

ЭНЕРГЕТИКА

КАКИЕ ПРОЕКТЫ ЗЕЛеной ЭНЕРГЕТИКИ ЖДУТ
БАШКИРИЮ | 11
ЧЕГО СТОИТ ЖДАТЬ ОТ ВВЕДЕНИЯ СОЦНОРМЫ
ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСТВА | 14
КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ
ЭНЕРГОКОМПАНИЯМ | 17
ЧТО БУДЕТ С ТАРИФАМИ НА ЭЛЕКТРИЧЕСТВО
В 2016 ГОДУ | 18

Четверг, 17 декабря 2015
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №233

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



РусГидро

Энергетическая
сбытовая компания
Башкортостана

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА



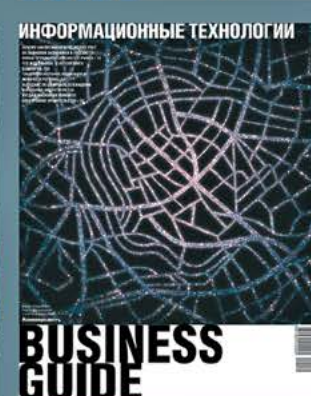
РЕКЛАМА

ТЕМАТИЧЕСКИЕ
СТРАНИЦЫ
ГАЗЕТЫ

Коммерсантъ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС



**BUSINESS
GUIDE**



НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ЭНЕРГЕТИКА»

УЖЕ НЕ ДО ЛАМПОЧКИ

Сколько бы отраслевики ни твердили о своих проблемах, нам, рядовым потребителям, не будет до них никакого дела, пока их проблемы не станут нашими. Например, когда верстался этот номер, появилась новость о том, что уфимскому кинокомплексу «Искра» сбытовики грозят отключением электричества. В это время в кинотеатре сидел администратор нашего сайта. Сомневаюсь, что до получения сообщения ему приходило в голову, что проблема хронических неплательщиков, о которой говорено-переговорено представителями энергокомпаний, может обернуться и его личными неприятностями. И чем глубже и запущеннее оказывается проблема, тем больше таких личных неприятных «касаний» она имеет с нашей повседневной жизнью. Это — к разговору о том, почему всем нам, кто мало задумывается о том, чем живут энергетики, кто редко смотрит на счетчик и позволяет копить долги, но не представляет жизни без микроволновки, мультиварки, стиральной машины и горячего душа, пора воспитывать в себе ответственного потребителя.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide — «Энергетика»)
Владимир Желонкин — президент ИД «Коммерсантъ»
Мария Комарова — генеральный директор ИД «Коммерсантъ»
Азер Мурсалиев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Валерия Любимова — коммерческий директор ИД «Коммерсантъ»
Рекламная служба: (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4. Тел. (499) 943-9724/9774/9198
Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010
ООО «Знак»
Евгения Минибаева — директор
Мария Гаврилова — коммерческий директор
Алия Насретдинова — директор отдела распространения
Наталья Павлова — выпускающий редактор
Виктория Богушевская — проект-менеджер
Айрат Шарафутдинов — технический редактор и верстка
Наталья Климова — корректор
Рекламная служба: Тел. (347) 292-79-66, 292-79-50
Адрес редакции: г. Уфа, проспект Салавата Юлаева, 38
Отпечатано: ООО «ДДД», г. Нижний Новгород, проспект Гагарина, 178. Тел. 8 (312) 220-59-17, 220-59-18
Заказ №34537_2
Тираж: 2300.

МОЛОДО-ЗЕЛЕНО АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГЕТИКА, ПОСЛЕДНЯЯ ВОЛНА РАЗВИТИЯ КОТОРОЙ ПРОКАТИЛАСЬ ПО БАШКИРИИ В НАЧАЛЕ 2000-Х ГОДОВ, МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ. ПОДТОЛКНУТЬ ИНВЕСТОРОВ К ВЛОЖЕНИЮ В ЭТУ ОБЛАСТЬ ПРИЗВАНЫ ПРИНЯТЫЕ В НАЧАЛЕ ГОДА ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИИ МЕРЫ ПО ПОДДЕРЖКЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ (ВИЭ) НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ. СПЕЦИАЛИСТЫ СЧИТАЮТ ПЕРСПЕКТИВНЫМ РАЗВИВАТЬ В РЕСПУБЛИКЕ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕ ВИДЫ ВИЭ. НО ИНВЕСТОРЫ ПОКА ДОСТАТОЧНО КОНСЕРВАТИВНЫ В ВЫБОРЕ, ПОЭТОМУ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ РЕСПУБЛИКАНСКОЙ ГЕНЕРАЦИИ ДОЛЯ ВИЭ В БЛИЖАЙШЕЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ОСТАНЕТСЯ КАПЛЕЙ В МОРЕ. БУЛАТ БАШИРОВ, НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА



АЛЕКСАНДР ТЫРШКИН

СОЛНЕЧНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ В БАШКИРСКОМ ЗАУРАЛЬЕ СТАЛИ СЛЕДУЮЩИМ ШАГОМ В РАЗВИТИИ «ЭКЗОТИЧЕСКОЙ» ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ ПОСЛЕ МИНИ-ГЭС И ВЕТРЯКОВ

Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) — солнечные, ветряные электростанции, мини-ГЭС, а также объекты зеленой энергетики, использующие биогаз, биомассу, свалочный газ — получили в России новый шанс. В начале текущего года правительство РФ приняло поправки в федеральный закон «Об электроэнергетике», обязавшие сетевые компании покупать электроэнергию розничных ВИЭ в целях компенсации потерь по тарифам, гарантирующим возврат инвестиций в строительство электростанций. Чтобы работать по зеленому тарифу, объект ВИЭ должен получить сертификат о квалификации и присутствовать в схеме развития электроэнергетики региона. Для этого регион организует конкурс среди таких инвестпроектов с

учетом удельных капитальных затрат, срока окупаемости, базового уровня доходности.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МИНИМУМ По Башкирии первая волна интереса к альтернативной энергетике прокатилась еще в 1950-е годы, когда в ряде районов были запущены мини-ГЭС, впоследствии, впрочем, оказавшиеся заброшенными. Второй волной можно считать начало 2000-х — тогда часть микро- и мини-ГЭС была возрождена, а в Туймазинском районе была запущена единственная в республике ветряная электростанция (ВЭС) «Тюпильды». Впрочем, доля возобновляемых источников энергии в общем объеме выработки в республике не достигает и од-

ной тысячной процента. Для сравнения: средний мировой показатель выработки ВИЭ составляет около 21%. В России, согласно планам федерального правительства, эту долю к 2020 году планируется увеличить хотя бы до 2,5%. Эксперты полагают, что в Башкирии есть возможности для развития большинства объектов зеленой энергетики. Так, утвержденные региональным правительством в конце 2014 года схема и программа развития электроэнергетики в 2015–2019 годах относят к доступным на территории республики направлениям ВИЭ энергию малых рек и водохранилищ, ветра, а также биогаз, получаемый путем переработки твердых бытовых отходов, отходов сельхозпроизводства и сточных вод.



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ВЕТРЯНАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ «ТЮПКИЛЬДЫ» ПРИНОСИТ УБЫТКИ И НЕ РАБОТАЕТ НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ, НО ПОЗВОЛЯЕТ НАРАБОТАТЬ УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ И ОБСЛУЖИВАНИЮ ОБЪЕКТОВ ЗЕЛЕННОЙ ЭНЕРГЕТИКИ, ГОВОРЯТ В БАШКИРСКОЙ ГЕНЕРИРУЮЩЕЙ КОМПАНИИ

ВИЛАМИ НА ВОДЕ В республике, где насчитывается около 450 крупных водохранилищ и прудов с суммарным объемом воды на уровне 2,5 кубических километров, наибольший интерес представляет развитие малой гидроэнергетики, полагают авторы региональной стратегии развития электроэнергетики. Их вывод не нов: еще в 1950-е годы советское правительство построило в Башкирии более 200 сельских ГЭС, обеспечившие электроэнергией 80% потребности на селе. Но развитию малой гидрогенерации в республике традиционно не везет: уже в 1960-е идея поддержки и развития локальных источников энергии уступила централизации, большинство сельских линий электропередач были переведены на питание от государственной системы и практически все 200 министанций были законсервированы и пришли в упадок. В итоге к перестроечным 1990-м годам в эксплуатации на территории Башкирии остались только крупные Павловская и Нугушская ГЭС, в начале 2000-х к ним добавилась Юмагузинская станция.

