## Почему в стране почти не уменьшается смертность от инфаркта, несмотря на многомиллиардные инвестиции в рамках специализированной госпрограммы 15

российская клиника

Тематическое приложение к газете Коммерсанть

## Здравоохранение

Четверг 15 октября 2015 №190 (5700 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

14 Удержится ли в топ-600 мировых больниц единственная

16 Третий ежегодный рейтинг стоматологических клиник России. Критерии отбора стали жестче, а стоматологий — больше

## Одноканальный рост платных услуг

Прошло уже девять месяцев 2015 года, однако полный переход на одноканальное финансирование в рамках системы обязательного медицинского страхования (ОМС) так и не состоялся. Финансирование медицинской помощи по-прежнему осуществляется из разных источников: систем ОМС и ДМС (добровольное медицинское страхование), бюджетов (страны и региона), личных средств граждан и благотворительных организаций (вклад последних — миллиарды рублей).

14 Первая российская компания получила

разрешение на полный цикл производства

13-валентной пневмококковой вакцины

#### -OMC-

Формально Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФФОМС) подчиняется Минздраву, однако на деле все обстоит иначе. Помимо того что ФФОМС занимается бухгалтерией, он выполняет и роль стратегического управленца. В отличие от Минздрава, который не имеет вертикальной структуры управления в субъектах Российской Федерации, ФФОМС ею обладает, кроме того, у него есть деньги.

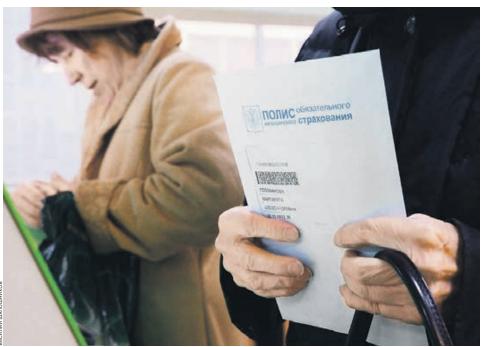
Все схемы перевода денег из федерального и регионального бюджетов в ФФОМС (за неработающее население, на отдельные программы, в том числе высокие технологии) и далее — частным страховым компаниям — остались без изменений. Деньги из федерального и регионального бюджетов, а также отчисления работодателей (средства ОМС) поступают в ФФОМС, а оттуда направляются в территориальные фонды ОМС, которые через частные страховые медицинские компании оплачивают медицинские услуги в лечебных учреждениях. При этом средства на лекарства, часть ВМП и по спецпрограммам по-прежнему поступают из федерального бюджета.

За первое полугодие текущего года ФФОМС недополучил около 71 млрд руб. взносов на ОМС работающего населения, в результате расходы фонда превысили доходы на 65,1 млрд руб., что создает риски неисполнения обязательств фонда как в 2015, так и в 2016 голах.

Негативной тенденцией, связанной с переходом на ОМС, стало искусственное «утяжеление» диагнозов, поскольку за более серьезный диагноз больше платят. В результате система ОМС просто взрывается от недофинансирования.

Миной замедленного действия, по мнению экспертов, является и переход на клинико-статистические группы (КСГ) — систему, которая широко используется на Западе, позволяя врачам уйти от жесткой стандартизации к неким динамическим показателям. С учетом той или иной нозологической формы, а также индивидуальных особенностей пациентов, в частности их принадлежности к различным возрастным и половозрастным группам, отношению к курению, потреблению алкоголя и т. д., предусмотрено несколько сотен групп, в зависимости от которых присваивается тот или иной тариф. Надо ли говорить, какие возможности для «освоения» денежных средств ОМС открывает

При этом посредниками между территориальным фондом ОМС и лечебным учреждением выступают частные страховые компании, которые занимаются канализацией финансов, оставляя себе (в том числе за счет штрафов) до 10% государственных денежных средств. Рассказы про их занятие «экспертизой качества» не более чем миф. Все давно оговорено: эксперты — это обычные врачи. Один, работающий в поликлинике №456, проверяет «качество» в поликлинике №123, а второй, работающий в 123-й поликлинике, ганизациям не выделяется финансирование страхования создана с целью обеспечения



Согласно опросам, 70% населения страны категорически против рыночных отношений в здравоохранении

делает «встречную проверку» в поликлинике №456. Переход на страховую модель финансирования повлек за собой тотальные нарушения в оплате труда медицинских работников, при которых рядовой специалист будет получать 8 тыс. рублей в месяц, а главный врач больницы в десятки раз больше, а при этом «средняя зарплата» по больнице будет составлять вполне пристойные 45 тыс. руб.

«Заложниками мифа о переходе на одноканальное финансирование в первую очередь стали региональные правительства, которые, считая, что денег в здравоохранении и так достаточно, не исполняют свои обязательства перед врачами и другим медперсоналом,— считает директор фонда независимого мониторинга медицинских услуг и охраны здоровья человека "Здоровье" Эдуард Гаврилов. — В результате медицинским ор-

для оплаты тех расходов, которые не финансируются за счет ОМС». В начале 2015 года, после того как из ФФОМСа ушли региональные деньги, зарплата врачей упала как минимум на 30%. То, что раньше было губернаторской надбавкой или надбавкой мэра, теперь до врачей не доходит. Такая ситуация сложилась как в Москве, так и по всей стране.

Адаптацией к страховой модели финансирования здравоохранения назвал вице-мэр Москвы по социальным вопросам Леонид Печатников беспрецедентные сокращения коечного фонда и массовые увольнения врачей.

Сокращение коек и медперсонала усилило давление на амбулаторное звено, нехватка кадров в котором уже до этого составляла 25%. В результате произошло сокращение объемов бесплатной медицинской помощи и резкий рост объема платных услуг. В 2014 году рост платных услуг составил 25%, за полгода 2015 года — 13%, за год прогнозируется не менее 26%

«Система обязательного медицинского

конституционных прав граждан на получение бесплатной медицинской помощи, закрепленных в статье 41 Конституции Российской Федерации», — декларируется на официальном сайте ФФОМСа.

И действительно, многие годы государственным медучреждениям запрещалось брать деньги с больных — теперь все наоборот: получение дополнительных средств есть первейшее дело государственных больниц и поликлиник. Сделать это в условиях дефицита несложно. Вам нужно сделать компьютерную томографию? Пожалуйста, бесплатно, но... месяца через четыре, а за живые деньги хоть завтра. Очередь на прием к специалисту растягивается на полгода? А за деньги — вот он, в соседнем окошке вечером принимает. И так по всей стране.

Отсюда беспрецедентный рост платных услуг. Министр здравоохранения пожимает плечами: «Да, растет объем платных услуг. А чего вы хотели? Мы же строим рыночные отношения».

