

индустрия. волгоградская область

В погоне за кадром

В последние годы промышленные предприятия Волгоградской области ощутили острую нехватку квалифицированных кадров. Участники рынка и эксперты считают, что эта проблема решаема, причем в перспективе всего нескольких лет. Однако для этого необходимы действия как самих промышленных предприятий, так и, в первую очередь, региональных властей. Чиновники уже ведут работу, которая позволит «заказать» нужных специалистов в учебных заведениях области на среднесрочную перспективу.

— рынок труда —

Трудные инвестиции

В промышленности Волгоградской области занято около 18% трудоспособного населения региона. Средняя зарплата в целом по отрасли составляет около 27,7 тыс. рублей, на 15% выше средней по региону. При этом в оборонном комплексе и химической сфере она порядка 35 тыс. рублей, а в металлургии — чуть ниже 30 тыс. рублей. По отдельным профессиям ряд предприятий Волгоградской области и вовсе готовы предложить условия конкурентные, например, с Нижегородской или Челябинской областями.

Нехватка специалистов, в первую очередь, ощущается у новых предприятий, не имеющих трудового базиса кадров, страдают также инновационные производства. Руководитель общественной организации «Совет директоров предприятий и организаций Волгоградской области», депутат региональной думы и основатель одного из крупнейших в России автобусных производств Volgabus (ранее «Волжанин») Анатолий Бакулин отмечает: «Если несколько лет назад респонденты из числа бизнес-сообщества главной проблемой при ведении бизнеса называли коррупцию, то сегодня все в один голос говорят: не хватает высокопрофессиональных кадров. Речь идет о рабочих узких, редких специализаций. Проблема возникла с переходом промпредприятий на высокотехнологичное производство. Сегодня не хватает электронщиков, радиоэлектронщиков, есть недостаток в промышленных программистах, способных работать со станками 3D и 5D. Получается, что современные машины закуплены, а работать с ними умеют не так много людей, сколько требуется для экономики».

Кстати, Volgabus — один из примеров промышленных предприятий региона, самостоятельно занимающихся подготовкой кадров. В Волжском политехническом институте (филиал Волгоградского технического университета — ВолГТУ) профильная кафедра автомобильного транспорта одна из самых востребованных — во многом благодаря взаимодействию с предприятием.

По тому же пути — прямое заключение соглашений с вузами и сузами — пошли и другие предприятия Волгоградской области. Например, ОАО «Волгограднефтемаш», ОАО «Волжский трубный завод», филиал МРСК Юга-Волгоградэнерго, АО «Волгоград-

ский алюминиевый завод» (входит в объединенную компанию «РУСАЛ»). Последний в 2013 году из-за мировой конъюнктуры цен на продукцию закрыл основное (электролизное) производство, однако стал развивать на волгоградской площадке более технологичные литейное производство и порошковую металлургию. Новые технологии и рост объемов производства потребовали особого подхода к кадровой политике. Директор по персоналу дирекции по новым проектам РУСАЛа Любовь Круктикова рассуждает: «Качество производства зависит от качества персонала. Мы заинтересованы в привлечении студентов старших курсов на практику на наши заводы, а затем готовы принять их на постоянную работу». РУСАЛ заключил договор с ВолГТУ, который готовит специалистов порошковой металлургии. Компания берет на себя затраты на организацию практики для студентов на заводах холдинга. Будущие специалисты получают дополнительную стипендию во время прохождения практики. Кроме того, сотрудники Волгоградского алюминиевого завода курируют дипломные работы студентов ВолГТУ. По окончании вуза молодым специалистам, заключившим договора с РУСАЛом, гарантировано трудоустройство, а через год — повышение до линейных руководителей (бригадиров).