Попытка реанимировать развитие малой гидрогенерации позже предпринималась неоднократно: в конце 1990-х годов по заказу кабмина Башкирии была разработана схема размещения новых 63 малых ГЭС суммарной мощностью 108 МВт. Но еще через несколько лет, в 2001 году, эта программа подверглась секвестированию: количество объектов малой гидроэнергетики было решено сократить вдвое, до 36 микроГЭС, а суммарную мощность — до 4,8 МВт. Отсутствие последовательной политики и преемственности в подходах к развитию малых ГЭС привело к тому, что к 2010 году в республике сохранилось лишь восемь малых и микроГЭС с суммарной выработкой 3,2 млн кВт/ч, а сейчас и вовсе семь. Чтобы понять, сколь мала их доля в общей выработке гидроэлектростанций, отметим, что только Павловская ГЭС в 2010 году дала 440,3 млн кВт/ч электроэнергии. Ожидать прорыва в малой гидрогенерации в ближайшие годы, похоже, тоже не стоит: в программе до 2019 года предусмотрено завершение проектирования лишь 12 мини-ГЭС суммарной мощностью 3,1 тыс. МВт, что не идет ни в какое сравнение даже со скромными планами начала 2000-х годов.

ПЛАНЫ КАК ВЕТРОМ СДУЛО Ветроэнергетика, по мнению экспертов, изучавших перспективы отрасли, могла бы развиваться в Башкирии в силу особенностей рельефа в Хайбуллинском районе Зауралья и территориях Бугульминско-Белебеевской возвышенности (Стерлитамакский, Бижбулякский, Белебеевский, Альшеевский районы). В них по итогам многолетних исследований отмечены наибольшие значения средних скоростей ветра. Напротив, в предгорьях Северного Урала ветровым электростанциям делать нечего. Основываясь на мировом опыте эксплуатации ВЭС, авторы энергетической программы пришли к выводу, что в зонах с умеренным ветровым режимом, к которым относят Башкирию, на каждом квадратном километре можно получить около 1 млн кВт/часов электроэнергии в год. Однако затраты на эксплуатацию ВЭС не покрывают доходы от генерации, в результате первым и последним опытом эксплуатации ВЭС в Башкирии является ветряная станция «Тюпкильды» в Туймазинском районе, запущенная в 2001 году. Проектная мощность станции составляет 2,2 МВт, но за девять месяцев текущего года, как сообщили в Башкирской генерирующей компании, она выработала лишь 766 тыс. кВт/часов, или 0,005% общей выработки электростанций компании. Убытки ВЭС в 2013–2014 годах составляли 7–8 млн рублей в год, а в январе–сентябре текущего года — 4,78 млн рублей. В ближайшее время в БГК не видят перспектив для строительства новых объектов возобновляемой энергетики. Но в планы компании не входит ликвидация и продажа действующих источников ВИЭ. Сохранение этих объектов в БГК объясняют тем, что они позволяют наработать уникальный опыт по эксплуатации и обслуживанию объектов зеленой энергетики. Сегодня такой практикой могут похвалиться не многие регионы России. Поэтому присутствие в Республике Башкортостан практически всех видов выработки электроэнергии — ГРЭС, ТЭЦ, ГЭС, малые и микроГЭС, ВЭС — делает башкирскую генерацию непохожей на энергосистемы других регионов, отмечают в компании.

ТВЕРДЫЙ БЫТОВОЙ ПОДХОД Переработка бытового газа, добываемого с полигонов захоронения твердых бытовых отходов, отходов сельхозпроизводства, очистных сооружений, могла бы обеспечить до трети потребности Башкирии в электроэнергии (7,4 млн кВт/ч электроэнергии), если бы это направление интенсивно развивалось, считают авторы программы. Они приводят такие цифры: Дания получает от производства и использования биогаза до 18% электроэнергии; 8 млн установок биогаза, установленных в Германии, к 2030 году должны обеспечить 10% потребления электроэнергии в стране. Каждые 300 га захоронений отходов могут дать 1,3 млрд кубометров биогаза в год. Площадь свалок и полигонов в Башкирии превышает (по данным на 2010 год) 2 тыс. га, объем захоронений твердых бытовых отходов — 7 млн тонн, ежегодно к ним добавляется до 1,1 млн тонн ТБО. По расчетам специалистов, только действующие полигоны отходов сельхозпроизводств могли бы дать до 1,8 млрд кубометров биогаза в год, что эквивалентно 1,4 млрд кубометров природного газа. Еще около 5,6 млн кубометров газа авторы программы предлагают добывать на очистных сооружениях Уфы, установив на них мини-ТЭЦ.

До конкретных планов добычи и переработки биогаза в республике, впрочем, дело не дошло. В республиканской программе энергосбережения и повышения энергоэффективности до 2014 года предусматривалось строительство биогазовых комплексов для переработки и утилизации отходов животноводства с целью получения электрической и тепловой энергии на АО «Зубово», АПК «Максимовский» и ГУСП «Совхоз «Рощинский». Однако информации о том, чтобы эти планы были реализованы, в открытых источниках нет.

ПОДСТАНЦИЯ ПО ИМЕНИ СОЛНЦЕ В отличие от биоэнерготехнологий развитию солнечной электроэнергетики в республике начало уже положено. В октябре компания «Авелар солар технолоджи» (входит в группу «Ренова») запустила в Хайбуллинском районе республики первую солнечную электростанцию — Бури-

баевскую — мощностью 10 МВт. В 2016 году в планы компании входит запуск второй очереди Бурибаевской СЭС такой же мощностью, а кроме того — Бугульчанской в Куяргазинском районе мощностью 5 МВт. К 2018 году «Авелар солар технолоджи» планирует запустить в общей сложности семь солнечных станций в районах башкирского Зауралья. В компании подсчитали, что уровень инсоляции в республике составляет 1,3 тыс. кВт/ч на каждый квадратный метр в год, и этот показатель соответствует чуть ли не южным районам Европы. Предполагается, что суммарная мощность СЭС «Реновы» в Башкирии достигнет 60 МВт, что позволит с избытком обеспечить потребности этой территории, испытывающей сейчас дефицит в генерации и потребляющей энергию, производимую в Челябинской и Оренбургской областях. Общие вложения в этот проект «Авелар солар технолоджи» оценивал в 6 млрд рублей, сроки окупаемости — в пределах 25 лет.

Масштабным проектам «Реновы» сопутствует и растущий интерес к ВИЭ, пусть и в меньших масштабах, у локальных предприятия, компаний и учреждений. Примеры установки и тестирования объектов ВИЭ пока единичны, но практика может быть расширена, полагает замминистра промышленности и инновационной политики республики Ильдар Шахмаев. Так, с этого года оборудование на солнечных батареях смонтировала и использует на останочных павильонах и фонарях администрация Уфы; детский санаторий «Толпар» в Чишминском районе в прошлом году установил солнечную электростанцию мощностью 3 кВт. В перспективе, считают в администрации санатория, она позволит снизить потребление традиционной электроэнергии примерно на четверть. Если практика установки солнечных батарей в других бюджетных учреждениях — школах, больницах, госучреждениях — получит продолжение, полагает господин Шахмаев, это приведет к существенной экономии бюджетных расходов. Правда, арифметику окупаемости затрат на установку такого оборудования и его обслуживание в министерстве пока не приводит. ■

ЗАВЕРШЕНИЕ ДЕСЯТИЛЕТКИ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ПРОМЫШ- ЛЕННОСТИ И ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ БАШКИРИИ ИЛЬДАР ШАХМАЕВ РАССКАЗАЛ BUSINESS GUIDE О ТОМ, ЧТО ВАЖНОГО ПРОИЗОШЛО В БАШКИРСКОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ В УХОДЯЩЕМ ГОДУ И ОБ ОЖИДАНИЯХ ОТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В 2016-М.

Business Guide: Ильдар Зуфарович, этот год для башкирской энергетики был насыщен событиями. Сразу несколько компаний приступили к реализации крупных проектов: совместное предприятие по производству «умных сетей» Башкирской электросетевой компании и концерна «Сименс», запуск первой солнечной электростанции группой «Ренова», крупный подрядный договор БГК о финансировании строительства Затонской ТЭЦ. Для вас какое событие отрасли было главным в уходящем году?

