

«РАЗРЫВАТЬ ОТНОШЕНИЯ С УПРАВЛЯЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ НЕ ВХОДИТ В НАШИ ПЛАНЫ» «ЧЕРНОЙ ДЫРОЙ» ДЛЯ БАШКИРСКИХ ЭНЕРГЕТИКОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЛЯ СБЫТОВИКОВ, СТАЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА, НА ДОЛЮ КОТОРЫХ ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО ТРЕТИ ВСЕХ НЕПЛАТЕЖЕЙ ЗА ПОСТАВЛЕННЫЕ ЭНЕРГОРЕСУРСЫ. ДОЛГИ КОММУНАЛЬЩИКОВ ИЗМЕРЯЮТСЯ МИЛЛИАРДАМИ РУБЛЕЙ, А ЭФФЕКТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ВЗЫСКАНИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, КАК ВЫНУЖДЕНЫ КОНСТАТИРОВАТЬ ПОСТАВЩИКИ, ДО СИХ ПОР НЕ ИЗОБРЕТЕНО. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СБЫТОВОЙ КОМПАНИИ БАШКОРТОСТАНА (ЭСКБ) ОЛЕГ КОЗЛОВ РАССКАЗАЛ BUSINESS GUIDE О ТОМ, КАК КОМПАНИИ УДАЕТСЯ РАЗВИВАТЬСЯ В ЭТИХ УСЛОВИЯХ, И КАКИЕ НОВЫЕ РИСКИ ОН ВИДИТ В ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ РЕФОРМЕ ЖКХ.

«ДЛЯ НАС ДОСТИЖЕНИЕ УЖЕ ТО, ЧТО ДОЛГИ ПЕРЕСТАЛИ РАСТИ»

Business Guide: Олег Борисович, несмотря на то, что все поголовно энергетики в Башкирии — и тепловики, и сбытовики активно судятся с должниками, устраивают им публичную «порку» в СМИ, долги гасятся плохо, а если взглянуть на предприятия ЖКХ, то задолженность там практически не снижается. Можно ли говорить о том, что долги коммунальщиков перед энергетиками — это проблема, не имеющая решения?

Олег Козлов: Тема неплатежей в действительности не так проста. В первую очередь из-за того, что все предусмотренные законом методы воздействия на должников, увы, не приносят быстрого ощутимого результата. Мы используем все возможные способы взыскания долгов — обращаемся с исками в суды, начисляем штрафы и пени, в крайних случаях подаем иски о признании должника банкротами. Но любой судебный процесс — это время и деньги. Пока мы взыскиваем в суде старые долги, потребители копят новые. Как вы верно заметили, около трети всех долгов перед нашей компанией приходится на предприятия жилищно-коммунального комплекса. На сегодняшний день, если говорить о задолженности перед ЭСКБ, это около 1,25 млрд рублей — такая же примерно сумма, чуть больше, была и год назад.

ВГ: Каковы на сегодняшний день ваши отношения с управляющими организациями?

О.К.: Рабочие. Определенный эффект, безусловно, дал переход на договорные отношения с потребителями. Мы перевели на них около полумиллиона человек. Конечно, процесс проходил достаточно болезненно. Если говорить об Уфе, то мы отказались от исполнения договоров с управляющими компаниями, имеющими устойчивую задолженность. По старым долгам, которые они накопили, совместно с администрацией города был разработан график их погашения, и он соблюдается. Все эти долги искивые.

ВГ: Нет планов полностью отказаться от работы с управляющими организациями?



АЛЕКСАНДР АКИПОВ

О.К.: Нет, конечно, ведь среди них есть и добросовестные. С одной стороны, прямые договорные отношения с потребителем для нас удобнее, с другой, обслуживание бытового абонента — это куда более сложная и дорогая задача. Ну а поскольку мы государственная регулируемая организация, любая новая штатная единица должна быть защищена в тарифном комитете. Так что все это достаточно непросто. На прямые договорные отношения мы перешли там, где продолжать работать по прежней схеме было уже невозможно. Повторюсь, для нас проще и менее затратно работать с управляющими организациями. В этом отношении есть такие хорошие примеры нашего взаимодействия, как управляющие организации Мелеуза.

ВГ: Как часто сейчас ЭСКБ приходится прибегать к такому методу воздействия на должников, как ограничение подачи электроэнергии? В предыдущие годы много шума было вокруг отключения подразделений «Уфаводоканала»...

О.К.: Мы стараемся избегать таких кардинальных методов воздействия на потребителя, хотя они и наиболее действенны. К ним мы прибегаем только в исключительных случаях, при этом не допускаем нарушения прав добросовестных потребителей.

