

# нефтегазовый сервис

## Российский газ попал в черный список

«Газпрому», чье Южно-Киринское месторождение подпало под секторальные санкции США, придется искать новые пути поставки на него оборудования и просить льгот у правительства. Компания пока не собирается менять сроки лицензии и рассчитывает продолжить сотрудничество со своим давним партнером Shell. Также месторождение должно стать ресурсной базой для поставок в Китай по восточному маршруту. Именно там «Газпрому» могут помочь с поставкой запрещенных буровых. Но в монополии уверяют, что Россия может и сама производить нужное оборудование.

### — санкции —

«Газпром» в начале октября попросил правительство РФ предоставить подавшему под секторальные санкции США Южно-Киринскому ГКМ льготу по НДПИ. Как пояснил вице-премьеру Дмитрию Медведеву глава монополии Алексей Миллер, месторождение расположено на 51 градусе, при этом разница в ставке НДПИ южнее и севернее этого места различается в десятки раз. «Просьба рассмотреть возможность предоставления для Южно-Киринского таких же льгот, как для месторождений севернее 51 градуса», — сказал глава «Газпрома».

«Газпром», которого ранее не касались западные санкции, впервые попал под удар в начале августа. США добавили в свой черный список его Южно-Киринское газоконденсатное месторождение на шельфе Сахалина (входит в проект «Сахалин-3»). Экспорт, резэкспорт и трансфер всех позиций, подлежащих экспортному контролю, для месторождения без предварительного получения лицензии от Бюро промышленности и безопасности (BIS), по мнению правительства США, содержит риски нарушения санкций — отмечалось в сообщении официального правительственного вестника Federal Register.

До этого под санкциями была только добыча трудноизвлекаемой нефти, нефти в Арктике и на шельфе на глубине свыше 150 м (глубины Южно-Киринского — 30–320 м). Расширение санкций на месторождение США объяснили тем, что, «как сообщалось, там находятся значительные запасы нефти». Хотя подобных доказанных запасов нефти на Южно-Киринском нет. По данным госкомиссии по запасам, там числится лишь 6 млн тонн нефти по С1 и С2 при 636 млрд кубометров газа по С1 и С2 и 97 млн тонн конденсата. Но формальным поводом для правительства США могло стать заявление главы Минэнерго РФ Александра Новака, сделанное в апреле: он объявил, что запасы нефти Южно-Киринского по С1 и С2 — 464 млн тонн. Но уже на следующий день глава Минприроды Сергей Донской уточнил, что коэффициент извлечения нефти на месторождении — 0,1%, так что о масштабной добыче речь идти не может.

Если бы меры были финансово-го характера, как против НОВАТЭКа (Минфин США 16 июля 2014 года за- претил предоставлять компании финансирование сроком больше чем на 90 дней), для «Газпрома» это не стало бы существенной проблемой. Но тут речь идет о поставке оборудования для подводного бурения, аналогов которого в России нет. Это может грозить остановкой освоения Южно-Киринского, что повлечет за собой отмену еще ряда проектов монополии.

Начать добычу на месторождении планировалось в 2019 году с выходом на газовую мощность 16 млрд кубометров в 2023–2024 годах. Сейчас там пробурено шесть разведочных скважин, в дальнейшем разрабатывать его предполагалось с помощью подводных добывающих комплексов как

из-за большой глубины, так и из-за сложной ледовой обстановки. Тендер на выбор поставщика оборудования не проводился, но по данным «Б», им могла стать американская FMC Technologies, которая уже работает на соседнем Киринском месторождении газа. Аналогичное оборудование производят еще Cameron и GE Subsea (США), а также норвежская Aker.

Газ с Южно-Киринского месторождения планировалось поставлять на СПГ- завод «Сахалин-2», расширение которого еще на 5 млн тонн «Газпром» (владеет 50%) обсуждало

со своим партнером по проекту альянса Глобал-Газпрома и нефтегазовой компанией Shell. Иностранный компа-

ния в начале августа объявила, что

обсуждает свое вхождение в «Сахалин-3», который включает четыре шельфовых блока в Охотском море — Киринский, Венинский, Айши- ский и Восточно-Одотинский.

На рынке уверены, что увеличение

мощности производства СПГ за счет

других, не поддавшихся под санкции

участков «Сахалина-3» нереально,

так как их разработка находится на

стадии, близкой к нулевой.

