



Правительство  
Ульяновской области



ПАО «Первобанк»

партнеры выпуска

kommersant.ru

15 Какие резиденты появились в Астраханской ОЭЗ в уходящем году

18 Успеют ли в Самарской области реализовать начатые инфраструктурные проекты к ЧМ-2018

22 С какими результатами завершают год оренбургские банки

Индекс промышленного производства в Волгоградской области по итогам десяти месяцев составил 99%, по оценкам областных властей, к концу года он достигнет 100%. Власти признают ряд нерешенных проблем у региональных предприятий, таких как устаревшее оборудование и отсутствие средств на его модернизацию, недостаток квалифицированных кадров, в том числе безынициативность топ-менеджеров и владельцев предприятий. В то же время, по мнению экспертов, у Волгоградской области есть потенциал для развития промышленности. А помочь ей могут федеральные программы поддержки и региональные льготы.

## Заводные итоги

— тенденции —

По итогам 10 месяцев 2015 года индекс промышленного производства в Волгоградской области по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 99% при среднероссийском результате в 97,9%. По прогнозам областной администрации, в целом по итогам года этот показатель может достигнуть 100%. По объему промышленного производства в 2015 году на душу населения Волгоградская область занимает первое место в ЮФО — свыше 220 тыс. рублей в год.

Индекс промышленного производства в обрабатывающей отрасли по итогам 10 месяцев составил 99,9% и практически равен прошлогоднему (по РФ — 94,7%). В металлургии этот показатель достиг 102%.

По информации областного комитета промышленности и торговли, 108 ведущих предприятий региона в январе-сентябре 2015 года получили выручку на общую сумму 461 млрд рублей. При этом только 31 из них за этот период показали убытки — на 9,5 млрд рублей, а 76 предприятий работали с прибылью — совокупно на 68,3 млрд рублей. На долю 108 предприятий приходится около 82% объемов промышленного производства региона, более 55% от поступлений налогов и сборов в консолидированный бюджет. Всего за девять месяцев в казну поступило 52,9 млрд рублей, из них 23 млрд рублей составили отчисления промышленных предприятий. Это



Пока промышленные предприятия Волгоградской области далеки от современных производств, но, по мнению экспертов, у них большой потенциал для развития

почти на 20% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Если платежи ОАО «ЛУКОЙЛ» остались на прежнем уровне — за девять месяцев они составили 3 млрд рублей — то, например, АО «Волжский трубный завод» (входит в группу ТМК. — «Б-ИГ») увеличил отчисления с 1,1 до 2,4 млрд.

Власти признают, что промышленность региона продолжает работать на старом базисе. «Задача, которая стоит перед крупнейшими производства-

ми — это выбор приоритетных линий продукции, которые могут быть восстановлены, и соответствующая замена устаревшего оборудования, точечная модернизация, для большинства — вопрос об инновациях сейчас не стоит», — отмечает председатель комитета по промышленности и торговле Волгоградской области Роман Беков.

Руководитель дирекции банка ВТБ по Волгоградской и Астраханской областям Владимир Русаев отмечает, что, несмотря на общероссийские кризисные тенденции, в регионе наметился тренд роста экономики. «Мы не отмечаем падения выручки, наш кредитный портфель растет. Наибольшее прибавление, причем оно же и наибо-

лее качественное, — в сегменте среднего бизнеса, он с начала года показал рост свыше 20% (до 9 млрд рублей)», — пояснил Владимир Русаев.

### Взяли курс на Москву

По мнению экспертов, у промышленности Волгоградской области есть потенциал для дальнейшего развития. «Причем он существует вне зависимости от тех мер поддержки, которые предприятия региона могут получить на региональном или федеральном уровне. Хотя понятно, что они помогут лучше реализовать этот потенциал», — говорит ведущий эксперт УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов. — Во-первых, в Волгоградской области развиты несколько отраслей, имеется большой исторический опыт, сильны традиции. Во-вторых, регион обеспечен многими видами ресурсов от материальных до людских, что хорошо для производства. В-третьих, у области выгодное географическое расположение, причем как на направлении Север-Юг, так и Запад-Восток, здесь хорошо развиты различные виды транспорта, сильная логистика, что позволяет и ввозить сюда необходимые для производства товары, и вывозить из области готовую продукцию. Наконец, ведется работа по повышению инвестиционной привлекательности региона, что также позволит полнее реализовать производственный потенциал».

В областном комитете по промышленности и торговли заявляют, что по общим объемам прямой федеральной поддержки область в числе лидеров. Так, по программе субсидирования кредитования на уровне в 70% от ключевой ставки Центробанка одно из предприятий региона — ООО «ПК «ДИА» (производитель труб, открывший новое производство в городе Волжский в июле этого года. — «Б-ИГ») уже получило финансирование, еще восемь проектов шести компаний находятся на рассмотрении. Суммарный объем инвестиции по ним оценивается в 5,2 млрд рублей. При этом размер федеральных субсидий составит 828 млн рублей.

Еще 10 проектов семи компаний претендуют на проектное финансирование от уполномоченных Минпромторгом банков по льготной

ставке (ставка ЦБ +2,5%. — «Б-ИГ»). На заем Фонда развития промышленности под 5% годовых, претендуют еще 14 предприятий Волгоградской области. Шесть заявок от них уже прошли отбор и находятся на экспертизе. Суммарные инвестиции по представленным проектам составят 10,4 млрд рублей, при этом ожидаемый размер займа оценивается в сумму свыше 869 млн рублей. Совокупно предприятия региона уже получили 2,8 млрд рублей субсидий. А по объему поддержки, на которую местные предприятия претендуют, Волгоградская область вышла на первое место в России.

ОАО «Каустик» и ОАО «Волгограднефтемаш» уже получили от Минпромторга РФ по 300 млн рублей каждый на субсидирование затрат по кредитам на оборотные средства, а Волгоградский государственный технический университет получил 100 млн субсидий на создание инжинирингового центра.

При этом руководитель областного комитета по промышленности и торговле Роман Беков отмечает, что задача получить деньги — только первая часть пути. Не менее важно своевременно и эффективно воспользоваться господдержкой. Это, в частности, пока не получилось у Фроловского электротрапелеплавильного завода (АО «Волга-ФЭСТ»). Градообразующее предприятие города Фролово получило поддержку Минпромторга на реализацию крупного инвестиционного проекта прокатного стана, который создал бы около 150 рабочих мест и увеличил выручку на 2 млрд рублей в год, однако из-за проблем собственника завода, никак прямо не связанных с Волгоградской областью, реализацию идеи, как минимум, отложили. В отношении завода возобновлена процедура банкротства, приостановленная в 2009 году. Собственник предприятия рассчитывает запустить его вновь, но уже после завершения процедуры банкротства, вероятно, под другим брендом.

На ряде предприятий волгоградской области существует и другая проблема — безынициативный менеджмент. Об этом говорят и областные власти, и независимые эксперты. «Многие просто не готовы участвовать в программах. Хотя мы несколько раз рассылали перечень продукции, подробно объясняли, какие меры нужно предпринять для того, чтобы получить господдержку», — говорит Роман Беков. — У них нет готовых проектов, они не могут или не хотят разработать бизнес-план и так далее». Эту ситуацию ведомство пытается решить адресной работой по каждому предприятию — вплоть до того, что чиновники проводят весь процесс составления заявок и их сопровождения вместо менеджмента заводов.

Примеров успешного менеджмента в области много больше. Это «Волжский трубный завод», дочерние компании ЛУКОЙЛа, ПАО «Каустик», а также компании, работающие с ним в связке. «Понятно, что есть падение спроса в некоторых сферах, есть некоторое сокращение отдельных производственных проектов. Вместе с тем, открываются и новые. В частности, в городе Волжский, который для нас имеет стратегическое значение, открыт новый завод, еще на одном открыта новая технологическая линия. В целом ситуация в регионе понятна и управляема. Сейчас важно именно это, а в плане потенциала у региона есть резерв. Кроме того, у нашей компании налажен открытый и конструктивный диалог с властью, есть общее видение и понимание того, как решать общие проблемы. И с этой непростой задачей мы справляемся. Успешное прохождение и ремонтной компании, и отопительного сезона —

главный показатель такого взаимодействия. Мы не останавливаем собственные программы модернизации, в том числе и считая их своей социальной ответственностью. Отдаю, что многие компании руководствуются такой же логикой», — отмечает генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-ТТК» Юрий Сергеев.

### Иностранцы не теряют интереса

В сложившихся экономических условиях с принципиально инновационными предприятиями в регионе пока не очень хорошо. В уходящем году в области открыто три завода со стопроцентным иностранным капиталом. Это сравнительно небольшие, но технологичные «нишевые» предприятия. В Волгограде построили заводы швейцарский производитель строительных смесей Sico и китайские металлурги из INNER MONGOLIA BAOTOU STEEL UNION (завод «Радуга Цинк Лист»), в Волжском итальянская группа Manpi открыла завод сэндвич-панелей для строительства «ИЗОПАН».

По словам первого вице-президента «Опоры России» Павла Сигала, развитие промышленности региона во многом будет зависеть в целом от инвестиционного климата. «Важно, чтобы в создающиеся кластеры пришли бизнесмены с большими деньгами, чтобы эта история стала всероссийской и была конкурентной, потому что инкубаторы появляются практически во всех регионах, и важно сделать так, чтобы область выигрывала. За счет только федеральной программы это сделать сложно, ведь Минпромторг поддерживает такие инициативы и в других регионах», — считает Павел Сигал. «Здесь важно разработать план по привлечению талантливых людей, создать налоговые уступки и облегчить административные барьеры, создать области имидж инновационного оазиса», — добавляет он.

В Волгоградской области в 2015 году был предложен набор различных льгот и преференций для предприятий, которые намерены развиваться и расширяться. Так, по словам Дмитрия Калашникова, помимо регионального закона о промышленности, который в общем-то повторяет «рамочный» федеральный закон, региональное законодательство приняло большой пакет законов и нормативных актов, представляющих различные льготы компаниям. Например, крупные инвесторы могут получить землю без аукциона. Однако для получения таких льгот компаниям должны соответствовать четкому перечню критериев по объемам инвестиций, доле в них собственных средств, социальным программам и так далее.

Так, промышленные парки и логистические центры получают льготы при вложениях от полумиллиарда, а инновационные предприятия — от 400 млн рублей. Объем собственных средств инвестора при этом должен составлять не менее 20%.

«Промышленность и дальше будет основой экономики Волгоградской области, в том числе и с учетом их этого мы и выстраиваем нашу работу с федеральным центром, принципиальная позиция выполнять наши обязательства — как перед ними, так и перед самими промышленниками. Те явления, которые сейчас осуществляют наши предприятия, непременно будут иметь эффект роста производства, налогооблагаемой базы. Конечно, ближайший год будет очень непростым, в том числе и для промышленности, мы это четко понимаем, здесь лукавить не надо. Но отмечу, что проекты, которые уже реализуются или только готовятся, несомненно, принесут пользу социально-экономическому развитию области».

Ярослав Малых

## Софья Жилина: «Для банка „Возрождение“ перемены — это открытие новых возможностей»

Что стало ключевым событием в жизни Волгоградского филиала банка «Возрождение» в уходящем году? Какие новые возможности открылись перед клиентами банка и какие задачи филиал ставит перед собой в предстоящем году? На эти и другие вопросы ответила управляющий Волгоградским филиалом Банка «Возрождение» (ПАО) Софья Жилина.

— В уходящем 2015 году «Промсвязь Капитал Б. В.» братьев Ананьевых приобрела более 70% ваших акций. Как это повлияло на общее настроение в банке?

— Настроение у нас всегда рабочее. Думаю, заставить нас в другом состоянии достаточно сложно. В Волгоградской области у банка «Возрождение» очень большой бизнес, а большой бизнес — это всегда очень большая ответственность. Чтобы справиться с этой задачей, нужно постоянно быть в тонусе. Тем более что к этому нас призывает не только чувство ответственности, но и вся ситуация, сложившаяся в стране на сегодняшний день, когда расслабиться не получается. Но для нашего коллектива быть в тонусе — состояние привычное. Главное при этом — избегать рывков и не забывать об основных принципах работы любого банка: четкость, стабильность, надежность.

— Тем не менее для банка «Возрождение», а значит, и для Волгоградского филиала 2015 год стал годом серьезных перемен...

— Да, они связаны со сменой собственников. Естественно, такие изменения всегда несут за собой перемены внутри компании, возникают вопросы о дальнейшем влиянии этих изменений на ее дальнейшую работу. Эти вопросы не могут не возникать как у клиентов, так и у самого коллектива. Большим плюсом стал тот факт, что основная доля акционерного капитала перешла в руки известных банкиров, для которых банковский бизнес является ключевым. Такой подход был присущ основателю «Возрождения» Дмитрию Львовичу Орлову, который был убежден, что банк — исключительно финансовый инструмент, основа любой системы. Именно он заложил во мне понимание того, что банк, в первую очередь, должен работать на интересы клиентов банка и, естественно, акционеров. И это понимание есть у новых собственников. Как недавно публично признал наш мажоритарный акционер и председатель совета директоров Дмитрий Ананьев, «банк „Возрождение“ — очень качественный банковский актив, с крепким и устойчивым бизнесом, который имеет внушительный потенциал роста». Период неопределенности для нас и для наших клиентов закончился: избран совет директоров, его председатель и комитеты, все процедуры корпоративного управления осуществляются в строгом соответствии с российским законодательством.

— Клиентам «Возрождения» в первую очередь важно понимать, что эти перемены принесут им.

— У каждого из банков есть свои сильные стороны, и мы уже сейчас получаем синергетический эффект от совместной работы с Промсвязьбанком по ряду направлений, пользуясь его наработками. Это позволит нам оптимизировать издержки и снизить стоимость обслуживания для наших клиентов. Из того, что уже реализовано, хочу отметить слияние банковских сетей и начало взаимодействия в рамках услуг по инкассации. В этом году было принято решение о внесении через Агентство страхования вкладов (АСВ) дополнительных денег в уставной капитал. Государство усилило капитал банка на 6,6 миллиарда рублей. Докапитализация через ОФЗ полностью соответствует нашей стратегии роста в ключевых клиентских сегментах — ипотеке, малом и среднем бизнесе. Получение финансирования со стороны государства позволит нам улучшить капитальную позицию и нарастить объемы бизнеса. Еще раз хочу обратить внимание всех наших клиентов и партнеров, что оказанная банку «Возрождение» государственная финансовая помощь в сегодняшних непростых условиях — это неоспоримый факт доверия банку, свидетельство его надежности и значимости для российской экономики.

С практической точки зрения наши клиенты могут быть уверены в том, что банк «Возрождение» остается неизменен в своем подходе к взаимоотношениям с клиентами. Первое, что оценили наши новые акционеры, изучая этот актив, — это способность «Возрождения» выстраивать долгосрочные отношения. Наши клиенты ценят, что мы готовы понять все их нужды и потребности. Подтверждая это доверие, с нами остаются на долгие годы. И сейчас перед нами стоит задача сохранить этот принцип и эти отношения.

— Получат ли ваши клиенты практические преимущества в результате синергии двух сильнейших в корпоративном сегменте банков?

— Отчасти наши клиенты уже оценили эти преимущества: я говорю об объединении банковских сетей. Кроме того, мы получили возможность использовать передовые информационные платформы, которые есть у ПАО «Промсвязьбанк», например, касающиеся факторинга. В свою очередь, банк «Возрождение» традиционно силен



на правах рекламы

в вопросах инкассации, у нас достаточно продвинута работа с банковскими картами. У обоих банков есть свои сильные стороны в работе.

— Получается, что сейчас банк переживает некий переходный период. В каком случае когда этот этап вхождения в новые условия работы завершится?

— Термин «переходный период» сложен для моего понимания. Нам привычно жить в состоянии совершенствования, в состоянии перемен, которые связаны с изменением внешних условий. То, что происходит с банком сейчас, я рассматриваю лишь как возможность продемонстрировать хорошую положительную динамику к увеличению бизнеса и при этом сократить затраты.

— Банк «Возрождение» традиционно принимал активное участие в развитии экономики региона. Будет ли сохранен этот курс?

— Думаю, что в этой части курс банка не изменится. Есть много программ, сотрудничество по которым подтверждено заключенными срочными соглашениями, есть Договор о сотрудничестве с Волгоградской областью, и банк намерен выполнять свои обязательства. В следующем году мы отпразднуем свое 25-летие и наверняка будем думать, чем порадовать город. Потому что Волгоград — это город, который мы любим, и хотим, чтобы он отвечал взаимностью. А чтобы город принял тебя, нужно попытаться сделать для него максимум хорошего.

Поздравляю друзей, коллег и всех жителей Волгоградской области с наступающим Новым 2016 годом! Желаю здоровья, успехов в работе, семейного благополучия!

С уважением,  
генеральный директор  
АО «Производственный комплекс «Ахтуба»  
Валентин Викторович КАНТЕМИРОВ.

# ИТОГИ ГОДА волгоградская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Волгоградской области Андрея Бочарова



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА И АДМИНИСТРАЦИИ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Ключевая задача, которая стояла перед нами в уходящем году, — понять, на каком уровне социально-экономического развития мы находимся на самом деле, определить все проблемные вопросы в экономике, в социальной сфере. Мы это сделали, разобрались с их причинами и начали решать. Одновременно это сделать невозможно, но важно, что процесс этот запущен, наведение порядка во всех сферах жизни будет продолжаться. 2016 год, если говорить честно, будет еще более сложным. При этом все социальные обязательства мы выполним, в этом у меня нет сомнений. Более того, регион начинает развиваться, мы сегодня интересные инвесторам, в том числе иностранным.

### 1. Подготовка и проведение мероприятий в год 70-летия Великой Победы

По предложению участников Великой Отечественной войны для увековечивания памяти о героях в мае в Волгограде был открыт памятник маршалу Советского Союза, дважды Герою СССР Константину Рокоссовскому, с воинскими почестями проведены захоронения останков воинов Красной армии, обнаруженных поисковиками.

В майские дни на территории Волгограда прошла знаковая встреча министров иностранных дел России и Германии.

Особо значимые мероприятия состоялись 8 и 9 мая — Парад Победы, праздничные концерты, акции «Бессмертный полк», «Лес Победы» и «Сирень Победы», исторические реконструкции.

Юные волгоградские музыканты восстановили оперу «Брундибар». Ее во время Второй Мировой войны поставили дети в концлагере на территории чешского города Терезин, позднее уничтоженные фашистами. Премьера оперы прошла в мае 2015 года в Волгограде и в Чехии.

В ноябре участники международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Нюрнбергского процесса, подтвердили: наследие Нюрнберга — лучшее оружие против фальсификаторов итогов Великой Отечественной и Второй мировой войны, против реабилитации фашизма.

Торжественные и памятные мероприятия продолжают. В их подготовке и проведении участвуют все жители нашей области.

### 2. Строительство нового международного терминала в аэропорту Волгограда

На территории волгоградского аэропорта началось формирование транспортно-пересадочного узла. К 9 мая 2016 года планируется открытие нового международного терминала, заработает взлетно-посадочная полоса, оснащенная современным оборудованием. В 2018 году пропускная способность аэропорта увеличится более чем вдвое и достигнет 1450 человек в час. Аэропорт станет отправной точкой для междугородних автобусных маршрутов.

Второй крупный транспортно-логистический узел формируется на базе железнодорожного вокзала Волгограда.

### 3. Реализация масштабных проектов в промышленности

В регионе продолжается работа по стабилизации финансово-бюджетной сферы. Волгоградская область наращивает темпы и объемы сотрудничества с Минпромторгом России. Прямую финансовую помощь государства получают 20 наших компаний. На модернизацию производства привлечено 2,8 млрд рублей.

В целом в промышленности реализуется 30 крупных масштабных проектов на сумму свыше 215 млрд рублей. Особый приоритет — проектам в сфере импортозамещения. За полтора года открыто 5 новых крупных промпредприятий, создано 685 новых рабочих мест. Новые производства выпускают строительные материалы, химическую и нефтехимическую продукцию, оборудование.

Продолжается работа с проблемными активами. Наша задача — наполнить портфель заказов, привлечь на промышленные площадки инвесторов для реализации средне- и долгосрочных проектов.

### 4. Строительство и реконструкция дорог

В этом году возобновилось строительство сельских дорог — построено 10 объектов протяженностью 16,3 км. С целью оптимального перераспределения автомобильных потоков ведется ремонт основных магистралей в Волгограде. В ноябре открыт подземный тоннель, который соединил южные и северные районы города напрямую.

Продолжается разработка комплексной транспортной схемы области, ведется обновление автобусного парка — 58 новых автобусов на газомоторном топливе работают на линии, на очереди — еще 72 машины.



### 5. Работа по возвращению имущества в госсобственность

Продолжается работа по наведению порядка во всех сферах экономики, прежде всего, в бюджетно-финансовой, жилищно-коммунальной, транспортной, торговой, строительной, в сфере земельных отношений. Рабо-

та ведется в тесном взаимодействии с общественностью и правоохранительными органами. Борьба с коррупцией носит системный характер. В бюджет региона возвращаются сотни миллионов рублей, в государственную и муниципальную собственность поступает имущество, отчужденное по незаконным схемам.

## ЛУКОЙЛ-ТТК: год непростой, но очень эффективной работы



Декабрь — пора подведения итогов года, для энергетиков это актуально вдвойне — 22 декабря они отмечают свой профессиональный праздник. Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-ТТК» Юрий Сергеев заявляет, что произошедшие за год события дают компании новый импульс для уверенного движения вперед. В течение всего года происходило планомерное увеличение зоны влияния теплоснабжающей компании во всех регионах присутствия: в Волжском (Волгоградская обл.), Астрахани и Ростове-на-Дону.

Мы изначально были ориентированы на успешную работу в проведении мероприятий по подготовке теплосетевых хозяйств к зимнему периоду. Только системный подход в работе может обеспечить стабильную работу сетей в максимальный пик нагрузок. В рамках подготовки энергообъектов к работе в осенне-зимний период 2015–2016 гг. было запланировано 57 мероприятий на общую сумму около 400 млн руб. Из них 15 мероприятий по инвестиционной программе. Среди основных задач — вывод из работы котельных с переводом нагрузок на ТЭЦ и обеспечение режимов работы тепловых сетей.

