловых мероприятий,
торжественных вечеров,
семинаров, конференций
и презентаций.

г. Уфа, ул. Ленина, 25/29
тел: (347) 279 00 00



 <https://vk.com/public56812758>

 <https://twitter.com/gkbashkiria>

 www.facebook.com/gkbashkortostan

 [gkbashkiria#гостиницабашкирия](https://www.instagram.com/gkbashkiria#гостиницабашкирия)

РЕКЛАМА