Также «Газпром» договорился об участии

Shell в чрезвычайно важном для монополии проекте экспортного газопровода Nord Stream-2 по дну Балтийского моря в Европу и глобальном обмене активами. Эти планы оказались под угрозой.

Причем эксперты считают, что

удар мог быть направлен не столь-

ко против «Газпрома», сколько про-

тив Shell. По мнению посла по осо-

бым поручениям МИД РФ, ответст-

венного секретаря Российской-Аме-

риканской президентской комиссии

Владимира Винокурова, включе-

ние Южно-Киринского месторожде-

ния в санкционный список США может быть связано с попыткой западного правительства «приструнить» европейских инвесторов. «Не знаем, что стало причиной для решения США включить именно это месторождение в санкционный список. Либо она в том, чтобы помешать нам в реализации этого крупного проекта, ориентированного на азиатские рынки, либо приструнить европейцев, в частности Shell, заинтересовавшихся его реализацией», — сказал он на заседании Российско-Американского Тихоокеанского партнерства 2 октября.

Однако компании, несмотря на санкции, намерены продолжить ра-

боту на опальном участке. 29 сентя-

бря зампред правления «Газпрома»

Александр Медведев сообщил, что

концерн оценил эффект санкций

США в отношении Южно-Киринского

газоконденсатного месторожде-

ния, и счел, что «не будет никаких

трагических последствий». По его

словам, компания «фактически при-

няла» решение о строительстве тре-

тьей очереди завода по сжижению га-

за на Сахалине в партерстве с Shell.

При этом доля в Южно-Киринском

по-прежнему будет частью планиру-

емого глобального обмена активов

между компаниями. «Газпром» пред-

полагал закончить предынвестицион-

ное исследование (pre-FEED) осенью

и принять окончательное инве-

стижение в 2017 году. Но, как заявил

господин Медведев, «даже оценка

(инвестиций — «Б»), которая была

сделана с разбросом плюс-минус 20%,

позволяет принять такое решение.

И мы видим возможность только улуч-

шения стоимости в рамках подготовки

проектной документации».

Он отметил, что для освоения ме-

сторождения будут использованы

другие иностранные источники тех-

нологий. К тому же, пояснил он, па-

раллельно уже запущена программа

развития отечественного произ-

водства самого современного обо-

рудования, в том числе подводных

добывающих комплексов. По словам

источника «Ъ», близкого к «Газпро-

му», Shell даже заинтересовалась в

записях о покупке российского

оборудования для санкционного ме-

сторождения из-за санкций. Об этом

говорили в начале октября в Мин-

природы и подтверждали в самой

монополии.

Сергей Баратов

## Сервис на вырост

### — консолидация —

Нефтесервисные компании, которым все сложнее отвечать на потребности нефтегазового сектора, выбрали путь консолидации для сохранения своих позиций на рынке. Компании объединяются, рассчитывая получить новые технологии и компетенции, а также для доступа к более существенным инвестициям в развитие. Но в итоге рынок сталкивается с созданием игроков такого размера, который может угрожать конкуренции в отрасли. Нефтесервисные компании, которые уже столкнулись с жесткой позицией своих подрядчиков, опасаются монополизации.

Рынок нефтесервиса в последние годы является одним из самых активно развивающихся отраслей. До 2014 года это было обусловлено стабильно высокими ценами на углеводороды и ростом капитальных вложений нефтяных компаний в разведку и добчу. Ключевыми в мировой нефтегазодобыче являются буровые работы: на них приходится более 70% инвестиций в нефтегазодобычу. Потребность в разведке и освоении новых месторождений требует серьезного инвестирования в развитие нефтесервисных компаний. Это приводит к тому, что зарубежные холдинги и российские компании вышли на международные рынки. Сейчас на них приходится около 18% сервисных работ в РФ. С учетом постепенного усложнения работы и необходимости новых технологий для повышения нефтедобычи на старых месторождениях, а также потребностей в способах добычи трудноизвлекаемых ресурсов в России преобладают более современные иностранные технологии. При этом российские компании, которым нехватает компетенций, стремятся к созданию совместных предприятий с иностранными партнерами. Формирование таких компаний играет на руку рынку, так как позволяет адаптировать зарубежные технологии к российским условиям добычи.