Достаточно сложным и в то же время показательным для нас стал проект в Астрахани. Выполнение всего проекта, рассчитанного на 2015 и 2016 годы, позволит улучшить качество коммунального ресурса, то есть потребители будут получать отопление и горячую воду напрямую с ТЭЦ-2, которая является надежным теплоисточником, будет сокращен дефицит тепловой энергии.

Во-вторых, будет улучшен эстетический вид города. Все работы ведутся с применением энергоэффективных модернизированных современных материалов-изопрофлекс, трубопроводы в пенополиуретановой изоляции. Они не только лучше сохраняют тепло, но и долгие служат, а, соответственно, и реже требуют ремонта.

В-третьих, благодаря закрытию неэффективных теплоисточников-котельных, расположенных в центральных районах Астрахани, улучшается экология города.

В 2015 году реализован первый этап проекта по переводу нагрузки на ТЭЦ-2. На финансирование проекта выделено свыше 130 млн рублей. Средства направлены на перекладку тепловой сети в районе улиц Марфинской, Раскольникова, Коммунистической. Проведена замена трубопровода с увеличением его диаметра с 400 мм до 600 мм. Кроме того, модернизирована тепловая сеть протяженностью 2400 трассовых метров на участке от ул. Боевой, 72, до ул. Н. Островского, 5. Благодаря этому значительно улучшено качество и надежность теплоснабжения жителей многоквартирных домов и социального объекта — детского сада-яслей № 104.

По завершении первого этапа проекта в 2015 году закрыта 17-я котельная, и часть нагрузки переходит с Город-

ской центральной котельной на ТЭЦ-2. Впоследствии в рамках проекта будут полностью закрыты также котельные № 1 в районе храма Святого Владимира, № 53 на Эллинге и некоторых других теплоисточников.

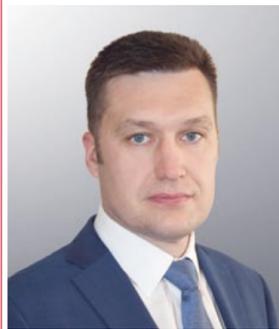
Кроме того, в каждом регионе большая работа предстоит и ведется ввиду большой изношенности сетей. Приняты ООО «ЛУКОЙЛ-ТТК» на баланс и в аренду тепловые сети имеют высокий фактический износ — около трети имеет возраст свыше 25 лет. Всего по инвестпрограмме 2015 г. по реконструкции и модернизации в Ростове-на-Дону проведены работы на 2,748 тр км, в Астрахани — 2,162 тр км, в Волжском — 1,361 тр км.

Уходящий год был для нас был годом непростой, но очень эффективной работы. Невзирая на объективные трудности, нам удалось успешно реализовать наше главное предназначение — обеспечить надежное теплоснабжение потребителей. И это не смотря на недофинансирование ввиду растущих долгов потребителей. В течение года ресурсоснабжающая организация предприняла ряд мер, направленных на возврат задолженности за поставленный энергоресурс. Специалисты компании ведут постоянную разъяснительную и уведомительную работу с одной только целью — снизить задолженность и увеличить финансирование ремонтных кампаний и инвестиционных проектов. Мы стремимся к долгосрочным, стабильным и взаимовыгодным партнерским отношениям с каждым потребителем.

### Коллеги!

Энергетики гордятся своей профессией. И пусть мало в ней романтики, пусть велика мера ответственности, но есть безмерная благодарность за нелегкий и честный труд, за исполнение важной и почетной миссии — нести людям тепло! Каждый сотрудник компании понимает, какую ответственность лежит на нем, поэтому работает на совесть.

Пусть каждый день вашей жизни будет согреет теплом и заботой близких, пусть в домах всегда горит свет любви и надежды, удачи и радости! Здоровья вам, счастья и семейного благополучия!



Генеральный директор  
ООО «ЛУКОЙЛ-  
ВолгоградЭнерго»  
Михаил Зимин

Уважаемые читатели газеты  
«Коммерсантъ»,  
дорогие земляки!  
Примите искренние  
поздравления  
с наступающим новым  
2016 годом.

Это был непростой год. Однако трудности дали нам возможность подтвердить свой профессионализм, сплоченность и целеустремленность.

Наша энергокомпания в существующих экономических условиях продолжала существовать, решая главную задачу — обеспечивать энергией и теплом предприятия и жителей Волгограда, Волжского, Камышина. В преддверии осенне-зимнего максимума нагрузок мы, несмотря ни на что, эффективно провели ремонтную кампанию. Выполнили инвестиционную программу. Вовремя начали отпуск тепла для отопления населения городов присутствия. Без нареканий получили паспорт готовности к работе в осенне-зимний период.

Впереди зимние холода. Мы — волгоградские теплоэнергетики — постараемся сделать все, чтобы нашим потребителям было тепло.

Всем нам желаю в новом году успехов!  
Пусть все хорошо складывается на работе и в семье!  
Мира, добра, света и высокой энергии!

# ИТОГИ ГОДА Астраханская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Астраханской области Александра Жилкина



### 2. Начало работы особой экономической зоны «Лотос»

Реализация этого проекта началась в ноябре прошлого года, сразу после подписания соответствующего постановления правительства России. И уже год спустя в ОЭЗ пришел первый резидент — ООО «Свои», учредителем которой является российское ООО «Поликомплекс». Компания намерена организовать производство труб капельного орошения по уникальной методике с использованием биоразлагаемых материалов. В ближайшее время статус резидента должен получить астраханский судремзавод «Лотос». Проходят успешные переговоры с другими потенциальными резидентами, среди которых нидерландские и российские компании, а также представители Китая и Индии. Приход первого резидента в особую экономическую зону «Лотос» — это успех, означающий фактически начало работы ОЭЗ. Зона только формируется, и размещение производств уже в этом году стало особым событием. Это старт большого проекта, который придаст динамики развитию региона, появлению новой высокотехнологичной промышленности, которой у нас никогда не было.

### 3. Мероприятия, проведенные в рамках празднования 70-летия Победы в Великой Отечественной войне

Вдохновляла активность астраханцев, с которой они подключились к работе по восстановлению и открытию новых мемориалов воинской славы. Все 190 воинских захоронений на территории Астраханской области были приведены в порядок. На эти цели из бюджета, а также спонсорами было направлено 23 млн рублей. Восхищение вызвало шествие «Бессмертного полка». Около четырех тысяч астраханцев несли в руках плакаты с портретами своих родных — героев Великой Отечественной войны. Мы приняли решение вместе с командующим Каспийской флотилией о том, что в следующем году включим это шествие в официальный парад Победы.

### 4. Официальный визит делегации Астраханской области в Индию

В январе встретился с премьер-министром Индии господином Нарендрой Модди. Обсуждались проекты перспективного взаимного сотрудничества. Это расширение торгово-экономических контактов, в частности, дальнейшее развитие транспортного коридора Север-Юг и активное использование его для транзита индийских товаров через Иран и Астрахань в Россию. Кроме этого, возможно открытие индийских предприятий в рамках астраханской особой экономической зоны. Речь идет о размещении в этой зоне одного из фармацевтических индийских предприятий. Индия известна своими лекарствами, которые не уступают по качеству европейским и американским аналогам, но выигрывают в цене.

Уходящий год был сложным. И будущий год легким не будет. Определенную напряженность регионального бюджета я связываю, прежде всего, с тем, что он в значительной степени зависит от налогов топливно-энергетического комплекса, в частности, компаний «ЛУКОЙЛ» и «Газпром». Сыграли свою негативную роль снижение цен на нефть и газ, а также налоговые новшества федерального законодательства по отношению к добывающим компаниям, в частности, практически полное обнуление одних налогов и перевод в федеральный бюджет других. Мы постоянно работаем над этим вопросом с федеральным министерством финансов и намерены добиться возвращения положенных региону налогов в областной бюджет. В кризисные периоды, которые регион и страна уже переживали не раз, главное — это держать ситуацию под контролем и работать, что мы и делаем.

### 1. Первый Каспийский медиафорум

Он прошел в Астрахани в сентябре этого года. В форуме приняли участие более 200 гостей из всех прикаспийских государств. Дипломатические представители и журналисты из России, Азербайджанской Республики, Иранской Республики, Республики Казахстан, Туркменистана обсуждали развитие международных связей в плане обмена информацией и укрепления сотрудничества. Проведение медиафорума было знакомым для нас. По его результатам я убедился, что прикаспийские государства едины в своем стремлении жить мирно и участвовать в совместных проектах, тем более что вопросы сохранения Каспия в равной степени волнуют все государства, расположенные на его берегах. Мы будем продолжать развитие наших отношений, экономических и гуманитарных проектов.



### 5. Ликвидация очереди в детские сады

Это одно из важнейших социальных достижений в Астраханской области в 2015 году. Работа началась в 2013 году. Тогда в очереди находились 13 тысяч ребятишек от трех до семи лет. Сегодня в очереди не осталось ни одного ребенка. На всех уровнях власти мы использовали все ресурсы, чтобы поручение президента России вы-

полнить точно в срок и в полном объеме. Но завершение программы не означает, что вопрос с повестки снят. Новая цель — создавать условия, чтобы на деле скорректировать градостроительную политику: в районах массовой многоэтажной застройки обязательно должны появляться детские сады, чтобы мамы детей не возили, а водили в садик — рядом с домом.

## «Лотос» распустился

— инвестиции —

В 2015 году началось создание астраханской особой экономической зоны (ОЭЗ), над планами которой региональные власти работали несколько лет. ОЭЗ получила название, управляющую компанию и заключила контракты с первыми резидентами. Развитие зоны астраханские власти связывают с судостроительной отраслью, и, по мнению экспертов, они вполне осуществимы.



В развитии Астраханской ОЭЗ власти делают ставку на предприятия судостроительной отрасли

### Начиная с портфеля

О необходимости создания на территории Астраханской области особой экономической зоны промышленно-производственного типа заговорили еще несколько лет назад. Однако процесс переговоров с федеральным правительством по этому поводу затянулся. Астраханский вице-губернатор Константин Маркелов описывал ситуацию так: «Минэкономразвития РФ не гарантирует создание зоны, пока не будет сформирован портфель договоренностей с потенциальными инвесторами. Инвесторы, прежде чем что-то подписывать, просят гарантий». Только, когда удалось подписать соглашения о намерениях с такими крупными игроками, как финская AVB Marine OY и итальянская Rosetti Magino SpA, Минэкономразвития РФ одобрило проект. В ноябре 2014 года премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал постановление о создании ОЭЗ в Наримановском районе Астраханской области.

В пояснительной записке к проекту постановления сообщается, что федеральный бюджет готов выделить на создание астраханской ОЭЗ 7,9 млрд рублей в течение 2015–2017 годов. В документе отмечено, что в случае успешного запуска ОЭЗ, Россия сумеет занять долю в 3–5% мирового гражданского судостроения, что означает 6–8 место среди всех стран.

Общая площадь ОЭЗ составляет 9,8 тыс га. Резиденты зоны вправе не платить налог на имущество организации, налог на землю, транспортный налог, а также освобождаются от уплаты НДС и пошлин на оборудование, сырье и готовую продукцию.

Астраханские власти выразили готовность инвестировать в обустройство особой экономической зоны сумму, сопоставимую с выделяемой федеральным бюджетом.

В начале апреля астраханская ОЭЗ обрела статус и название: правительством региона стало 100% учредителем ПАО «Особая экономическая зона „Лотос“», вложив в уставной капитал 142 млн рублей. Генеральным директором управляющей компании стал Сергей Милушкин, прежде занимавший пост председателя наблюдательного совета союза «Национальное объединение саморегулируемых организаций операторов по обращению с отходами производства и потребления». Совет директоров ПАО был сформирован из членов астраханского правительства. Компания, зарегистрированная в Наримановском районе, сразу же обзавелась двумя офисами — в Астрахани и в Москве. 8 июня соглашение об управлении ОЭЗ было согласовано заместителем министра экономического развития РФ Александром Цыбульским.

Возможной ноты: «Сейчас наша задача — актуализировать эту информацию. Задача непростая — сегодня мы находимся под санкциями. С учетом всех сложностей внешнеполитических мы допускаем, что кто-то из резидентов будет отказываться. Поэтому важная задача, которую предстоит решить — восполнение портфеля потенциальных инвесторов. Для этого мы предполагаем сосредоточить усилия на работе с азиатскими компаниями, с китайскими и корейскими судостроителями, которые в принципе проявляли заинтересованность». Впрочем, Сергей Кржановский в августе эти опасения развеял, заявив, что при актуализации портфеля УК ОЭЗ не получила ни одного политически мотивированного отказа в связи с международными санкциями. «Отказов не поступало. Например, мы провели встречу с компанией Liebherr (Бихерах-андер-Рис, Германия). У нее уже есть завод в Нижнем Новгороде, который строит технику наземного базирования, и подразделение Liebherr, которое отвечает за производство и реализацию оффшорной техники, заинтересовано в размещении производства на территории Астраханской области. Компания не отказывается от того, что она заинтересована в вхождении в зону», — подчеркнул министр.

### С оглядкой на санкции

Свое первое интервью в новом качестве Сергей Милушкин начал с тре-

вожной ноты: «Сейчас наша задача — актуализировать эту информацию. Задача непростая — сегодня мы находимся под санкциями. С учетом всех сложностей внешнеполитических мы допускаем, что кто-то из резидентов будет отказываться. Поэтому важная задача, которую предстоит решить — восполнение портфеля потенциальных инвесторов. Для этого мы предполагаем сосредоточить усилия на работе с азиатскими компаниями, с китайскими и корейскими судостроителями, которые в принципе проявляли заинтересованность».

Впрочем, Сергей Кржановский в августе эти опасения развеял, заявив, что при актуализации портфеля УК ОЭЗ не получила ни одного политически мотивированного отказа в связи с международными санкциями. «Отказов не поступало. Например, мы провели встречу с компанией Liebherr (Бихерах-андер-Рис, Германия). У нее уже есть завод в Нижнем Новгороде, который строит технику наземного базирования, и подразделение Liebherr, которое отвечает за производство и реализацию оффшорной техники, заинтересовано в размещении производства на территории Астраханской области. Компания не отказывается от того, что она заинтересована в вхождении в зону», — подчеркнул министр.

### Первые — свои

Уже в сентябре наблюдательный совет ОЭЗ одобрил заявку первого претендента в резиденты. Им стала компания «Свои», учредителем которой выступает ООО «Поликомплекс» (Москва). Инвестор намерен организовать в ОЭЗ «Лотос» производство труб капельного орошения с использованием биоразлага-

емых материалов. «Поликомплекс» планирует направить на реализацию проекта 116 млн рублей собственных средств, еще 285 млн рублей компании выделил Фонд развития промышленности в виде кредита, 90 млн рублей поступит в форме банковского займа. Этим средств должно хватить на организацию к 2018 году производства мощностью 500 млн метров труб в год (для сравнения, в настоящее время потребности астраханского АПК в данном виде продукции составляют 140 млн метров. — «Ъ-ИГ»).

В начале ноября заявка первого резидента прошла согласование в Минэкономразвития РФ. Защищая заявку, министр экономики региона Элина Полянская заявила: «Проект решает задачу импортозамещения, так как в настоящее время отечественного оборудования в производстве систем капельного орошения составляет всего 13%. В дальнейшем на территории ОЭЗ «Лотос» планируется реализация еще пяти проектов биотехнологического кластера, отметила министр.

### Вторые — тезки

Еще одним резидентом астраханской особой экономической зоны «Лотос» стал одноименный судостроительный завод, часть производственной площадки которого ранее перешла к ОЭЗ. Завод «Лотос» входит в производственный дивизион CNRG Group, структуры «Объединенной судостроительной корпорации».

«СЗ „Лотос“, заказчиками которого являются судовладельцы России, Ирана, Казахстана, Азербайджана, нефтегазовые компании и военно-

промышленный комплекс, собирается обновить линии по очистке, резке, окраске металла, изготовлению плоских секций, сварочного оборудования, также будет создан сервисный центр обработки металла. ОСК, в состав которой входит завод «Лотос», инвестирует в модернизацию предприятия 320 млн рублей. Кроме того, на модернизацию будут направлены 526 млн рублей собственных средств предприятия. К 2020 году планируется окупить инвестиции и выйти на работу с прибылью», — сообщили в пресс-службе губернатора Александра Жилкина.

В начале декабря ОСК и астраханская ОЭЗ «Лотос» подписали соглашение о сотрудничестве, согласно которому корпорация планирует производить в Астраханской области импортозамещающие комплектующие в рамках реализации программы развития судостроения РФ до 2030 года. Сергей Милушкин уточнил, что речь идет о производстве оборудования для шельфовых проектов.

### Потенциал в расширении

Дальнейшую работу руководству УК ОЭЗ «Лотос» связывает, в первую очередь, с расширением списка резидентов. Так, в октябре губернатор Александр Жилкин подписал с главой АО «Роснано» Анатолием Чубайсом соглашение, согласно которому госкорпорация примет участие в строительстве завода по производству экологичных лакокрасочных материалов с использованием наноразмерных компонентов. Завод мощностью 30 тонн краски в сутки планирует построить на территории ОЭЗ «Лотос» компания «Стена».

Вместе с тем, Сергей Милушкин отметил, что ПАО «Особая экономическая зона „Лотос“» ведет переговоры с потенциальным резидентом, который планирует разместить на ее территории производство синтетических нитей. «Это российский производитель искусственных синтетических нитей, в том числе полиакриловых, карбоновых волокон, которые используются, например, для теплоизоляции в космических объектах. Переговоры, думаю, перейдут в фазу подписания соглашения достаточно быстро. В марте мы должны выпустить их на площадку с проектными решениями», — заявил господин Милушкин. Назвать потенциального резидента он отказался.

Вместе с тем, в ОЭЗ до сих пор нет ни одного иностранного резидента. Первым из них может стать голландская ИНС Merve de. 6 ноября на международной выставке Europort-2015 в Роттердаме голландский производитель оборудования для дноуглубительной индустрии, морской промышленности и строительства оснований подписал соглашение с ПАО «Особая экономическая зона „Лотос“». «На территории России эксплуатировать техника производит ИНС Merve de, и соглашение позволяет открыть производство компонентов, которые не производят в России, и открыть сервисные центры, склады для запасных частей. Это ускорит проведение регламентных работ и уменьшит их стоимость», — считает господин Милушкин.

Впрочем, главные планы по развитию зоны астраханские власти все же связывают с судостроительной отраслью. Выступая на октябрьском заседании Морской коллегии при правительстве РФ, губернатор Александр Жилкин заявил, что Астраханская область обладает мощностями, достаточными для строительства рыболовческих судов любого класса. «Вопрос обновления рыбопромыслового флота на отечественных верфях в настоящее время как никогда актуален. При этом помимо общих мер господдержки предполагаем лизинговые программы, компенсация процентов по кредитам — у региона есть дополнительное преимущество в реализации таких проектов. Это возможность строительства судов в особой экономической зоне „Лотос“», для резидентов которой предусмотрены преференции», — отметил губернатор.

«В особых экономических зонах, как это ни удивительно, местами сохраняется такой хороший предпринимательский дух, там собираются бизнесмены, которые не против сменить место дислокации компании в обмен на налоговые преференции — это самая прогрессивная и мобильная часть бизнеса. Полагаю, что намерение ОСК производить суда в этой зоне действительно осуществится, это может быть вопрос четырех-пяти месяцев. Это и есть программа импортозамещения, о которой говорят в правительстве, и она в действии», — говорит руководитель «Алор Брокер» в Самаре Евгений Киселев.

Алексей Кожевников

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## АвтоВАЗ покатылся на новинках

На фоне продолжающегося падения автомобильного рынка не стал исключением АвтоВАЗ: за ноябрь его продажи сократились на 29%, а с начала года — на 30%. Тем не менее тольяттинский завод не теряет надежды получить 20-процентную долю на рынке и рассчитывает выйти на операционную прибыль. По мнению экспертов, в этом ему помогут слабый рубль и конкуренты, готовые поднять цены на свои автомобили уже с 1 января. Но куда более весомую поддержку, считают аналитики, АвтоВАЗу окажут новые модели — Lada Vesta и Xray.

— автопром —

### Авторынок забуксовал

Российский автомобильный рынок падал на протяжении всего года. За 11 месяцев он сократился на 34,5%, до 1,45 млн машин. В ноябре падение продаж легковых и легких коммерческих машин составило 43%, в этом месяце было продано 131,5 тыс. машин, следует из данных Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). Председатель комитета автопроизводителей АЕБ Йорг Шрайбер отмечает, что ожидания на декабрь «скромные», особенно в сравнении с рекордными продажами «на пике короткого бума в прошлом году».

Продажи лидера рынка АвтоВАЗа за 11 месяцев упали на 30%, до 245,6 тыс. машин. В ноябре продажи автопроизводителя сократились на 29%, до 21,6 тыс. машин. АвтоВАЗу не удалось выполнить ни одну из заявленных в начале года задач. Тогда глава АвтоВАЗа Бо Андерссон утверждал, что, несмотря на пессимистичный прогноз по рынку, завод нарастит долю рынка до 20% уже в этом году за счет роста цен зарубежных автопроизводителей и собственной конкурентоспособности на их фоне. Доля Lada на рынке хоть и выросла на 1 п. п. по итогам десяти месяцев, но составила только 16,9%.

План производства завода на начало года составлял 670 тыс. машин. По факту за январь-октябрь было выпущено 407 тыс. машин брендов Lada, Renault, Nissan и Datsun.

В этом году АвтоВАЗ планировал также добиться положительного свободного денежного потока и заработать 3% операционной маржи (как минимум 1,5%). Но за январь-сентябрь операционный убыток АвтоВАЗа по МСФО вырос на 45%, до 14,5 млрд рублей, чистый убыток сократился на 4%, до 15,86 млрд рублей, выручка снизилась на 3%, до 131,2 млрд рублей.

### Трудности переезда

Непростая ситуация на автомобильном рынке напрямую отразилась на сотрудниках АвтоВАЗа.



Запуск новых моделей, в том числе городского кроссовера Xray, может помочь АвтоВАЗу увеличить продажи

В начале года Бо Андерссон уверял, что в 2015 году сокращений не будет, добавляя, что «ежегодно текучесть кадров может составлять 5–10%, и это в порядке вещей». Сейчас на АвтоВАЗе действует система увольнения сотрудников по согласию сторон, также численность персонала регулярно сокращается за счет пенсионеров и людей, нарушающих трудовую дисциплину. С начала года по середину ноября

численность персонала сократилась на 15%, до 51 тыс. человек.