Но согласно опросам, 70% населения страны категорически против рыночных отношений в здравоохранении. Однако наши чиновники почему-то продолжают строить систему здравоохранения для оставшихся 30%. Подготовленный Минздравом РФ проект «Стратегии развития здравоохранения РФ на 2015-2030 годы» предусматривает внедрение в России системы ОМС+, предполагающей софинансирование медицинских услуг из кармана граждан.

«Рост платных услуг — это четкий индикатор недоступности медицинской помощи, а значит, недоработки организаторов здравоохранения,— считает президент Лиги защиты прав пациентов Александр Саверский.— В этих условиях люди, которые не могут заплатить за медицинскую помощь, просто умирают. Отсюда рост смертности. ».

Единственный разумный выход, который предлагают эксперты, — взять систему здравоохранения на государственное содержание. Перейти на бюджетную модель финансирования. Потому что страховая модель — не решает задач государственного здравоохранения.

Светлана Белостоцкая

## В ожидании запретов

администрирование —

1 октября завершилось общественное обсуждение проекта постановления правительства, расширяющего список импортных медизделий, которым будет ограничен доступ к участию в госзакупках. Проект пока не согласован ФАС и Минэкономики, а эксперты говорят о вбросе негативных отзывов во время его обсуждения. Учитывая общественный резонанс, вызванный документом. кабинет намерен сначала оценить первые итоги правоприменения правительственного постановления №102, которое вступило в силу в феврале.

Решение о расширении списка медизделий иностранного происхождения, для которых ограничивается участие в госзакупках, было принято по результатам первых шести месяцев реализации постановления правительства РФ от 5 февраля №102. Поступило много предложений от российских производителей, руководителей субъектов РФ, на территории которых работают предприятия, выпускающие конкурентоспособную медицинскую продукцию, от профильных ассоциаций, рассказали в Минпромторге. Именно поэтому обсуждение, которое должно было завершиться 17 августа, продлили до 1 октября.

Постановление правительства №102 называют постановлением о третьем лишнем: товарам иностранного происхождения отказывают в участии в аукционе по закупке медизделий при наличии заявок двух и более товаров российского происхождения, а также товаров из Армении, Белоруссии и Казахстана.

Сейчас действует ограничительный список, в который вошли медицинская одежда, спиртовые салфетки, микрохирургические ножницы и пинцеты, а также слуховые аппараты, глюкометры и электрокардиографы. Новым проектом перечень пополнен на 101 позицию: теперь в него попали и презервативы, что вызвало оживление в медиасфере. «Данная продукция в большом объеме потребляется системой здравоохранения, связанной со сферой диагностики и гинекологией, она имеет все необходимые конкурентные преимущества и возможности для импортозамещения»,— пояснили в Минпромторге.

становления №102 можно наблю- мой взгляд, 2% за полгода неплохо дать рост инвестиционной актив- Положения документа не распроности отечественных и зарубежных страняются на деньги больниц, кокомпаний. Важный аргумент при торые она сама заработала, а вклад принятии таких решений — воз- бюджетных средств в экономику можность получить преференции в больше, когда деньги работают внугосзакупках»,— отметил президент ассоциации «Здравмедтех» Алекнизации существующего производства, увеличению мощностей.

распространяется действие документа, компании принимают решели бы приняты в условиях сложной экономической ситуации. Строятся производственные корпуса, закурастет доля отечественной медицинской промышленности, — отметил эксперт.— В 102-м постановлении и сегодняшних поправках к нему речь идет только об ограничении очень небольшого числа медизделий, да цион вышли хотя бы два отечественных производителя. И это только при поставках за счет бюджета. Никаких запретов не существует!»

По данным госреестра заключенных контрактов, в 2014 году в России закуплено средств самоконтроля для му около 4,2 млрд руб., в основном зарубежного производства. Российские продукты, по своим характеристикам не уступающие ведущим зарубежным аналогам, стоят в среднем на 40–45% дешевле. Если объем закупаемых систем сократить до 50%, то но-технического центра "Медитэкс" государство сэкономит от 500 млн Андрей Виленский. Однако, по сути, до 600 млн руб. ежегодно, отмечают в Российском союзе промышленников и предпринимателей.

ностей для многих наименований, тем не менее это единственный правильный путь, особенно в современной геополитической обстановке»,— считает генеральный директор компании «Мистра-инжиниринг» Николай Зиненко.

С принятием постановления российские компании смогли в среднем увеличить свои объемы поста- Алексей Федоров. вок на 5-10%, отметил генеральный директор компании МDрго Алексей Ванин: «Поскольку товары, вошедшие в список, — это не весь рынок медизделий, то в целом по рын-

«Даже за короткий срок действия по- ку эти 10% дают прирост 2-3%. На три страны».

Вот пример. Российская диабесандр Ручкин. Целым рядом компа- тическая ассоциация готова приний сформированы планы по модер- знать возможность снижения красочности этикетки, упаковки, дизайна прибора российского глюко-«Крайне важно, что в тех сегмен- метра (а он попал в список), увеличетах рынка медизделий, на которые ние среднего размера капли крови и времени анализа с 3-5 секунд до 20-40 секунд без снижения точности ния об инвестициях, которые не бы- определения уровня глюкозы в крови при частоте замеров 5-7 раз в сутки. «Механизм госзакупок предназначен для обеспечения необходипается современное оборудование, мыми медизделиями тех категорий пациентов, которые не в состоянии обеспечить себя ими за свой счет, через максимально эффективное освоение бюджетных средств. Чтобы государство могло обеспечить всех нуждающихся больных, навери то если по этим позициям на аук- ное, можно смириться с некоторыми нюансами использования отечественных глюкометров»,— считает президент МОО «Российская диабетическая ассоциация» Михаил Богомолов. Однако для детей и подростков размер капли крови имеет колоссальное значение, при диабете в больных сахарным диабетом на сум- детском возрасте, особенно в период подбора дозы и препарата, прихо-

дится делать 10-20 замеров в сутки. «По нашим оценкам, 102-е постановление затрагивает практически 30% рынка в денежном выражении», — сказал гендиректор научоно ограничило возможности участия в госзакупках производителей расходников и простых медизде-«У нас нет промышленных мощ- лий. «Что касается оборудования, то в техническом задании можно установить такие требования к характеристикам, что ни один российский, белорусский, казахский товар под них не подойдет и заказчик всегда может доказать, что это является необходимым», — рассказал старший юрист Экспертно-консультационного центра Института госзакупок

> За прошедшие полгода расстановка сил российских и иностранных производителей медизделий существенно не изменилась.