Объединение становится шагом компаний к модернизации оборудования и технологий в ответ на усложнение условий работы. Так же в рамках серьезного ухудшения экономической конъюнктуры в 2014 году консолидация нефтесервисных компаний стала инструментом поддержания рынка. После выхода из разработки старых месторождений и регионов, а также начала освоения шельфа нефтесервисным потребовалось введение новых сервисных технологий, которые они могли получить, объединяясь друг с другом. К тому же укрупнение позволяло компаниям увеличивать масштабы работ и привлекать больше средств в собственное развитие.

По прогнозам аналитиков к 2030 году морская добыча нефти будет обеспечивать примерно треть мировых потребностей. Причем доля сырья, извлеченного на глубоководье, достигнет порядка 10% от всех поставок нефти на мировой рынок. Согласно оценкам Schlumberger, с 2012 по 2016 год начнется освоение около 200 новых глубоководных месторождений, которые потребуют новых технологий.

В Минпромторге ожидают, что консолидация игроков в сфере производство нефтесервисного оборудования продолжится. По словам заместителя министра промышленности и торговли Андрея Дутова, центрами объединения могут стать такие

компании, как «Объединенные машиностроительные заводы» группы «Римера» или Eurasia Drilling (EDC). «Поле для консолидации определено, и мы постоянно об этом говорим пред предприятиями. Есть определенное количество небольших предприятий, которые производят приблизительно аналогичную продукцию, и мы их подталкиваем к тому, чтобы попробовать объединиться», — пояснил он ТАСС.

Господин Дутов отметил, что крупные нефтесервисные компании могут остановить развитие крупных проектов, но производством отдельных

деталей следует заниматься нефтесервисным компаниям либо отдельным производителям. «Если учесть, что существуют разные направления — сервис в области бурения, нефтепереработки, транспортировки, производства разного вида насосного оборудования, где-то будут лидеры, где-то лидеры не найдутся. Но процесс консолидации обязательно будет: без этого компании просто не выживут», — считает он.

Нефтесервисный рынок начал формироваться около 15 лет назад, когда крупные нефтесервисные компании стали выделять из своих структур профильные подразделения. Некоторые из них («Лотек», «Интегра», EDC) стали крупными холдингами и концернами, постепенно развиваясь и расширяя свои активы. Так же на российский рынок вышли крупные международные компании: Halliburton, Schlumberger, Weatherford, Baker Hughes. Сейчас на них приходится около 18% сервисных работ в РФ. С учетом постепенного усложнения работы и необходимости новых технологий для повышения нефтедобычи на старых месторождениях, а также потребностей в способах добычи трудноизвлекаемых ресурсов в России преобладают более современные иностранные технологии. При этом российские компании, которым нехватает компетенций, стремятся к созданию совместных предприятий с иностранными партнерами. Формирование таких компаний играет на руку рынку, так как позволяет адаптировать зарубежные технологии к российским условиям добычи.

Усилив эту тенденцию могут и введенные со стороны запада санкции против России. В рамках импортозамещения Минпромторг рассчитывает, что к 2016 году российские компании освоят технологии и научнут производить оборудование, в том числе для геологоразведки, скважинное оборудование, а также оборудование по управлению буровыми устройствами. В рамках долгосрочных планов на 2018 год стоит создание собственных технологий и оборудования для шельфовых проектов.

Если раньше на рынке нефтесервиса объединялись мелкие и средние игроки, то сейчас на нем происходят слияния настоящих гигантов.

Этого опасаются в нефтесервисных компаниях, которым подрядчики стали диктовать свои условия. По мнению НК, волатильность на рынке нефтесервисных услуг может создать условия для его монополизации. Как отмечал глава НК «Роснефть» Игорь Сечин, это влечет за собой риски для нефтяной отрасли. Именно спад перед монополизацией рынка и усиление влияния одной компании по-мешал закрытию сделки по покупке Schlumberger российской EDC.

На мировом рынке эта тенденция имеет еще большие масштабы, чем в России. На данный момент происходит объединение американских Halliburton и Baker Hughes, занимающих второе и третье места в мировой отрасли соответственно. Ее стоимость оценивается в \$35 млрд. Halliburton договорилась о покупке Baker Hughes за \$34,6 млрд еще в прошлом году. После завершения сделки нынешние акционеры Baker Hughes будут владеть около 36% объединенной компании. Акционеры нефтесервисных компаний уже одобрили сделку. Но компании до сих пор не могут получить одобрение регуляторов, в том числе российской ФАС, из-за слишком резкого усиления их позиций во многих областях.

Ольга Мордошенко



«Газпром» по-прежнему рассчитывает ввести Южно-Киринское в эксплуатацию в соответствии с лицензиями