ВГ: Как вы считаете, вступивший в силу с 5 декабря этого года 307-й федеральный закон, который увеличивает с 1 января 2016 года штрафы за неоплату энергоресурсов, поможет улучшить ситуацию с неплатежами?

О.К.: Мы на это надеемся. Для энергосбытовой компании республики такое нововведение было необходимо, поскольку мы являемся гарантирующим поставщиком и покупаем электроэнергию на оптовом рынке, а потом уже продаем потребителям. Причем, покупаем с подекадной оплатой в текущем месяце. При отсутствии средств мы вынуждены кредитоваться. В соответствии с законом с 1 января 2016 года физические лица, ТСЖ, а также тепло- и водоснабжающие организации после месяца просрочки платежей будут облагаться неустойкой — это одна трехсотая ставки рефинансирования в день. При долге более двух и трех месяцев эта ставка будет расти.

ВГ: Насколько помогает влиять на ситуацию с неплатежами вмешательство местных администраций, правительства республики? Используйте ли вы такую возможность?

О.К.: Да, если наш потребитель-должник является бюджетным или зависимым от бюджета учреждением или работает на базе государственного или муниципального имущества. До недавнего времени у нас, как вы помните, были серьезные проблемы с задолженностью Уфимских инженерных сетей (муниципальный оператор тепловых сетей. — ВГ). Вопрос был полностью разрешен благодаря непосредственному участию главы администрации Ирека Ялалова. Проблему с должниками — тепло- и во-

доснабжающими организациями мы координируем совместно с министерством ЖКХ. Здесь содействие оказывает Сергей Афонин (министр ЖКХ республики. — ВГ). При правительстве создана специальная комиссия по своевременному осуществлению расчетов за поставленные энергетические ресурсы под председательством Владимира Нагорного (вице-премьер правительства республики. — ВГ).

ВГ: Не интересовались — может быть, есть более успешные практики работы с должниками в других регионах?

О.К.: Ситуация в основном схожая — энергосбыты пользуются теми же способами, что и ЭСКБ. Кроме того, во многих регионах сейчас широко практикуются отказы от исполнения договоров.

«МЫ ЗАМЕТНО ПРОДВИНУЛИСЬ ПО РАЗВИТИЮ ИНТЕРАКТИВНЫХ СЕРВИСОВ»

ВГ: Вы возглавили ЭСКБ в 2013 году, когда компания терпела убытки. Учитывая, что башкирская сбытовая компания — крупнейшая в составе «РусГидро», какие задачи перед вами поставлены сейчас?

О.К.: Моя главная задача — обеспечить надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей республики, в частности, путем исполнения всех обязательств по оптовому рынку, договорам на передачу электроэнергии, энергоснабжению и по сбору средств за потребленную энергию.

ВГ: Что за два года удалось сделать, а что из запланированного — нет?

О.К.: Нам удалось наладить взаимодействие с основными субъектами правоотношений по электроэнергетике: сетевыми компаниями, крупными потребителями. Удалось минимизировать отток крупных потребителей к другим бытовым компаниям. На мой взгляд, организовано эффективное взаимодействие с нашими профильными органами власти. Довольно успешно реализуется инвестиционная программа по внедрению новой биллинговой программы и развитию клиентских офисов.

«НА ПРЯМЫЕ ДОГОВОРНЫЕ ОТНОШЕНИЯ МЫ ПЕРЕШЛИ ТАМ, ГДЕ ПРОДОЛЖАТЬ РАБОТАТЬ ПО ПРЕЖНЕЙ СХЕМЕ БЫЛО УЖЕ НЕВОЗМОЖНО»

ДОСЬЕ

Олег Козлов родился 20 ноября 1963 года в Уфе. В 1983 году окончил Уфимский энергетический техникум по специальности «Релейная защита и автоматика энергосистем». Карьеру начинал в 1986 году на Уфимском производственном приборостроительном объединении инженером-конструктором от-

дела главного энергетика. Параллельно учился в Башкирском государственном университете на специальности «Правоведение». Позже работал в Энергосбыте ОАО «Башкирэнерго», где прошел путь от юриконсульта до заместителя директора по правовому обеспечению. В апреле 2003 года

перешел на работу в ОАО «Башкирская сетевая компания» на должность ведущего юриконсульта. В 2004 году переехал в Москву, где работал на руководящих должностях в таких компаниях, как ООО «Газпромэнерго» и РАО «ЕЭС России». В августе 2005 года получил назначение на должность заместите-

ля генерального директора по правовому и корпоративному обеспечению ОАО «Мосэнергосбыт». В октябре 2013 года вернулся в Уфу, получив назначение на пост исполнительного директора ЭСКБ.