

Тематическое приложение к газете Коммерсантъ	
Итоги года	
Среда 3 февраля 2016 №17 (5767 с момента возобновления издания)	
ufa.kommersant.ru	
10 Радикальную чистку банковской системы пережили пять башкирских банков	14 Как изменилась экономика республики в 2015 году

Премьеры и премьер — основные термины, в которых кратко можно охарактеризовать события прошедшего 2015 года в башкирской политике. За триумфальным проведением в Уфе саммитов стран ШОС и BRICS последовала смена конфигурации регионального кабинета. В правительство назначили премьера, которого не было с 2013 года. Готовность главы республики Рустэма Хамитова поделиться полномочиями с профессиональным экономистом Рустэмом Мардановым, в пользу которого состоялось назначение, наблюдатели связали с желанием разделить ответственность за ухудшающуюся ситуацию в экономике в тандеме с проверенным человеком. Наступивший год готовит региональной администрации новые вызовы: ей предстоит купировать тлеющие конфликты внутри республиканской элиты и одновременно выдержать избирательные кампании в Госдуму и горсовет Уфы.

Премьерный год



По мнению экспертов, саммиты 2015 года создали Рустэму Хамитову хороший задел на будущее: их проведение до сих пор засчитывается ему в плюс при составлении рейтингов

В числе значимых событий 2015 года опрошенные „Ъ“ лидеры общественного мнения назвали завершение многолетней подготовки к саммитам стран ШОС и BRICS и последовавшее за этим заявление главы региона Рустэма Хамитова о том, что он не намерен покидать свой пост. Важным по степени влияния на отношения с региональными элитами собеседники „Ъ“ считают назначение премьер-министром Рустэма Марданова, а также публичное заявление региональной администрации об отказе Башкирской содовой компании в передаче в разработку стерлитамакских гор — шиханов Пратау и Юрактау. В защиту гор, что немаловажно, много лет выступают башкирские национальные активисты.

Опровергая слухи о возможном переезде в Москву по окончании саммитов, удостоенных самой высокой оценки федерального центра, Рустэм Хамитов заявил, напомнив, что не имел намерений переходить на другую работу, да и предложений об этом не получал. Но даже если бы вакансии была, обмануть избравших его год назад на выборах людей было бы «не по-мужски и не по-человечески», сказал глава республики. Недоброжелателям, ожидающим его ухода, он намекнул, что находится в прекрасной физической и политической форме и чувствует себя человеком, способным «не то что такой саммит провести, но и побольше что-то».

Не все надежды, которые бизнес-сообщество Уфы связывало с саммитами и их чудесной способностью автоматически притягивать в город другие крупные форумы, в итоге были оправданы. В аэропорту был введен в эксплуатацию реконструированный международный терминал, завершен первый этап модернизации аэродромного

в строительство гостиниц, как сообщалось, около 11 млрд руб. Уже в августе стало ясно, что право проведения самого масштабного после саммита события с большим чистотел гостей — форума «Россия — Казахстан» — Уфа уступила Сочи. Рустэм Хамитов пояснил это решение тем, что не стал «цепляться» за форум, а предпочел взять «передышку» и подать заявку на 2017 год. Отельерам было обещано «вместе стараться» повышать заполняемость их объектов.

Паузу, возникшую в приеме международных делегаций, региональная администрация использовала для пересмотра отношений с республиканскими элитами. В ноябре она пошла на открытый конфликт с основным акционером Башкирской содовой компании, отказав ей в передаче для сырьевых целей стерлитамакских гор-шиханов. Комментируя это решение, Рустэм Хамитов объяснил его тем, что получил «прямое указание жителей республики (...) не трогать эти горы (...) и не ссориться с народом Башкортостана». Содовой компании было обещано предложение альтернативных источников сырья. За этим последовала кратковременная эскалация конфликта, в который были вовлечены, с одной стороны, члены Общественной палаты Башкирии, общественники и депутаты Курултая, с другой — члены Общественной палаты России и едва ли не Росстийского союза промышленников и предпринимателей. Однако уже в середине декабря стороны взяли тайм-аут, и тема шиханов исчезла из публичной плоскости. Ряд опрошенных „Ъ“ наблюдателей полагают, что она может быть разыграна накануне парламентских выборов в Госдуму, в чем крайне незаинтересованы республиканские власти.