Планы АвтоВАЗа по сокращению сотрудников в начале ноября вызвали критику со стороны главы «Ростеха» (госкорпорация владеет пакетом завода) Сергея Чemezова. Он отмечал, что «надо было действовать более аккуратно, деликатнее», и говорил о необходимости «какой-то воспитательной работы» с руководством завода. На критику отреагировал вице-премьер Аркадий Дворкович, который в декабре посетил тольяттинский завод. По итогам своего визита он сообщил, что возможное со-

кращение занятости на АвтоВАЗе будет «мягким» за счет создания рабочих мест на других площадках, в том числе на ОЭЗ «Тольятти».

По словам губернатора Самарской области Николая Меркушкина, что в случае сокращения сотрудники АвтоВАЗа будут заняты в подготовке Тольятти к празднованию 50 летия предприятия, которое состоится в 2016 году. «Много нужно будет строить, благоустраивать, чистить, будет дорожное строительство. На эти цели будут выделяться дополнительные средства», — пояснил глава региона. Министр эко-

номического развития, инвестиций и торговли Самарской области Александр Кобенко также напоминает, что в следующем году продолжится программа дополнительных мероприятий в сфере занятости населения, направленная на снижение напряженности на рынке труда региона. Документ, в том числе, предусматривает организацию временной занятости уволенных работников АвтоВАЗа (в этом году 2,5 тыс. человек были заняты в программе. — «Ъ-ИГ»).

Как уверяет председатель профсоюза автозавода Сергей Зайцев,

массовых сокращений в следующем году удастся избежать за счет введения на предприятии четырехдневной рабочей недели с 15 февраля. По словам господина Зайцева, планируется, что такой режим будет действовать около полугода. «В период работы режима сокращенной рабочей недели массовые увольнения проводить нельзя. А значит, сотрудники сохраняют свои рабочие места», — объясняет глава профсоюза. Зарплата сотрудников АвтоВАЗа при этом сократится, по словам господина Зайцева, примерно на 20%. с 20

## Андрей Кислов: Долги давят на газ

Об итогах работы ООО «Газпром межрегионгаз Самара» в 2015 году рассказал генеральный директор предприятия Андрей Кислов. В целом можно сказать, что основной сложностью, с которой сталкивается предприятие в своей работе, является низкая платежная дисциплина потребителей. Но, несмотря на это, объемы инвестиций по программе газификации в Самарской области с каждым годом увеличиваются.

— Андрей Игоревич, расскажите о предварительных итогах работы предприятия за текущий год.

— В целом, объем реализации газа компании в 2015 году, по предварительным прогнозам, будет на уровне прошлых лет. Основными нашими потребителями являются промышленные предприятия — на них приходится более 50% реализуемого газа. Но основной вопрос, конечно, не в потреблении. Оно всегда находится на достаточно высоком уровне. Вопрос в том, что за этот потребленный газ надо платить. С другой стороны, к сожалению, в условиях кризиса мы понимаем, что постепенно начало немного сокращаться и потребление. Наверное, это связано с неким снижением объемов выпуска продукции. Население пока платит, но некое напряжение ощущается.

— С кем сложнее всего работать с точки зрения взыскания задолженности?

— Сложно сказать. Например, в начале месяца у нас начались сложности с Тольяттинской птицефабрикой. Мы хотели ограничить им доступ к газу, но нашли иной выход — составили график погашения задолженности. Похожая ситуация была с Тимашевской птицефабрикой. Были в свое время сложности с Обшаровской птицефабрикой. Мы до последнего не ограничивали им доступ, в итоге получили, насколько я помню, около 6 млн рублей долгов, которые сейчас уже трудно будет получить к возврату, поскольку компания в банкротстве. Но трудно такие предприятия зимой отключать от газа — там же все-таки производство. Если тепла не будет, придется им все поголовье рубить и распродавать. Поэтому стараемся до последнего найти иные пути решения. Но, к сожалению, зачастую это заканчивается лишь увеличением объема долга, который нам приходится взыскивать.

В последнее время стали возникать сложности с энергетиками — они начали задерживать платежи. Года три назад по договорам они авансом платили за свое потребление по графику, а последние два энергетика платят не вовремя. Они экономят. Если раньше они могли брать банковские кредиты под небольшой процент и рассчитываться с нами, то теперь процентные ставки по ним выросли, и это стало невыгодно. Ведь ставка рефинансирования, которую мы с них взыскиваем через суд за пользование чужими средствами, гораздо меньше, нежели процентная ставка банка. Получается, что компаниям экономически выгоднее задерживать платежи — все равно мы выставим им счет по меньшему проценту, чем они могут взять в банке. А в итоге у нас растет дебиторская задолженность.

— У вас с энергетиками выработаны какие-либо общие программы совместных действий по взысканию долгов с тех же управляющих компаний?

— Во-первых, мы совместно работаем в рамках процедур банкротства: если компания одна и те же, мы стараемся консолидированную позицию занимать. Во-вторых, мы обмениваемся данными по неблагополучным управляющим компаниям, по физлицам, которые в этих схемах участвуют. Рутинная работа, да, но, на мой взгляд, она самая эффективная.

— Можете назвать крупнейших должников предприятия? Как в целом строите работу с ними?

— Если говорить о промышленных предприятиях, то самые крупные долги накопились у ЗАО «СЗ Нефтемаш». Размер задолженности превышает 16 млн рублей. Просроченная задолженность теплоснабжающих организаций сейчас достигает 510 млн рублей. Для взыскания задолженности с юридических лиц обращаемся в суд, если не удается договориться иначе. Так, за этот год «Газпром межрегионгаз Самара» в Арбитражный суд Самарской области было подано более 70 исков о взыскании задолженности на сумму около 3 млрд рублей. Часть компаний гасят долги еще до вынесения судебного решения. В текущем году, кстати, это оказалась большая часть — так, 2,6 млрд рублей должники выплатили компании еще до вынесения судом решений.

Помимо этого, новый Федеральный закон № 307-ФЗ, часть положений которого уже вступила в силу, вносит весьма серьезные изменения в порядок начисления штрафных санкций за просрочку оплаты природного газа и услуг по его транспортировке. Возможно, это возьмет некий эффект на должников. Теперь штрафные санкции будут начисляться в зависимости от того, насколько потребители затягивают платежи по выставленным счетам. То есть пени будут высчитываться по принципу — «чем дольше, тем дороже».

Просроченная задолженность населения за газ превышает 800 млн рублей. Из них более 200 млн — долги, которым больше года. На данный момент самым эффективным рычагом воздействия на злостных должников остается приостановка подачи газа в досудебном порядке. Так, в этом году общее количество неплательщиков, к которым возможно применение такой меры, превышает 15 тысяч человек. Фактически отключено около 3,5 тысяч абонентов.

— Расскажите о том, как в Самарской области реализуется программа газификации регионов? На ней кризисные явления экономики не отразились?

— В Самарской области программы газификации регионов России ПАО «Газпром» действуют с 2006 года. В ее рамках в области уже введены в строй пять межпоселковых газопроводов. С 2006 по 2014 годы в рамках программы в регион инвестировано более 1,8 млрд рублей. Благодаря этому 1,5 тысячи домовладений и пять котельных получили возможность подключиться к газу в девяти селах губернии.

В рамках реализации программы в прошлом году было завершено строительство газопровода для нужд Особой экономической зоны «Тольятти» и технопарка «Жигулевская долина». В строй объект был введен в марте текущего года. Протяженность газопровода составила 10,4 км. По мере

### СПРАВКА

ООО «Газпром межрегионгаз Самара» — компания, входящая в структуру ООО «Газпром межрегионгаз» (100-процентное дочернее общество ПАО «Газпром»). Компания осуществляет поставку природного газа всем категориям потребителей Самарской области.



строительства производств на территории ОЭЗ к системе газоснабжения будут присоединяться компании-резиденты, которые и станут основными потребителями природного газа. Кроме того, по мере выхода газопровода на проектную мощность, он сможет поставлять газ другим промышленным предприятиям и социальным объектам Тольятти и Ставропольского района.

Всего в 2015 году по программе газификации ПАО «Газпром» выделено на Самарскую область 50 млн рублей. На эти средства осуществляется строительство межпоселкового газопровода от реконструируемой ГРС № 7 в городе Похвистиневе до существующей точки подключения. Также ведутся проектно-изыскательские работы для строительства новых и реконструкции устаревших газопроводов и ГРС в различных районах области. Уровень газификации региона за время действия программы вырос более чем на 6%.

— А ситуация с задолженностью в области может как-то повлиять на объем инвестиций в программу газификации?

— Нет, мы не лучшие и не худшие по этому показателю. Хотя пока вопрос об объеме инвестиций на будущий год еще окончательно не решен, я могу сказать, что размер финансирования либо сохранится на уровне текущего года, либо будет выше. В целом же, хочу в очередной раз отметить, что Самарская область и так имеет очень высокий уровень газификации — он превышает 95%. Программы идут, и «Газпром» деньги на Са-

марскую область прилично тратит. Просто уже от ситуации, когда в населенные пункты газ подвели, мы ушли. Сейчас, в большей степени, идет именно вложение в инфраструктурные проекты. Так, например, «расширяют» проблемы с Новокуйбышевском, когда просто ГРС Новокуйбышевская без реконструкции не может пропустить тот объем газа, который требуется. Похожая ситуация в Южном городе, где развивается сейчас жилое строительство. Там проблемы именно с тем, что не хватает газа высокого давления в этих местах. В Сергиевске надо также вопрос с ГРС проработать, чтобы там можно было птицефабрику построить. Это основные проекты. И, исходя из того, что сейчас замедляется и жилищное строительство, не вижу я и особых всплесков производственного развития, можно предположить, что, когда мы эти объекты достроим, в области вопрос газификации будет уже практически решен.

### ФАКТ

Крупнейшие должники «Газпром межрегионгаз Самара»

- ООО «СамРЭК-эксплуатация» — 89 млн рублей
- ОАО «Нефтегорская ТЭК» — 17 млн рублей
- ООО «Волготеплоснаб» — 16 млн рублей
- ООО «Анвис» — 1,7 млн рублей

Источник: ООО «Газпром межрегионгаз Самара»

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Самарской области Николая Меркушкина



в годы Великой Отечественной войны, в формате Вахты Памяти. Кроме того, каждый житель Самарской области имел возможность принять участие в акции «Бессмертный полк» и с фотографией своего родственника — ветерана Великой Отечественной войны пройти в организованном шествии. Самым массовым событием 9 мая 2015 года стал военный парад на площади имени Куйбышева — на нем присутствовали 30 тысяч зрителей, в пять раз больше, чем в прошлом году. А 7 ноября там же прошел ставший уже традиционным Парад Памяти.

### 2. Старт производства новинок тольяттинского АвтоВАЗа — Lada Xray и Lada Vesta

15 декабря в Тольятти состоялась торжественная церемония старта серийного производства новой модели ОАО «АвтоВАЗ» — кроссовера Lada Xray. А 25 сентября завод запустил серийное производство Lada Vesta. Это показатель нового уровня АвтоВАЗа. Продукция завода сейчас отвечает всем самым современным мировым стандартам и ничем не отличается от продукции западных автоконцернов. Уверен, что и Lada Vesta, и Lada Xray будут востребованы не только в России, но и за рубежом.

Новую модель запустили в условиях непростой экономической ситуации. Это событие исключительно важно для сотрудников предприятия, старт нового производства дает уверенность в завтрашнем дне. Несмотря на трудности, мы двигаемся вперед. В проект было вложено 12 млрд рублей, и его реализация была бы невозможна без поддержки властей. Кроме того, в ближайшее время 85% сотрудников облправительства будут ездить на автомобилях АвтоВАЗа. Мы обсуждали эту тему с президентом страны Владимиром Владимировичем Путиным, и он полностью поддержал нашу инициативу. Глава государства взял на контроль и подготовку к полугодовому юбилею завода. АвтоВАЗ собирается и дальше продолжать разработку новых моделей. Так, в ближайшие годы тольяттинский автогигант планирует выпустить порядка двух десятков автомобилей.

### 3. Открытие первой очереди Особой экономической зоны «Тольятти»

Торжественная церемония, в которой приняли участие полпред прези-

дента ПФО Михаил Бабич и вице-премьер Дмитрий Козак, прошла 11 сентября в стенах турецкой компании «Нобель АутомотивРусиа», которая является первопроходцем ОЭЗ. Она запустила производство год назад, а сам завод служит поставщиком компонентов на ведущие автопредприятия страны. Сегодня Тольятти и Самарская область находятся на таком этапе преобразований, который можно назвать историческим. Уже активно строится вторая очередь, впереди строительство третьей. Когда мы реализуем весь проект, здесь может быть создано до 20 тысяч рабочих мест. Это этап индустриализации, на новой основе, где дается целый комплекс преференций инвесторам, к ним особое отношение. ОЭЗ «Тольятти» — сегодня одна из самых эффективных: по соотношению вложений инвесторов и государства она вышла на передовые позиции в стране. Сейчас мы уже имеем объем заявленных инвестиций более 18 млрд рублей.

### 4. Реализация крупных инфраструктурных проектов, в том числе к чемпионату мира по футболу

Строительство перехода, соединяющего правый и левый берега реки Самары, — одна из первоочередных задач не только для города, но и для всей области. Он позволит ликвидировать транспортную напряженность и разгрузит поток автомобилей по мосту, ведущему в Куйбышевский район. Подходы к мостовому переходу через реку Самару переключат на себя сложившиеся городские транспортные потоки, мост обеспечит выход на федеральную трассу М-32, а также к трассам местного значения. Кроме того, на другом берегу реки Самары активно застраиваются микрорайоны Южный город и Волгарь, развиваются промышленные предприятия Волжского района, скоро получат дополнительное развитие город-спутник областного центра — Новокуйбышевск, а также Чапаевск. Хочу подчеркнуть, что, несмотря на серьезные экономические трудности, мы не отказались ни от одного значимого инфраструктурного проекта. Фрунзенский мост — один из них. В 2018 году, в преддверии чемпионата мира по футболу, здесь появится шестиполосный мост с шириной проезжей части более 22 м, его длина составит почти 670 м. Это будет хороший подарок жителям областной столи-



Прошел еще один год нашей совместной работы. Он был непросто для всех нас. Понятно, что изменившаяся в стране экономическая ситуация требует корректировки наших планов, может отдалить некоторые наши цели. Но маховик позитивных, созидательных перемен в Самарской области начал раскручиваться и набирает обороты.

### 1. Мероприятия, проведенные в рамках празднования 70-летия Победы в Великой Отечественной войне

Прошло 70 лет с того дня, когда закончилась самая страшная и кровопролитная в истории человечества война, в которой наш народ отстоял свободу и независимость Отечества, спас мир от угрозы фашистского порабощения. Победа была завоевана дорогой ценой и потребовала величайшего напряжения всех духовных и физических сил советских людей, беспримерного героизма фронтовиков, самоотверженности тружеников тыла.

В 2015 году программа мероприятий, посвященных 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, была очень насыщенной. Каждый житель Самарской области смог стать участником различных всероссийских патриотических акций. Во всех городах и районах области прошли памятные церемонии у военных мемориалов, обелисков воинской славы, братских могил воинов, погибших

цы к чемпионату мира по футболу. Самара вошла в число 11 городов, которые примут лучшие сборные планеты. В городе в 2018 году пройдут не только четыре матча группового этапа, в одном из которых на поле выйдет сборная России, но также 1/8 и 1/4 финала чемпионата мира.

В феврале председатель правительства РФ Дмитрий Медведев открыл новый терминал аэропорта «Курумоч», который необходим для проведения чемпионата мира по футболу, поскольку основная доставка участников соревнований, болельщиков и туристов будет проводиться именно посредством воздушного транспорта. Открытие терминала дает большие возможности не только для Самарской, но и для Оренбургской области, Ульяновска. Хочется выразить благодарность стратегическому инвестору модернизации аэропорта — группе компаний «Ренова» в лице холдинга «Аэропорты регионов». Мало кто верил, что так быстро получится реализовать этот проект.

### 5. Житель Самары стал учителем года в России

5 октября почетное звание «Учитель года — 2015» получил преподаватель истории и естествознания гимназии № 1 Самары Сергей Сергеевич Кочережко. Эта победа стала закономерным итогом упорного труда, новаторского отношения к делу, стремления к совершенствованию в избранной профессии. Вместе с тем, абсолютное лидерство Сергея Сергеевича Кочережко на завершающем этапе конкурса и призовые места самарских педагогов на протяжении последних лет — свидетельство высокого уровня системы образования Самарской области в целом. Самарские педагоги три года подряд входят в пятерку лучших учителей России. Благодаря поддержке федерального центра, общим усилиям регионального правительства и педагогического сообщества наш регион сегодня находится на передовых позициях в сфере образования. Это подтверждают и стабильно высокие баллы ЕГЭ, и победы наших школьников на олимпиадах регионального и российского уровня.

## 100 ПРОЦЕНТОВ ЕВРО-5

Куйбышевский НПЗ НК «Роснефть» в 2015 году, раньше установленных законом сроков, осуществил полный переход на производство дизельного и бензинового топлива высшего экологического класса Евро-5. Это стало возможным в результате реализации масштабной программы модернизации производства, проводимой на предприятии в течение последних нескольких лет: пуск установки изомеризации, строительство еще восьми новых установок и комплексов и объектов общезаводского хозяйства. Не забывает завод и о социальных обязательствах, исполняя их в полном объеме.

Для Куйбышевского нефтеперерабатывающего завода 2015 год был знаковым — свой 70-летний юбилей предприятие ознаменовало полным переходом на выпуск бензинов и дизельных топлив по стандарту Евро-5, с опережением сроков, установленных правительством Российской Федерации. Вместе с этим, работы по модернизации производства здесь продолжаются. На двух крупных объектах они вошли в стадию пуско-наладки.

Ввод в эксплуатацию новых технологических комплексов позволит существенно улучшить производственные показатели завода — повысить сумму отбора светлых нефтепродуктов, увеличить глубину перера-

ботки, снизить энергетические затраты. Кроме того, модернизация направлена на повышение уровня промышленной безопасности, улучшение условий труда, снижение воздействия на экологию.

Вообще эффективное решение вопросов экологии — один из приоритетов Куйбышевского НПЗ. Вместе с модернизацией производства параллельно реализуются и другие значимые экопроекты. Например, в 2015 году продолжилось оснащение плавающими понтонами резервуаров товарных и сырьевых парков, осуществлен переход с использования в технологическом процессе жидкого топлива на природный газ, внедрена система возврата



факельных газов. Все это помогло значительно снизить воздействие на атмосферу.

Кроме того, в 2014 году введена в эксплуатацию установка изомеризации, которая производит высокооктановый компонент для автомобильных бензинов высшего экологического класса.

И модернизация производства продолжается. В настоящее время активно ведутся работы на комплексе каталитического крекинга и установке по производству МТБЭ, возводятся объекты общезаводского хозяйства.

Вся эта работа проводится без остановки основной деятельности КНПЗ — переработ-

ки нефти и производства нефтепродуктов. Несмотря на повышенные обязательства и ответственность, и в этом году бизнес-план Куйбышевским НПЗ будет выполнен.

Вместе с этим, предприятие не забывает и про реализацию социальных программ. Как и прежде, работники Куйбышевского НПЗ, дети и члены их семей имеют возможность отдыхать и поправлять свое здоровье в заводском санатории-профилактории, открытом недавно после коренной реконструкции и обновления лечебной базы. В 2015 году, например, в нем уже отдохнули более 800 взрослых и 120 детей. Также заводчане вместе со своими семьями в течение года имеют возможность отдохнуть в санаториях Крыма и Черноморского побережья, по туристическим путевкам выезжать на Кубу.

Особое место в важных ежегодных мероприятиях КНПЗ занимает благотворительность. Образовательные учреждения: детские сады и школы, общественные организации, благотворительные фонды г.о. Самары в праве рассчитывать на поддержку крупного промышленного предприятия региона. Поэтому КНПЗ часто выступает спонсором различных мероприятий, адресной помощи нуждающимся разных категорий.

## НОВОКУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ СРАБОТАЛ В РОСТ

За текущий год предприятию удалось существенно увеличить выпуск моторных топлив Евро-5

Новокуйбышевский НПЗ в 2015 году, весьма непросто и с экономической, и с политической точки зрения, продолжил наращивание объемов производства. Так, выпуск автомобильного увеличился по сравнению с 2014 годом на 9,7%. Кроме того, с опережением технических регламентов завод полностью перешел на производство автомобильных и дизельных топлив высочайшего экологического класса Евро-5. НК НПЗ, следуя политике НК «Роснефть», уделяет приоритетное внимание экологии и безопасности производства.

В 2015 году Новокуйбышевский нефтеперерабатывающий завод увеличил основные производственно-экономические показатели. Так, объем переработки составил 8,264 млн тонн. Значительно выросли по сравнению с 2014 годом объемы производства моторных топлив высшего экологического класса Евро-5. Так, автобензинов произведено 1,177 млн тонн. Выработка дизтоплива Евро-5 составила 684,1 тыс. тонн.

Получение столь успешных результатов стало возможным благодаря реализуемой на НК НПЗ масштабной программе модернизации. В 2015 году на заводе были введены в эксплуатацию два ключевых объекта: комплекс каталитического крекинга с непрерывной регенерацией катализатора (ССР) и комплекс низкотемпературной изомеризации. Одним из самых масштабных проектов Новокуйбышевского НПЗ в текущем году стало строительство комбинированного комплекса гидрокре-

кинга общей мощностью 4,884 млн тонн в год. Пуск этого комплекса даст возможность повысить глубину переработки нефти и увеличить выход светлых нефтепродуктов.

Отметим, что модернизация технологических мощностей позволяет предприятию не только ежегодно наращивать объемы производства, но и делает это производство более безопасным, в первую очередь, с экологической точки зрения. В составе комплекса гидрокрекинга строится блок отпарки кислых стоков, который позволит существенно снизить нагрузку на очистные сооружения завода. Помимо этого в рамках инвестпрограммы ведется реконструкция блока доочистки на существующих сооружениях биохимической очистки НК НПЗ.