Власти пошли в вузы

В 2014 году сотрудничество образовательных учреждений и предприятий региона в рамках подготовки квалифицированных кадров было поддержано федеральными и региональными властями. Так, Волгоградская область вошла в десятку регионов, где реализуется проект «Подготовка рабочих кадров, соответствующих требованиям высокотехнологичных отраслей промышленности на основе дуального образования» в рамках соглашения о сотрудничестве между администрацией Волгоградской области и АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов». В рамках проекта профессиональные образовательные организации региона взаимодействуют с предприятиями оборонно-промышленного комплекса, энергетики, машиностроения и металлообработки, химической промышленности и нефтехимии. В прошлом учебном году по дуальной системе обучались 388 волгоградских студентов, 85 преподавателей и мастеров производственного обучения прошли ста-

жировку на предприятиях. В процессе были задействованы 167 наставников из числа наиболее опытных специалистов предприятий — участников проекта.

Осенью прошлого года Волгоградский государственный университет (ВолГУ) и Волгоградский государственный технический университет (ВолГТУ) были признаны победителями конкурсного отбора образовательных программ и инфраструктурных проектов «Новые кадры ОПК», организованного Министерством образования и науки РФ. ВолГУ представил на конкурс проект по подготовке специалистов в области радиотехнических систем, комплексов и устройств, ВолГТУ вошел в программу с проектами подготовки магистров в области разработки информационно-технологического обеспечения высокопроизводительного автоматизированного производства, а также специалистами в области разработки боевых информационно-управляющих систем и средств подготовки стрельбы ракетных и артиллерийских комплексов. В федеральной программе примут участие студенты, заключившие с оборонными предприятиями договор об обязательном трудоустройстве по специальности после окончания обучения. Уже сегодня по целевому набору готовы подключиться к программе 16 молодых людей из Волгограда. На их подготовку из федерального бюджета выделено около 1,5 млн рублей.

В настоящее время также реализуются региональные программы по подготовке квалифицированных рабочих кадров и специалистов среднего звена технического профиля. К примеру, в 2014–2015 годах комитет образования и науки Волгоградской области направил более 142 млн рублей на создание многофункциональных центров прикладных квалификаций в сфере ОПК в Волгоградском колледже управления и новых технологий и Волгоградском профессионально-техническом колледже. На эти средства приобретено современное сварочное оборудование, токарные и фрезерные станки, учебные пособия.

Работа над ошибками

По словам председателя областного комитета промышленности и торговли Романа Бекова, перспективные кадры нужны буквально всем ключевым предприятиям. «Нефтемаш», «Титан», «ЕвроХим», «Красный Октябрь», — перечисляет чиновник. — Мы впервые провели мониторинг потребностей 98 предприятий исходя из инвестици-



С каждым годом на промышленных предприятиях региона появляется все больше молодежи

онных проектов. Потребность по данным предприятиям в кадрах до 2020 года свыше 11 тыс. рабочих мест, но есть предприятия, которым работники нужны уже сейчас или буквально завтра».

Роман Беков напоминает, что с федерального на региональный уровень переданы 18 техникумов и колледжей. «Кого они выпускают? Для чего? Это ведь бюджетные деньги и деньги немалые — больше 2 млрд рублей ежегодно. В этом году мы впервые провели объективный анализ: сколько студентов выпустили техникумы и колледжи, сколько на них было потрачено денег, сколько выпускников пошли работать по профессии. Выяснилось, что таких очень мало. Чтобы этого не повторилось, мы намерены активнее использовать изменения в федеральном законодательстве, которые позволяют нам заключать четырехсторонние соглашения между региональными властями, предприятиями, учебными заведениями и студентами», — поясняет Роман Беков.

Он отмечает, что ключевая задача в этом процессе — обеспечить исполнение условий, выгодных предприятиям, то есть в конечном итоге — экономике региона. «Проблемы по рабочим специальностям появились впервые, — констатирует Роман Беков. — Фактически ни сварщиков, ни токарей вообще уже нет. Отрадно, что предприятия участвуют своим рублем, теперь важно гарантировать результаты обучения».

Эксперты связывают проблему нехватки квалифицированных специалистов в промышленности с потерей престижа рабочих и инженерных специальностей. Конечно, для формирования позитивного общественного мнения в отношении труда рабочих и привлечения молодежи в реальный сектор экономики в регионе проводятся немало мероприятий. С каждым годом

растет интерес к региональному этапу всероссийского конкурса профессионального мастерства и областному конкурсу «Лучший по профессии». Предприятия занимаются популяризацией этих форумов — в первую очередь, в собственных коллективах, стать, к примеру, «лучшим лаборантом химического анализа» на том или ином заводе становится престижно. Волгоградская область также присоединилась к международному движению WorldSkills, в феврале областной тур конкурса собрал 69 студентов из 20 учебных заведений, соревновавшихся в 11 компетенциях.