Елена Чернышова

## РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ 7-11 декабря 2015

## Организаторы:

- Государственная Дума ФС РФ
- Министерство
- здравоохранения РФ
- 3AO «Экспоцентр»

## www.expocentr.ru

## При поддержке:

- Совета Федерации ФС РФ
- Министерства промышленности и торговли РФ
- Правительства Москвы
- Российской академии наук – Торгово-промышленной палаты РФ
- Всемирной организации здравоохранения в РФ

## ЗА ЗДОРОВУЮ ЖИЗНЬ

VI Международный форум по профилактике неинфекционных заболеваний и формированию здорового образа жизни



жизнь

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

25-я Международная выставка «Здравоохранение, медицинская техника и лекарственные препараты»



## ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

9-я Международная выставка «Средства реабилитации и профилактики, эстетическая медицина, оздоровительные технологии и товары для здорового образа жизни»



# здравоохранение комментарии Аккредитация качества

Григорий Ройтберг, президент ОАО «Медицина», на примере развития своей клиники утверждает, что «спрос на квалифицированных врачей и хороший сервис будет даже в кризис». Поэтому главная задача и условие выживания и развития частной клиники — ориентация на лучшее, что есть на мировом рынке здравоохранения. Потому что качество — это залог здоровья пациентов.

— клиника —

## Стереотип лучшего

25 лет назад, когда было образовано ОАО «Медицина», в стране даже не было такого понятия, как частная медицина. Тогда даже слово «частный» вызывало неприязнь у большей части населения. Нам приходилось его прятать, называя клинику негосударственной или вневедомственной. Частников боялись, так как у людей был стереотип, что это мошенники и спекулянты. Хотя во всем мире частное здравоохранение, напротив, всегда ассоциировалось с более высоким качеством обслуживания, лучшим сервисом, наличием самого нового оборудования, грамотных врачей и так далее. Несмотря ни на что, наша клиника была тогда открыта, и сейчас я с гордостью говорю: мы старейшая частная клиника в России. За 25 лет изменилось многое, в том числе отношение власти к частной медицине, но в первую очередь отношение общества к негосударственным клиникам. Люди перестали воспринимать их негативно, оценили все преимущества: отсутствие очередей, возможность записаться к специалисту на удобное время. Наши пациенты, например, имеют возможность посмотреть свою историю болезни в личном кабинете на сайте клиники, за одно посещение побывать на приеме у врача, сделать назначенные исследования, получить заключение, вернуться к лечащему врачу и получить рекомендации по лечению, причем все это в одном здании. Для того чтобы пациенты предпочли платные медицинские услуги бесплатно, качество оказываемых услуг не должно оставлять вопросы. Медицина должна быть не просто хорошей, а очень хорошей, ведь если не будет соблюдено соотношение «цена-качество», пациенты не будут видеть смысл в частных клиниках.

## Топ-600

ОАО «Медицина» сегодня единственная клиника в России, которая сертифицирована по международным стандартам оказания медицинской помощи JCI.

 Joint Commission International (JCI) это международная комиссия, определяющая стандарты по безопасности и качеству оказания медицинской помощи.

Чтобы было понятно, выше стандартов JCI ничего в мире медицины на сегодняшний день не существует. Первую аккредитацию мы получили в 2011 году, а в 2014-м подтвердили ее. Была проверена деятельность врачей, среднего медицинского персонала и администрации. Инспекторы JCI уделяют особое внимание обеспечению качества медицинской помощи, высокому профессиональному уровню мелицинского и немелицинского персонала, этическим стандартам, административно-хозяйственному управлению клиникой и технике безопасности.

Всего в мире стандартам JCI соответствует около 600 больниц. Большая часть из них находится в США и Европе. Есть такие клиники и в Сингапуре, и Израиле. В России пока что мы единственные, кто может говорить о высочайшем качестве медицинской помощи, подтвержденном этими экспертами.

Мы шли к этому десять лет, постоянно совершенствуя качество и методику работы. Приведу пример. Всем известно, что огромное количество летальных исходов среди пациентов происходит из-за врачебных ошибок. Но вопреки расхожему мнению, далеко не все зависит даже от квалификации и умений врача. Хорошая работа, например, хирурга — это всего лишь 35% успеха, остальные 65% — работа службы реанимации, терапии и реабилитации. Все это в совокупности создает общий уровень безопасности пациента, который мы постарались поднять на максимально возможную величину, поэтому нас аккредитовала JCI.

Аккредитацию нам удалось получить не с первого раза. Много времени заняла работа с документами, затем нас посещали иностранные эксперты, которые исследовали каждый миллиметр клиники, обращали внимание на каждую мелочь. Их скрупулезность объяснима, потому что сертификат JCI — это очень серьезно. Теперь мы полностью уверены в сво-



Григорий Ройтберг ориентируется при любых закупках не на национальную принадлежность, а на качество, потому что это залог здоровья пациентов

их возможностях, так как долгую и тщательную проверку «Медицина» прошла уже дважды, следующая комиссия состоится примерно через два года. На мой взгляд, соответствие стандартам такого уровня значимо в первую очередь для самого медицинского учреждения, а уже потом для пациента. Для обычного человека аббревиатура ЈСІ всего лишь набор букв, а судит он по качеству оказанных ему услуг: хороший ли персонал, качество лечения, сервис, доволен ли он отношением к себе. А вот для самой клиники и людей, которые там работают, очень важно осознавать свою принадлежность к лучшим из лучших. Мне как руководителю наличие такого сертификата позволило дать реалистичную оценку деятельности нашего медицинского учреждения и убедиться в правильности выбранного курса. Это не маркетинговый ход, а серьезная ответственность. Мы должны постоянно поддерживать заданный уровень качества.

## Партнерский день

20 ноября на базе вашей клиники состоится международная конференция «Организация здравоохранения. Системы менеджмента качества в здравоохранении».

Мы хотим поделиться с коллегами из других медицинских учреждений своим положительным опытом. Это первое подобное ме-

роприятие, в котором мы расскажем о стандартах JCI. Достигнув определенной высоты, не хочется оставаться там в одиночестве — хотя бы с точки зрения развития в конкурентной среде. От самой конференции мы не рассчитываем получить никакой выгоды и выступаем ее организаторами, чтобы сделать лучше российскую медицину. На мой взгляд, в таком огромном городе, как Москва, должно быть как минимум пять-семь учреждений, получивших высшую международную оценку. К примеру, Израиль — небольшая страна с населением 8 млн человек, но у них есть шесть клиник, признанных JCI. На мероприятии будут присутствовать представители ЈСІ и наши партнеры, с которыми мы реализуем программы по обмену опытом. Конференция продлится один день.