Закономерен и результат деятельности АО «Новокуйбышевский НПЗ»: по итогам Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России-2015» два вида про-



дукции — топливо маловязкое судовое (вид III) и кокс нефтяной — стали победителями и вошли в список лучших товаров России.

Подтверждением активной экологической деятельности стала и награда, которую в 2015 году Новокуйбышевский НПЗ совместно с АО «Гипрогазоочистка» в профессиональном конкурсе «НОПРИЗ», стал призерами в номинации «Лучший проект объекта

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## По дороге к чемпионату

Самаре и регионе в 2015 году началась реализация долгожданных инфраструктурных проектов. Помимо реконструкции Московского шоссе и ремонта улицы Ново-Садовой стартовало строительство Фрунзенского моста через реку Самару. Все эти проекты предполагают миллиардные вложения. Большая часть работ проводится в рамках подготовки к играм чемпионата мира по футболу. По словам экспертов, работы ведутся в хорошем темпе, но для того, чтобы успеть все к 2018 году — необходимы жесткий контроль и постоянное внимание со стороны властей.

— инфраструктура —

### Миллиарды на дорогах

По данным министерства транспорта и автомобильных дорог Самарской области, всего на дорожную инфраструктуру в регионе в 2015 году потратили порядка 17 млрд рублей. После капитального ремонта было введено в эксплуатацию более 80 км федеральных трасс, отремонтировано около 100 км областных, межрегиональных и местных автодорог, введено в эксплуатацию после строительства и реконструкции порядка 20 км автодорог. В порядок привели 500 дворов и проездов к ним.

Муниципалитетам из дорожного фонда в этом году выделили 3,24 млрд рублей, в том числе 1,11 млрд — Самаре, 932 млн — Тольятти. В этом году регион начал реализацию целого ряда крупных инфраструктурных проектов в рамках подготовки к играм Чемпионата мира по футболу-2018. Осенью в Самаре началась реконструкция одной из самых загруженных дорог города — Московского шоссе. Торги по реконструкции от проспекта Кирова до выезда из города 7 сентября выиграло ООО «Самаратранстрой», предложив цену в 6,6 млрд рублей.

Общая стоимость реконструкции по заключенным контрактам вместе с выносом коммуникаций составляет 8,7 млрд рублей. Финансируется строительство за счет федеральных и областных средств в рамках программы подготовки к ЧМ-2018. В проект реконструкции входит пять пересечений, два из которых представляют собой кольцевые развязки, и восемь примыканий второстепенных улиц.

На первой кольцевой развязке — на пересечении с проспектом Кирова — основной поток по Московскому шоссе будет пущен в нижнем уровне по путепроводу тоннельного типа. Расположенное в верхнем уровне кольцо возьмет на себя пото-

ки, двигающиеся по проспекту Кирова, и обеспечит повороты и развороты при съезде с Московского шоссе. Площадь в центре перекрестка с памятником самолету Ил-2 планируется сохранить. На второй развязке — на пересечении с Раковским и Волжским шоссе — будет реализована похожая схема. Основной поток по Московскому шоссе пройдет в нижнем уровне, но центр кольца будет представлять собой выемку, так как нет необходимости перекрытия центральной части.

На всем протяжении шоссе планируется создать две проезжие части с разделительной полосой. Решено организовать боковые проезды, на которых расположится полоса для доступа к прилегающей территории и выделенная полоса для общественного транспорта. Там же планируется создать лоты для парковки автомобилей. По обе стороны дороги должны быть построены велодорожки и широкие тротуары. Проектом также предусмотрено устройство 32 остановок общественного транспорта.

«Самаратранстрой» уже приступил к работам. Так, в конце октября началась подготовка к строительству первого путепровода тоннельного типа на Московском шоссе, находящемся на пересечении с Раковским шоссе. Подрядчик планирует сначала реконструировать правую часть Московского шоссе на выезд из города, а потом приступить к левой.

Летом 2015 года в Самаре начался ремонт еще одной крупной городской магистрали — улицы Ново-Садовой. Подрядчик должен отремонтировать в общей сложности 9 км дорожного покрытия: от улицы Полевой до проспекта Кирова. Ремонт дороги также ведет «Самаратранстрой».

Компания должна будет привести в порядок проезжую часть, тротуары, зеленую зону и подземный пешеходный переход. Предполагается, что дорога, так же как и Москов-



ское шоссе, будет отремонтирована в два этапа: нижний слой проезжей части будет обустроен в 2015 году за 350 млн рублей, верхний слой — в 2016 году за 564 млн рублей. Все работы необходимо будет завершить до конца ноября 2016 года.

Предполагается, что в рамках капитального ремонта будет полностью восстановлено дорожное покрытие от улицы Полевой до улицы Демократической, заменен бордюрный камень, установлено новое освещение. Появятся новые светофоры, 15 км ограждений, новая дорожная разметка.

Участок от улицы Советской Армии до проспекта Кирова расширят на два метра. Кроме того, запланирован ремонт улиц-дублеров по всей протяженности дороги, дублер от улицы Губанова будет продлен до проспекта Кирова. Движение возле ДК «Современник» будет круговым. Участок дороги от улицы Полевой до улицы Первомайской будут ремонтировать в последнюю очередь, поскольку сейчас там ведется строительство метро.

Тротуары до улицы Советской Армии будут мостить плиткой, после — двухслойным асфальтом. Также будут приведены в порядок скверы возле Дома сельского хозяйства и ДК «Современник». На зеленом ос-

В Самарской области в 2015 году было отремонтировано порядка 180 километров дорог тротуар посреди Ново-Садовой появится пешеходная зона и велодорожка на участке от Постникова оврага до ДК «Современник».

### Четвертый мост

В конце ноября в Самаре был дан старт строительству Фрунзенского моста. Его возведение было анонсировано еще в 2007 году. Предполагалось, что это будет четвертый мост через реку Самару, который соединит центр Куйбышевским районом города. Однако из-за отсутствия финансирования проект долгое время был заморожен.

О необходимости строительства нового мостового перехода неоднократно заявлял губернатор Самарской области Николай Меркушкин. «Фрунзенский мост важен для развития всей области: активно застраивается Южный город (жилой микрорайон в Волжском районе), скоро получат дополнительное развитие Новокуйбышевск и Чапаевск, и поэтому иметь в этом направлении современный мост необходимо», — объяснял свою позицию господин Меркушкин. В начале апреля

этого года глава региона сообщил, что с Минфином РФ достигнута договоренность о софинансировании строительства моста в соотношении 50 на 50. Позже в областном бюджете были учтены первые 500 млн рублей, которые регион получил на начало работ из федеральной казны в форме бюджетного кредита.

Проект разработали специалисты ООО «Транспортные Коммуникации Проект» еще в 2008 году. Торги на строительство министерства транспорта и автомобильных дорог Самарской области объявило в мае текущего года. Контракт стоимостью 12,8 млрд рублей получило ОАО «Стройтрансгаз». По данным kartoteka.ru, уставный капитал общества составляет 125,26 млн рублей. Владелец 94,55% в компании является STG HOLDINGS LIMITED, зарегистрированное на Кипре. Отметим, что ОАО «Стройтрансгаз» занимается строительством стадионов к ЧМ-2018 в Волгограде и Нижнем Новгороде.

22 ноября началось строительство первой сваи моста. Старт работам дали министр транспорта РФ Максим Соколов, полномочный представитель президента в ПФО Михаил Бабич и губернатор Самарской области Николай Меркушкин. Проект предполагает, что первая очередь перехода будет включать в себя мосты через реку Самару и озеро Банное, транспортные развязки и путепровод от улицы Шоссейной. Протяженность участка составит 2,67 километра.

Отметим, что торги объявлены на строительство первой очереди мостового перехода «Фрунзенский», проект которой разработан петербургским институтом «Стройпроект» в прошлом году. Вторая очередь предполагает строительство автодороги на участке от Шоссейной улицы до границы Самары, третья — от границы Самары до Обводной дороги.

### Футбольная стройка

По словам экспертов, в этом году региональные власти начали более чем масштабные работы по переустройству дорожно-транспортной инфраструктуры, которые, конечно, влияют на жизнь самарцев. Как отмечает руководитель общественного движения «Дорога 63» Аркадий Лазарев, с учетом масштаба работ затворов на дорогах не избежать. «За долгие го-

ды в Самаре накопилось много проблем с дорогами, недоремонт колоссальный. Однако накопившийся объем работы за один год, безусловно, не выполнить. В этом году мы уже испытывали сложности с передвижением и по Ново-Садовой, и по Московскому шоссе», — отметил он. В то же время, по словам господина Лазарева, это позитивные изменения дорожной инфраструктуры и горожанам стоит немного потерпеть.

Как отметил в беседе с «Ъ-ИГ» депутат Самарской губернской думы Алексей Чигенев, при освоении средств дорожного фонда Самарской области в этом году особых трудностей не возникло. «Проблемы возникли при проведении торгов по реконструкции Московского шоссе, и, соответственно, это затянуло начало реализации этого проекта. Плюс достаточно большие трудности сегодня наблюдаются по переносу коммуникаций, что сдерживает дорожных строителей в перекрестке для реализации их части проекта», — рассказал он. По словам депутата, коммуникации можно переносить только в теплое время года. Но из-за затянувшихся торгов провести запланированные на лето работы не успели. «Министерству транспорта необходимо в срочном порядке провести с заинтересованными службами, сетевиками разработку ускоренного плана замены коммуникаций для того, чтобы дорожники в сезон могли выполнять свою часть проекта», — сказал он.

«Организации, которые победили в торгах, достаточно квалифицированные, наверное, самые квалифицированные в области, в этом плане я совершенно спокоен за качество дорог. Темпы идут тоже опережающие. И это видно», — отметил экс-руководитель департамента строительства и архитектуры Самары Александр Бураев. В то же время, по словам эксперта, строительство Фрунзенского моста потребует серьезных финансовых вливаний, которые, учитывая экономический кризис и «трудный бюджет», были бы очень кстати при проведении других мероприятий по подготовке к ЧМ-2018. «Если бы я был губернатором, я бы его сейчас строить не начал», — заметил господин Бураев.

Елена Донкина

## ИННОВАЦИИ РАДИ КОМФОРТА

### Сбербанк продолжает внедрять удобные для клиентов опции

Сегодня, когда банкам особенно важно оставаться эффективными, они усиливают свои конкурентные позиции, повышая технологичность и качество предоставляемых услуг. Правильность заданного вектора подтверждается приростом количества клиентов, а также степенью их удовлетворенности сервисами банка.

Поволжский банк ПАО «Сбербанк России» демонстрирует стабильный рост по ряду показателей и в этом году. Традиционно показатели высоки в области жилищного кредитования населения — каждый второй ипотечный кредит в Поволжье выдается именно этим банком. С начала года более 34 тысяч жителей Астраханской, Волгоградской, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Саратовской и Ульяновской областей оформили заем на приобретение недвижимости в Сбербанке, и общая сумма выданных средств превысила 39 млрд рублей. Средняя сумма кредита составила 1,1 млн рублей. Потребительские кредиты также были востребованы физическими лицами — за 10 месяцев Поволжский банк выдал более 264 тысяч займов на общую сумму 34,9 млрд рублей. При этом средняя величина такого кредита составила 132,4 тысячи рублей.

Технологичность решений — в приоритете для банка, как результат — все большее число его клиентов предпочитает сервисы дистанционного обслуживания. Преимущества налицо — скорость, надежность и безопасность сервисов. Более 90% всех контактов Сбербанка с пользователями сегодня происходит именно в каналах дистанционного обслуживания. В России более 24 млн человек оплачивают ЖКХ через Сбербанк Онлайн, переводят средства между картами в любое время суток, открывают счета из дома. Необходимость похода в банк для решения рутинных задач постепенно исчезает. В апреле 2015 года банк внедрил еще одну инновацию — совместно с Лабораторией Касперского выпустил первую в мире версию онлайн-банкинга со встроенной защитой от вирусов и злоумышленников. Таким образом, даже не являясь клиентом банка, вы можете защитить свой гаджет от вирусов — достаточно скачать приложение Сбербанка Онлайн. Одни из наиболее активных пользователей инноваций — жители Поволжья. С сентября число совершенных ими банковских операций через приложение Сбербанк Онлайн превысило 8,5 млн, а объем составил более 24 млрд рублей.

Набирают популярность и онлайн-вклады, которые можно открыть самостоятельно, не посещая офиса,

с помощью банкомата или интернет-банкинга Сбербанк Онлайн. Тем более что ставки по таким депозитам выше, чем по аналогичным, открытым в офисе банка. Всего в 2015 году жители Поволжья открыли более 4,8 миллионов вкладов в Поволжском банке ПАО Сбербанк. Общий объем привлеченных средств превысил 823 млрд рублей. В этом сегменте наблюдается позитивная динамика: количество открытых вкладов за 10 месяцев 2015 года на 18% больше, чем за аналогичный период 2014 года. Увеличилась и средняя сумма вклада — со 166 до 170 тысяч рублей. При этом, соответственно, и депозитный портфель по физическим лицам Поволжского банка. Если в 2014 году рост составил 1,9%, то в 2015 году — 11,7% и достиг к 1 ноября 2015 года 664,4 млрд рублей. Жители Самарской области за 10 месяцев открыли более 1,2 млн вкладов на общую сумму более 258,4 млрд рублей. Средняя сумма депозита по Самарской области выше, чем в целом по Поволжью, и составляет 204 тысячи рублей. Депозитный портфель Сбербанка в самарском регионе превысил 235 млрд рублей.

Поволжский банк как крупнейший игрок на рынке эквайринга в 2015 году сделал акцент на развитие эквайринговой сети и увеличение доли безналичных платежей. За 9 месяцев он увеличил объемы торгового оборота через эквайринговую сеть на 55% по сравнению с аналогичным показателем 2014 года, через POS-терминалы прошло более 13 млрд рублей. И спрос на такие терминалы только растет, ведь безналичный способ оплаты популярен не только удобнее и безопаснее для продавца, но и выгоднее для конечного покупателя. Оплачивая покупку картой Сбербанка, клиенты могут накапливать баллы бонусной программы «Спасибо от Сбербанка», которыми можно расплатиться в магазинах — партнерах банка. А в ноябре стартовала новгородная акция программы, где главный приз — путевка на двоих в Доминикану от туроператора TEZ TOUR. Для участия необходимо с 20 ноября 2015 года по 20 января 2016 года включительно зарегистрироваться в акции и совершить покупки и зарезервировать новогоднего проекта на общую сумму от 3000 рублей.

Коммерсантъ

Подписываемся  
под каждым  
словом.

Подпишитесь и вы.

ПОДПИСКА  
на газету  
Коммерсантъ

Дополнительную информацию можно получить:  
Волгоград, ул. 7-я Гвардейская, 2, оф. 314,  
т. (8442) 23-87-40  
kommersant.ru/regions/34

индекс 45800 — подписка на 6 месяцев  
индекс 79999 — подписка на любой срок

# ИТОГИ ГОДА самарская область

## «Клиенты объединенного банка получают доступные сервисы и услуги»

В декабре председателем правления Первобанка назначена вице-президент — региональный директор операционного офиса «Самарский» Промсвязьбанка Татьяна Перемышлина. Изменения произошли в рамках продолжающейся интеграции банков. О том, как проходила сделка, что будет с региональной сетью и продуктовой линейкой Первобанка, она рассказала «Ъ-Итоги года».

— интервью —

— В ноябре было объявлено о закрытии сделки по слиянию Промсвязьбанка и Первобанка. Как она проходила?

— В июле было подписано соглашение об объединении банков, до ноября мы получали одобрение со стороны ФАС и Банка России. 10 ноября было объявлено о завершении сделки, в результате которой под контроль мажоритарного акционера Промсвязьбанка — Promsvyaz Capital B.V. — перешло 86,54% акций Первобанка. Акционеры Первобанка, в свою очередь, получили 4,54% акций Промсвязьбанка. Миноритарным акционерам Первобанка, которым принадлежит оставшаяся часть акций, было сделано обязательное предложение по покупке ценных бумаг на оставшуюся долю.

В декабре произошли изменения в совете директоров и в правлении банка. От миноритарных акционеров в совет директоров вошел Сергей Савельев (советник генерального директора ОАО «Теплант». — «Ъ-ИГ»). Все остальные — топ-менеджеры и акционеры Промсвязьбанка. До конца года немного изменится и структура комитетов в Первобанке, но в целом банк продолжает работать в обычном режиме в соответствии с лицензией и нормативами Банка России.

— Какие еще изменения происходят в рамках объединения?

— Сейчас все интеграционные процессы носят внутренний характер. Особое внимание уделяем работе IT-блока, чтобы максимально комфортно провести слияние балансов Первобанка и Промсвязьбанка и другим процессам. Решаем кадровые вопросы, так как удовлетворенность клиентов и комфорт обслуживания, в первую очередь, зависят от сотрудников. Работники



Первобанка всегда отличались высоким профессионализмом, поэтому, я надеюсь, они станут частью сильной команды объединенного банка.

— Что будет с региональной сетью банка?

— Она будет оптимизирована, причем где-то закроются офисы Первобанка, где-то — Промсвязьбанка. Сеть объединенного банка будет сформирована исходя из показателей рентабельности каждого филиала, его удобства для клиентов. У тех, кто обслуживался в Первобанке, территориальных проблем возникнуть не должно. При наличии двух офисов в соседних зданиях, конечно, один из них мы оставим,

а один закроем. Но при этом клиентам, например, с Безмянки не придется ездить в центр города. Кроме того, есть интернет-банкинг, который достаточно развит в Первобанке (по данным РАЕХ, в 2015 г. система «Интернет-Первобанк» заняла 14 место в итоговом рейтинге функциональности интернет-банкинга для физических лиц, 6 место — в Top-10 систем интернет-банкинга по внешнему платажному функционалу. — «Ъ-ИГ»). В Промсвязьбанке также большое внимание уделяется дистанционному сервису обслуживания клиентов.

Процесс оптимизации сети уже идет, и он включает интеграцию трех банков (в рамках санации в группу

ПСБ волился тольяттинский Автовазбанк. — «Ъ-ИГ»). В итоге это будет более 20-ти точек продаж объединенного банка на территории Самарской области. По объемам филиальной сети Промсвязьбанк в регионе станет вторым после Сбербанка. Я надеюсь, что обновленную структуру точек продаж клиенты увидят уже в середине следующего года.

Стоит также добавить, что уже сегодня клиентам Первобанка доступно снятие наличных средств без комиссии во всех банкоматах Промсвязьбанка, Автовазбанка и банка «Возраждение». То есть банкоматную сеть мы уже объединили.

— У Первобанка есть офисы в других регионах. Что будет с ними?

— Инрегиональные филиалы также будут присоединены к Промсвязьбанку, так как филиальная сеть Первобанка и ПСБ имеет практически стопроцентное совпадение.

— Какие изменения будут в продуктовой линейке?

— Сейчас специалисты Первобанка и Промсвязьбанка проводят качественный анализ продуктов обоих банков. Они будут улучшены, и в итоге клиенты объединенного банка получат доступные сервисы и услуги, при этом отвечающие высоким стандартам обслуживания. Продуктовые линейки Первобанка и Промсвязьбанка очень похожи, и поэтому каких-то кардинальных изменений быть не должно.

Более того, уже сейчас клиентам Первобанка доступны продукты группы ПСБ. Это, в первую очередь, международный факторинг, торговое финансирование, системы управления ликвидностью предприятия. Если говорить о розничных продуктах, стоит отметить различные программы для малого и среднего бизнеса, в том числе займы на длительный срок — до 10 лет.

Что касается потребительского кредитования, то постепенно акцент будет смещаться в сторону развития нецелевых кредитов. Флагманами Первобанка являются автокредитование и ипотека, но в силу разных причин, в первую очередь, экономических, эти направления сегодня мало популярны.

Работа с корпоративными клиентами всегда была сильной стороной как Первобанка, так и Промсвязьбанка, и она будет продолжена.

— На ваш взгляд, насколько сделка выгодна Первобанку?

— Сегодня надзор со стороны контролирующих органов усиливается, идет процесс укрупнения банков. В крупных федеральных банках стоимость фондирования ниже, чем в региональных, как следствие, выше рентабельность, больше возможностей выхода на международные рынки. Региональным банкам в этом плане сейчас сложно, какие бы ни были у них сильные акционеры.

Я думаю, что владельцы Первобанка не случайно выбрали Промсвязьбанк. Это один из ведущих частных банков России с активами более 1 трлн рублей и капиталом свыше 150 млрд рублей. Кроме того, у банков схожие продуктовые линейки, структура рыночного портфеля, а также есть стремление к расширению бизнеса.

— Когда завершится объединение?

— Мы рассчитываем, что интеграция завершится до конца 2016 года.

— Первобанк получит средства на докапитализацию через механизм облигаций федерального займа (ОФЗ). Что это даст банку?

— Действительно, в начале 2016 года через ОФЗ мы получим более чем 460 млн рублей. Эти средства будут направлены на увеличение дополнительного капитала банка, что позволит повысить норматив достаточности капитала на один процент — с 11,8 до 12,8%. Отмечу, что такую помощь получают только несколько кредитных организаций в стране, а Первобанк стал единственным в Самарской области. Это говорит о значимости банка для региона и его надежности.

— Какие события уходящего года вы считаете наиболее значимыми для банковской отрасли?

— 2015-й год был непростым для банковской системы. Начавшийся еще в конце 2014 года кризис ликвидности, а также сужение рынков заимствований привели к удорожанию ресурсов. В то же время во втором полугодии этого года мы видим тренд к снижению процентных ставок по кредитам, потому что бизнес оказался не в состоянии нести долговое бремя тех ставок, которые были установлены в первом полугодии. Но в целом состоянии экономики не позволяет говорить о том, что год был легким для банковской системы.

Если говорить о Первобанке, ему, как и другим банкам, также пришлось работать в непростых финансовых условиях — при дорогом фондировании, снижении показателей экономики, сокращении реальных денежных доходов населения. В то же время банк исполнял все нормативы, более того, нормативы ликвидности исполнялись с запасом. С начала года объем привлеченных средств от физлиц в Первобанке увеличился на 36%, и на 1 ноября он составил более 26,5 млрд рублей. По этому показателю банк показал рост выше среднерыночного. Это позитивный тренд, и он говорит о том, что население доверяло и продолжает доверять Первобанку.