Ильдар Шахмаев: Трудно выделить что-то одно, тем более что многие из упомянутых вами проектов родились не в этом году, а стали итогом планомерной работы последних нескольких лет. Мы надеемся на то, что Затонская ТЭЦ, строительство которой «Башкирэнерго» начало много лет назад и которую достраивает «Интер РАО», этот большой проект по созданию 400 МВт генерации в Уфе будет завершен в ближайшее время. Но есть и другие — завершаются работы на третьей очереди Ново-Салаватской ТЭЦ, там идет работа по наладке первичного оборудования мощностью около 400 МВт, и мы ожидаем ввода объекта в эксплуатацию к концу второго квартала 2016 года. Из событий этого года я бы отметил выполнение инвестиционных программ территориальными сетевыми организациями — их было около сорока, и для муниципальных образований некоторые вводы оборудования стали своего рода революцией: вложения в развитие электрических сетей в этом году в республике составили около 4 млрд рублей. В районе Шакши Башкирская электросетевая компания начала строительство подстанции «Гвардейская» мощностью 220 МВт. Планы по ее возведению строились давным-давно, но вопрос упирался в финансирование. Сегодня пришло понимание, что откладывать проект дальше невозможно: станция не только позволит обеспечить надежность энергоснабжения Шакши и Иглино, но и станет серьезным подспорьем в плане обеспечения энергонадежности Уфы. Наконец, мы вплотную подошли к строительству новой ГЭС с компанией «Норд Гидро», совместно с которой пытаемся сдвинуть этот проект с мертвой точки в последние три года. Там остался один вопрос, решение которого зависит от федерального правительства, и после этого мы рассчитываем строительство новой ГЭС мощностью около 22 МВт. Где — говорить пока не буду, чтоб не спалить.

ВГ: Насколько, по-вашему, перспективно развивать в Башкирии зеленую энергетику? Думаете, планы «Реновы» по развитию сети СЭС оправданы?

И.Ш.: Правительство РФ поставило задачу развивать возобновляемые источники энергии (ВИЭ). Был разработан механизм, так называемый ДПМ — договор предоставления мощности. По нему доля копейки от каждого рубля, выплаченного потребителями во всей стране за электроэнергию, идет на строительство ВИЭ. Пока речь идет о трех направлениях зеленой энергетики — солнечной, гидро- и ветряной. В перспективе, возможно, появится механизм создания ВИЭ на биоотходах. Вы знаете, что для того чтобы попасть в федеральную программу оператор должен победить на конкурсе в Москве, иметь 80% локализованного производства оборудования и предложить проект дешевле, чем у конкурентов. Компания «Авелар солар технолджи», входящая в «Ренову», через эту «машину» прошла и гарантировано построит солнечную генерацию в республике мощностью 60 МВт. В этом году предприятие планирует подать заявку еще на 50 МВт. Мы ведем переговоры и с другим оператором, который хочет зайти с проектом СЭС. Это тоже российская компания, но называть ее я пока не буду. По гидроэнергетике, как я уже сказал, есть планы с «Норд Гидро». Они планируют в республике строить пять точек генерации общей мощностью до 70 МВт. Что касается развития ветряной энергетики, то у нас есть опыт ВЭС «Тюпильды», но опыт не очень по-



ложительный. Конструкция ветряков была выбрана не очень верная, но в то время и других вариантов не было. Это брызговые станции, место которых на берегу океана: у них достаточно узкий диапазон работы — при малом ветре и при слишком большом работать они не позволяют. Мы ведем переговоры с инвесторами по площадкам еще для двух ВЭС, но работы пока в самой начальной стадии, и о ее перспективах говорить рано.

Примерно месяц назад у нас появилась заявка на реализацию в республике проекта переработки биоотходов. Месяца через полтора мы рассчитываем получить от инициаторов их расчеты, параллельно прорабатываем проект наших местных компаний. Надо понимать, что пока по биотопливу механизма ДПМ нет, а технология сложна, поэтому результат еще очень неопределен.

ВГ: Как сегодня складываются отношения властей республики с энергетическими компаниями? Все ли, что они закладывают в свои стратегии, устраивает правительство региона? Какие главные пожелания вы им высказываете, а чего они ждут от вас?

И.Ш.: У нас довольно плотные рабочие отношения. И работаем мы не только с крупными, но и с небольшими территориальными сетевыми организациями. Задача у нас одна — надежное, качественное снабжение потребителей. Я не могу сказать, что лично я или правительство республики на сто процентов довольны ситуацией в энергетике, но мы в движении, есть результаты, а остальное будем отрабатывать.

ВГ: Как повлияли на эффективность отрасли разделение «Башкирэнерго» на генерацию и сети? Это позволило развивать их лучше, или сильнее оказался побочный эффект?

И.Ш.: Изменилась структура взаимоотношений. Если раньше правительство могло решать вопросы с одной компанией, то сейчас это разные хозяйствующие субъекты, каждый из которых, используя свои возможности, старается интенсивно развиваться. В этом плане, конечно, каждая отдельно взятая компания стала более эффективной. Но если говорить о взаимоотношениях, то есть противоречия, мешающие общему процессу.

ВГ: Республиканская программа развития энергетики до 2019 версталась исходя из роста энергопотребления в республике на 1,5% в год. Надежды возлагались на запуск новых производств, увеличение темпов строительства жи-

лья... Но уже сейчас ясно, что кризис скорректирует эти планы.

И.Ш.: Строительство новых мощностей и рост потребления — это все-таки немного разные вещи, потому что большие мощности работают не только на регион присутствия, но и на весь Урал и на все Поволжье. Вы знаете, что у нас большая часть республики энергодефицитна. В Уфе дефицит оценивается примерно в 350 МВт, в центральной части республики — около 1 тыс. МВт. Поэтому строительство двух станций по 400 МВт в центральной части всего лишь позволит снизить дефицит до 200 МВт. Но даже если бы наша генерация превысила потребление, у нас есть соседи, у которых объемы электроэнергии недостаточны.

ВГ: Как вы думаете, республика может достичь значений энергопотребления, которые были зафиксированы в 1990 году?

И.Ш.: Думаю, что к этому показателю мы больше никогда не придем. Сейчас стоят серьезные задачи по повышению энергоэффективности и производств, и бытовых потребителей. Поэтому параллельно с увеличением объемов потребления растет и энергоэффективность. Один из векторов нашего развития — это когенерация: процесс совместной выработки электрической и тепловой энергии. Такие проекты быстро окупаются, экономят средства направляются в развитие. За ними будущее, и я надеюсь, что в следующем году мы запустим несколько таких проектов, а потом они начнут развиваться лавинообразно. К сожалению, строительство обычных котельных тоже продолжается, но это возврат к 60-м годам прошлого века.

ВГ: Как вам представляется будущее проекта «смарт-грид», который начала БЭСК? Какой ощутимый эффект от реализации этого проекта получит отрасль и потребители?

И.Ш.: Это проект не новый, это коммерческий бренд крупных западных корпораций. Технологии эти известны с 60-х годов прошлого столетия, они разрабатывались и в СССР, например, активно-адаптивные сети. У нас в Уфе подошли с наиболее прагматичной точки зрения: не стали мудрить со сложными технологиями, а сделали простую вещь — умный учет плюс телемеханика, которая дает возможность при повреждении одного из элементов сети своевременно его выявить и заменить другой топологией подачи электроэнергии потребителям. Существенное сокращение срока обесточивания потребителей дает экономический эффект. В России достаточно мало регионов, где эта технология применяется. Но я думаю, что у «умных сетей» большое будущее — они выгодны для всех: и для компаний, и для потребителей.

ВГ: Долги в электроэнергетике и тепловой энергетике — они были, есть и будут, или проблема решается?

И.Ш.: Всегда не будут. Вот у меня на столе лежит ФЗ №307 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Вообще задуман целый ряд нормативных актов, которые будут жестко пресекать практику неплатежей. Потому что терпеть такое положение дальше невозможно. Думаю, к лету следующего года большая часть законодательного пакета против неплательщиков будет введена, и им будут созданы максимально жесткие условия, которые повлекут за собой кратное сокращение задолженности.

ВГ: А как быть с ростом тарифов? Платежеспособность населения падает, тарифы растут. По-вашему это не провоцирует рост задолженности?

И.Ш.: Понятно, что хорошо бы вообще не платить и получать услуги, но чудес не бывает. Сегодняшние тарифы на

электроэнергию в Башкортостане одни из самых низких из регионов РФ, но при этом позволяют решать достаточное количество вопросов и проблем отрасли. То есть мы можем говорить о достижении некоего консенсуса. Думаю, сейчас как раз та ситуация, что тарифом должны быть довольны и поставщики, и потребители энергии.