Через две недели после заявления о намерении сохранить шиханам охранный статус Рустэм Хамитов вернул должность премьер-министра, доверив ее бывшему первому вице-премьеру Рустэму Марданову. Он многозначительно пожелал участнику тандема реализовать амбициозные задачи, стоящие перед правительством, в непростых экономических условиях, заверив, что в этом ему поможет опыт экономиста, финансиста и политика. Сам господин Марданов на публичные заявления был скуп. На единственной после назначения встрече с журналистами он заявил лишь, что не планирует существенных кадровых перестановок. Их действительно пока не последовало.

В ноябрьском рейтинге фонда «Петербургская политика» Рустэм Хамитов получил оценку «хорошо» по пятибалльной шкале. В этой категории «хорошистов» он находится с 2012 года. Похоже, что саммиты сформировали господину Хамитову неплохой политический задел на будущее. По крайней мере эксперты фонда перечислили успешную подготовку к их проведению как одну из основных положительных характеристик, усиливающих позиции главы Башкирии. В плюс ему был засчитан также фактор роста федеральной поддержки, оказываемой региону, а сохранение в республике социально-экономической стабильности. При этом слабыми сторонами главы республики были названы ограниченность его личностного ресурса, недостаточность мотивации к развитию региона и наличие оппонентов внутри региона и на федеральном уровне.

Наталья Павлова

Кадры вертикального предела

— тенденции —

В 2015 году в Башкирии продолжился начатый в конце 2000-х годов процесс поглощения предприятий вертикально интегрированными холдингами. Внедрение корпоративных стандартов управления активами стало одной из причин прошлогодней смены топ-менеджеров целого ряда крупных компаний. Но были и другие причины перестановок, в том числе смена фаворитов республиканской администрации и политическая необходимость в принесении жертв за неэффективность работы по ряду направлений. О ключевых назначениях и отставках прошедшего года вспоминают корреспонденты «Итогов года» БУЛАТ БАШИРОВ и НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА.

Все прошлогодние отставки и назначения можно условно поделить на три группы. Если говорить о компаниях, то в подавляющем большинстве случаев замены были обусловлены усилением корпоративных канонов управления, подготовкой к заключению или уже следствием заключения крупных сделок. Ротации во власти чаще всего являлись следствием изменившихся кадровых предпочтений руководства республики. Еще одна разновидность рокировок носила ритуальный характер — управленцев приносили в жертву, чтобы снять ответственность за промахи с их руководителей.

По корпоративным мотивам

К этой группе можно отнести уход в январе прошлого года из Объединенной нефтехимической компании (ОНК) Кирилла Тюрденева, привлекавшегося в 2013 году АФК «Система» (тогда еще владела «Башнефтью») для развития нефтехимического направления группы. После возврата контроля над «Башнефтью» государству в 2014 году планы развития ОНК были кардинально пересмотрены. Первым лицом компании стал глава департамента нефтехимии «Башнефти» Фархад Самедов.

В феврале на повышение в Екатеринбург ушел глава башкирского отделения Сбербанка Сергей Попов. Он получил назначение на должность заместителя председателя Уральского банка Сбербанка. В Уфе его место занял бывший заместитель Марат Мансуров.

В марте «Сибур» назначил исполнительным директором «Полиэфа» Анаса Гайнуллина. С 2011 года, когда группа начала скупать доли предприятия, она управляла активом дистанционно. При господине Гайнуллине была реализована сделка по консолидации «Сибуром» 100% «Полиэфа»: в декабре группа докупила у Башкирии оставшиеся 17,5% завода, заплатив за них около 500 млн руб.

В июле на повышение в Москву ушел директор УМПО Александр Артюхов: он возглавил Объединенную двигателестроительную корпорацию «Оборонпрома». В Уфе его сменил бывший заместитель Евгений Семивеленченко. В этом же месяце «КамАЗ» заключил пятилетний контракт с Вилсором Халиуллиным, переманив топ-менеджера из УППО «Ростеха» на должность генерального директора Туймазинского завода автобетонозаводов.