Значимым событием для Первобанка, конечно же, стало объединение, что отразилось в его международных рейтингах. В конце ноября рейтинговое агентство Moody's повысило долгосрочные рейтинги депозитов Первобанка в национальной и иностранной валютах до уровня «В2». Прогноз изменения рейтингов — «позитивный». Также Moody's подтвердило краткосрочные рейтинги депозитов Первобанка в национальной и иностранной валютах на уровне Not-Prime. Это подтверждает правильность реализуемой банком стратегии по объединению с более крупным игроком.

**Беседовала Екатерина Вьюшкова**

## Нефтяники переработали

— промышленность —

Текущий год для экономики региона и предприятий нефтяной отрасли, в частности, оказался весьма непростым. Тем не менее «дочерние» общества «Роснефти» в Самаре смогли полностью перейти на производство топлива — бензинового и дизельного — класса «Евро 5». Кроме того, заводы по итогам года показывают рост объемов переработки и продолжают реализацию своих программ модернизации.

Показали класс

На 1 января 2016 года правительством РФ был запланирован полный переход рынка на топливо класса «Евро-5» (экологический стандарт, регулирующий содержание вредных веществ в выхлопных газах. — «Ъ-ИГ»). В странах Евросоюза этот стандарт обязателен для всех автомобилей с 2009 года. Техрегламент «О требованиях к бензинам и дизтопливу» был принят правительством РФ в феврале 2008 года. Этим документом устанавливались жесткие сроки по поэтапному переходу на топливо более высокого класса и ограничение производства других топлив.

В 2011 году между нефтяными компаниями, ФАС, Ростехнадзором и Росстандартом были заключены четырехсторонние соглашения, согласно которым компании обязались модернизировать свои НПЗ для производства нефтепродуктов более высокого качества и увеличения объемов их выпуска. Но в октябре по результатам совещания у премьер-министра Дмитрия Медведева правительством было принято компромиссное решение продлить срок оборота бензина класса «Евро-4» со ссылкой на то, что в противном случае может возникнуть дефицит бензина.

Несмотря на предложенную отсрочку, самарские нефтеперерабатывающие заводы — в частности, Куйбышевский НПЗ, Новокуйбышевский НПЗ и Сызранский НПЗ («дочерние» общества «Роснефти») — в этом году на 100% перешли на производство автомобильного и дизельного топлива высшего экологического класса. «Это очень важно, поскольку, к примеру, в Москве с начала следующего года планируется полный переход на данный класс топлива, а это самая значительная часть рынка. То есть самарские нефтеперерабатывающие компании очень своевременно провели модернизацию», — считает руководитель аналитического департамента АМMarkets Артем Деев.

Модерновый подход

Как отмечают представители предприятий, достижение таких результатов стало возможным как раз благодаря масштабным инвестиционным программам стоимостью в де-



сятки миллиардов рублей. В текущем году, несмотря на экономический кризис, они были исполнены в полном объеме. Размеры инвестиций в программы модернизации в 2015 году нефтяники не уточняют.

Несмотря на экономический кризис, на Куйбышевском НПЗ продолжено строительство нескольких ключевых объектов программы модернизации: комплекса каталитического крекинга (FCC) и установки производства МТБЭ. Продолжаются работы и по другим объектам программы модернизации предприятия, сообщают представители завода.

Ключевым проектом программы модернизации АО «Новокуйбышевский НПЗ» в 2015 году, по информации предприятия, было строительство комбинированного комплекса гидрокрекинга тяжелых нефтяных фракций общей мощностью 4,8 млн тонн в год. Пуск комплекса, по данным представителей предприятия, позволит значительно повысить глубину переработки нефти и увеличить выход светлых продуктов. Кроме того, на предприятии в настоящее время идет реализация инновационного проекта по строительству опытно-промышленной установки ГПТ по производству синтетического жидкого топлива в газ. Ее ввод, по данным завода, позволит внедрить инновационные научные разработки в области технологии переработки ПНГ в синтетические углеводороды и компоненты топлива и масел. «Основным достижением является защита

Для нефтеперерабатывающих предприятий Самарской области уходящий год ознаменовался активным этапом модернизации производственных площадок

инвестиционного меморандума по строительству новых мощностей по первичной переработке нефти — АВТ-2 и модернизации процессов конверсии нефтяных остатков — реконструкции УЗК. Эти проекты позволят, поднимая глубину переработки до 95%, увеличить объем перерабатываемой нефти до 8,8 млн тонн в год», — рассказали в пресс-службе НКНПЗ.

В рамках инвестиционной программы на Сызранском НПЗ строятся новые современные установки, модернизируются действующие объекты. В текущем году на завод прибыло очередное крупнотоннажное оборудование, в том числе колонна каталитической дистилляции для строящейся установки производства МТБЭ. Ведется строительство восьми технологических объектов — установки FCC, гидроочистки дизельного топлива, вакуумного газойля, производства элементарной серы, производства водорода и др.

О важности вложения средств в реконструкцию производства говорят и эксперты. Так, аналитик ИХ «ФИНАМ» Анатолий Вакуленко отмечает: «Модернизация не только позволяет выпускать топливо по европейским стандартам, что открывает новые экспортные возможности (например, в рамках проекта трубопровода «Юг»), но и в це-

лом позволяет повысить эффективность переработки, обеспечив за счет замены оборудования повышение выхода светлых нефтепродуктов».

Рост вопреки экономике

В целом же региональным компаниям в текущем году пришлось работать в весьма сложных экономических условиях. Но, как отмечают представители НПЗ, они в текущем году, по предварительным итогам, не только выполняют, но в некоторых случаях даже перевыполняют планы по объемам переработки.

Правда, по данным Самарстата, индекс промышленного производства по виду деятельности «производство кокса, нефтепродуктов» по итогам января — октября 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 97,2%. Если же сравнивать октябрь текущего года с предыдущим месяцем, то объемы производства показали рост в 4,7%.

Объем производства автомобильного бензина, по данным Самарстата, за десять месяцев текущего года по сравнению с тем же периодом 2014 года увеличился на 8,4%. Кстати, на НК НПЗ заявили о росте производства автобензина в 2015 году 9,7%.

Дизельного топлива в Самарской области, по данным официальной статистики, напротив, по итогам десяти месяцев 2015 года было произведено меньше на 3,6%.

Влияние экономической ситуации, цен на нефть, курсов валют и санкций на самарские НПЗ относительно невелико, говорят и эксперты. По мнению Анатолия Вакуленко, это связано с тем, что НПЗ области работают преимущественно на внутренний рынок. «Внутренние цены на топливо неэластичны и слабо отражают снижение мировых цен на нефть, тем более что ослабление курса рубля выравнивает колебания цены на нефть. Как мы можем судить по удачной реализации предприятиями своих модернизационных инвестпрограмм, ограничение доступа к зарубежным кредитам также не стало проблемой для компаний», — рассуждает господин Вакуленко. Не вызывает сомнений у господина Вакуленко и то, что по итогам года предприятия региона покажут рост производства «за счет более эффективного оборудования и технологий». «В целом мы ожидаем рост объемов продаж самарских НПЗ на 5–10% по итогам года, поскольку, во-первых, за счет модернизации увеличивается глубина переработки нефти, а, во-вторых, мы не наблюдаем снижения уровня потребления нефтепродуктов в тех регионах, куда поставляется продукция основных игроков», — вторит ему Артем Деев.

Кроме того, по мнению господина Деева, несмотря на существенное снижение сырьевых рынков, сектор нефтепереработ-

ки Самарской области чувствует себя достаточно стабильно, поскольку на нем преобладают предприятия, входящие в структуры «Роснефти». «А это означает, что и инвестиционная программа, и социальные обязательства компаний в регионе выполняются в полном объеме, поскольку есть долгосрочные контракты на поставку нефтепродуктов, а головная структура всегда может рассчитывать на поддержку властей. Падение цен на нефть, безусловно, оказывает давление на все предприятия нефтяной отрасли, но этот негативный эффект частично компенсируется сопутствующим падением курса рубля. Правда, в последнее время мы наблюдаем тенденцию к снижению зависимости курса российской валюты от нефтяных котировок, то есть цена нефтяных котировок в рублях падает, но, скорее всего, это временное явление», — полагает Артем Деев.

В режиме замещения

В конце июля 2015 года власти США расширили санкционный список и включили в него, в том числе, дочерние компании ОАО «НК «Роснефти», расположенные в Самарской области. Так, в него попали Куйбышевский НПЗ, Сызранский НПЗ и Новокуйбышевский НПЗ. «В компании создается система учета потерь от применения незаконных санкций с зачислением их на внебалансовый счет. В дальнейшем сумма потерь будет предьявлена к возмещению в судебном порядке», — отmelda тогда пресс-служба «Роснефти». Теперь эти заводы не могут приобретать у американских предприятий оборудование и брать займы в американских банках.

Специалисты Куйбышевского НПЗ отмечают, что существующие обязательства иностранных контрагентов в настоящее время исполняются в соответствии с заключенными лицензионными соглашениями. Что же касается поставки оборудования и материалов, то и до введения санкций приоритет отдавался отечественным производителям, рассказали на предприятии.

По мнению старшего консультанта практики «Инфраструктура» Консалтинговой группы «НЭО Центр» Марины Комковой, в текущей ситуации импортозамещение является перспективным. «Большинство установок на НПЗ сейчас строятся и модернизируются на основе зарубежных технологий и с использованием иностранного оборудования. Однако есть положительные примеры импортозамещения в сфере переработки, например, на Сызранском НПЗ проведено испытание катализатора парового риформинга производства АО «Ангарский завод катализаторов и органического синтеза», — рассказала госпожа Комкова.

**Екатерина Борисенкова**

# ИТОГИ ГОДА оренбургская область

## Показательная промышленность

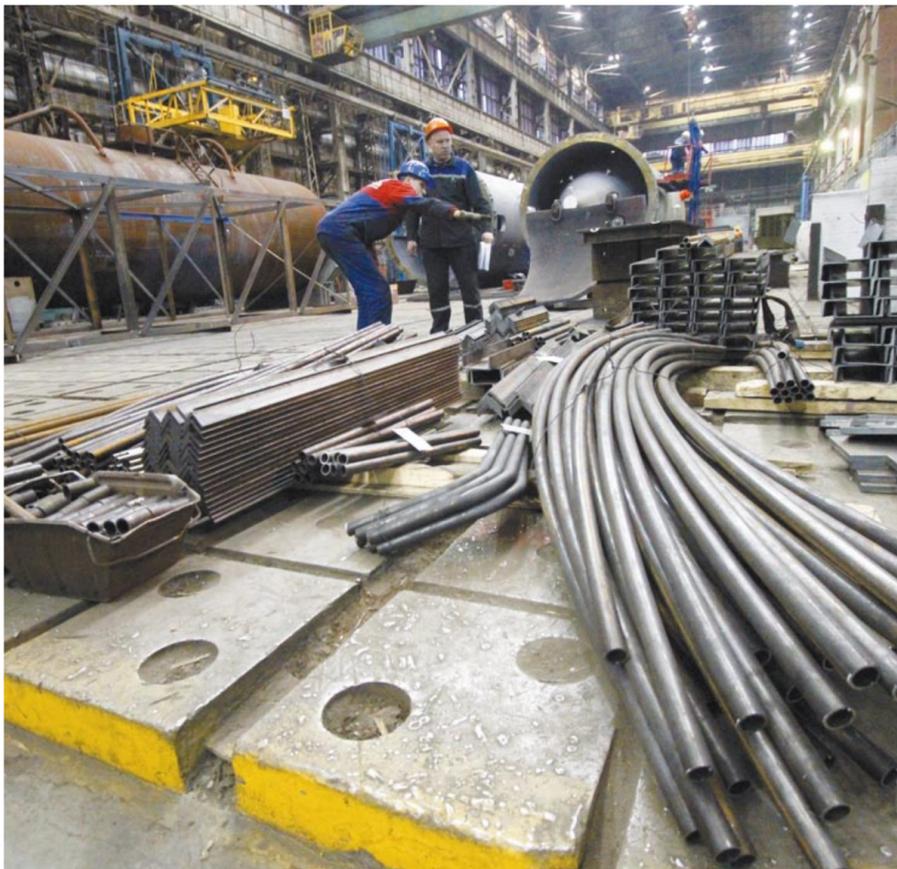
Индекс производства в Оренбургской области по итогам года в целом специалисты минэкономразвития прогнозируют на уровне чуть более 94%. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, большинство промышленных предприятий области продолжают свои инвестиционные программы. Некоторые из них активно включились в процесс импортозамещения. В следующем году индекс производства в Оренбуржье, по прогнозам экспертов, вырастет примерно на 1%.

### — тенденции —

Промышленное производство составляет основу экономики Оренбуржья. По оценкам регионального министерства экономического развития, на его долю приходится почти 57% в общем объеме валового регионального продукта. Входящим 2015 году этот сектор не показал роста. Так, по данным Оренбургстата, за январь-октябрь индекс промышленного производства в сравнении с десятью месяцами 2014 года составил только 91,8%. А по итогам года в целом специалисты минэкономразвития прогнозируют этот показатель на уровне чуть более 94% (по итогам прошлого — 101,2%).

«Спад произошел преимущественно в обрабатывающих производствах, где в прошлом году была зафиксирована высокая база», — поясняет министр экономического развития, промышленной политики и торговли региона Наталья Безбородова. По данным Оренбургстата, индекс промышленного производства в обрабатывающих отраслях за десять месяцев 2015 года (к январю-октябрю 2014-го) составил 76,5%. Больше всего пострадали предприятия машиностроения — здесь индекс промышленного производства сократился более чем в два раза — до 48,1%. Чуть лучше выглядит ситуация в химическом производстве — 56%. В металлургическом производстве индекс производства составил 88,8%. «Из-за неэффективного менеджмента приостановлена работа Бузулукского завода тяжелого машиностроения, Бугурусланского завода радиаторов и завода „Строймаш“. Из-за падения мировых цен на металлы и невосстановления производства остановлено производство на „Никелькомбинате“, Южноуральском криолитовом заводе», — рассказала госпожа Безбородова.

По ее словам, региональные власти «делают все возможное для того, чтобы привлечь в область новых ин-



весторов». «И благодаря такому взаимодействию на базе законсервированного цеха по производству борной кислоты криолитового завода уже организовано новое производство — Южно-Уральский завод магнитных соединений», — приводит пример министр. Стоимость инвестиционного проекта составляет 120 млн рублей, в феврале 2015 года завод дал первую пробную партию сульфата магния.

В сложной экономической ситуации большинство промышленных предприятий Оренбургской области продолжают свои инвестиционные программы. «Они понимают, что в условиях динамичности внешних и внутренних рынков устойчивое развитие невозможно без инвестиционных вложений», — говорит Наталья Безбородова.

Так, в мае этого года в Переволоцком районе состоялся пуск первой

Самые низкие показатели у предприятий машиностроения — здесь индекс промышленного производства сократился более чем в два раза — до 48,1%

в Оренбургской области и в европейской части России солнечной электростанции мощностью 5 Мвт. Инвестор и генподрядчик строительства, совместное предприятие ГК «Ренова» и ОАО «РОСНАНО» — компания «Хевел», направило на строитель-

ство объекта более 500 млн рублей. Полученная энергия будет поставляться на оптовый рынок. Кроме того, на стадии завершения строительства солнечной электростанции в городе Орске мощностью 25 Мвт. Добавим, индекс производства по виду экономической деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» в январе-октябре 2015 года по сравнению с аналогичным периодом 2014 года составил 88,9%.

Индекс производства прочих неметаллических минеральных продуктов составил 101%. Увеличился выпуск цемента на 13,7%. В сентябре в поселке Дубенский Беляевского района состоялось открытие нового гипсового завода «Волма-Оренбург» по производству пазогребневых плит, сухих строительных гипсовых смесей. Общий объем инвестиций — 1,5 млрд рублей.

Масштабные программы модернизации реализуют на Орском машиностроительном заводе. Здесь в марте был введен в эксплуатацию роботизированный штамповочный комплекс для производства заготовок буровых замков мощностью 150 тыс. изделий в год. Инвестиции в проект составили около 430 млн рублей, было создано 30 рабочих мест. На Медногорском медно-серном комбинате в этом году были начаты работы по техническому перевооружению сернокислотного цеха. Общая стоимость реализации проекта оценивается в 1 млрд рублей.

Кроме того, по словам Натальи Безбородовой, ряд предприятий Оренбургской области активно включился в процесс импортозамещения. «Так, на заводе бурового оборудования создана мобильная установка, которая может спокойно конкурировать с любыми западными аналогами», — рассказывает министр.

Еще один пример импортозамещения — строительство нового цеха электролитического хрома, которое завершилось в сентябре на Новотроицком заводе хромовых соединений. На реализацию проекта предприятие потратило более 450 млн рублей, запуск нового производства позволил создать порядка 60 новых рабочих мест. А, главное, по завершению Натальи Безбородовой, на сегодняшний день в мире подобную продукцию производят только Китай и Япония.

В марте на Оренбургском хладокомбинате запущена новая технологическая линия по переработке молока, которая позволила начать выпуск целого ряда продуктов под новым оренбургским брендом «Орен Милк». Стоимость проекта составила 126 млн рублей, создано дополнительно 30 рабочих мест.

В сентябре в Сорочинске состоялось открытие нового масложирного завода группы компаний «Нижегородский масложирный комбинат». Мощность завода — 1200 тонн маслосемян в сутки, или 400 тыс. тонн маслосемян в год. Предприятие будет производить 170 тыс. тонн подсолнечного масла, 160 тыс. тонн высокопротеинового подсолнечного шрота и до 30 тыс. тонн гранулированной лузги. Создано 150 рабочих мест, общий объем инвестиций — 3,6 млрд рублей.

Региональные власти с осторожностью дают прогнозы на будущее. Так, по их оценкам, индекс производства в 2016 году составит от 100,7 до 101,2%.

Аналитики добавляют, что падение индекса промышленного производства в Оренбургской области было более существенным, чем в целом по России. «По итогам января-октября 2015 года областной индекс составил 91,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, тогда как общероссийский — 96,7%», — сравнивает аналитик IFC Markets Дмитрий Лукашов.

Финансовый аналитик ИХ «ФИНАМ» Тимур Нигматуллин связывает такую статистику с низкими позициями Оренбуржья в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. «Так, в 2015 году область оказалась в нижней его части рейтинга из-за „разочаровывающих“ показателей институтов защиты и улучшения инвестиционной среды, таких как „качество“ законодательства, защищающего права инвесторов, механизмы поддержки инвесторной деятельности и многие другие», — рассуждает господин Нигматуллин.

Дмитрий Лукашов указывает на проблемы промышленных предприятий Оренбургской области, которые сейчас испытывают в основном все компании России — это высокий уровень кредитных ставок и общее снижение спроса на продукцию как внутри страны, так и за ее пределами.

Марина Сергеева

## АвтоВАЗ вошел в новинки

Трудности АвтоВАЗа сказались на экономике Тольятти. По итогам шести месяцев индекс промышленного производства в городе составил 97,1% к аналогичному периоду прошлого года. «Падение объемов производства обусловлено, в первую очередь, результатами деятельности предприятий автомобилестроительного сектора, доля которого в промышленности городского округа по-прежнему значительна. По итогам 2015 года индекс промышленного производства города оценочно составит только 84%. Специалисты мэрии Тольятти отмечают, что развитие автомобилестроительной отрасли в ближайшем три года будет зависеть от состояния мирового и российского рынка легковых автомобилей, снижения зависимости от поставок импортных комплектующих, темпов разработки и постановки на конвейер новых моделей АвтоВАЗа и организации эффективной дилерской сети автозавода. «Тем не менее объемы выпуска легковых автомобилей в Тольятти по обоим вариантам прогноза (базовом и оптимистичном. — «Ъ-ИГ») в 2018 году не достигнут уровня 2015 года», — добавляют в мэрии города. Базовый вариант прогноза предполагает падение в этой сфере за три года на 11,6%, оптимистичный — на 3,9%.

### Топ-модели АвтоВАЗа

Повысить продажи в будущем году АвтоВАЗ надеется, в том числе, за счет вывода на рынок своих новинок. В сентябре на площадке в Ижевске завод начал серийное производство Lada Vesta, ее продажи стартовали 25 ноября. Пока объем сборки невелик — 20 машин в день, но к концу года ожидается, что выпуск Lada Vesta должен вырасти до 150 машин в сутки.

А в середине декабря в Тольятти начался серийный выпуск Lada Xray, старт продаж которой состоится 15 февраля 2016 года. В следующем году АвтоВАЗ планирует выпустить более 20 тыс. автомобилей Lada Xray. Для новой модели разработано около 500 оригинальных деталей. Облик Xray создан под руководством директора по дизайну Lada Стива Маттина. В будущем АвтоВАЗ намерен разработать новые версии на платформе Xray. «Мы уже объявляли, что 2016 год станет годом, когда мы будем работать над версией Lada Cross. Это автомобиль с другими характеристиками, немножко для других потреби-

телей. Мы также работаем над версией 4x4. Сроки будут объявлены чуть позже», — рассказывает руководитель проекта «Семейство автомобилей Xray» Олег Груненок.

По его словам, сейчас Xray производится только с мотором H4M Renault мощностью до 114 лошадиных сил. «Но по мере наращивания производства мы будем добавлять новые версии. Версия с двигателем 1,8 будет запущена чуть позже. Мы также планируем запустить в производство и достаточно бюджетную версию автомобиля с двигателем ВАЗ объемом 1,6 л», — говорит Олег Груненок.

В приоритетах вазовской стратегии — не только обновление модельного ряда, но и увеличение локализации производства до 90%. Если говорить о Lada Xray, этот показатель составляет более 50%. «Мы даем нашим российским потребителям автомобиль мирового класса, который разработан в Тольятти, спроектирован в Тольятти, будет производиться в Тольятти», — считает Бо Андерссон.

По информации пресс-службы АвтоВАЗа, значительная часть компонентов для Vesta также выпускается в Тольятти. Это двигатели, коробки передач, элементы шасси, детали крупной и средней штамповки, в том числе лицевые панели кузова. Вклад Тольятти и Ижевска в ценообразование Lada Vesta распределен таким образом, что 60% от стоимости автомобиля формируется в Тольятти.