Председатель комитета по экономике и инновационному развитию Волгоградской областной думы Сергей Бугаков рассказывает: «Общественная организация „Волгоградское качество“ за последние годы провела около трехсот экскурсий на предприятия региона, в которых участвовали десятки тысяч детей. Диски с видеозаписями этих встреч я вожу по техникумищам Заволжья, где рассказываю ребятам о волгоградских предприятиях, об их возможностях — того же „Волгограднефтемаша“, который, кстати, сейчас взаимодействует и с колледжем, и с вузом. Но мне кажется, что это должна быть более системная работа, государственная — именно в школах. Очевидно, что юристов и экономистов избыток, а рабочих рук и инженеров дефицит, особенно с учетом задач по импортозамещению».

В 2015 году в Волгоградской области средние учебные заведения выпустили более 2,2 тыс. специалистов для промышленности — на 900 больше, чем в предыдущий год, в том числе — более 330 сварщиков, свыше 320 монтажников и 130 электромонтеров. Трудоустроено на промпредприятия более 1,2 тыс. (рост по отношению к 2014 году на 400 человек). В 2016 году абитуриентами по промышленным и строительным специальностям станут больше 2,6 тыс. человек.

Ярослав Малых

Кооперация под заказ

— перспективы —

Максимально загрузить волгоградские предприятия поможет промышленная кооперация. Общая стоимость работ, выполненных предприятиями региона в рамках развития промышленной кооперации за прошлый год, составила более 270 млн рублей. Однако, по мнению экспертов, остается ряд нерешенных проблем, которые тормозят работу по расширению партнерских связей между волгоградскими предприятиями. В первую очередь, отсутствие информационных ресурсов для поиска партнеров и налаживания контактов.

Нарастили объемы

Сегодня у волгоградской промышленности велика потребность в импорте. Ежегодно более 50 предприятий Волгоградской области закупают изделия и материалы за рубежом на общую сумму более 65 млрд рублей. Частично их можно заместить материалами и оборудованием собственного производства. Помогают наладить импортозамещение на местном уровне региональные власти.

В 2015 году усилия комитета промышленности и торговли Волгоградской области по расширению партнерских связей между организациями Волгоградской области дали первые заметные результаты. Общая стоимость работ, выполненных предприятиями региона в рамках развития промышленной кооперации, составила за прошлый год более 270 млн рублей.

Так, предприятие «Полипластик Поволжье» (специализируется на выпуске полиэтиленовых напорных труб различного диаметра для газо- и водоснабжения, фитингов, соединений, запорной арматуры) в 2015 году заметно нарастило выпуск продукции и увеличил рынок сбыта в Волгоградской области. Если в 2014 году предприятие выпустило 10 тыс. тонн продукции, в 2015 году уже около 15 тыс. тонн. В частности, предприятие наладило поставки пластиковых труб для МУП «Водоканал» города Волжского, а также полиэтиленовых труб для оросительных систем баранного типа «Агромах-Ниагара» для Волгоградского тракторного завода.

В два раза увеличился объем кооперированных поставок продукции камышинского завода «Волжская кузница» для компании «Ростсельмаш». Сотрудничество стало возможным после того, как ростовский комбайновый завод, являющийся крупнейшим отечественным производителем сельскохозяйственных машин и агрегатов, объявил о запуске программы импортозамещения. В рамках данного проекта «Ростсельмаш» закупил комплектующие и запасные части для сельхозтехники у российских производителей, в числе которых — «Волжская кузница». Договоренности о сотрудничестве с «Волжской кузницей» были достигнуты по итогам совещания волгоградских промышленников с представителями машиностроительной компании, которое состоялось в сентябре 2015 года.