#### Частный случай выживания

Поддержка частной медицины со стороны государства — это медаль с двумя сторонами. Во-первых, в рамках стимулирования отечественного здравоохранения государство позволило клиникам ввозить в страну высокотехнологичное оборудование, не платя за это пошлину. Во-вторых, до 2018 года мы имеем право не платить налог на прибыль. Несмотря на то что многие сейчас любят ругать государство, я считаю, что оно небезразлично и делает все, что позволяет текущая экономическая ситуация, чтобы стимулировать развитие системы здравоохранения в России. Однако в целом в отрасли наблюдается устойчивая тенденция разделения медицины на частную и государственную. Уместно говорить о конкуренции между ними, и, к сожалению, не всегда добросовестной. Поясню почему. Бюджетные учреждения изначально находятся в выигрышном положении, потому что не тратят деньги на помещение, покупку оборудования, обучение и подготовку персонала и одновременно с этим имеют право оказывать платные услуги. То есть право на дополнительную законную прибыль у них есть. Частные же клиники существуют только за счет самоокупаемости, поэтому качественная медицинская помощь, оказанная частной клиникой, не может сегодня стоить дешево. Вот и получается, что одних поддерживают со всех сторон, а другие вынуждены сами выживать.

Сегодня российские пациенты могут лечиться либо в государственных больницах, либо в частных, промежуточного варианта не существует. Мы неоднократно обращались к представителям власти с просьбой о создании системы софинансирования оказания

медицинской помощи для граждан, как это делают во Франции. При такой системе человек может обратиться в любую частную клинику по своему полису обязательного медицинского страхования и часть денег за его лечение заплатит государство, а часть — он сам. Но пока мы не можем этого добиться и прихолится работать по существующим правилам.

Объемы рынка частной медицины в РФ выросли за 2014 год на 19%, продемонстрировав рекордные темпы роста за последние пять лет. И я думаю, что частная медицина будет развиваться и дальше, но несколько другими, более медленными темпами из-за экономических проблем в государстве. Тем не менее спрос на квалифицированных врачей и хороший сервис, конечно, будет всегда, даже в кризис. По разным данным, только в Москве на сегодняшний день насчитывается 2,3 млн пациентов, проходящих лечение не в муниципальных учреждениях. К тому же сейчас частная медицина развивается не только в столице, но и набирает обороты в регионах.

Кризис вынудил нас приостановить некоторые крупные проекты. Например, были планы в текущем году презентовать новый амбулаторно-диагностический комплекс в Химках, но теперь его открытие переносится на 2018 год. Дело в том, что сейчас отсутствует возможность получить кредиты на приемлемых условиях. Что касается пациентов, те, которые у нас лечились, находят возможность продолжать наблюдаться в клинике и в настоящее время.

## Выбираем лучшее

Сейчас мы закупаем 80% импортного медицинского оборудования, лекарств и расходных материалов. Даже качественные дженерики только заграничного произволства. Если отечественные производители смогут когда-нибудь обеспечить нас товаром соответствующего качества, мы с удовольствием начнем его закупать. Но сегодня наша основная задача — реализовать слова, которые составляют слоган OAO «Медицина»: «Все лучшее в медицине». Поэтому, если клинике требуется томограф, будет выбран и куплен лучший из тех, что представлен на мировом рынке, независимо от страны-производителя; если требуются расходные материалы, опять же будет выбрано лучшее из того, что существует в мире. Мы не поддерживаем определенного производителя, нам все равно, кто он — француз, немец, американец или русский, мы поддерживаем качество, потому что это залог здоровья наших пациентов.

Записала Кира Васильева

## Локализация успеха

— инновации —

В сентябре НПО «Петровакс Фарм» получило официальное разрешение от Минздрава РФ на полный цикл производства в России 13-валентной конъюгированной пневмококковой вакцины (ПКВ 13). Для российской компании это первый совместный проект с глобальным игроком американской компанией Pfizer. В чем особенности, перспективы, значение проекта для российского фармрынка? Что это означает для самих компаний? На эти вопросы отвечают ЕЛЕНА АРХАН-ГЕЛЬСКАЯ, президент НПО «Петровакс Фарм», и ДАНИЛ БЛИНОВ, генеральный директор компании Pfizer в России.

## 101-я страна

Данил Блинов: Я считаю, это знаковое событие. Проект, над которым мы работали более четырех лет, воплотился в реальность. Важно, что проект отвечает потребностям не только рынка, но и самого законодателя: в этих целей используют именно 13-варамках программы «Фарма-2020» государство уже давно определило локализацию как один из приоритетов, особенно по такому стратегическому направлению, как производство вакцин. Наш проект передачи технологии производства полного цикла инновационной вакцины — уникальный пример как для Pfizer (в мире всего четыре страны, где есть производство этой вакцины), так и для России (подобных примеров глубокой локализации биотехнологического продукта в стране нет). Однако самое главное — это знаковое событие для пациентов. В сентябре Министерство здравоохранения России вслед за Европейским медицинским агентством зарегистрировало расширение показаний 13-валентной конъюгированной вакцины, и теперь ее можно использовать для пациентов начиная с двух месяцев жизни или далее без ограничений возраста, и эта вакцина российского производства.

Для Pfizer риск данного проекта был очень большой. Во-первых, изменений в национальном календаре прививок не было очень давно. Вовторых, расширение календаря это большие государственные расходы. В-третьих, инновационных вак-

В то же время мы понимали: если более чем 100 стран мира включили вакцинацию против пневмококковой инфекции в национальные календари профилактических прививок, при этом более чем 85 стран для



гордиться первым для России примером глубокой локализации биотехнологического продукта при производстве вакцины для Национального календаря

лентную пневмококковую вакцину, почему Россия должна быть исключена из их числа? Ведь забота о детях является государственным приоритетом, а пневмония — одна из главных причин смертности среди инфекционных заболеваний, и не только у дестое место среди всех причин смерти. Мы четко услышали призыв государства: «Если хотите, чтобы ваша ваккализуйтесь».

Инвестиции были сделаны исходя из этих перспектив, однако нам никто не обещал, что после локализации появятся гарантии закупок нашей вакцины. Риск оказался оправзать, что он более прибыльный, чем гическому циклу. другие наши препараты, нельзя, но, конечно же, после его реализации бизнес Pfizer вырос. Самое же главное для нас то, что вместе с «Петроваксом» мы внесли свой вклад в развитие системы российского здравоохранения и показали себя надежным партнером.

Елена Архангельская: Для НПО «Петровакс Фарм» завершение проекта по передаче технологии полного цикла и официальное подтверждение от Минздрава РФ является не только значимым этапом в жизни всем мире. Это касается не только компании, но и вкладом в развитие нашей пневмококковой вакцины, отечественной фарминдустрии. Благодаря партнерству с международной компанией мы получили уни- основного действующего вещества кальные производственные компе-

тенции, повысили уровень профессионализма работников, приобрели бесценные знания и экспертный всесторонний опыт, которые помогут нам не только в развитии дальнейших международных проектов, но и в разработке собственных инновационных продуктов. Российская фар ма обогатилась сложнейшими технологиями производства уникального препарата. Глубина локализации позволяет считать ПКВ 13 продуктом российского производства, который будет производиться не раз в год для закупок по федеральным аукционам, а когда необходимо, в том числе ежеквартально, в нужном государству объеме. Расширение показаний ПКВ 13 для всех групп населения стало возможностью для увеличения объемов этого бизнеса для нужд пациентов и государства.