### Курс на прибыль

Если говорить о планах на 2016 год, АвтоВАЗ не теряет надежды получить 20% на рынке и рассчитывает выйти на 6% операционной прибыли и своего собственного позитивного денежного потока благодаря стимулированию продаж и «новым продуктам и улучшенному портфолио текущих моделей».

По мнению экспертов, тольяттинскому заводу удержаться на плаву помогает господдержка (программы утилизации и льготного кредитования. — «Ъ-ИГ»). «Если посмотреть на финансовые результаты АвтоВАЗа в первом квартале 2015 года, то может показаться, что это приносит свои плоды. И достичь 20% вполне могут помочь Lada Vesta и Xray. И еще АвтоВаз начал процесс по возвращению себе компаний-производителей автозапчастей, которые ранее были выведены в отдельные предприятия. (В 2014 году АвтоВАЗ выкупил

у «Ростеха» Волжский машиностроительный завод, в марте этого года было объявлено о сделке по приобретению холдинга «Объединенные автомобильные технологии». — «Ъ-ИГ»). Значит, будет меньше простаивать конвейер, и убытки от этого снизятся на 30–40% в этом году. Но, на мой взгляд, этого запала хватит на год-два», — рассуждает эксперт «Алор Брокер» Кирилл Яковенко. По его мнению, когда покупательная способность рубля восстановится, а реальные начисленные зарплаты начнут расти, покупать автомобили ниже ценового сегмента будут все меньше. «А в среднем ценовом сегменте АвтоВАЗу сложно что-то предложить искушенному потребителю», — считает господин Яковенко.

По мнению директора по развитию автокредитования Локо-банка Андрея Ермакова, обновление модельного ряда «окажет серьезное стимулирующее влияние на уровень продаж АвтоВАЗа». «Несмотря на то, что продажи Lada, равно как и у конкурентов, падали на протяжении всего года, АвтоВАЗ традиционно чувствует себя гораздо увереннее», — говорит господин Ермаков. Он напоминает, что АвтоВАЗ продолжает наращивать долю рынка, и не исключает, что в ближайшие месяцы автопроизводитель доведет ее до 20%. «Помогать ему слабый рубль и конкуренты, готовые поднять цены на свои автомобили уже с 1 января. Но куда более весомую поддержку АвтоВАЗу окажут новые модели. Есть мнение, что рынок находится в состоянии ожидания и на нем присутствует отложенный спрос на еще не поступившие в продажу, но анонсированные автомобили. Причем, если это действительно так, рост продаж в начале года может составить 10–15%», — считает Андрей Ермаков.

Другого мнения придерживается аналитик ИХ «Финам» Анатолий Вакуленко. «Модель является нишевой, а объемы выпуска для общих масштабов производства АвтоВАЗа довольно скромны, так что существенно позиций компании на рынке запуск данной модели не изменит. В то же время, учитывая снижение доступности иномарок из-за ослабления рубля к доллару и евро, кроссовер может вполне успешно вписаться в рынок, особенно если качество сборки будет на хорошем уровне», — полагает господин Вакуленко.

Екатерина Вышкова

## ФУНДАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Южно-Уральская Горно-перерабатывающая Компания подтвердила свое лидерство

Локомотив оренбургской промышленности — ООО «Южно-Уральская Горно-перерабатывающая Компания» — удостоилось высокой награды, победив в областном конкурсе «Лидер экономики». Таким образом, предприятие еще более укрепило свои позиции одного из лидеров российских производителей цемента. По итогам 2014 года компания произвела 1887,2 тысяч тонн цемента, что больше относительно предыдущего года на 42,7%, а в 1 квартале 2015 года — 457,2 тысяч тонн цемента, также с динамикой опережения аналогичного периода 2014 года — на 39,1%.

Сегодня ООО «ЮГПК» по праву считается одним из лучших предприятий-экспортеров цементной продукции в стране. Готовая продукция отгружается в более чем 20 субъектов РФ, компания занимает первое место по экспорту цементной продукции в Республику Казахстан среди отечественных предприятий. В этом году предприятие получило почетное звание «Лидер качества Оренбуржья — 2015». Высокая награда была вручена на недавнем V Евразийском экономическом форуме. При определении результата учитывались рейтинг качественных характеристик производимой продукции, предоставляемых услуг, соответствующих стандартам качества, а также положительные отзывы потребителей.

Одно из ключевых направлений деятельности предприятия — производство цемента сухим способом из отходов горно-металлургического производства. В работе используются новейшие разработки, инновационные энергосберегающие технологии и современные методы контроля качества. Объем производства цемента составляет около 2600 тыс. тонн в год.

Особое внимание оренбургская компания уделяет природоохранной деятельности — разрабатывает и ведет специализированную экологическую документацию, планомерно снижает уровень негативного воздействия на окружающую среду. «С целью сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2014–2015 годах обновил корпус крупного и среднего дробления, погружные бункеры дробильно-сортировочной фабрики-1. Всего было установлено 11 современных пылеулавливающих установок, дающих возможность очищать воздух от пыли с КПД до 99%», — рассказывает генеральный директор ООО «ЮГПК» Алексей Тальников. Кроме того, с запуском в эксплуатацию цеха Печной линии в г. Новотроицк существенно уменьшились шлаковые отвалы, что дало возможность улучшить экологическую обстановку в городе.

Для проведения экологического контроля на предприятии функционирует аккредитованная производственная лаборатория, которая оснащена современным оборудованием, позволяющим производить все необходимые замеры и анализы на границе санитарно-защитной зоны и в жилой застройке.

По мнению руководителя, наряду с высокотехнологичным оборудованием, главной составляющей успешной работы предприятия являются, конечно, кадры. Они, действительно, решают все, во всяком случае, многое определяют. Сейчас фокус, как и в других отраслях, —



на перспективную молодежь. «Мы заключили договор с Белгородским государственным техническим университетом на подготовку специалистов, которым за счет нашего предприятия предоставляется жилье. Опытные же сотрудники повышают свою квалификацию в Орском техническом техникуме им. Стеценко, Сибайском политехническом колледже и Новотроицком филиале Московского института стали и сплавов. Наши работники также получают новые профессии и на базе собственного учебного центра компании или «Уральской стали». Поддержка сотрудников ведется и по другим направлениям, в частности, оказываются социальные гарантии. Кроме того, с учетом инфляции регулярно повышается заработная плата. В этом году в компании система оплаты труда была усовершенствована, что позволило увеличить постоянную часть до 80%. Как ответственный работодатель, Южно-Уральская горно-перерабатывающая компания постоянно открывает новые возможности для своих сотрудников, считая формирование кадров — грамотных и желающих совершенствоваться — дальнейшим шагом к созданию стабильной работы и весомым конкурентным преимуществом. Ведь высокое качество продукции — результат сплоченной работы всего двуктысячного коллектива предприятия, в котором каждый — на своем месте».

на правах рекламы

# ИТОГИ ГОДА оренбургская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Оренбургской области Юрия Берга

2015 год для Оренбуржья, да и, наверное, для каждого российского региона был нелегким. И, пожалуй, главным событием, не побоюсь сказать, достижением уходящего года я считаю то, что мы смогли удержать наши позиции в экономике и выполнить все, что запланировали в социальной сфере.

### 1. Запуск новых промышленных производств

Оренбургская экономика в очередной раз доказала, что не так страшен кризис, как его боязнь. Системная работа по привлечению в область инвестиций, укреплению ключевых отраслей экономики, поддержке частных инициатив в этом году принесла весомые результаты. Примеры — ввод в строй новых предприятий. Это «Волма», где производятся стройматериалы на основе местного гипсового сырья. Это Сорочинский маслоэкстракционный завод, способный переработать весь областной урожай подсолнечника. Это старт проекта «зеленой» энергетики — запуск солнечных электростанций в Переволочском районе и в Орске.

### 2. В Оренбуржье отмечен естественный прирост населения

В 2015 году по данным статистики в Оренбургской области вновь зарегистрирован естественный прирост населения, более 1400 человек. Впервые за последние десятилетия главной причиной стало снижение смертности.

### 3. Оренбургская область по результатам ЕГЭ-2015 вошла в первую пятерку регионов России

Этот успех — результат системной работы, которую высоко оценил министр образования РФ Дмитрий Ливанов, приехавший к нам на традиционное августовское совещание учителей. А еще у нас в пригородном жилом массиве «Крона» под Оренбургом построен первый частный детсад. Проект реализован в рамках государственно-частного партнерства. В новом детсаду успешно совмещены обязательная базовая программа и множество дополнительных образовательных и оздоровительных услуг.

### 4. Завершилась реконструкция Бугурусланского драматического театра имени Н. В. Гоголя

Это старейший провинциальный театр в России. В один день мы отмечаем новоселье и начало 115-го театрального сезона. Московские артисты, участвовавшие в открытии, отметили, что оборудованию Бугурусланского драматического театра могут позавидовать ведущие столичные сцены.

### 5. Оренбургская область договорилась о федеральной поддержке

В начале декабря в Совете Федерации прошли Дни Оренбургской области, мы делали большую выставку и торжественную презентацию нашего края. Конечно, приятно было рассказать о наших успехах, о том, чем живет Оренбуржье. Но у этого мероприятия была и рабочая часть: на профильных комитетах Совета Федерации мы говорили о проблемных вопросах, решение которых невозможно без участия федерального центра. И по итогам этих обсуждений целый ряд наших предложений сенаторы взяли на карандаш.



## ТЕПЛО, СВЕТЛО И В ПЛЮСЕ

### Генеральный директор Группы «Т Плюс» Борис Вайнзихер о главных событиях года в энергетике

Накануне дня энергетика группа «Т Плюс» провела большую федеральную пресс-конференцию, в которой участвовали руководители всех 15 региональных филиалов компании. Это был своеобразный годовой отчет и демонстрация открытости политики компании. Любой из журналистов мог задать вопрос, получить ответ и заодно сравнить, как работает филиал родного региона по сравнению с прочими, какие проблемы есть в системе в целом, а какие присущи только на местах. Оренбург показал хороший результат и устойчивую позицию. Кроме того, в Оренбургской области состоялось большое событие — в Орске открылась солнечная электростанция — одна из крупнейших в России. На это аудитория пресс-конференции отреагировала предложением: «А не объявить ли нам регион столицей солнечной энергетики?»

#### Ключевые позиции

Однако свое выступление Генеральный директор ПАО «Т Плюс» Борис Вайнзихер начал с деловых новостей и статистики. В 2015 году группа «Т Плюс» выполнила все основные показатели бизнес-плана. Это стало возможным благодаря своевременной консолидации генерирующих и сбытовых активов, к которой компания приступила еще в 2014 году. Кроме того, компании был присвоен высший кредитный рейтинг «А+», ее облигации были включены в лямбда-список Банка России. Это дало возможность привлекать кредитные средства на более выгодных условиях.

#### — Каковы, на ваш взгляд, главные события уходящего года?

— Компания полностью выполнила планы по строительству новых мощностей на этот год. 15 декабря в Свердловской области состоялась пуск Нижнетуринской ГРЭС мощностью 460 МВт. Одним из ключевых инвестпроектов можно считать модернизацию Закамского теплового узла, предполагающую установку индивидуальных тепловых пунктов в жилых домах Кировского района столицы Пермского края. Успех данного проекта может быть тиражирован в другие регионы присутствия «Т Плюс». Ну и, конечно, готовность к работе Орской солнечной электростанции мощностью 25 МВт — одна из крупнейших в России. Одним из главных событий 2015 года для компании стало создание совместного теплотестового предприятия с администрацией Екатеринбурга. Главная задача СП заключается в реализации проекта по модернизации системы теплоснабжения города. Бизнес-стратегия группы «Т Плюс» предполагает создание подобных совместных предприятий во всех регионах присутствия.

#### — А как насчет главных проблем?

— Проблема для всей отрасли главная — неплатежи. Накопленная дебиторская задолженность отечественных энергетических



компаний многократно превышает бюджеты ремонтных программ. Это сильно усложняет работу. Наиболее эффективным инструментом решения проблемы дебиторской задолженности в настоящий момент является переход на прямые расчеты с потребителями в обход недобросовестных посредников.

#### Местное время

Под знаком перемен Оренбургский филиал компании провел уже год. 1 декабря 2014 года компания была преобразована в филиал «Оренбургский ОАО „Волжская ТЭК“», а 15 июня 2015 года в результате ребрендинга филиал получил название «Оренбургский» ПАО «Т Плюс».

В трех городах региона — в Оренбурге, Медногорске и в Орске — филиал поставляет не только электроэнергию, но еще и обеспечивает тепловой энергией и горячим водо-



снабжением. В состав филиала входят Орская и Медногорская ТЭЦ, Сакмарская ТЭЦ, которая на 80% обеспечивает тепловую энергией областной центр, Каргалинская ТЭЦ, снабжающая энергоресурсами газохимический комплекс области, Оренбургские тепловые сети и Орский филиал по реализации приоритетных инвестпроектов. На вопросы журналистов отвечал генеральный директор филиала Борис Архипов.

#### — Борис Александрович, расскажите, насколько существенна проблема задолженности по платежам в нашем регионе

— На территории региона с 1 января этого года мы продаем не только электроэнергию, но и подаем тепло. Изменилась структура платежей. Порядка 30% в общем объеме потребления электроэнергии — это доля населения. Но граждане, в основном, достаточно добросовестные и надежные плательщики. Нужно просто уметь собрать эти деньги. В отличие от многих других регионов, в Оренбурге нет проблем с Управляющими компаниями. Наш регион изначально стоял на тех позициях, что население должно быть на прямых расчетах. В секторе промышленности проблем больше. В этом году на фоне кризиса возросли сроки возврата платежей. Мы не наблюдаем в Оренбургской

промышленности какого-то критического спада производства. Нет массовых банкротств, нет паники. Но предприятия откладывают свои расчеты на последние дни уходящего года. Ведем интенсивные переговоры с крупными предприятиями — наша задача организовать процесс погашения долгов. Например, Орский ЮУМЗ должен порядка 130 миллионов рублей за наши поставки.

#### — Как вам работает на рынке тепловой энергетики?

— Эффективнее всего себя показала система, выстроенная в Оренбурге и Медногорске, где мы эксплуатируем и источники тепла, и магистральные, и квартальные тепловые сети — то есть отвечаем за всю цепочку от источника до клиента. Муниципальные котельные, ЦТП и квартальные тепловые сети находятся у нас в долгосрочной аренде. Судя по тому, что Оренбург по многим показателям в верхних строчках профессиональных рейтингов внутри отрасли, этот опыт стоит применять в других городах. В Орске ведем переговоры с администрацией, разрабатываем план мероприятий по качественному обеспечению города теплом и горячей водой. Думаю, что найдем понимание и в следующем году реализуем.

#### — Как насчет того, чтобы сделать Оренбург столицей солнечной энергетики?

— К этому все и идет. Орская ЭЭС — крупнейший в России объект в сфере развития возобновляемой энергетики. А на днях в результате конкурса проектов ВИЭ отобраны проекты по строительству трех солнечных электростанций в Оренбургской области мощностью 60 МВт, 30 МВт и 45 МВт.

#### — Почему вы решили этим заниматься? Куда реализуете полученную энергию?

— В государстве были созданы условия для того, чтобы этот сегмент развивался, поэтому мы взяли за проект. Климат Оренбургской области идеально подходит для солнечной энергетики. Он отличается большим количеством ясных дней (около 166 дней в году), что сопоставимо с условиями многих стран Южной Европы. Строительство станции полностью завершено. С 1 декабря 2015 года она подает электроэнергию в Единую энергосистему страны. В перспективе мощностная станция может увеличиться почти в два раза. Есть у нас такие планы, но не будем пока забегать вперед. Пока эта фотозлектростанция способна полностью покрыть потребности в энергии небольшого города. Например, с населением, порядка 40 тысяч человек.

# ИТОГИ ГОДА оренбургская область

## Банковский статус-кво

Напряженным и интересным называют уходящий финансовый год участники банковского рынка Оренбургской области. По их мнению, благоприятные изменения, если и были, то только в части очищения сектора в целом, в результате чего остались действительно сильные игроки. Главной же задачей для всех было сохранение финансовой устойчивости на протяжении всего года — и в начале, когда ощущался дефицит ликвидности, и в конце — в ситуации усиления кредитного и процентного рисков. Если на 1 января 2015 года общий объем прибыли банков в регионе, по данным Банка России, составлял 582,8 млн рублей, то на 1 октября — 104,4 млн, и это — обнадеживающий результат, учитывая «минусовые» летние месяцы и сентябрьскую цифру в 17,3 млн рублей.

— сектор рынка —

### Кредитное сжатие

Заметных количественных изменений на банковском рынке Оренбуржья не произошло, главным, как и в соседних регионах, примером укрупнения стало приобретение Промсвязьбанком Первобанка, офис которого перейдет в формат ПСБ в наступающем году. Основные игроки даже усилили свои позиции: НИКО-БАНК расширил сеть обслуживания за счет открытия нового дополнительного офиса «Чкаловский», ВТБ24 открыл офис формата «Привилегия» в декабре, накануне 2015 года. Всего в регионе насчитывается, по данным Банка России, 12 кредитных организаций, в том числе — филиалы федеральных банков. Сами представители сектора подтверждают, что не испытали каких-либо потрясений.

По данным исследования банковского сектора Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ (РАН-ХиГС), октябрь стал первым месяцем текущего года, когда объем совокупной банковской прибыли оказался больше, чем в октябре 2014 года. Однако один месяц, по мнению банкиров, — слишком маленький срок для того, чтобы делать выводы о появлении признаков восстановления рынка. «К сожалению, динамика показателей и наблюдаемые нами в последние несколько месяцев тенденции сделать такой вывод не позволяют. Наиболее вероятно, что такие признаки проявятся во втором квартале 2016 года в случае, если не реализуются внешние политические и экономические риски, которыми богата текущая ситуация», — говорит председатель правления ПАО «НИКО-БАНК» Светлана Сивелькина.

По словам регионального директора Приволжского филиала ПАО «Промсвязьбанк» Сергея Плуж-

никова, сейчас можно наблюдать признаки стабилизации в экономике и в финансовом секторе в целом. «Бизнес и простой потребитель, можно сказать, уже адаптировались к нынешним реалиям, перестали бурно реагировать на изменения курсов валют, держа в фокусе, прежде всего, инфляционные изменения. Но по большому счету восстановления рынка пока мы не видим, нет новых проектов у малых предпринимателей, средний и крупный бизнес все больше сворачивает инвестиционные проекты, стараясь сохранить достаточность капитала для текущей деятельности. Об этом свидетельствует и Индекс RSBI, в рамках которого мы на ежеквартальной основе проводим опросы представителей МСБ и с начала текущего года он практически неизменно отражает спад деловой активности», — сообщает господин Плужников.

### Новые стимулы

Тем не менее и в период кризисных явлений в экономике, даже при достаточно жесткой политике регулятора, отзывах лицензий и санациях, люди продолжают пользоваться банковскими услугами. С учетом ухода других игроков работающие банки включились в борьбу за новых клиентов. «Ведь сейчас МСБ открыли доступ к исполнению госзаказов, импортозамещению, и они, как никогда, нуждаются в правильных продуктах и поддержке со стороны банков», — поясняет заместитель председателя правления АО КБ «ЛокоБанк» Андрей Люшин.

Промсвязьбанк, для которого работа с малым и средним бизнесом традиционно в приоритете, также обновил свою продуктовую линейку, сделал акцент как раз на программе для предприятий, работающих по госзаказам, а также на факторинге для малого



В 2015 году оренбургским банкам пришлось активно бороться за новых клиентов

и микробизнеса. «Банк был ориентирован на сохранение качественного портфеля, на развитие транзакционного бизнеса наших клиентов, а также на развитие предложений и увеличение пассивной клиентской базы — вклады, депозиты, зарплатные проекты. В качестве приоритета на 2016 год сохраняются транзакционные, комиссиянные продукты, но немного меняется тренд по портфелю, предостит более активная работа по сохранению качественного кредитного портфеля, это касается всех видов заемщиков», — рассказывает Сергей Плужников.

Для ВТБ24 уходящий год также стал годом обновления линейки продуктов — банк выпустил на рынок новые кредиты наличными, новую серию пластиковых карт и расширил пакет для клиентов сегмента «Привилегия». «В 2016 году мы ориентируемся на крупнейших зарплатных клиентов. Это модель, которая показала свою эффективность в 2015 году и которую сто-

ит тиражировать на 2016-й. В плане продвижения мы будем стремиться к формату daily banking, то есть развивать наши сервисы и предложения так, чтобы ВТБ24 был незаменимым партнером в совершении ежедневных финансовых операций», — говорит заместитель управляющего ВТБ24 в Оренбургской области Виталий Абрамис. И добавляет, что в Оренбуржье банк вышел на прибыль уже в первом квартале 2015 года, когда в целом по России — по итогам первого полугодия, и ВТБ24 продолжает себя чувствовать в регионе уверенно.

«В сложных экономических условиях 2015 года НИКО-БАНК был ориентирован, прежде всего, на повышение финансовой устойчивости бизнеса, сохранение наработанной ранее клиентской базы и доли на рынке банковских услуг Оренбургской области, повышение эф-

фективности деятельности (в том числе и за счет сокращения затрат). На ближайшую перспективу эти задачи остаются для банка актуальными. В случае улучшения экономической ситуации мы постараемся максимально использовать возможности по расширению объемов бизнеса при условии сохранения его стабильности и надежности», — сообщает Светлана Сивелькина. Никобанк также довольно активно внедрил новые розничные продукты. Помимо новых срочных вкладов, ввел обезличенные металлические счета, расширил линейку потребительских кредитов и ипотечных кредитов, в июне первым из региональных банков предложил своим клиентам банковские карты премиального сегмента, а в сентябре — премиальный пакет банковских услуг.

Новые предложения получили и клиенты банка «Югра». «Стратегия развития банка в 2015 году была направлена на расширение ресурсной и клиентской базы, увеличение объема реализации банковских услуг, закрепление позиций на региональных рынках банковских услуг, а также на сохранение и увеличение темпов роста доходов от банковских продуктов, освоение новых направлений доходного размещения ресурсов, повышение уровня комиссионных доходов от дополнительных услуг», — рассказывает президент ПАО банк «Югра» Алексей Нефедов. В 2016 году банк сосредоточится на обслуживании корпоративных клиентов, не снижая при этом доли ранее охваченного розничного рынка.