В сентябре покинул пост директора Башкирской электросетевой компании Андрей Макаров, управлявший активом «Системы» с 2012 года. Он перешел на руководящую должность в «Ситроникс», оставив свое кресло в Уфе заместителю Дмитрию Шароватову. Тогда же шеда Йоакима Хогсандера, управлявшего торговым центром «Мега» в Уфе с момента открытия в 2010 году, сменил бывший управляющий казанского «Парк хауса» Михаил Зверев.

В ноябре поменяла топ-менеджера Благовещенского арматурного завода группа ОМК, переместившая в Башкирию управляющего Чусовским металлургическим заводом группы Сергея Филиппева. В том же месяце «Ростелеком» произвел ротацию в «Баш-



Управляющему УМПО Александру Артюхову в 2015 году «Оборонпром» доверил руководство отрасли

информсвязи», 100% акций которой консолидировал в конце года. Рустема Сафеева, управлявшего компанией с 2011 года, заменил бывший глава кировского филиала «Ростелекома» Марат Долгоаршинных.

В декабре «Вертолеты России» одобрили нового управляющего Кумертауского авиационного производственного предприятия (КумАПП). В реальный сектор после почти 10-летнего перерыва вернулся президент Торгово-промышленной палаты Башкирии Юрий Пустовгаров, руководивший до 2006 года УМПО.

По чуждому велению

Смена фаворитов среди лоббистов в правительстве республики и мэрии Уфы привела к ротациям в подчиненных им ведомствах и предприятиях. В январе пост руководителя Уфимского городского агентства ипотечного кредитования покинул его основатель Анатолий Мейзлер. Руководство структуры перепоручили владельцу девелоперской группы «Гострой» Кириллу Бадикову, протекцию которому составил первый зам сити-менеджера Александр Филиппов. В том же месяце был прекращен контракт с директором Фонда жилищного строительства Республики Башкортостан Вячеславом Якимым, считавшимся креатурой бывшего вице-преьера Рауфа Нугуманова. В фонде его сменил аппаратчик кабинета Вячеслав Туманин.

В феврале место заместителя сити-менеджера Уфы оставил Азамат Сагитов, член influentialной управленческой династии Сагитовых. Подчиненный ему комитет по управлению муниципальной собственностью был передан под контроль Александра Филиппова. Господин Сагитов же возглавил АО «Инвестиционное агентство Уфы». В том же месяце башкирский филиал ВГТРК возглавил бывший собор «Вестей» Азамат Салихов. На этом месте он заменил Рамиса Давлетбаева, руководившего филиалом с 2000 года.

Второе медианазначение произошло в июле: управляющей муниципальным телеканалом «Вся Уфа» была назначена ведущая программы «Времечко», член ОНФ Алина Сулейманова. Ее предшественник Айдар Абдуллин, возглавлявший телеканал с 2012 года, покинул пост с жалобами на низкую зарплату.

В ноябре генеральным директором «Башавтотранса» стал Тимур Аклаев, которого называют креатурой руководителя администрации главы Башкирии Сергея Молчанова. Его предшественник Александр Клуц покинул должность, объяснив решение семейными обстоятельствами.

Минземимущества в декабре досрочно прекратило контракт с гендиректором Башкирского речного пароходства Антоном Леоновым, возглавившим предприятие с декабря 2014 года. На его место был назначен Азат Сайфутдинов, кандидатуру которого, как считают наблюдатели, лоббировал Евгений Гурьев. Назначение связали с подготовкой к продаже активов пароходства и дочерних обществ.

с11

прямая речь

А вам чем 2015 год запомнился?

Шамиль Газизов, генеральный директор футбольного клуба «Уфа»: — Год запомнился саммитами ШОС и БРИКС и завершением реконструкции стадиона «Нефтяник». Футбольный клуб «Уфа» сохранил прописку в премьер-лиге, и мы сыграли, наконец, в домашних стенах!

Александр Андреев, генеральный директор Международного аэропорта Уфы: — Прошлый год можно назвать беспрецедентным для нашего предприятия по объему реализованных задач. За качество терминальной инфраструктуры и пассажирских сервисов эксперты авторитетного отраслевого агентства «Авиапорт» присудили нам четыре звезды из пяти возможных. В аэропорту был введен в эксплуатацию реконструированный международный терминал, завершен первый этап модернизации аэродромного

комплекса. В июле аэропорт успешно работал в режиме пиковой нагрузки, принимая гостей саммитов ШОС и БРИКС, и одновременно без отклонений от расписания обслуживал внутренние и международные рейсы.