**Д. Б.:** Если говорить о российском производстве, то качество препарата соответствует всем стандартам мирового уровня, в том числе GMP, и мы готовы рассматривать его поставки в другие страны, в том числе в страны ЕАЭС. Все зависит только от экономической и финансовой целесообразности и возможностей производства.

## Биохимия момента

**Е. А.:** Освоен полностью весь цикл производства. Pfizer предоставляет нам конъюгаты (исходные материатей. В нашей стране она занимает ше- лы, или субстанции. — "Ъ") для вакцины, которая состоит из 13 компонентов. На нашем производстве идет полный процесс формуляции (подцина рассматривалась серьезно, ло- готовка субстанции), розлив готовой субстанции в одноразовые шприцы (первичная упаковка), вторичная упаковка, все входные и выходные контроли качества. Теперь, когда мы получили официальное разрешение от Минздрава России, ПКВ 13 будет дан, потому что проект успешен. Скапроизводиться по полному техноло-

> На текущий момент в России нет производства отдельного вида конъюгатов. Более того, мы считаем это нецелесообразным, поскольку банк штаммов находится в США, а запускать отдельное производство конъюгатов в России — слишком длительный и дорогостоящий процесс, крайне сложный в реализации.

> **Д. Б.:** Производство конъюгатов очень сложный процесс с точки зрения биохимии и осуществляется всего на нескольких предприятиях во но и многих современных инновационных препаратов. Производство — чрезвычайно тонкий и ответствен-



когда согласился инвестировать в Петровакс. В итоге все выиграли, и, прежде всего наши дети, которых теперь будут массово прививать от пневмококковой инфекции современной вакциной

ный процесс, дублировать и переносить его в разные страны, как правило, экономически нецелесообразно. Конечно, хотелось бы, чтобы и конъюгаты производились в нашей стране. Однако надо отдавать себе отчет, что производство субстанций для любых препаратов — абсолютно отдельная индустрия, отдельные проекты, производственные процессы и инвестиции, которые не связаны напрямую с фармацевтикой. Эти аспекты не всегда, к сожалению, реально оцениваются экспертами и чиновниками. Ценность локального производства 13-валентной вакцины несомненна, поскольку основной процесс происходит на территории России.

Началось все более четырех лет назад, когда после объединения с компанией Wyeth компания Pfizer предложила российскому рынку инновационную вакцину от пневмококковой инфекции. При этом было четкое понимание, что приоритет российского государства — это локализация, которая потребует тесного сотрудничества с отечественными партнерами. Специалисты, которые начинали проект в компании Pfizer, стали искать наиболее подходящего, серьезного, надежного партнера. На наш взгляд, «Петровакс» отвечает всем требованиям ответственного подхода к производству, соответствует стандартам GMP, квалификации персонала и т. д. Честно говоря, трудно было найти такого надежного партнера в те годы, трудно это и сейчас. «Петровакс» тоже был очень заинтересован

получить в свой портфель дополнительный серьезный препарат.

Впрочем, «Петровакс» был не единчательному решению предшестволокальных игроков на рынке, оценивает их возможности, перспективы, соответствие качественным стандартам. На рынке много интересных локальных игроков, все они обладают разным набором качеств. Нельзя сказать, что один партнер может решить все задачи производителя.

**Е.А.:** Когда принималось решение о партнерстве, «Петровакс» имел значительный опыт производства и поставок противогриппозной вакцины по государственным контрактам. Уже на тот момент производство компании соответствовало европейским стандартам GMP, а квалификация специалистов предприятия вселяла уверенность в успехе. Очень важно, что проект своевременно начался и своевременно завершился. Сегодня слова «локализация», «импортозамещение» стали обыденными как для фармрынка, так и в целом для экономики нашей страны. Тем не менее глубина локализации в фармацевтике чаще всего заканчивается вторичной упаковкой, особенно это актуально для биопрепаратов. Мы готовы представить полный цикл, до которого может дойти только успешный проект.

## Деньги к деньгам

**Е. А.:** Сумма совместных инвестиций со стороны Pfizer и «Петровакса» только в производство превысила 1 млрд руб. По текущему курсу это кажется немного, однако на эти средства была организована качественная производственная база для осуществления трансфера технологий в соответствии с международными стандартами GMP.

**Д.Б.:** Соизмеряя вложения только в производство пневмококковой вакцины со всеми инвестициями нашей компании в российский рынок, можно сказать, что они составляют не самую большую часть. Однако важно помнить, что общие инвестиции в проект нельзя оценивать только лишь перенесенными технологиями, пускай уникальными и очень дорогостоящими. Огромных затрат потребовали также обучение и развитие сотрудников как в «Петроваксе», так и в Pfizer: мы тоже учились очень многим вещам. Более 50 сотрудников российского производства прошли обучение по управлению проектами, организации производства, контролю качества и т. д. Это очень затратный процесс,

гораздо более сложный, чем только инвестиции в технологии

Когда мы говорим про локализаственным кандидатом. Нашему окон- цию производства, всегда проще построить завод с нуля — не потому, что вал серьезный процесс выбора. Pfizer на это требуется меньше трудозатрат и сейчас очень внимательно изучает или меньше времени. Просто когда ты делаешь производство под себя, чтобы оно соответствовало всем необходимым тебе стандартам, лучше начинать его с нуля. Уникальность производства «Петровакса» в том, что, по сути, нам не пришлось кардинально ничего переделывать — настолько качественны само предприятие и подход к делу. Наши инвестиции в реорганизацию производства были минимальны.

## Оценка преференций

Д.Б.: Мы до сих пор до конца не понимаем, что такое локальный продукт, какие преференции дают отечественным производителям, нет ясности, какие ценовые особенности будет иметь локализация. Пока вопросов больше, чем ответов. Государство должно с пониманием относиться к тому, что развитие производства в России требует от иностранного производителя времени, усилий и, главное, оценки рисков. Надо, чтобы государство не только понимало, но и способствовало развитию нового процесса, внося четкость в законодательную базу. Есть ощущение, что у регуляторов есть очень сильная позиция, программа и они пытаются услышать позицию фарминдустрии. **Е.А.:** Мы видим активность со стороны иностранных компаний: уже сейчас ведутся переговоры с несколькими партнерами по локализации полного цикла, включая субстанции. Моя основная задача как руководителя — усиливать компетенцию привлечения новых проектов и партнеров. Поэтому мы поменяли структуру компании — разделили, например, направление по стратегическому развитию на стратегические, производственные партнерства и партнерства бизнеса. Это позволяет увеличить фокус на локализацию, им-

портозамещение. К сожалению, на сегодняшний день отечественная фарма умеет немного. В основном это традиционные лекарственные средства, у которых есть замена. Есть термин «разумное импортозамещение»: если развивать некое производство нецелесообразно, не нужно этого делать, если есть мировой опыт и мировые лидеры — этими технологиями нуж-

Записала Екатерина Чернышова

но пользоваться.