ВГ: Башкирская электросетевая компания недавно разместила заявку на оценку стоимости акций и имущества. Правительству что-нибудь известно о планах владельцев компании в отношении ее возможной продажи?

И.Ш.: Мне об этом ничего не известно.

ВГ: Стратегия нового руководства «РусГидро» предполагает продажу непрофильных сбытовых активов, в том числе и ЭСКБ. Одним из наиболее вероятных покупателей называют Интер РАО, следовательно Башкирскую генерирующую компанию. Как вы считаете, если сделка состоится, она пойдет на пользу сбытовой компании и покупателю?

И.Ш.: «Интер РАО» и «РусГидро» — это госкомпании, поэтому вопрос будет решаться, исходя из государственных интересов. По сбытовым компаниям у нас ситуация непростая: они живут так сказать «без жира». Поэтому все движения по таким активам будут приниматься, исходя из обеспечения интересов государства и потребителя.

ВГ: Еще недавно шли ожесточенные судебные споры так называемых независимых транспортировщиков энергии и держателя котла «Башкирэнерго» за правильность расчетов. Удалось ли примирить стороны?

И.Ш.: Работа с ТСО ведется. Сегодня на федеральном уровне просматривается тенденция к их объединению. Специально были разработаны критерии, по которым маленькие по мощности и другим параметрам ТСО не могут рассчитывать на тарифное регулирование. Сети этих компаний должны быть переданы более мощным, квалифицированным игрокам. Отвечая на ваш вопрос, могу сказать, что мы сажали все стороны за стол переговоров, но вмешиваться напрямую в спор хозяйствующих субъектов мы не имеем права. Острая фаза противостояния, как мне кажется, снята, но какие-то рабочие вопросы между «Башкирэнерго» и ТСО остаются.

ВГ: Как вы полагаете, введение с июля следующего года соцнормы потребления электроэнергии серьезно ударит по бытовому потребителю? Что будет сделано, чтобы смягчить последствия этого нововведения?

И.Ш.: Соцнорма — это вынужденная мера со стороны федерального правительства, которая призвана обеспечить защиту наименее платежеспособных слоев населения при росте тарифов. Какие будут шаги в этом направлении в республике, пока сказать сложно: регион в данном случае определяет, да и то не в полной мере, только величину соцнормы. ■

БЕСЕДОВАЛ БУЛАТ БАШИРОВ

«РАЗДЕЛЕНИЕ НА СЕТИ И ГЕНЕРАЦИЮ
Позволило сделать отдельно
взятые компании более
эффективными, но если
говорить о взаимоотношениях,
то есть противоречия,
мешающие общему процессу»



«РАЗРЫВАТЬ ОТНОШЕНИЯ С УПРАВЛЯЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ НЕ ВХОДИТ В НАШИ ПЛАНЫ» «ЧЕРНОЙ ДЫРОЙ» ДЛЯ БАШКИРСКИХ ЭНЕРГЕТИКОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЛЯ СБЫТОВИКОВ, СТАЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА, НА ДОЛЮ КОТОРЫХ ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО ТРЕТИ ВСЕХ НЕПЛАТЕЖЕЙ ЗА ПОСТАВЛЕННЫЕ ЭНЕРГОРЕСУРСЫ. ДОЛГИ КОММУНАЛЬЩИКОВ ИЗМЕРЯЮТСЯ МИЛЛИАРДАМИ РУБЛЕЙ, А ЭФФЕКТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ВЗЫСКАНИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, КАК ВЫНУЖДЕНЫ КОНСТАТИРОВАТЬ ПОСТАВЩИКИ, ДО СИХ ПОР НЕ ИЗОБРЕТЕНО. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СБЫТОВОЙ КОМПАНИИ БАШКОРТОСТАНА (ЭСКБ) ОЛЕГ КОЗЛОВ РАССКАЗАЛ BUSINESS GUIDE О ТОМ, КАК КОМПАНИИ УДАЕТСЯ РАЗВИВАТЬСЯ В ЭТИХ УСЛОВИЯХ, И КАКИЕ НОВЫЕ РИСКИ ОН ВИДИТ В ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ РЕФОРМЕ ЖКХ.

«ДЛЯ НАС ДОСТИЖЕНИЕ УЖЕ ТО, ЧТО ДОЛГИ ПЕРЕСТАЛИ РАСТИ»

Business Guide: Олег Борисович, несмотря на то, что все поголовно энергетики в Башкирии — и тепловики, и сбытовики активно судятся с должниками, устраивают им публичную «порку» в СМИ, долги гасятся плохо, а если взглянуть на предприятия ЖКХ, то задолженность там практически не снижается. Можно ли говорить о том, что долги коммунальщиков перед энергетиками — это проблема, не имеющая решения?

Олег Козлов: Тема неплатежей в действительности не так проста. В первую очередь из-за того, что все предусмотренные законом методы воздействия на должников, увы, не приносят быстрого ощутимого результата. Мы используем все возможные способы взыскания долгов — обращаемся с исками в суды, начисляем штрафы и пени, в крайних случаях подаем иски о признании должника банкротами. Но любой судебный процесс — это время и деньги. Пока мы взыскиваем в суде старые долги, потребители копят новые. Как вы верно заметили, около трети всех долгов перед нашей компанией приходится на предприятия жилищно-коммунального комплекса. На сегодняшний день, если говорить о задолженности перед ЭСКБ, это около 1,25 млрд рублей — такая же примерно сумма, чуть больше, была и год назад.

ВГ: Каковы на сегодняшний день ваши отношения с управляющими организациями?

О.К.: Рабочие. Определенный эффект, безусловно, дал переход на договорные отношения с потребителями. Мы перевели на них около полумиллиона человек. Конечно, процесс проходил достаточно болезненно. Если говорить об Уфе, то мы отказались от исполнения договоров с управляющими компаниями, имеющими устойчивую задолженность. По старым долгам, которые они накопили, совместно с администрацией города был разработан график их погашения, и он соблюдается. Все эти долги искивые.

ВГ: Нет планов полностью отказаться от работы с управляющими организациями?



АЛЕКСАНДР АКИПОВ

О.К.: Нет, конечно, ведь среди них есть и добросовестные. С одной стороны, прямые договорные отношения с потребителем для нас удобнее, с другой, обслуживание бытового абонента — это куда более сложная и дорогая задача. Ну а поскольку мы государственная регулируемая организация, любая новая штатная единица должна быть защищена в тарифном комитете. Так что все это достаточно непросто. На прямые договорные отношения мы перешли там, где продолжать работать по прежней схеме было уже невозможно. Повторюсь, для нас проще и менее затратно работать с управляющими организациями. В этом отношении есть такие хорошие примеры нашего взаимодействия, как управляющие организации Мелеуза.

ВГ: Как часто сейчас ЭСКБ приходится прибегать к такому методу воздействия на должников, как ограничение подачи электроэнергии? В предыдущие годы много шума было вокруг отключения подразделений «Уфаводоканала»...

О.К.: Мы стараемся избегать таких кардинальных методов воздействия на потребителя, хотя они и наиболее действенны. К ним мы прибегаем только в исключительных случаях, при этом не допускаем нарушения прав добросовестных потребителей.

ВГ: Как вы считаете, вступивший в силу с 5 декабря этого года 307-й федеральный закон, который увеличивает с 1 января 2016 года штрафы за неоплату энергоресурсов, поможет улучшить ситуацию с неплатежами?

О.К.: Мы на это надеемся. Для энергосбытовой компании республики такое нововведение было необходимо, поскольку мы являемся гарантирующим поставщиком и покупаем электроэнергию на оптовом рынке, а потом уже продаем потребителям. Причем, покупаем с подекадной оплатой в текущем месяце. При отсутствии средств мы вынуждены кредитоваться. В соответствии с законом с 1 января 2016 года физические лица, ТСЖ, а также тепло- и водоснабжающие организации после месяца просрочки платежей будут облагаться неустойкой — это одна трехсотая ставки рефинансирования в день. При долге более двух и трех месяцев эта ставка будет расти.

ВГ: Насколько помогает влиять на ситуацию с неплатежами вмешательство местных администраций, правительства республики? Используйте ли вы такую возможность?