Волгоградский металлургический комбинат «Красный Октябрь» внес свой вклад в развитие промышленной кооперации региона после запуска в листопрокатном цехе модернизированного стана. Его мощность позволяет производить до 50 тонн холоднокатаного тонкого листа в месяц. Запуск стана, который не работал 19 лет, стал значимым событием не только для предприятия, но и для экономики региона, позволив «Красному Октябрю» участвовать в проектах по импортозамещению в таких отраслях, как машиностроение, судостроение, авиационная и космическая промышленность. Первым из волгоградских заказчиков продукции нового стана стал «Волгограднефтемаш», который до недавнего времени получал металл из других регионов страны. Предприятие закупило у «Красного Октября» продукцию на сумму порядка 800 тыс. рублей.

В 2016 году завод «Волгапромтранс» начинает поставку промышленной упаковки предприятию «Газпром химволокно». Кроме того, в продукции этого предприятия нуждается и компания «ЕвроХим-ВолгаКалий», которая строит горно-обогатительный комбинат в Котельниковском районе.

Кооперационные связи возникли и между «ЕвроХим-ВолгаКалий» и ЗАО «Завод металлоконструкций»:

в 2015 году «ЕвроХим-ВолгаКалий» отгрузило партнерам 300 тонн металлоконструкций. В текущем году масштаб поставок вырастет в разы: планируется отгрузить уже 1500 тонн продукции.

Активно развивается кооперация предприятий региона с ОАО «Волгограднефтемаш». Например, завод «ПТП „Поршень“» (город Волжский) производит для него корпуса шаровых кранов, а также другую продукцию для ряда волгоградских заводов. О своей готовности обеспечить серийный выпуск импортозамещающей продукции в сфере нефтегазового машиностроения производственно-техническое предприятие «Поршень» заявило еще в апреле 2015 года, представив в Минпромторг России информацию о 12 позициях импортозамещающей продукции. Среди них: бурильный инструмент, технологическое оборудование для плавающих буровых установок, запорная и регулирующая арматура, а также насосы высокого давления и скважинное оборудование.

Найти и скооперировать

Одной из ключевых проблем дальнейшего развития промышленного взаимодействия специалисты комитета промышленности и торговли Волгоградской области считают отсутствие информационных ресурсов для поиска партнеров и налаживания контактов. Восполнить пробел призван специализированный раздел «Предложения по кооперации», созданный на официальном сайте облпромторга, а также справочник «Деловые партнеры» с презентацией 60 крупных и средних промышленных предприятий Волгоградской области, который также размещен на сайте облпромторга. Организации региона могут найти здесь актуальные предложения товаров и услуг.

Кроме того, информация о волгоградских предприятиях размещена на информационных ресурсах «Производство России» (70 волгоградских предприятий), и «Субконтракт.ру» (170 волгоградских предприятий).

Установлению партнерских отношений способствовало и организованное участие руководителей промышленных предприятий в деловых форумах. Так, в конце мая 2015 года

пять предприятий региона (АО «ЦКБ „Титан“, ОАО «Волжский абразивный завод», ЗАО «Волжскрезинотехника», ОАО «ПК „Ахтуба“, ОАО «Волжский завод асбестовых технических изделий») приняли участие в делегации во Владимирскую область. В октябре 2015 года представители шести предприятий региона (АО «ЕПК Волжский», ЗАО «ВАТИ-Авто», ООО «Волжские глушители», ООО «Волжские автозапчасти легковых автомобилей», ЗАО «Волжскрезинотехника», АО «Завод „Метеор“) выезжали в составе делегации в Самарскую область, где представили свою продукцию крупнейшим игрокам авторынка России.

В 2016 году руководство области планирует продолжить работу по выстраиванию партнерских отношений волгоградских промышленников с предприятиями из других регионов. Уже запланированы деловые миссии представителей Волгоградской области во Владимир, Екатеринбург и Москву.

Несмотря на то, что опыт промышленной кооперации и механизмы ее создания некоторые руководители волгоградских предприятий помнят еще по временам работы в Советском Союзе, сегодня необходимость и эффективность выстраивания такого рода связей является неочевидной. Просветительскую и направляющую миссию в этом вопросе взял на себя региональный комитет промышленности и торговли. К сожалению, его глава Роман Беков вынужден был признать, что есть целый ряд системных причин, вследствие которых наращивание внутрикорпоративных связей между предприятиями региона часто невозможно без внешнего импульса.