# ЗДРавоохранение тенденции Успеть вовремя

Согласно статистическим данным Минздрава, за несколько последних лет в России снизилась смертность трудоспособного населения. Однако до сих пор заболевание, которое является причиной большого числа смертей, — инфаркт миокарда — продолжает оставаться широко распространенным из-за низкой медицинской грамотности населения и неравномерного доступа россиян к региональным программам медпомощи.

#### — терапия —

• Инфаркт миокарда — клиническая форма ишемической болезни сердца, при которой в результате полной или частичной недостаточности кровоснабжения участка сердечной мышцы развивается ее некроз

## Сетевой принцип

Основная и самая распространенная причина возникновения инфаркта миокарда — это нарушение кровотока в коронарных артериях, которые снабжают сердечную мышцу кровью и, соответственно, кислородом. Чаще всего это нарушение возникает на фоне атеросклероза артерий, при котором происходит образование атеросклеротических бляшек на стенках сосудов. Эти бляшки сужают просвет коронарных артерий, а также могут способствовать разрушению стенок сосудов, что создает дополнительные условия для образования тромбов и стеноза артерий.

Начиная с 2008 года в России в рамках специализированной госпрограммы борьбы с сердечно-сосудистыми заболеваниями была создана сеть из 460 сосудистых центров, объем расходов на которую составил 29 млрд руб. В результате, по данным Минздрава РФ, смертность от болезней системы кровообращения, которые являются наиболее распространенными среди россиян, снизилась всего на 3,9%. Есть несколько причин того, почему достигнутый резуль-

## Спасительное решение

Каждый год в России инфаркт миокарда диагностируется примерно у 200 тыс. человек, при этом около 67 тыс. из них умирают в течение года, а половина — в течение первых двух часов после начала инфаркта. Основная причина такого количества умерших в первые часы — в первую очередь низкая информированность людей о симптомах этого заболевания. «Если наш пациент не позвонит в службу 03, о нем никто не узнает. Когда болит в груди, не надо тер-

рез час все пройдет». Это тот клинический симптом, который является признаком возможной катастрофы, и, соответственно, необходимо просвещение населения с помощью средств массовой информации», предупреждает Игорь Жиров, ведущий научный сотрудник Института клинической кардиологии имени Мясникова.

## Два пути спасения

Если же пациент обратился в скорую помощь при первых признаках инфаркта, то ему могут оказать мелицинскую помощь двух видов. «Первое — это первичная ангиопластика, а второе — тромболитическая терапия, при этом наиболее эффективным препаратом является тенектеплаза. Как выбрать между первым и вторым способом? Необходимо определить количество времени, которое прошло с момента возникно-

вения первых симптомов заболевания», объясняет господин Жиров. — Как следует из рекомендаций, выпущенных Обществом специалистов по неотложной кардиологии под грифом Минздрава, если прошло менее двух часов от начала заболевания и ангиопластику или чрескожное вмешательство (ЧКВ) нельзя выполнить в течение 90 минут, то делается тромболитическая терапия (тромболизис), то есть кровоток восстанавливается путем введения специального препарата. Однако помимо промедления на этапе обращения в скорую помощь, за которое ответственен сам пациент, задержки при лечении инфаркта миокарда могут происходить и по вине медиков.

«По европейским стандартам диагноз ставится за десять минут и в течение получаса от входа в дом больного врачу необходимо принять решение о необходимости терапии. Кроме того, в Европе тромболитическую терапию можно проводить непосредственно дома у больного или в машине скорой помощи при участии только среднего медперсонала», — говорит Сергей Терещенко, доктор медицинских наук и руководитель отдела заболеваний миокарда и сердечной недостаточности ФГБУ «Российский кардиологический научнопроизводственный комплекс» Минздрава.

В России же хотя формального запрета на проведение терапии фельдшерами

не существует, но на практике они предпочитают доставить больного в больницу. «Хотя у нас существуют программы обучения фельдшеров лечению острого коронарного синдрома, а кроме того, выбор терапии в случае инфаркта миокарда на самом деле не требует высшего образования».— говорит госполин Терешенко.

Еще одним препятствием на пути к успешной борьбе с инфарктами является ситуация с препаратом, который вводится при процедуре тромболизиса. «Наиболее эффективной является тенектеплаза. Однако она почему-то не присутствует в том списке, по которому государство закупает препараты для госучреждений, хотя этот препарат есть в рекомендациях российских и международных и в стандартах оказания помощи при инфаркте миокарда», — отмечает доктор Терещенко.

«Россия в два-три раза отстает от европейских стран по количеству лечебнодиагностических вмешательств, требующих применения высокотехнологичного оборудования: количество стентирований при инфаркте миокарда по итогам 2013 года в РФ составляет около 220 на 1 млн населения, тогда как в Европе нормой считается проведение 600 таких процедур», — отмечает Сергей Чирьев.

Анастасия Мануйлова

### ФРАНЦУЗСКИЙ ПОДХОД К СЕРДЦУ

ПАТРИК ГОЛЬДШТЕЙН, глава отделения скорой помощи и медицинского сопровождения в университетской клинике г. Лилль (Франция) отмечает, что «современный подход к инфаркту — фармакоинвазивный».

Врачи во Франции и в России очень близки в понимании того, как оказывать неотложную кардиологическую помощь, однако существует и ряд различий. Во Франции совершенно очевидно, что в лечении острого инфаркта миокарда принимает участие сразу несколько специалистов: кардиологи, врачи отделения реанимации, врачи скорой помощи. Кроме того, особенностью оказания медицинской помощи во Франции является то, что догоспитальная помощь осуществляется сотрудниками приемного отделения стационара, куда входят и врачи скорой помощи. работающие по вызовам. Во Франции также выделен определенный бюджет на работу с населением. чтобы оно знало об основных признаках инфаркта.