### Переходящие сложности

В условиях экономической нестабильности наиболее оптимальной банкиры считают умеренно-консервативную стратегию, сочетающую эффективное управление рисками, ориентацию на сохранение клиентской базы и позиции компании на рынке банковских услуг, а также повышение внутренней эффективности бизнеса. В то же время у банков появляются ранее недоступные возможности по развитию и расширению бизнеса (в том числе и за счет выхода с рынка финансово нестабильных кредитных организаций), поэтому готовиться следует, оговариваются эксперты, и к увеличению объема деятельности.

«Наиболее вероятным является продолжение в 2016 году рецессии, наблюдавшейся в 2015 году, со всеми сопутствующими данной ситуации закономерностями, но более низкими темпами снижения основных индикаторов. Улучшение ситуации, если оно и произойдет, ожидается не ранее второй половины следующего года», — убеждена Светлана Сивелькина. С большой долей вероятности, по ее мнению, можно говорить о продолжении снижения Банком России ключевой ставки в следующем году. Однако масштабы этого процесса предсказать очень сложно. «На одной чаше весов находится необходимость ускорения восстановления экономики за счет снижения стоимости денег. На другой — инфляция, которая зависит от множества внешних и внутренних факторов», — поясняет эксперт. Финансовое положение частных и корпоративных клиентов банков, по словам госпожи Сивелькиной, в 2016 году вряд ли кардинально улучшится, поэтому темпы роста в корпоративном и частном сегментах бизнеса кредитных организаций останутся низкими или умеренно низкими, как в части привлечения, так и в части размещения средств. Как следствие — ухудшение качества кредитного портфеля банков.

Не менее pessimистичный прогноз — у Андрея Люшина, который подчеркивает, что внешние рынки по-прежнему закрыты и, скорее всего, останутся закрытыми в 2016 году. А это принципиально влияет на банковский сектор, ведя к удорожанию ресурсов и снижению маржинальности. «Очевидно, что 2016 год будет не менее сложным, чем текущий. Экономика очень зависима от цен на энергоносители, и это по-прежнему будет основным фактором, определяющим курс рубля. Курс же, в свою очередь, оказывает сильнейшее влияние на большинство предприятий реального сектора в стране, на банки это влияние распространяется опосредованно. Наш прогноз не самый оптимистичный — дальнейшее сокращение потребления, падение реальных доходов населения, стагнация на авторынке и рынке недвижимости с тенденцией к еще большему проседанию, еще большее сокращение туристического рынка», — сообщает эксперт.

Елена Андреева

## Энергия обновления

В конце года ПАО «Оренбургнефть» ввела в эксплуатацию после реконструкции сразу несколько объектов. На Покровской установке комплексной переработки газа Зайкинского газоперерабатывающего предприятия компания ввела в эксплуатацию газопоршневую электростанцию. Кроме того, на Вахитовской группе месторождений после реконструкции была запущена подстанция «Вахитовская».

### Новая электростанция

На Покровской установке комплексной переработки газа Зайкинского газоперерабатывающего предприятия ПАО «Оренбургнефть» введена в эксплуатацию газопоршневая электростанция. При этом высокий статус мероприятия подчеркивало присутствие официальных лиц, среди которых первый заместитель генерального директора по производству — главный инженер ПАО «Оренбургнефть» Сергей Срункин, директор Зайкинского ГПП Сергей Иванов, и.о. главы Грачевского района Юрий Сигидеев, представители подрядных организаций.

Говоря о введенном в эксплуатацию объекте, стоит, прежде всего, отметить, что задуман он был еще в 2011 году, для того чтобы выполнить несколько важных задач.

«Во-первых, нам было необходимо уйти от энергозависимости компаний и тем самым стать энергонезависимыми», — пояснил Сергей Срункин, — во-вторых, снизить себестоимость и операционные затраты на продукцию Покровской УКПГ. Третьей является социальная задача создания новых рабочих мест. Сегодня здесь работают порядка двух десятков человек.

Если вести речь об экономике, то сегодня новая электростанция работает пока в половину проектной мощности, одна машина вырабатывает энергию, другая — в резерве. В таком режиме срок ее окупаемости составляет 3,5 года. Тем не менее в дальнейшем планируется загрузить оба агрегата для обеспечения энергией всего Покровского месторождения. В этом случае срок окупаемости, естественно, сократится.

Еще одной не менее важной задачей строительства энергоцентра на Покровской УКПГ стало повышение стабильности энергоснабжения. Частые перебои в энергоснабжении в связи с метеусловиями способствовали тому, что специалисты ПАО «Оренбургнефть» вышли с предложением, а компания поддержала идею строительства этого энергоцентра.

«У нас подобная, но газотурбинная электростанция с 2000 года работает на Зайкинском газоперерабатывающем производстве», — отметил Сергей Иванов. — Также энергоцентр работает на Вахитовском месторождении. И опыт их стабильной и эффективной эксплуатации у нас есть. Теперь пришла очередь стабилизировать энергоснабжение и на Покровской УКПГ».

«Важной характеристикой газопоршневой электростанции является ее высокий коэффициент полезного действия», — пояснил начальник Покровской газопоршневой электростанции Евгений Каштанов. — Он один из самых высоких среди энергоустановок. Кроме того, здесь есть возможность повышать его за счет утилизации тепла. В целом расход электроэнергии на Покровской УКПГ по году составляет порядка 23 млн киловатт часов. Каждая из двух имеющихся на введенной в эксплуатацию электростанции способна вырабатывать порядка 37 млн. Таким образом, мы имеем значительный запас даже по одному агрегату. Если же будет принято решение запустить обе установки, то электроэнергии хватит на обеспечение не только всех объектов Покровки, но и на часть Грачевского района. Что касается района,

то польза для его жителей пуска нового объекта также немаловажна. Это и упомянутые выше новые рабочие места, и, конечно, участие нефтяников в социально-экономической жизни территории».

«Мы всегда рады всем достижениям наших партнеров — нефтяников, особенно если они сделаны на территории нашего района», — отметил и.о. главы Грачевского района Юрий Сигидеев. — И то, что здесь, на Покровке, открылся такой замечательный объект, значимо и для грачевцев».

### Шаг вперед

В ноябре на Вахитовской группе месторождений ПАО «Оренбургнефть» после реконструкции была введена в эксплуатацию подстанция «Вахитовская». Открытие станции проходило в торжественной обстановке. В церемонии открытия приняли участие не только работники местных подразделений предприятия, но и заместитель генерального директора по производству — главный инженер ПАО «Оренбургнефть» Сергей Срункин, а также представители муниципальной власти Первоуральского района, на территории которого расположено Вахитовское месторождение. Введенное в эксплуатацию в 2004 году, оно отличается своими небольшими размерами и весьма значительными запасами. Месторождение ежегодно дает более миллиона тонн нефти.

«Пуск этого объекта — это часть программы, подписанной президентом компании, по повышению надежности энергообъектов нефтедобычи ПАО «Оренбургнефть», которая имеет долгосрочный период. Эта программа начала реализовываться в 2011 году и до 2019 года предусматривает значительные капиталовложения. С вводом Вахитовского энергоцентра наше общество шагнуло вперед по пути повышения надежности энергоснабжения и энергоэффективности», — сказал в ходе открытия объекта Сергей Срункин.

О важности и значимости пуска этого объекта для Первоуральского района и его жителей рассказал заместитель главы муниципального образования Андрей Ермош. «Сегодняшнее событие — это исторический момент как для нефтяников, так и для жителей нашего района. Прежняя установка для выработки электроэнергии создавала неудобства сельчанам: стоял постоянно шум. Сейчас все это устранено, и перед нами современный объект. Положительный момент заключается еще и в том, что не будет выбросов в атмосферу. Нас, жителей района, такое экологически правильное решение полностью удовлетворяет», — сказал он.

После традиционного инструктажа по технике безопасности все присутствующие смогли увидеть, как работает энергоцентр. Экскурсию провел начальник Сорочинской производственно-энергетической службы Александр Шилин.

«Раньше здесь были газотурбинные станции, которые на данный момент выведены из рабочего процесса, но в любой момент при необходимости они могут быть подключены и выполнять свою непосредственную функцию: подавать питание на входящие линии ВЛ-6 кВ Вахитовского месторождения. Стоит отметить, что при строительстве этой подстанции были применены передовые технологии



как в самом оборудовании, так и в методах его монтажа. Так, например, прокладка кабельных линий была сделана с использованием технологии горизонтально направленного бурения», — рассказал он.

Еще одной важной характеристикой пущенного в эксплуатацию объекта является тот факт, что действующая система автоматизации позволяет минимизировать участие персонала в его управлении. Весь процесс выполняется в автоматическом режиме и контролируется дежурным электромонтером сетевого района. Он, находясь в центральной операторной, отслеживает выводимые на дисплей технологические параметры работы оборудования в режиме онлайн.

Кроме того, на объекте применена трехсекционная схема распределительного устройства 6 кВ, позволяющая выводить оборудование в ремонт как в плановом, так и аварийном режиме без перерыва в электроснабжении всего Вахитовского месторождения.

Таким образом, ввод в эксплуатацию ПС «Вахитовская» является одним из наиболее важных этапов по достижению запланированной стратегии развития энергетики ПАО

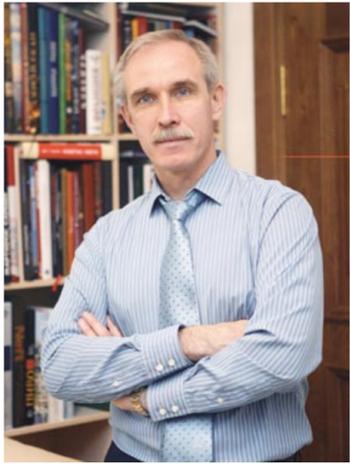
«Оренбургнефть». Это серьезный шаг по организации связи между двумя ключевыми энергоузлами Оренбургского региона (ПС Сорочинская и ПС Каргалинская (ФСК ЕЭС)).

Строительство этой подстанции не только обеспечило стабильное и надежное электроснабжение объектов добычи нефти и газа Вахитовской и Доцецо-Сыртовской группы месторождений (специалисты прогнозируют сокращение аварийных потерь нефти вдвое), но также позволило снизить затраты на покупку электроэнергии на 35% и дало возможность подключения дополнительных мощностей, что обеспечит реализацию перспективных планов развития энергосистемы.

«Пуск в эксплуатацию этого энергетического комплекса является важным звеном в цепи производственных мероприятий РИТС-1», — отметил начальник РИТС-1 Сергей Юдаш. — Данный объект является гарантом надежности стабильности в подаче электроэнергии, что, в свою очередь, означает бесперебойную добычу нефти, которая является залогом успеха деятельности ПАО «Оренбургнефть» и компания в целом».

# ИТОГИ ГОДА ульяновская область

## Топ-5 событий года Выбор губернатора Ульяновской области Сергея Морозова



ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

В этом году мы еще больше смогли ощутить на себе все вызовы новой экономической и политической реальности. Тем не менее по итогам года мы в тройке лидеров среди регионов ПФО по темпам социально-экономического развития. Мы в пятерке регионов страны с наиболее благоприятным инвестиционным климатом. Ульяновская область, несмотря на санкции, остается незамерзающим портом международной интеграции, мы продолжаем привлекать инвестиции и создавать высокотехнологичные и высокооплачиваемые рабочие места. 2015 год можно назвать годом духовного возрождения. Ульяновская область динамично развивается в логике задач, которые ставит перед нами президент.

### 1. Визит в регион Патриарха Московского и Всея Руси Кирилла и освящение Спасо-Вознесенского кафедрального собора

Этот год навсегда останется в истории, как год первого визита Святейшего Патриарха Московского и Всея Руси на Симбирско-Ульяновскую землю. Освящение Предстоятелем Спасо-Вознесенского собора открыло новую страницу в духовной жизни реги-

она. Это шанс для жителей Ульяновской области окончательно распрощаться с духовным нигилизмом, с разрушающими душу неверием и сомнением и встать на путь духовного самосовершенствования и очищения. Сейчас нам как никогда важно, чтобы мы, люди разных национальностей и вероисповеданий, жили в мире и согласии и объединились против угрожающего всему миру религиозного экстремизма. В нашем единении огромная сила и потенциал для развития региона.

### 2. Открытие завода «ДМГ Мори Сейки» и активное развитие станкостроительного кластера в Ульяновской области

В этом году в регионе получил прописку новый самый современный и самый крупный в России станкостроительный завод наших германских и японских партнеров компании «ДМГ Мори Сейки». Это первое станкостроительное предприятие, построенное на территории Российской Федерации за последние 25 лет. Совсем скоро вокруг него начнется возведение промышленного парка поставщиков, первые участники которого уже определены — компании «Гондранд» и «Мэйфран». В следующем году на строительную площадку выйдет еще один инвестор с новым станкостроительным заводом — компания «Хермле». А в перспективе мы создадим в Ульяновске еще и единый центр поставок станков из-за рубежа.

### 3. Активная фаза проекта серийного производства самолета Ил-76 на ульяновском «Авиастаре»

Сегодня на ульяновском авиастроительном предприятии «Авиастар-СП» в рамках государственного заказа ведется строительство тяжелых военно-транспортных самолетов Ил-76 МД-90 А. Это глубоко модернизированная версия воздушного судна, которое еще в советские времена выпускалось в Ташкенте. В 2012 году в присутствии президента России Владимира Путина мы запустили первый ульяновский Ил-76 МД-90 А. В этом году нам удалось передать заказчику две таких машины. В декабре авиапарк Центра боевого применения и переучивания летного состава ВТА в городе Иваново пополнил ульяновский самолет, которому присвоено имя



выдающегося конструктора Виктора Ливанова. Но и это еще не все, сегодня на «Авиастаре» строят топливозаправщик Ил-78 М-90 А, который в 2016 году мы также планируем поднять в небо. Считаю, что это является самым лучшим и бесспорным доказательством научно-промышленной мощи Ульяновской области и нашей страны.

### 4. Досрочное исполнение указа президента по обеспечению местами в детских садах детей от трех до пяти лет

Я считаю, что это достижение не только для Ульяновской области, но и для всей страны, потому что указы президента неуказательно обязан исполнять каждый субъект РФ. Конечно, без серьезной федеральной подде-

ржки мы бы с этой задачей не справились. Государство системно исправляет ошибки разрушительных 90-х годов, и сейчас, спустя десятилетие, мы видим реальные результаты. Нам удалось решить проблему с нехваткой мест в дошкольных учреждениях для детей от трех лет, и мы продолжаем работать, чтобы обеспечить местами малышей ясельного возраста. Более того, мы в следующем году ставим перед собой новую задачу — строительство в регионе современных школ.

### 5. Начало строительства крупнейшего исследовательского реактора в Европе

Это важнейшая веха в развитии ядерно-инновационного кластера в Димитровграде. Пос-

ледние 30 лет таких объектов ни в Европе, ни в России не строили. Именно на его базе к 2020 году будет создан Международный научный исследовательский Центр. Как CERN в Женеве Димитровград станет центром кооперации в области ядерной энергетики. Инвестиции по линии Росатома в целом за все годы составят около 60 млрд рублей.

Кроме того, в области ведется активное строительство высокотехнологичного центра медицинской радиологии. Он объединит все существующие диагностические и лечебные методы медицинской радиологии и ядерной медицины, а также сможет создавать, апробировать и внедрять новые. Это позволит нам сбросить жизнь и вернуть здоровье десяткам тысяч россиян.

## В Ульяновске нашли место «золотому треугольнику»

—перспективы—

В Ульяновской области появилось новое направление малого и среднего бизнеса — технологическое предпринимательство. В планах региона — создание специальной инновационной территории, подобной «золотому треугольнику» Эйндховен, Лёвен и Аахен» в Западной Европе. Эксперты отмечают, что отвлечение средств на такие проекты в период кризиса рискованно и федеральный центр может не поддержать этот проект. Но ульяновские чиновники уверены в обратном и уже составляют план работ.

Новое направление развития малого и среднего бизнеса начали формировать в этом году в Ульяновской области. Как заявил на прошедшем в начале декабря бизнес-форуме губернатор Сергей Морозов, одним из важнейших направлений развития региона и формирования благоприятного бизнес-климата должно стать технологическое предпринимательство. По его словам, необходимо «стимулирование развития бизнеса по кластерному принципу», продолжение формирования промышленных кластеров вокруг крупных предприятий, «где малый и средний бизнес будет производить продукцию, которую крупным предприятиям, что даст гарантированный спрос и создаст условия для развития бизнеса». «Таким образом мы стимулируем развитие технологического предпринимательства — бизнеса, способного выходить на мировые рынки. Будущее — за ним», — подчеркнул губернатор.

● Термин «технологическое предпринимательство» появился в середине 90-х годов. Означает предпринимательство с использованием новейших научных знаний и технологий (яркий пример — Кремниевая долина). Широкое распространение технологическое предпринимательство получило в интернет-индустрии. Считается, что для его успешности требуется наличие трех условий: 1) возможность трансфера научных достижений в бизнес; 2) наличие механизмов венчурного финансирования; 3) развитый рынок технологий.

Губернатор привел пример, как на основе технологического предпринимательства в Бельгии на сравнительно небольшой территории



Инновационный технокампус разместится в индустриальном парке «Заволжье» на базе наноцентра, где уже рождаются стартапы

была создана быстроразвивающаяся эффективная инновационная система, позволившая поднять производительность труда в три раза — до €55–75 в год на человека». «Они сделали это за 17 лет, но мы должны будем пройти этот путь быстрее», — заявил господин Морозов.

Поясним, речь идет об «инновационном треугольнике» (или «золотом треугольнике») Эйндховен (Нидерланды) — Лёвен (Бельгия) — Ахен (Германия) — межгосударственной территории, в пределах которой расположено большое количество исследовательских центров и компаний высокотехнологичного бизнеса (16 исследовательских институтов, 16 технологических университетов, 10 университетов прикладных наук). ELAt (Eindhoven-Leuven-Aachen triangle) — это трансграничная система инновационных кластеров, взаимодействующих по «принципу пазла» на основе модели тройной спирали (triple helix model — business world, knowledge centers, government).

По словам Сергея Морозова, для реализации аналогичного проекта в Ульяновской области «уже сформирована команда, установлены приоритеты, и в ближайшее время будут вынесены на обсуждение концепция и план формирования новой и уникальной для России территории опережающего развития». Впрочем, подробности плана пока не раскрываются. Губернатор лишь отметил, что основными направлениями технологического развития «уже определены возобновляемая энергетика, биотехнологии (электронное здоровье) и транспорт будущего».

«Необходимо развивать предпринимательство, нацеленное на внедрение новых технологий, чтобы малый и средний бизнес мог вписаться в глобальные производственные цепочки и встраиваться в конкурентоспособную экономику завтрашнего дня», — пояснил первый вице-премьер областного правительства Александр Смекалин. По его словам, проект ELAt «показал очень высокую эффективность», и сегодня совместно с основными идеологами технокампуса Лёвенского университета Мартином Хинулем разрабатывается концепция создания аналогичного технокампуса в Ульяновске.

Предполагается, что инновационная зона разместится в индустриальном парке «Заволжье» на базе наноцентра («Ульяновский центр трансфера технологий»), который уже занимается системой развития высокотехнологичных стартапов. В 2015 году наноцентр вышел на безупречность, из 87 одобренных проектов более 30 — в активной стадии реализации.

По словам господина Смекалина, «первые элементы» реализации плана будут уже в первом квартале 2016 года. Помимо налоговых льгот (часть из которых уже установлена) правительство региона намерено также обеспечивать резидентов необходимой инженерной и социальной инфраструктурой, реализовывать специальные программы по жилью. Возможную стоимость проекта не называют, однако отмечается, что финансироваться он будет из средств как регионального, так и федерального бюджетов, а также из привлеченных средств инвесторов. Заметим, год назад в послании Федеральному собранию Владимир Путин обозначил Национальную технологическую инициативу одним из приоритетов государственной политики, по его поручению на реализацию этой программы в про-

ект бюджета через Агентство стратегических инициатив было заложено 10 млрд рублей.

Господин Смекалин уверен, что малый и средний бизнес обязательно пойдет в формируемые вокруг крупных промпредприятий кластеры, «поскольку именно для него это и создается». «Пакет льгот уже есть, но основная мера поддержки — это сбыт при гарантированном спросе со стороны крупных предприятий». По его словам, существенная поддержка — это и развивающаяся в регионе система индустриальных парков при крупных предприятиях (таких как уже существующие при ПАО «УАЗ» и АО «ДААЗ», формируемый при АО «Авиастар-СП» и планируемый при станкозаводе DMG MORI), где профильный бизнес получает арендные площади, адаптированные под его задачи, по льготным арендным ставкам.

Стоит заметить, что подобную схему взаимодействия в 2015 году кластер информационных технологий и оборонной промышленности региона — «НПО „Марс“» (програмное обеспечение для систем управления ВМФ), «Завод Искра» (элементная база радиоэлектронной аппаратуры), «Ульяновский механический завод» (производство радиолокационных систем ПВО), «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения» (авиационное оборудование, вычислительные системы).

По данным Ульяновскстата, из 1776 малых предприятий региона в обрабатывающих производствах числится 382 предприятия, в сфере IT работают 24 компании, научными разработками — 7 компаний, в общем обороте малых предприятий (38,107 млрд руб.) оборот обрабатывающих производств составил 7,8 млрд рублей, в IT-сфере — 299 млн рублей, в науке — 49 млн рублей. Численность персонала, занимающегося научными исследованиями и разработками, составила в 2014 году 7047 человек, из них непосредственно исследователи — 2246 человек. Однако председатель правления фонда «Корпорация по развитию предпринимательства Ульяновской области» Руслан Гайнетдинов добавляет, что есть еще около 12 тысяч микропредприятий (юридические лица с численностью до 15 человек), из них от 17%

до 22% — в обрабатывающих производствах, «и именно там содержится основной потенциал малого бизнеса». Господин Гайнетдинов уверен, что база к переходу на технологическое предпринимательство уже сформировалась, и у бизнеса уже есть запрос на взаимодействие с крупными производителями. «А наша задача — обеспечить его информацией об объемах потенциальных закупок предприятий, об их готовности передать те или иные работы на аутсорсинг. Для своего малого бизнеса мы готовы обеспечить приоритет в получении этой информации, и это — лучшая поддержка для предпринимателей», — отметил господин Гайнетдинов.