Рида Субханкулова, министр финансов республики: — Для бюджетной системы республики 2015 год стал своеобразным испытанием на прочность. Еще в начале прошлого года был риск неисполнения консолидированного бюджета по доходам. Опасения были связаны в основном с неопределенностью в экономике и анализом последствий кризиса 2008 года. Но итоги года показали, что совместными усилиями мы удержали ситуацию под контролем, более того — нарастили доходную часть бюджета. Как результат — минимальный за последние семь лет дефицит бюджета: всего 100 млн рублей. Что касается личной жизни, то главным событием года для меня стало рождение внука!

Ленара Иванова, министр труда и социальной защиты республики: — Прошедший год был очень насыщенным для нашего министерства. Главным событием года считаю 70-летие Великой победы. Республика постаралась достойно встретить эту дату, ведь мы в неоплатном долгу перед

ветеранами. В июле Уфа принимала глав государств-членов Шанхайской организации сотрудничества и стран БРИКС, и вот в январе мы снова в эпицентре международных событий: в Уфе прошла встреча министров труда стран БРИКС. Отрадно, что эта встреча, которая к тому же станет завершающим мероприятием председательства России в БРИКС, прошла именно на уфимской земле.

Игорь Савельев, писатель: — 2015 год был для меня счастливым: у меня родился сын, в московском издательстве «Эксмо» вышли три моих книги. В общественном плане год оказался довольно мрачным: мне как литератору больше всего запомнились идеологический перегрев общества, рост конфронтации и нетерпимости. Это похоже на вязкое начало 1980-х годов. Все меньше желания работать в публицистике: прошлогодний разгон рубрики общественно-политических кolumnистов в «Московском комсомольце» слишком похож на разгон «Нового мира» Твардовского.

Аскар Абдразаков, солист Мариинского театра: — Прошедший год запомнился мне хорошими событиями, например, постановкой спектакля «Дон Кихот». Было проведено много благотворительных акций, в том числе благотворительный концерт в Хакасии.

Владимир Захаров, активист общественного движения «Архзащита Уфы»:

— Год запомнился тем, что мэрия Уфы поддержала застройщиков, нарушающих федеральный закон об объектах культурного наследия. Дом Кочкиных на улице Аксакова, 81 чудом не был снесен до основания компанией ПСК-6. К счастью, памятник удалось спасти. Объект поставлен на государственную охрану. Спасибо за это ребятам из министерства культуры республики.

Андрей Назаров, сопредседатель «Деловой России»:

— 2015 год был особым: давно наша страна не сталкивалась с такими глобальными вызовами. Первый — экономический, который связан с сильнейшим за последние десятилетия падением цены на нефть, второй — это мощнейшая террористическая угроза. Подводя итоги года, все жители страны понимали, что 2016 год будет сложным. Проблемы, может быть, даже усилятся, поэтому надо привыкать жить в более сложных экономических условиях и в более сложных условиях с точки зрения безопасности.

Юрий Пустовгаров, управляющий директор Курмтауского авиационного производственного предприятия:

— Прошлый год был самым тяжелым за последние лет пять-десять с точки зрения влияния внешнего мира на

экономику России. С одной стороны, это для нас большая проблема, с другой, — большая возможность перейти от старой модели развития на инновационную. Думаю, что события начавшегося года будут иметь длительное влияние на жизнь нашей страны на ближайшие десятилетия.

Сергей Афонин, министр жилищно-коммунального хозяйства республики:

— Для меня главное событие года в том, что в республике начала действовать единая система капитального ремонта. Мы выполнили все, что запланировали.

Айдар Зубаиров, управляющий ВТБ24 в Башкирии:

— Прошлый год для банковского сектора оказался лучше, чем мы все ожидали. Мне он запомнился тем, что в Уфе нам удалось создать очень неплохую команду. Следующее, что вспоминается с огромным сожалением, — это трагедия с российскими самолетами в Египте и Турции.

Марат Магадеев, вице-премьер республики: — В прошедшем году мы очень хорошо позналились саммитами ШОС и БРИКС и очень хорошо поиграли в футбол. Это главное впечатление от 2015 года.