О.К.: Да, если наш потребитель-должник является бюджетным или зависимым от бюджета учреждением или работает на базе государственного или муниципального имущества. До недавнего времени у нас, как вы помните, были серьезные проблемы с задолженностью Уфимских инженерных сетей (муниципальный оператор тепловых сетей. — ВГ). Вопрос был полностью разрешен благодаря непосредственному участию главы администрации Ирека Ялалова. Проблему с должниками — тепло- и во-

доснабжающими организациями мы координируем совместно с министерством ЖКХ. Здесь содействие оказывает Сергей Афонин (министр ЖКХ республики. — ВГ). При правительстве создана специальная комиссия по своевременному осуществлению расчетов за поставленные энергетические ресурсы под председательством Владимира Нагорного (вице-премьер правительства республики. — ВГ).

ВГ: Не интересовались — может быть, есть более успешные практики работы с должниками в других регионах?

О.К.: Ситуация в основном схожая — энергосбыты пользуются теми же способами, что и ЭСКБ. Кроме того, во многих регионах сейчас широко практикуются отказы от исполнения договоров.

«МЫ ЗАМЕТНО ПРОДВИНУЛИСЬ ПО РАЗВИТИЮ ИНТЕРАКТИВНЫХ СЕРВИСОВ»

ВГ: Вы возглавили ЭСКБ в 2013 году, когда компания терпела убытки. Учитывая, что башкирская сбытовая компания — крупнейшая в составе «РусГидро», какие задачи перед вами поставлены сейчас?

О.К.: Моя главная задача — обеспечить надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей республики, в частности, путем исполнения всех обязательств по оптовому рынку, договорам на передачу электроэнергии, энергоснабжению и по сбору средств за потребленную энергию.

ВГ: Что за два года удалось сделать, а что из запланированного — нет?

О.К.: Нам удалось наладить взаимодействие с основными субъектами правоотношений по электроэнергетике: сетевыми компаниями, крупными потребителями. Удалось минимизировать отток крупных потребителей к другим бытовым компаниям. На мой взгляд, организовано эффективное взаимодействие с нашими профильными органами власти. Довольно успешно реализуется инвестиционная программа по внедрению новой биллинговой программы и развитию клиентских офисов.

«НА ПРЯМЫЕ ДОГОВОРНЫЕ ОТНОШЕНИЯ МЫ ПЕРЕШЛИ ТАМ, ГДЕ ПРОДОЛЖАТЬ РАБОТАТЬ ПО ПРЕЖНЕЙ СХЕМЕ БЫЛО УЖЕ НЕВОЗМОЖНО»

ДОСЬЕ

Олег Козлов родился 20 ноября 1963 года в Уфе. В 1983 году окончил Уфимский энергетический техникум по специальности «Релейная защита и автоматика энергосистем». Карьеру начинал в 1986 году на Уфимском производственном приборостроительном объединении инженером-конструктором от-

дела главного энергетика. Параллельно учился в Башкирском государственном университете на специальности «Правоведение». Позже работал в Энергосбыте ОАО «Башкирэнерго», где прошел путь от юриконсульта до заместителя директора по правовому обеспечению. В апреле 2003 года

перешел на работу в ОАО «Башкирская сетевая компания» на должность ведущего юриконсульта. В 2004 году переехал в Москву, где работал на руководящих должностях в таких компаниях, как ООО «Газпромэнерго» и РАО «ЕЭС России». В августе 2005 года получил назначение на должность заместите-

ля генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению ОАО «Мосэнергосбыт». В октябре 2013 года вернулся в Уфу, получив назначение на пост исполнительного директора ЭСКБ.

Вы знаете, что некоторое время ЭСКБ существенно отставала по развитию интерактивных сервисов. За эти два года нам удалось если не ликвидировать это отставание, то минимизировать точно: мы запустили личный кабинет для физических лиц на нашем сайте, где можно передать показания счетчика, оплатить счет по карте, посмотреть историю платежей. У компании появился современный контактный центр, который в значительной степени снял с потребителей необходимость в посещении офисов. В целях повышения качества обслуживания юридических лиц была внедрена практика подписания документов с применением электронно-цифровой подписи. Это упростило расчеты, сняло нагрузку с наших клиентских офисов.

ВГ: В прошлогодней инвестиционной программе ЭСКБ было предусмотрено строительство новых розничных офисов, в этом году — тоже. Одновременно вы развиваете интерактивные сервисы. Для чего вкладываться в розничную сеть?

О.К.: В прошлом году мы ввели семь, в этом году планируем ввести девять, на следующий год — еще десять клиентских офисов. К сожалению, большая часть уже действующих офисов все еще оставляет желать лучшего, но новые соответствуют современным стандартам: в них есть электронная очередь, они комфортны, вплоть до кулеров по обеспечению водой ожидающих посетителей. Вы знаете, что помимо регулируемой государством деятельности по обеспечению энергоснабжением наша стратегия предусматривает развитие и других направлений. Одно из них — развитие дополнительных услуг. Энергосбытовая компания, имеющая сеть офисов, может заниматься реализацией воды, газа, IT-услуг, телевизионными коммуникациями — чем угодно, и на этом зарабатывать дополнительные средства. Такие практики в России уже есть: это Мосэнергосбыт, Красноярскэнергосбыт. Дополнительные услуги мы стали активно внедрять еще в прошлом году — консультационные, экспертные, электротехнические, подготовка технической документации, реализация продукции, установка и обслуживание приборов учета электроэнергии, автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии, установка индивидуальных тепловых пунктов, энергосбережение и многое другое. Эта деятельность в том числе позволила увеличить выручку ЭСКБ на 90 млн руб.

ВГ: Вы удовлетворены тарифами, которые установлены сегодня на услуги ЭСКБ в республике? Известно ли, как они изменятся в 2016 году?

О.К.: Говорить про тарифы на 2016 год пока рано — тарифная кампания еще в стадии согласования. При этом следует иметь в виду, что в Башкирии тариф на отпуск электроэнергии для населения все еще остается одним из самых низких в России.

ВГ: Некоторое время назад у многих энергетиков возникали проблемы в отношениях с «Башкирэнерго» — держателем «котла». Как вы взаимодействуете сейчас?

О.К.: Практически все обязательства перед «Башкирэнерго» мы соблюдаем, каких-то серьезных отклонений от графика не происходит, несмотря на наши проблемы со сбором платежей. Бывают разногласия, но в целом ситуация управляемая.



ЧТОБЫ МИНИМИЗИРОВАТЬ ОСТРО СТОЯЩУЮ ПРОБЛЕМУ НЕПЛАТЕЖЕЙ, СБЫТОВИКИ РАСШИРЯЮТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЛАТЕЖНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ: ТЕПЕРЬ ПЕРЕДАТЬ ПОКАЗАНИЯ СЧЕТЧИКА, ОПЛАТИТЬ СЧЕТ, ПОСМОТРЕТЬ ИСТОРИЮ ПЛАТЕЖЕЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ МОЖЕТ В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ

«МЫ РАБОТАЕМ НАД СНИЖЕНИЕМ ОДН»

ВГ: Одна из самых животрепещущих тем при расчетах с потребителями сегодня — это расходы на общедомовые нужды, ОДН. Вы выиграли у государственной жилищной инспекции ряд исков по взысканию ОДН. Нельзя сказать, чтобы такая победа в споре обрадовала потребителей...

О.К.: Сотрудники госжилнадзора считали, что Энергетическая бытовая компания Башкортостана вправе предъявлять расходы по ОДН не в фактическом размере, а лишь в пределах норматива. На вопрос «кому предъявлять разницу, если таковая возникнет?» нам рекомендовали обращаться в управляющие компании. Но простите — факт потребления электроэнергии есть, а иного источника (в том числе и через управляющие компании), кроме как граждане не существует. Если ОДН начнут покрывать управляющие компании, понятно, что они будут делать это за счет таких статей расходов как ремонт кровли, коммуникаций, вывоз мусора и так далее. Если же анализировать правовую сторону, то наша позиция основана на нормах законодательства. Практика показала ошибочность позиции госкомитета. Любой приобретаемый товар должен быть оплачен в полном объеме. И будем помнить, что бесплатный сыр бывает только в мышеловке.

ВГ: Какие факторы влияют больше всего на величину ОДН?