Финансовый аналитик инвестхолдинга «Финам» Тимур Нигматуллин считает, что «подобные проекты — хорошая возможность стимулирования развития той или иной отрасли», однако наукоемкие проекты имеют высокие риски. «И когда есть возможность привлечь большой объем капитала, когда нет бюджетных проблем, — это хорошо». «Но в ситуации кризиса, при бюджетных ограничениях, закрытых внешних рынках, лучше использовать консервативный подход и направлять бюджетные средства на более надежные цели», — заметил аналитик. По его мнению, на фоне падения цен на нефть «федеральный центр вряд ли пойдет на финансирование проекта».

Но региональные власти настроены серьезно. «Никогда не наступит время серьезных перемен, если ждать — всегда найдется что-то, что покажется более важным. Чтобы двигаться вперед, платформу надо формировать сейчас. Это инвестиции в человека, а они не дают быструю отдачу. И заниматься развитием человеческого капитала, создавать условия для привлечения сюда специалистов надо всегда», — говорит господин Смекалин. По его мнению, «когда мы все выйдем из пике, на это уже понадобятся другие деньги, будут другие конкурентные условия, потому что все бросается туда», а Ульяновская область уже будет к развитию готова». «Надо думать сегодня, кто мы будем завтра», — добавил вице-премьер, подтвердив уверенность, что федеральный центр сможет поддержать проект, поскольку «наоборот, национальная технологическая инициатива сейчас в приоритете».

Сергей Титов

# ИТОГИ ГОДА ульяновская область

## Западные станкостроители просят российскую прописку

Несмотря на сложное состояние рынка станкостроения России и общее падение индексов производства машиностроительной отрасли, именно в 2015 году в Ульяновской области начал активное развитие станкостроительный кластер. Вслед за открытием завода германо-японской компании DMG MORI о своих планах строительства станкостроительных заводов заявили чешская TRIMILL и немецкая Hermle. Руководство концерна DMG MORI призывает своих поставщиков также локализоваться в Ульяновске. По мнению экспертов, иностранные инвесторы не хотят потерять «колоссальный российский рынок» и в условиях западных санкций и российских ограничений ищут возможность получить для своих заводов статус российского производителя.

### — промышленность —

Руководство германо-японского концерна DMG MORI заявило о намерении создать в Ульяновске консолидационный центр, где планируется производить доработку оборудования под технологию российского клиента. Договоренность об этом была достигнута в конце ноября 2015 года между членом правления DMG MORI Кристианом Тенесом и губернатором региона Сергеем Морозовым. «Мы хотели бы создать на территории Ульяновской области единый центр окончательной предпоставочной доработки поставляемых из-за рубежа в Россию станков. Станки будут отправляться российским заказчикам после доукомплектации ульяновским оборудованием и адаптации к производственной линии клиента», — пояснил господин Тенес.

Ранее, в конце сентября, в Ульяновске, на территории индустриального парка «Заволжье», был торжественно открыт станкостроительный завод германо-японского концерна DMG MORI (ООО «Ульяновский станкостроительный завод», 100% — собственность Gildemeister. — «Ъ-ИГ»). Как утверждают в правительстве области, это первое станкостроительное предприятие, построенное на территории России за последние 25 лет.

● Концерн DMG MORI (ранее — Gildemeister AG) — мировой производитель высокоточных и высокопроизводительных токарных и фрезерных станков с ЧПУ, имеет 22 завода в разных странах. В России покупателями станков концерна являются предприятия ОАК, «Ростеха», «Объединенной авиастроительной корпорации» и другие промышленные компании. Инвестиции в российский проект составили €70 млн, проектная мощность завода — до 2000 станков в год. Штат предприятия к 2018 году составит 250 человек. Основной рынок поставок — промышленные предприятия России.

По словам гендиректора УСЗ Алексея Антипина, компания намерена в течение двух-трех лет добиться

максимальной локализации в Ульяновске производства комплектующих, «привлечь в Ульяновск всех своих поставщиков» (всего у концерна 40–50 поставщиков в разных странах мира, в основном — из Германии, Японии, Чехословакии и Польши. — «Ъ-ИГ»), для чего компания планирует построить на территории индустриального парка «Заволжье» специальный индустриальный парк своих поставщиков. Ожидается, что объем инвестиций в строительство предприятий, которые примут решение локализовать свои производства под Ульяновском, составит не менее €4 млрд.

Кроме того, в ноябре чешская компания TRIMILL, правительство региона и ОАО «Корпорация развития Ульяновской области» (КРФО, занимается привлечением инвестиций, 100% в собственности региона) подписали договор о намерениях строительства на территории особой экономической зоны «Ульяновск» (рядом с индустриальным парком «Заволжье») станкостроительного завода по производству сверхскоростных обрабатывающих центров (в трех-пяти- и многоосевом исполнении), необходимых в авиационной и автомобильной промышленности (среди клиентов компании автомобильные концерны Skoda, Volkswagen, Audi). Инвестиции в проект составят порядка €10 млн.

Ранее, в начале октября, инвестсоглашение с правительством области подписал немецкий производитель станков Maschinenfabrik Berthold Hermle AG. Завод расположен на территории того же индустриального парка «Заволжье» (уже оформлены документы о передаче участков). Инвестор намерен производить крупноузловую сборку пяти видов трех- и пятиосевых фрезерных станков с ЧПУ. Инвестиции составят более 400 млн рублей, производительность — до 50 станков ежегодно с адаптацией под требования конкретного заказчика. Запуск производства намечен на конец 2017 года. Губернатор выразил надежду, что Hermle «отлично впишется» в станкостроительный кластер региона.



Стоит отметить, что в советское время город был известен одним из крупнейших в СССР и единственным в своем роде Ульяновским заводом тяжелых и уникальных станков (УЗТС). Сегодня на площадях обанкротившегося после приватизации ОАО «УЗТС» размещаются ООО «Симбирский станкостроительный завод» (находится в процедуре банкротства) и ООО «УЗТС» (производство тяжелых станков для РЖД, входит в группу компаний «Росток». — «Ъ-ИГ»). Кроме того, рядом с ними находится и станкостроительный завод ЗАО «ФРЕСТ» — правопреемник Головного специального конструкторского бюро тяжелых и фрезерных станков (универсальные металлорежущие станки для обработки деталей вагонов и локомотивов ЖД-транспорта, трубной отрасли, а также для автомобильной и авиационной промышленности. — «Ъ-ИГ»).

Впрочем, гендиректор КРФО Сергей Васин отмечает, что именно новые станкостроительные предприятия смогут образовать классический кластер, где они будут не столько конкурентами, сколько партнерами, так как им выгодно иметь общих поставщиков комплектующих, локализованных там же, в индустриальном парке «Заволжье», а также направлять совместные усилия на подготовку кадров (к примеру, на создание единого учебного центра). Такое сотруд-

ничество выгодно и самим производителям комплектующих, с которыми мы вели переговоры, отмечают, что объемов одного DMG MORI им мало для рентабельного производства, а вот работа на две или три станкостроительных компании будет интересна», — пояснил господин Васин.

Заметим, что состояние станочного парка России оставляет желать лучшего. Согласно данным ассоциации производителей станков «Станкоинструмент», с 1991 по 2012 годы объемы производства на отечественных предприятиях отрасли упали более чем в 20 раз — с 70 тысяч до чуть более 3 тысяч штук. Изношенность станков достигла 80%. В то же время, по данным Минпромторга РФ, в 2014 году доля импорта в станкостроении была на уровне 90%. Эти факторы могли бы быть привлекательными для инвесторов. Однако известно, что именно станкостроение, как правило, первым реагирует на экономические кризисы, когда предприятия промышленности, сокращая издержки, вынуждены отказываться от планов

обновления станочного парка. Так, по данным Росстата, индекс промпроизводства в РФ в январе-ноябре снизился на 3,3% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Производство металлорежущих станков упало с 2,9 тыс. в 2013 году до 2,7 тыс. в 2014 г., а за 11 мес. 2015 года выпущено 2,5 тыс. металлорежущих станков (88,2% к январю-ноябрю 2014 года). Причем, как в прошлом году отмечал проректор по развитию МГТУ «Станкин» Александр Андреев, «уменьшаются не только закупки отечественных станков, но и импорт».

Тем не менее инвесторы смотрят на ситуацию с достаточной долей оптимизма и пока планы свои менять не намерены. Так, Кристиан Тенес еще в мае, соглашаясь с нашим издателем, подчеркнул, что «все понимают, что в стране сейчас идет активное перевооружение ОПК», а это колоссальный рынок потребления: «Если рынок до 2012 года был открыт, то с выходом в декабре 2013 года постановления правительства 1224 (об ограничениях допуска товаров иностранных государств для целей закупок для ОПК при наличии российского аналога. — «Ъ-ИГ») ситуация изменилась. Поэтому немецкие, чешские, японские и корейские компании теперь активно изучают вопрос размещения в России собственных или совместных предприятий. Мы это приветствуем, поскольку это и серьезные инвестиции, и трансферт современных технологий, и создание конкуренции, которая тоже необходима». Кроме того, отмечает господин Самодуров, постановление правительства РФ № 719 (от 17 июля 2015 года), установившее механизм присваивания продукту российского статуса (с требованиями по уровню локализации комплектующих), стимулирует размещение в России и поставщиков станкостроительных предприятий. «А если иностранные поставщики задержатся с приходом в Россию, то российские предприятия с удовольствием их заменят, тем более что сегодня многие из них уже обладают достаточными компетенциями», — добавил эксперт.

С ним согласен и президент ассоциации предприятий станкостроительной отрасли «Станкоинструмент» Георгий Самодуров. Интерес западных станкостроителей локализоваться в России и, в частности в Ульяновске, он объясняет тем, что «все понимают, что в стране сейчас идет активное перевооружение ОПК», а это колоссальный рынок потребления: «Если рынок до 2012 года был открыт, то с выходом в декабре 2013 года постановления правительства 1224 (об ограничениях допуска товаров иностранных государств для целей закупок для ОПК при наличии российского аналога. — «Ъ-ИГ») ситуация изменилась. Поэтому немецкие, чешские, японские и корейские компании теперь активно изучают вопрос размещения в России собственных или совместных предприятий. Мы это приветствуем, поскольку это и серьезные инвестиции, и трансферт современных технологий, и создание конкуренции, которая тоже необходима». Кроме того, отмечает господин Самодуров, постановление правительства РФ № 719 (от 17 июля 2015 года), установившее механизм присваивания продукту российского статуса (с требованиями по уровню локализации комплектующих), стимулирует размещение в России и поставщиков станкостроительных предприятий. «А если иностранные поставщики задержатся с приходом в Россию, то российские предприятия с удовольствием их заменят, тем более что сегодня многие из них уже обладают достаточными компетенциями», — добавил эксперт.

С ним согласен и президент ассоциации предприятий станкостроительной отрасли «Станкоинструмент» Георгий Самодуров. Интерес западных станкостроителей локализоваться в России и, в частности в Ульяновске, он объясняет тем, что «все понимают, что в стране сейчас идет активное перевооружение ОПК», а это колоссальный рынок потребления: «Если рынок до 2012 года был открыт, то с выходом в декабре 2013 года постановления правительства 1224 (об ограничениях допуска товаров иностранных государств для целей закупок для ОПК при наличии российского аналога. — «Ъ-ИГ») ситуация изменилась. Поэтому немецкие, чешские, японские и корейские компании теперь активно изучают вопрос размещения в России собственных или совместных предприятий. Мы это приветствуем, поскольку это и серьезные инвестиции, и трансферт современных технологий, и создание конкуренции, которая тоже необходима». Кроме того, отмечает господин Самодуров, постановление правительства РФ № 719 (от 17 июля 2015 года), установившее механизм присваивания продукту российского статуса (с требованиями по уровню локализации комплектующих), стимулирует размещение в России и поставщиков станкостроительных предприятий. «А если иностранные поставщики задержатся с приходом в Россию, то российские предприятия с удовольствием их заменят, тем более что сегодня многие из них уже обладают достаточными компетенциями», — добавил эксперт.

С ним согласен и президент ассоциации предприятий станкостроительной отрасли «Станкоинструмент» Георгий Самодуров. Интерес западных станкостроителей локализоваться в России и, в частности в Ульяновске, он объясняет тем, что «все понимают, что в стране сейчас идет активное перевооружение ОПК», а это колоссальный рынок потребления: «Если рынок до 2012 года был открыт, то с выходом в декабре 2013 года постановления правительства 1224 (об ограничениях допуска товаров иностранных государств для целей закупок для ОПК при наличии российского аналога. — «Ъ-ИГ») ситуация изменилась. Поэтому немецкие, чешские, японские и корейские компании теперь активно изучают вопрос размещения в России собственных или совместных предприятий. Мы это приветствуем, поскольку это и серьезные инвестиции, и трансферт современных технологий, и создание конкуренции, которая тоже необходима». Кроме того, отмечает господин Самодуров, постановление правительства РФ № 719 (от 17 июля 2015 года), установившее механизм присваивания продукту российского статуса (с требованиями по уровню локализации комплектующих), стимулирует размещение в России и поставщиков станкостроительных предприятий. «А если иностранные поставщики задержатся с приходом в Россию, то российские предприятия с удовольствием их заменят, тем более что сегодня многие из них уже обладают достаточными компетенциями», — добавил эксперт.

**Сергей Титов**

## Ульяновск получил «четверку»

### — телеком —

За полгода с момента начала работы в Ульяновской области «Т2 РТК ХОЛДИНГ» (бренд Tele2) успел оказать влияние на местный рынок, хотя его конкуренты в этом не признаются. Телекоммуникационные «старожилы» региона старались не снижать прежние тарифы, однако в желании сохранить своих абонентов совершенствовались и расширяли свои услуги. По мнению экспертов, в дальнейшем лидерство в конкурентной борьбе «четверки» будет зависеть от уровня клиентской лояльности и развития сетей мобильной передачи данных.

В уходящем году в регионе появился четвертый активный участник телекоммуникационного рынка — компания «Т2 РТК ХОЛДИНГ», работающая под брендом Tele2. Ульяновск стал пятым из 23 регионов России, где Tele2 запускала бренд в 2015 году. Впрочем, ульяновцы, пользовавшиеся услугами сотовой связи от компании «Ростелеком», так и не поняли, почему вдруг сменился значок оператора на их гаджетах — новая компания в целях расширения своей доли на рынке избрала путь дискаунтера с минимизацией расходов, в том числе на рекламу.

● Tele2 — шведская компания, начала работу в России с 2003 года. В апреле 2013 года группа ВТБ приобрела у шведов 100% акций компании «Tele2 Россия» за \$2,4 млрд и в том же году перепродала половину своей доли «Tele2 Россия» консорциуму частных инвесторов, владеющих банком «Россия», которые в 2014 году перепродали свою долю «Ростелекому». Уставный капитал ООО «Т2 РТК ХОЛДИНГ» (ранее — «Теле2 Россия») — 139 млрд рублей, управляет региональными филиалами через дочернюю УК ООО «Т2 Мобайл», 55% «Т2 РТК ХОЛДИНГ» принадлежит Tele2 Russia Holding AB (в котором 50% — у ВТБ, 40% — у Intel B. V. Алексея Мордашова и 10% — у банка «Россия» Юрия Ковальчука), 45% — у «Ростелекома». Компания работает в большинстве регионов России.

В июне, объявляя о запуске бренда в Ульяновской области, компания официально заявила, что «в более чем 60 регионах и обслуживает свыше 35 миллионов абонентов». Соглас-



но объявленным консолидированным финансовым и операционным результатам деятельности компании в III квартале 2015 года, ее абонентская база составила 35,5 млн человек, увеличившись на 800 тыс. человек за квартал; средняя стоимость минуты — 0,62 рубля, объем инвестиций в IT-инфраструктуру и технологическое развитие сети составил 8,9 млрд рублей, увеличившись по сравнению с III кварталом 2014 года на 278,6%.

Напомним, подписав инвестсоглашение с правительством Ульяновской области, «Т2 РТК ХОЛДИНГ» обещала инвестировать более 1,6 млрд рублей в развитие сотовой инфраструктуры. Имея на момент вхождения в регион благодаря «Ростелекому» достаточно большую абонентскую базу, в то же время Tele2 получила самую неразвиутую сеть — 98% региона было покрыто только сетью 2G, а покрытие 3G обеспечено (да и то не полностью) только в Ульяновске и Димитровграде, в то время как у МТС 3G — во всех райцентрах региона, а у «МегаФона» все города и райцентры охвачены инфраструктурой 4G.

Компания объявила, что намерена направить средства на запуск сетей 3G, планируя до конца 2015 года «покрыть сетями третьего поколения все крупные райцентры и приступить к строительству сетей четвертого поколения. Можно сказать, что обязательство она выполнила — на начало декабря компания ввела 3G в 15 райцентрах и запустила 4G в Ульяновске

и Димитровграде. К Новому году, по словам директора ульяновского филиала компании Сергея Давыдова, Tele2 обещает покрыть сетью 3G все райцентры региона.

Прежние лидеры рынка пока не признают, что конкуренция усиливается и им приходится с этим считаться. «Мы не наблюдаем кардинальных изменений в распределении рыночных долей. Чтобы у нового игрока появилась возможность догнать операторов, давно работающих в конкретном регионе, ему понадобятся огромные инвестиции и время», — сказала «Ъ» директор ульяновского филиала «МегаФона» Ольга Лусева. По ее словам, «МегаФон» работает на рынке региона 13 лет, построил более 800 базовых станций, дающих покрытие 95% территории, и «абоненты привыкли к определенному уровню услуг, за которым стоят огромные объемы инвестиций и труда». «Все это невозможно создать в одночасье. В этом смысле у нас определенное преимущество», — подчеркивает директор филиала.

Между тем в реальности «большая тройка» на появление дискаунтера отреагировала. Сами по себе тарифы, как правило, не снижались, однако появились новые тарифы, опции или пакеты услуг с более выгодными предложениями (к примеру, МегаФон-TV, «Мультирум

на МТС, «бесплатные звонки абонентам „МегаФон“» домашнего региона, тариф «Все» на «Билайн»), или расширили пакеты услуг в прежних тарифных планах (к примеру, значительное увеличение пакета интернет-трафика при прежнем тарифе), что делает их более привлекательными, а стоимость единицы услуги — значительно дешевле. Так, 5 ноября «МегаФон» объявил, что «полностью обновил линейку тарифов для смартфонов «МегаФон — Все включено», и кроме обнуления стоимости внутрисетевых звонков увеличил пакет интернета и уменьшена абонентская плата.

Наблюдатели замечают, что именно в 2015 году игроки «большой тройки» заметно активизировались в направлении продажи фирменных гаджетов. Как отмечает директор МТС в Ульяновской, Пензенской областях и Республике Мордовия Евгений Галушко, «в рамках реализации стратегии по повышению доступности современных интернет-устройств МТС в конце апреля снизила на треть цены на гаджеты». Как пояснил источник в компании «МегаФон», «современные гаджеты по значительной скинженной цене продаются с условием, что покупатель становится абонентом компании, при этом значительная сумма «за подключение» кладется на его же счет, и это хорошая возможность показать человеку достоинства сервисов оператора». «И человек, когда истратит эти деньги, вполне возможно, оценит сервис, останется абонентом компании», — пояснил собеседник, заметив, что «для этого, правда, надо иметь реально хороший сервис. По моему мнению, такая же стратегия в МТС и «Билайне».

В то же время компания, стараясь удержать абонентов качеством услуг, совершенствуют технологическую составляющую в своей деятельности, наращивают сеть салонов связи. Так, в 2015 году «МегаФон», сохранив цены на интернет-услуги, увеличил количество базовых станций четвертого поколения на 53%, открыл 11 новых фирменных салонов связи. «МТС вдвое увеличила число своих салонов, а за счет развития сети увеличила на 20% число активных интернет-пользователей», — пояснил «Ъ» господин Галушко.

«Представители рынка отреагировали на наш приход в регион изменением продуктовых портфель и выводом новых предложений для абонентов. Похожая ситуация наблю-

дается и в остальных регионах. Тем не менее мы сохранили ценовое лидерство», — подчеркивает господин Давыдов.

Руководство поволжского макрорегиона компании «ВымпелКом» (бренд «Билайн») вопреки «Ъ» оставило без ответов.

Как может дальше развиваться конкурентная борьба, представители операторов «большой тройки» стараются не прогнозировать, хотя госпожа Лусева отмечает, что «операторы не могут снижать цены до бесконечности», и «потенциал развития отрасли лежит в плоскости передачи данных».

Похожего мнения придерживается руководитель департамента сотовой связи и цифровых устройств J'son & Partners Consulting Евгений Альминов, отмечая, что «в условиях усиления уровня конкуренции важнейшими направлениями деятельности операторов сотовой связи являются борьба за повышение уровня клиентской лояльности и развитие сетей мобильной передачи данных». По мнению эксперта, «каких-либо значительных изменений в расстановке сил в регионе после июня 2015 года не произошло», поскольку в Tele2 просто перешли абоненты «Ростелекома». По оценкам J'son & Partners Consulting, «по суммарному объему активной абонентской базы в регионе, по состоянию на конец 3 квартала 2015 года, с отрывом лидировал „МегаФон“, а доли остальных операторов „большой четверки“ были приблизительно равны».

Напротив, аналитик инвестхолдинга «Финам» Тимур Нигматуллин, подтверждая, что расклад сил с приходом Tele2 пока не изменился, замечает, что по абонентской базе в целом по России на первых позициях МТС, затем идет «МегаФон» и далее — «ВымпелКом». В то же время он считает, что применение термина «дискаунтер» к Tele2 не совсем правильно, поскольку «в реальности его цены соответствовали уровню развития инфраструктуры». Далее, по его мнению, после завершения этапа развития сетей 3G и 4G Tele2 направит средства на маркетинг и сможет заметно увеличить свою абонентскую базу, а со временем его тарифы станут близкими к тарифам «большой тройки». «В дальнейшем выиграет тот, кто добьется наименьшего оттока абонентов», — резюмировал эксперт.

**Сергей Титов**