Если врач, принимающий вызов, предполагает малейшую долю серьезности ситуации, он должен отправить бригаду скорой помощи к пациенту для немедленной записи его ЭКГ для диагностики Хочу остановиться на понятии «первый медицинский контакт». Это не тот врач, который увидел больного, это правильно интерпретированная ЭКГ, на основании петь, не нужно думать: «Ладно, я полежу, че- которой ставится диагноз. Далее врач действует

по схеме, которая есть в любом приемном отделении, в любом диспетчерском центре, у любого кардиолога, у любого врача скорой помощи. Задача стоит одна устранить окклюзию сосуда, для чего есть два пути. Первый вариант — это выполнение первичного чрескожного коронарного вмешательства, то есть прямое направление пациента в отделение коронарографии, где интервенционный кардиолог может выполнить инвазивную процедуру, устраняющую окклюзию сосуда. Второй путь, фармакологический, более простой технически, заключается в болюсном введении тромболитика в вену пациента. Препарат будет растворять тромб и устранять окклюзию коронарной артерии. Если выбрана такая стратегия лечения пациента, то введение препарата должно производиться практически незамедлительно, сразу после того как произошел первый медицинский контакт и поставлен диагноз. Эта манипуляция может быть выполнена на догоспитальном этапе врачом скорой помощи, внутри машины скорой помощи, в приемном отделении, если есть соответствующий обученный персонал.

Современный подход к оказанию помощи пациентам с острым инфарктом миокарда заключается не в противостоянии двух этих различных методов, коронарной ангиопластики или тромболитической терапии а в формировании некого общего метода, носящего название фармакоинвазивного подхода, который будет

объединять эти два варианта помощи по отношению к конкретному пациенту. Если врач четко представляет, что от момента интерпретации ЭКГ до того, как будет введен катетер, раздут баллон, можно уложиться в срок не более чем два часа, он должен стремиться вести пациента на ангиопластику, и такому пациенту будут выполнять первичное коронарное вмешательство. Но когда врач имеет дело с таким пациентом, который самостоятельно приехал в приемное отделение, где нет возможности выполнить ангиопластику, он должен помнить о временном интервале два часа. Если в течение двух часов пациент может быть доставлен в другое отделение другой больницы и в пределах этих двух часов будет выполнено коронарное вмешательство, тогда врач должен направлять пациента на такой вариант терапии. Если же он понимает, что не может уложиться в эти два часа, то у него есть не более 30 минут для того, чтобы выполнить введение тромболитика в вену. Но несмотря на то что такому пациенту выполнена тромболитическая терапия, дальше такой пациент в любом случае должен быть перенаправлен в стационар, где есть возможность выполнить коронарографию. Как правило, коронарография выполняется в пределах от 6 до 24 часов, после тромболизиса. И по результатам принимается решение, нуждается пациент дополнительно в ангиопластике или нет.

Записала Анастасия Мануйлова

### ЦЕЛЕВАЯ ДИАГНОСТИКА

Когда счет идет на минуты, скорость диагностики и последующая точная постановка диагноза играют важнейшую роль в спасении жизни пациента. Неправильно выбранная тактика лечения может только усугубить течение болезни. Новая диагностическая система Iridica ускоряет процесс постановки диагноза и снижает вероятность врачебной ошибки. Создатели не исключают, что в ближайшем будущем система может появиться и в России.

• Число жертв неточной и несвоевременной диагностики поражает. Так, ежегодно у 27 млн людей развивается сепсис, а примерно 8 млн из них умирают, так и не дождавшись адекватного лечения. Это больше, чем число умирающих от рака.

Разработчик диагностической системы Iridica компания Abbott в пилотном режиме впервые продемонстрировала возможности нового метода год назад в Париже в отделении микробиологии больницы Сен-Луи. Система способна всего за шесть часов определить более 1 тыс. возбудителей инфекции в пробе пациента, одновременно определяя и чувствительность бактерий к антибиотикам. Что особенно важно, поскольку именно правильное и быстрое определение возбудителя инфекции необходимо для того, чтобы подобрать правильный антибиотик. Проблема состоит в том, что традиционные методы диагностики бакпосева занимают слишком много времени: на выращивание образцов может уйти несколько дней и даже недель. Но у больных, особенно лациентов с сепсисом, этого времени часто нет, а назначение антибиотиков широкого спектра действия не только неэффективно, но в некоторых случаях может привести к летальному исходу.

Врачи единогласно отмечают, что скорость постановки диагноза играет критическую роль. Но существует и другая проблема: бактерии обладают способностью вырабатывать устойчивость к антибиотикам. В странах, где граждане могут приобретать антибиотики без рецепта и заниматься самолечением, невосприимчивость пациентов к антибиотикам достигает 70-80%. Особенно характерно возникновение устойчивых к антибиотикам форм возбудителя как раз при сепсисе. Кроме того, на пациентов воздействует и больничная среда. Система Iridica позволяет выделить ДНК или РНК патогенов из взятой у пациента пробы. амплифицировать участки ДНК в образце с помощью метода полимеразной ПЦР, затем определяется молекулярная масса полученных фрагментов генетического материала, а на завершающем этапе специализированная компьютерная программа сравнивает молекулярную массу фрагментов генетического материала каждого анализируемого образца с огромной базой данных и находит соответствия, в результате чего с максимальной точностью определяется возбудитель инфекции. Затем врач опять же при помощи специальной компьютерной программы может определить чувствительность возбудителя к антибиотикам и назначить адекватное лечение. Все это в течение шести часов.

Для анализа было взято 180 проб у пациентов из разных стран, а затем одновременно проведен анализ при помощи системы Iridica и традиционным методом ПЦР. Результаты впечатляют: точность диагноза системы Iridica при выполнении анализов на выявление пневмонии составляет 90%, а достоверность отрицательного результата при анализе на патогенную флору более 97%. При этом погрешность в анализах может быть связана с условиями транспортировки проб биоматериала пациентов.

В результате в 50% случаев врачи отметили, что назначили бы более эффективную терапию, имея данные, полученные с помощью Iridica. Кроме того, 43% врачей считают, что эта система поможет справиться с проблемой мультирезистентности бактерий к антибиотикам, что во многом решает проблему пациентов, часто принимавших антибиотики ранее

Мария Григорьева



# Die Kunst des desunden Lebens <sup>2</sup>Искусство здоровой жизни

Программы детокса и омоложения по знаменитой методике Франса Ксавьера Майера представлены в элитном австрийском центре здоровья Verba Mayr<sup>3</sup>. Уникальная концепция превентивной медицины, известная во всем мире как Майер-терапия, способствует нормализации обмена веществ, снижению веса, восстановлению энергетического баланса и повышению умственной активности, укреплению иммунитета и общего тонуса организма.