О.К.: Их несколько. В первую очередь это несанкционированные подключения. Нами выявляются факты, когда к приборам учета жилых домов подключаются сторонние потребители, сами ЖЭУ, светофоры, отделения полиции... После отключения таких потребителей реальная величина ОДН снижается. И нами была проведена большая работа по исключению таких несанкционированных подключений. Другой фактор, который влияет на уровень ОДН, — это состояние приборов учета. Приборы с просроченным межповерочным интервалом выдают недостоверные показатели. В Уфе таких приборов более 20%, а в Белебее, к примеру, более 50%. Работа по замене приборов ведется, в том числе силами ЭСКБ. Кроме того не секрет, что в многоквартирных домах на лестничных клетках, в подвалах круглые сутки горят лампы накаливания, нет датчиков движения. Это тоже значительно влияет на ОДН. В соответствии с действующим законодательством за это отвечают управляющие компании, но они, к сожалению, не торопятся поправлять ситуацию быстро. Отмечу, что там, где граждане серьезно занимаются своим домом, величина ОДН не превышает 10%.

ВГ: С июля 2016 года в Башкирии планируется ввести социальную норму потребления электроэнергии. Прогнозируемая реакция населения на эти планы, мягко говоря, негативная. Как вы психологически готовите потребителя к этому нововведению: ведь, как мы понимаем, только самый минимум энергии будет неоплачиваемым, а большая часть облагаться двойным тарифом. Не боитесь, что это подстегнет неплатежи?

О.К.: В настоящее время разрабатывается проект нормативного акта по соцнормам. При этом остается в силе постановление правительства №614, которое предусматривает широкий набор льгот для пенсионеров, социально незащищенных слоев населения, жителей сельской местности, незащищенных домохозяйств. Мы готовимся. ЭСКБ разрабатывает специализированную информационную систему по сбору данных, необходимых для расчета и предоставления социальных норм на электроэнергию. Ее основной задачей будет минимизировать проблемы населения при получении социальной льготы, избавить людей от необходимости собирать и предоставлять справки. Более того, она позволит сделать максимально прозрачными для контролирующих органов порядок и схему начисления соцнормы. ■

ПОДГОТОВИЛА АННА ЧЕЛАК

PROFILE

Энергосбытовая компания Башкортостана — гарантирующий поставщик электроэнергии в республике с клиентской базой, насчитывающей около 1,35 млн потребителей-физических лиц и более 48 тыс. юридических лиц. ЭСКБ была образована в 2002 году в ходе разделения функций энергетических организаций. С 1 января 2011 года компания стала осуществлять

функции гарантирующего поставщика по реализации электроэнергии на территории республики. В сентябре того же года вошла в состав «РусГидро» в результате продажи сбытового бизнеса «Башкирэнерго». Штаб-квартира ЭСКБ расположена в Уфе. Розничная сеть, обслуживающая потребителей, объединяет 66 участков во всех районах республики. Уставный капитал

ЭСКБ — 50,87 млн руб. Выручка в 2014 году составила 35,41 млрд руб., чистая прибыль — 198,76 млн руб. Стоимость чистых активов на конец 2014 года оценивалась в 568,54 млн руб.

ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ, ИМЕЮЩАЯ СЕТЬ ОФИСОВ, МОЖЕТ ЗАНИМАТЬСЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ВОДЫ, ГАЗА, IT-УСЛУГ, ТЕЛЕВИЗИОННЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ — ЧЕМ УГОДНО, И НА ЭТОМ ЗАРАБАТЫВАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА

ВСЕ НА СБОРЫ

НАБОР ИНСТРУМЕНТОВ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ ПОСТАВЩИКАМ РЕСУРСОВ ВЗЫСКИВАТЬ ДОЛГИ С ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, РЕГУЛЯРНО РАСТЕТ, ЧТО, ВПРОЧЕМ, НЕ ПРИНОСИТ ОЖИДАЕМОГО ЭФФЕКТА ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ НЕПЛАТЕЖЕЙ. К ЧЕМУ ТОЛЬКО НЕ ПРИБЕГАЮТ ЭНЕРГОКОМПАНИИ, ЧТОБЫ ВОЗДЕЙСТВОВАТЬ НА ДОЛЖНИКА: В ХОД ИДУТ РЕПУТАЦИОННЫЕ «ПРИЕМЧИКИ» ВРОДЕ ПОДАЧИ БАНКРОТНЫХ ИСКОВ В СУДЫ, ПСИХОТЕРАПЕВТИЧЕСКИЕ УВЕЩЕВАНИЯ В СМИ, А С НЕДАВНИХ ПОР — И КАРАТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ВРОДЕ ВОЗБУЖДЕНИЯ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ. КАЖДАЯ ИЗ ЭТИХ СТРАТЕГИЙ МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ ЭФФЕКТИВНОЙ В ОТДЕЛЬНОСТИ ИЛИ ВМЕСТЕ, ПОЛАГАЮТ ЭКСПЕРТЫ. ОДНАКО, ПО ИХ МНЕНИЮ, ПРИШЛА ПОРА ЗАНЯТЬСЯ И ВОСПИТАНИЕМ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ, ЧТОБЫ ПОМЕНИТЬ ЕГО ОТНОШЕНИЕ К ЖИЗНИ В ДОЛГ.

АННА ЧЕЛАК, НАТАЛЬЯ ПАВЛОВА

ДОЛГ КАК СТИЛЬ ЖИЗНИ Патерналистские отношения власти и граждан, до сих пор доминирующие в российском обществе, сформировали специфичную систему взаимоотношений потребителя услуг и предприятий, которые их оказывают. Это касается и отношений потребителей энергоресурсов и их поставщиков, а именно привычки не оплачивать оказанные услуги. Одной ежегодной констатации факта растущей задолженности перед энергетиками для эффекта не достаточно. В этом году практически все энергокомпании, работающие в Башкирии, заявили, что накопленная перед ними задолженность близка к критической и создает угрозу дестабилизации дел в отрасли. «Долги достигли такого уровня, что реально угрожают стабильной работе предприятия и бесперебойному теплоснабжению потребителей. Еще немного, и мы не сможем в полной мере гарантировать им надежность и качество теплоснабжения. Долги не позволяют выполнять необходимый объем ремонтных работ и реализовывать запланированные ин-

вестпроекты, что в конечном счете может привести к росту аварийности на сетях, отказу работы оборудования», — отмечает заместитель директора БашРТС Данил Мулюкин. По оценке представителя БашРТС, в Уфе из 2,8 млрд руб. общего долга потребителей перед компанией больше половины, или 1,5 млрд, приходится на крупные коммунальные предприятия. Суммарная задолженность башкирских потребителей бытовым и генерирующим компаниям оценивается на начало ноября в 6 млрд руб. Львиную ее долю сформировали промышленные, коммунальные предприятия и учреждения бюджетной сферы. Долги бытовых потребителей перед бытовиками невелики и в общей массе формируют около 1% задолженности, говорит заместитель исполнительного директора по реализации Энергосбытовой компании Башкортостана (ЭСКБ) Валерий Манаков. Но в целом ситуация с неплатежами для ЭСКБ чревата потерей статуса гарантирующего поставщика, говорит представитель компании: оплачивать ресурсы на оптовом рын-

ке электроэнергии компания обязана раз в десять дней, и, чтобы исполнить эти обязательства, ей приходится кредитоваться в банках. Сегодня долг ЭСКБ перед кредитными организациями составляет 2,8 млрд руб. «Вместо того, чтобы развивать энергохозяйство, строить новые линии, подстанции, мы кормим банки», — сетует представитель ЭСКБ.

Невысокой платежной дисциплиной российский потребитель отличался и раньше, а теперь, в период кризиса, эксперты вообще не видят объективных предпосылок для установления своевременных расчетов. «Повышение тарифов воспринимается крайне болезненно. В итоге, например, теплоснабжение из жизнеобеспечивающей деятельности превратилось в безнадежно убыточный бизнес», — отмечает директор Института экономики, энергетики и ЖКХ Виктор Колесник. Директор по развитию бизнеса QB Finance Маргарита Горшенева связывает проблему неплатежей с тем, что в России «многие люди уверены, что

могут не платить за ресурсы сколь угодно долго, и это не приведет к печальным последствиям в виде потери имущества или жилья». «Таких прецедентов крайне мало, ведь после распада СССР государство так и не решилось перевести отношения в коммунальной сфере полностью на рыночные рельсы», — отмечает Горшенева.