Одна из таких причин — незаинтересованность и слабая активность маркетинговых служб на промышленных предприятиях. На некоторых из них, даже достаточно крупных, отсутствуют регулярно обновляемые информационные ресурсы, из которых потенциальные клиенты могли бы получить достоверную и актуальную информацию о производимой продукции, ценах и способах взаимодействия с предприятием.

«Проблемы и перспективы развития промышленности Волгоградской области мы обсуждали в рам-

ках парламентского часа, который был организован нашим комитетом в марте 2016 года и проходил на Волжском трубном заводе, — напомнил председатель парламентского комитета по промышленности, топливно-энергетическому комплексу, транспорту и дорожному хозяйству Дмитрий Калашников. — Важно, что для обсуждения насущных для производства вопросов мы собрали директоров предприятий, депутатов, руководителей профильных ведомств администрации области, глав муниципалитетов. По итогам парламентского часа было принято постановление областной думы, в котором сформулированы исполнительные предложения, направленные на поддержку промышленного сектора нашей экономики. В частности, рекомендовано укреплять межрайонную и межотраслевую кооперацию промышленного комплекса Волгоградской области, активнее создавать особые экономические зоны и индустриальные парки. Еще одно ключевое направление — расширение участия волгоградских предприятий в государственных программах по выпуску импортозамещающей продукции».

В значительной степени помогать развитию промышленной кооперации на территории региона выездные совещания с участием специалистов регионального комитета промышленности и торговли, а также представителей средств массовой информации. В апреле 2015 года одно из таких совещаний, на котором обсуждались возможности взаимодействия промышленности и коммунальных предприятий, прошло на волжском заводе ООО «Полипластик Поволжье».

По итогам работы в 2015 году завод отгрузил трубы собственного производства для нужд коммунальных и индустриальных предприятий региона на сумму более 230 млн рублей. В ноябре 2015 года волжский завод отгрузил уникальную импортозамещающую продукцию для реконструкции шоссе Авиаторов в Волгограде.

В сентябре 2015 года комитет промышленности и торговли региона провел расширенное совещание по вопросу организации локального производства комплектующих для

компании «Ростсельмаш». По итогам встречи были проработаны возможные варианты кооперации более 20 волгоградских предприятий с «Ростсельмашем» по 85 наименованиям продукции. В течение года планируется нарастить как минимум в два раза кооперационные поставки ООО «Волжская кузница» (с 4 млн рублей в месяц в 2015 году до 8 млн рублей в месяц в 2016 году).

Результатом выездного совещания на волжском заводе «Волгапромтранс», которое состоялось в октябре 2015 года, стала договоренность о поставках промышленной упаковки в 2016 году предприятию «Газпром химволокно».

При содействии региональных чиновников ОАО «ВНИИПТХимнефтеаппаратуры» стал поставщиком продукции (печи для прокатки электродов и спирально навитые прокладки для запорных арматур) для ОАО «Волгограднефтемаш». В 2015 году работы выполнены на сумму порядка 4,4 млн рублей. В этом году компании намерены продолжить сотрудничество.

«Надо понимать, что сейчас большинство рычагов влияния на промышленное развитие находится в Москве, — говорит Дмитрий Калашников. — Федеральным центром выделяет немалые средства на поддержку производства. Главная задача облдумы и администрации региона — помочь волгоградским предприятиям этой поддержкой воспользоваться. Разумеется, заводы тоже должны проявлять в этом деле максимальную активность. Таким путем уже удалось привлечь в нашу промышленность миллиарды рублей. За полтора последних года в области открылось пять новых крупных производств. Волгоградские предприятия все активнее участвуют в процессе импортозамещения. В нашем регионе выпускается свыше 100 наименований продукции, которая может быть востребована за его пределами, — это спецмашины для прокатки сталей и канатов, компоненты радиоэлектроники, изделия из резины и пластика, продукты химической и текстильной промышленности, нефтехимии, машиностроения и многое другое».

Ярослав Малых