ДЕЛАЮТ СВОЕ УГОЛОВНОЕ ДЕЛО

«Почему-то никого не смущает необходимость платить за бензин, услуги сотовых операторов, но энергетикам не платят. Хотя логика общая — есть ресурс, и он стоит денег, бесплатных вещей в природе нет», — возмущен представитель ЭСКБ. По его мнению, проблема глубже, чем просто финансовая — ее причины в особенности менталитета местного потребителя: «У нас привыкли, что тариф низкий, государство не обидит, поэтому можно не платить. Люди думают, зачем при таком тарифе ставить диодные лампы, датчики движения. В итоге мы должны оправдываться перед регулятором за то, что во всей стране идет снижение бытового потребления, а у нас стабильный рост».

Законодательство России позволяет энергетикам применять широкий круг мер воздействия на должников, в том числе и карательного характера, но большого эффекта это не приносит даже несмотря на то, что набор этих инструментов постоянно увеличивается. Еще десять лет назад законы не позволяли идти дальше публичных увещеваний должников через СМИ. Пару лет назад трендом башкирских энергетиков стала подача банкротных исков в суды, но практика показала опасной, и от ее широкого применения решили отказаться. Тенденцией последних лет стало ограничение подачи ресурсов должникам, в том числе из списка социально значимых организаций. А в этом году в моду у энергетиков вошло обращение с заявлениями в полицию о возбуждении уголовных дел на должников. В этом особенно преуспели БашРТС, направившие в подразделения МВД несколько десятков таких заявлений, рассмотрение части из которых завершилось началом уголовного преследования руководителей коммунальных предприятий.

Из новых методов воздействия — заявления о банкротстве физлиц-владельцев бизнеса, говорит старший партнер группы правовых компаний «Интеллект-С» Роман Речкин. «Прямое принудительное взыскание, как правило, бессмысленно, потому что у должника не оказывается имущества. А вот личное банкротство — это некая новая угроза с непрогнозируемыми последствиями. Личное банкротство собственника бизнеса безусловно бьет по репутации».

Однако, как полагает Маргарита Горшенева, помимо строгих санкций, в особенности карательного характера, ресурсоснабжающим организациям и органам власти стоит совместно заняться и формированием новой поведенческой модели российского потребителя. «В данном случае очень важно, чтобы неплатежник сам понимал, что плата за энергоресурсы входит в категорию обязательных платежей, и от этого зависит его личное благополучие», — заключила эксперт. ■



В РОССИИ МНОГИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ УВЕРЕНЫ, ЧТО МОГУТ НЕ ПЛАТИТЬ ЗА РЕСУРСЫ СКОЛЬ УГОДНО ДОЛГО, И ЭТО НЕ ПРИВЕДЕТ К ПЕЧАЛЬНЫМ ПОСЛЕДСТВИЯМ В ВИДЕ ПОТЕРИ ИМУЩЕСТВА ИЛИ ЖИЛЬЯ

ОЛЕГ ХАРЧЕВ

КАДРЫ НАКАЛИВАНИЯ

ДЕФИЦИТ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ РАБОЧИХ, ВОЗНИКШИЙ В РЕЗУЛЬТАТЕ СИСТЕМНЫХ ПРОВАЛОВ В СИСТЕМЕ РОССИЙСКОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ, РАВНО КАК И ДЛЯ МНОГИХ ДРУГИХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, СТАНОВИТСЯ ОДНОЙ ИЗ ОЩУТИМЫХ ПРОБЛЕМ. В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ, ГДЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ РАБОЧИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ ФОРМИРУЮТ 60% ШТАТА, КАДРЫ, СОСТАВЛЯЮЩИЕ КОСТЯК ПРЕДПРИЯТИЯ, СТАРЕЮТ. ВЫХОД ИЗ СИТУАЦИИ МОЖЕТ БЫТЬ ТОЛЬКО СИСТЕМНЫМ — В ОБЩЕМ УСИЛЕНИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБРАЗОВАНИЯ, ГОСУДАРСТВА И ПРЕДПРИЯТИЙ-РАБОТОДАТЕЛЕЙ, СЧИТАЮТ ЭКСПЕРТЫ. ОЛЬГА КОРЗИК

Энергетика — не единственная российская отрасль, испытывающая дефицит в квалифицированных кадрах, особенно рабочих. Но в отличие от предприятий других сегментов топливно-энергетического комплекса — той же нефтепереработки и нефтедобычи — кадровую ситуацию в отрасли помимо общего падения престижа рабочих профессий осложняет и то, что в энергетике нет конкурентных зарплат. По данным рекрутингового портала Superjob, сейчас среднее зарплатное предложение в энергетических компаниях Башкирии составляет 31,5 тыс руб., тогда как в среднем по промышленности оно равно 34 тыс. руб. «Наша система образования так построена, что человек получает неплохую теоретическую базу в учебном заведении, проходит практику. Но не факт, что по окончании вуза он пойдет в энергетическую компанию на позицию молодого специалиста и на его зарплату. Проще переориентироваться и за те же деньги или даже больше поступить на какую-нибудь непильную офисную работу», — отмечает главный редактор газеты «Энергетика и промышленность» Валерий Пресняков.

Зарплата в энергетике — существенная, но не единственная причина, по которой отрасли не хватает специалистов, признают представители профучреждений и в самих энергокомпаниях. Особенности карьеры в промышленной компании таковы, что выпускнику вуза приходится начинать с низов, с рабочих профессий. «И это больше всего останавливает, а в нашем производстве иначе нельзя», — отмечает директор по персоналу и административным вопросам Башкирской генерирующей компании (БГК) Риф Муртазин.

Понимание того, что энергокомпании столкнутся с жесточайшим дефицитом и оттоком представителей рабочих специальностей, возникло вскоре после начала реформирования советской системы профессионального образования. В СССР была выстроена достаточно функциональная система по подготовке инженеров для энергетики, хотя и тогда ни Минобразования, ни Минэнерго не знали реальной потребности специалистов в области энергетики — заявки на них формировались по прошлым годам, вспоминает директор Центра подготовки и переподготовки специалистов «Экология энергетики» Московского энергетического института Вячеслав Путилов. Но дефицитное бюджетное и внебюджетное финансирование государственных вузов в начале 1990-х годов привело к тому, что уровень высшего профессионального образования перестал соответствовать потребностям предприятий. Сегодня отсутствуют разрабатываемые энергокомпаниями по руководством Минэнерго и согласованные с Минобрнауки требования к компетенциям выпускников вузов по энергетическим специальностям, отсюда и разница в качестве предложения, которые делают образовательные учреждения, и ожиданиях отраслевиков от принятых на работу специалистов. Причину стоит искать в общей потере взаимодействия между государством и компаниями топливно-энергетического комплекса, полагает Вячеслав Путилов, в частности, работодатели не направляют запросы о требуемом количестве специалистов, из-за чего план приема студентов на базовые энергетические специальности не соответствует фактической потребности отрасли в специалистах.

Программы вузов и учреждений среднего профессионального образования действительно построены без уче-



НЕСМОТЯ НА СИСТЕМНЫЕ ПРОВАЛЫ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ОЩУТИМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ МОЖЕТ ДАТЬ ПРОСТОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

та реальных требований электроэнергетической отрасли и производства. И это создает противоречия между потребностями работодателей и возможностями выпускников, отмечает директор по управлению персоналом и административным вопросам Башкирской электросетевой компании (БЭСК) Сергей Гурин. «Нам приходится прикладывать дополнительные усилия и нести дополнительные затраты, чтобы работник начал самостоятельно выполнять трудовую функцию. Что касается подготовки рабочих специалистов, таких как электромонтер по ремонту устройств релейной защиты и автоматики, по обслуживанию подстанций, по эксплуатации распределительных сетей — их просто очень не хватает», — говорит представитель компании.

У башкирских энергетиков кадровая проблема пока не приобрела критического характера, но такая угроза сохраняется. «Это связано с тем, что в отрасли достаточно много людей, кому сейчас за сорок, и они составляют костяк компании. Учитывая снижение привлекательности работы в промышленности в целом и в электроэнергетике в частности, отрасль будет испытывать все большее давление и как вариант последующих нескольких лет — кадровый коллапс», — говорит Сергей Гурин. Он отмечает, что энер-

гокомпании ждут более решительных действий в первую очередь от государства, которое должно выработать стратегию обеспечения рабочими кадрами электроэнергетической отрасли, адаптировать систему профобразования к потребностям рынка. Одним из способов вернуть выпускников в отрасль со всеми ее проблемами могла бы стать, например, и отсрочка для призыва в армию, считает представитель БЭСК. А Риф Муртазин из БГК полагает, что возрождение системы профтехобразования стоит начать с возврата целевого набора в средние учебные заведения и активной пропаганды рабочих специальностей в школах. Но ощутимые плоды уже дает и простое объединение усилий предприятий отрасли и образовательных учреждений. По наблюдению заведующего кафедрой Уфимского государственного авиационного технического университета (УГАТУ) Флюра Исмагилова, конкурс на энергетический факультет УГАТУ этим летом стал одним из самых больших среди вузов, а 90% выпускников факультета устроились по специальности. «В будущем мы тоже не видим серьезных проблем с подготовкой и трудоустройством специалистов: прием у нас не уменьшается, в том числе на бюджетные места, растет и прием в магистратуру. У нас нет ни одного отрицательного отзыва от предприятий отрасли», — говорит господин Исмагилов. Тот факт, что предприятия отрасли активно интегрируются в образовательный процесс, и это приносит результат, отмечает заместитель директора по учебной работе Уфимского топливно-энергетического колледжа Елена Борисова. «Они присылают темы на дипломные работы, присутствуют на итоговых экзаменах, принимают учащихся на практику. От

компаний нет нареканий по подготовке специалистов нашего колледжа», — говорит она.

Общие проблемы системы среднего профессионального образования накладываются на сопутствующие — недостаток рабочих кадров для работы с инновационными технологиями, медленное воспроизводство кадрового потенциала и медленное развитие нормативно-правовой базы отраслевого образования в энергетике, признает заведующая кафедрой «Управления человеческими ресурсами в энергетике» Петербургского энергетического института повышения квалификации Любовь Горюнова. Поэтому для решения проблемы подготовки отраслевых кадров необходимо объединение усилий всех заинтересованных сторон, заключает эксперт. ■

СООГЛАСНО ИССЛЕДОВАНИЮ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ, ВЫПУСКНИКОВ УНИВЕРСИТЕТОВ В РОССИИ ПОЧТИ НА ТРЕТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ТРЕБУЕТСЯ ЭКОНОМИКЕ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ ПЕРЕХОД РОССИИ К МАСШОВУМУ ВЫСШЕМУ ОБРАЗОВАНИЮ ПРИВЕЛ К СНИЖЕНИЮ ЕГО КАЧЕСТВА, А ИЗ-ЗА ИЗЛИШКА КАДРОВ С УНИВЕРСИТЕТСКИМ ДИПЛОМОМ ЗАРПЛАТА В СТРАНЕ УПАЛА НА 22%

РЕГИОНЫ ЗАМОРОЗЯТ ТЕПЛО

ПРАВИТЕЛЬСТВО РЕШИЛО ПО МИНИМУМУ ПОВЫШАТЬ ТАРИФЫ НА ТЕПЛО И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ. МИНИМАЛЬНЫЕ УРОВНИ ТАРИФОВ НА ТЕПЛО ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ ВООБЩЕ НЕ ИЗМЕНЕНЫ, А МАКСИМАЛЬНЫЕ ПОДРАСТУТ ВСЕГО НА 3,4%, ДЛЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДИАПАЗОН ИНДЕКСАЦИИ СОСТАВИТ 1–7,5%. ЭТО ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ РЕГИОНАМ МИНИМАЛЬНО ПОДНЯТЬ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСТВО И ВООБЩЕ ЗАМОРОЗИТЬ ТАРИФЫ НА ТЕПЛО, ЧТО ГРОЗИТ ТЭЦ РОСТОМ УБЫТКОВ. БИЗНЕСУ ОСТАЕТСЯ УТЕШАТЬСЯ ТЕМ, ЧТО ПРАВИТЕЛЬСТВО НЕ ОТКАЗАЛОСЬ ОТ МИНИМАЛЬНЫХ ТАРИФОВ КАК ТАКОВЫХ, К ЧЕМУ ПРИЗЫВАЛ МИНСТРОЙ.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

Правительство России определилось с предельными тарифами на электроэнергию и тепло для населения в 2016 году, по которым сохранялись разногласия. Традиционно власти устанавливают для ТЭЦ более 25 МВт минимум и максимум тарифов, с учетом этого окончательные ставки для населения определяют регионы. На 2016 год Минстрой и ФАС предлагали отказаться от минимумов, что позволило бы регионам даже снижать тарифы, но против столь радикального варианта выступали Минэнерго и Минэкономики.

По информации источников ВГ в отрасли, на согласительном совещании у вице-премьера Дмитрия Козака принято решение, что минимальные тарифы на тепло останутся на уровне 2015 года, максимальные — вырастут на 3,4%, что соответствует предложениям Минэкономики, сообщили ВГ в министерстве. Таким образом, регионы при желании смогут не повышать тарифы на тепло. Тарифы на электроэнергию для населения в 2016 году будут индексироваться в диапазоне 1–7,5%, но для 14 регионов с критическим состоянием сетей сделано исключение — там рост составит 4,5–5%. Цифры подтвердил ВГ представитель Дмитрия Козака, а также заместитель главы Минстроя Андрей Чибис. По мнению господина Чибиса, решение позволит регионам «не зажимать» тарифы на водоснабжение и водоотведение: это традиционно делалось, чтобы за их счет обеспечить сетям и крупной генерации общедолевые уровни индексации тарифа.

Тарифы на тепло наиболее принципиальны для владельцев когенерации (ТЭЦ с производством и электроэнергией, и теплом), так как его основной потребитель — население, а в платежах ЖКХ более 60% приходится на тепло. ФАС и Минэнерго настаивали на более высокой индексации для тепла, но Минэкономика исходило из того, что тарифы на газ вырастут всего на 2% в 2016 году, а общая плата населения за ЖКХ не может вырасти более чем на 4%, следует из протокола заседания правления ФАС 6 ноября. По мнению источника ВГ в одной из генерирующих компаний, регионы будут ориентироваться на минимум тарифа, а так как он не растет, то ставки на тепло не вырастут и с учетом высокой инфляции производители понесут убытки. Раньше их компенсировали выручкой на оптовом рынке электроэнергии, но сейчас этого не позволяет новая модель конкурентного отбора мощности, заключает собеседник ВГ.

По мнению источника ВГ, выиграют от нулевой индексации муниципальные теплосети, котельные и водоснаб-



ВЫИГРАЮТ ОТ НУЛЕВОЙ ИНДЕКСАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ТЕПЛОСЕТИ, КОТЕЛЬНЫЕ И ВОДОСНАБЖЕНИЕ, В ПОЛЬЗУ КОТОРЫХ ПЕРЕРАСПРЕДЕЛИТСЯ «ТАРИФНЫЙ ПИРОГ»

жение, в их пользу перераспределится «тарифный пирог» (их тарифы из Москвы не ограничивают).

Низкая индексация тарифов на электроэнергию для населения приведет к росту перекрестного субсидирования: регулятор вынужден будет закрывать выпадающую выручку сетей за счет крупных потребителей. По оценкам заместителя главы Минэнерго Вячеслава Кравченко, даже при росте тарифа на 7,5% с июля 2016 года «перекрестка» вырастет с текущих 228 млрд до 312 млрд руб. Если бы минимальный уровень

вообще отменили, эта сумма выросла бы до 331 млрд руб. «Ключевой проблемой льгот за счет «перекрестки» является их отражение в росте цен на товары, уже с примесью налогов и надбавок», — отмечает глава НП «Сообщество потребителей энергии» Василий Киселев.

То, что индексация максимального тарифа на тепло выше роста цен на газ, показывает стремление регуляторов все-таки провести реформу недофинансированного теплоснабжения, рассуждает Наталья По-

рохова из Газпромбанка. Но с учетом ожидаемой инфляции производство тепла в большинстве регионов останется убыточным даже при максимальном росте тарифа. Борьбу с «перекресткой» в тарифах на электроэнергию, похоже, отложили, замечает аналитик, хотя опасения роста тарифов для населения — скорее психологическая проблема. Их доля в расходах населения незначительна и уступает, например, доле услуг на мобильную связь, заключает госпожа Порохова. ■

С УЧЕТОМ ОЖИДАЕМОЙ ИНФЛЯЦИИ ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛА В БОЛЬШИНСТВЕ РЕГИОНОВ ОСТАНЕТСЯ УБЫТОЧНЫМ ДАЖЕ ПРИ МАКСИМАЛЬНОМ РОСТЕ ТАРИФА

UFA.KOMMERSANT.RU

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





75 лет

РусГидро

**энергосбытовой
деятельности в
Башкортостане**

Энергетическая сбытовая компания Башкортостана

**Сохраняя традиции -
создаём будущее**