БЕЗ ДОЛГИХ ПЕРЕЛЕТОВ БЕЗ **АККЛИМАТИЗАЦИИ** БЕЗ АДАПТАЦИИ **К НОВЫМ** ПРОДУКТАМ БЕЗ ЯЗЫКОВОГО БАРЬЕРА

**VERBA MAYR** Германия Лансерхоф Тегернзее Артепури ЦЕНТРЫ Испания Австрия MAYR РОССИЯ MEDICINE В МИРЕ ВИВА Италия Паркотель Иглс Ла пура Чили АВСТРИЙСКИЙ ЦЕНТР ЗДОРОВЬЯ ДВУХ- И ТРЕХНЕДЕЛЬНЫЕ МАЙЕР-ПРОГРАММЫ ИНТЕНСИВНЫЙ ДЕТОКС-КУРС ДЛЯ ЗАНЯТЫХ ЛЮДЕЙ

ТРЕХДНЕВНЫЕ ДИАГНОСТИЧЕСКИЕ МОДУЛИ РУССКОГОВОРЯЩИЙ ПЕРСОНАЛ НОМЕРА РАЗЛИЧНЫХ КАТЕГОРИЙ

ЭКОЛОГИЧНЫЕ ИНТЕРЬЕРЫ БАССЕЙН, СПА-ЗОНА АРТ-БИБЛИОТЕКА

Все врачи центра сертифицированные специалисты международного общества Майер-терапевтов.





16 Четверг 15 октября 2015 №190 | Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | kommersant.ru

## здравоохранение тенденции

## Белозубая география

Журнал Startsmile и ИД «Коммерсантъ» представляют третий ежегодный рейтинг стоматологических клиник России. В нынешнем году на стадии отбора лучших стоматологий РФ было проанализировано более 600 стоматологических клиник страны от Калининграда до Владивостока.

#### — рейтинг —

Участие в рейтинге доступно для всех стоматологических клиник России и абсолютно бесплатно. Любая стоматологическая клиника РФ могла стать участником проекта вне зависимости от ценовой категории и города расположения. Основой методологии построения рейтинга являются ключевые показатели, по- ки функциональных помещений лученные по данным анкетирова- клиник с учетом их назначения и ния стоматологических клиникучастнику автоматически начислялось определенное количество бал-

лов. В текущем году перечень критериев оценки клиник дополнился принципиально новыми пунктами, ук, а также докторов, постоянно покасающимися технического оснащения, используемых технологий и списка стоматологических услуг, который был расширен за счет включения диагностического оборудования и различных видов анестезии.

Были уточнены параметры оценсоответствия санитарным нормам профилактических учреждений. Дополнительные баллы начислялись за

наличие в клиниках отдельных стерилизационных комнат и операционных блоков. Клиники также проверялись на предмет наличия лицензий, соответствия заявленного и фактически работающего оборудования, декларированных и применяемых технологий и методик лечения.

Как и в прошлых рейтингах, на итоговую оценку повлияло наличие в клиниках узкопрофильных специалистов, врачей высшей категории, кандидатов медицинских навышающих квалификацию и имеющих опыт зарубежных стажировок. Информация бралась из открытых источников, а также выборочного посещения стоматологий и опросов

В итоге из стоматологий, прошедших этап анкетирования, были сформированы таблицы по трем номинациям: авторские клиники, участниц. За каждый вариант ответа и стандартам организации лечебно- работающие на рынке стоматологических услуг более трех лет; сетевые клиники, работающие на рын-

ке до трех лет; сетевые клиники, работающие на рынке более трех лет. тогда произошли два, на мой взгляд, подразделений прекрасным оснащением для диагностики и проведения лечения, а также возможностью предоставления пациентам максимально полного спектра стоматологических услуг.

В списках появилось много новичков. Расширился географический охват участников. Однако основной костяк сильнейших стоматологий. существующих на рынке более трех лет, остался практически неизменным. При этом разрыв в количестве баллов в топ-10 оказался весьма незначительным, что говорит о достаточно высоком уровне лучших стоматологий. В топ-80 сетевых стоматологических клиник в основном представлены участники из Москвы, Подмосковья и Санкт-Петербурга. Среди лидеров не только клиники с развитой сетью, но и клиники с двумя-тремя филиалами, которые компенсируют небольшое число своих

Юлия Клоуда, Startsmile.ru

## УСКОЛЬЗАЮЩАЯ ИМПЛАНТОЛОГИЯ

Прошлый год, а точнее, декабрь 2014 года, прошел по миру имплантологии красной линией. Спустя почти год стало ясно, что именно важнейших события, которые ознаменовали начало нового рынка стоматологических услуг.

Во-первых, ушел из жизни отец современной имплантологии профессор Пер Ингвар Бранемарк, непререкаемый авторитет и духовный лидер большинства уважаемых имплантологов по всему миру. Пер Ингвар Бранемарк, как известно, не был по специальности стоматологом, и его выступления всегда разительно отличались от всего, что звучало с подиумов по всему миру. Он всегда говорил о проблеме реабилитации пациентов в целом: о том, что не нужно концентрироваться только на полости рта, на одном или нескольких зубах, на одной проблеме, призывал коллег смотреть шире и активнее взаимодействовать с врачами других специальностей. Лекция профессора Бранемарка, открывавшая симпозиум Nobel Biocare Russia в 2014 году в Сочи, — ярчайшая тому иллюстрация.

Во-вторых, детище профессора Бранемарка компания Nobel Biocare, стоящая у истоков сегодняшней имплантологии, была приобретена одной из крупнейших мировых корпораций и на сегодня уже одним из крунейших игроков на мировом рынке стомаологии — компанией Danaher. Репутация anaher в интеграции различных компаний ежду собой практически безупречна, и оссийские специалисты уже могли оценить ачество работы KavoKerrGroup или Ormco о и после приобретения этих компаний anaher. Смысл этого приобретения в том, то в сделке проявилось новое качесто стоматологического рынка, который риблизился типологически к другим



мировым индустриям. Если прежде в мировой стоматологии маленькие и средние компании конкурировали за небольших клиентов в виде частных клиник, то теперь во всем мире растет число сетевых клиник, а лидеры мирового рынка добавляют новые бренды в свой портфель. В результате в прошлое уходит конкуренция концепций лечения, а на смену приходит усредненный план лечения. Как следствие унификации, рынок наводнили подделки, клоны, низкокачественные производители. Ясно одно: на наших глазах формируется новый стоматологический рынок, новый рынок имплантологии. На смену авторским подходам и специализации приходят универсализация и расширение клинических возможностей. Время покажет, какой подход окажется более продуктивным и перспективным.

Александр Смирнов, генеральный директор компании Nobel Biocare в России и СНГ

| п-100 стоматологических несетевых клиник, | работающих на рынке |
|---|---------------------|
| оматологических услуг более трех лет      |                     |

| Место  | Название  | Город                                |
|--|---|--------------------------------------|
| 1  | Potyaev Orthodontics  | Москва                               |
| 2  | Семейная стомтатология Baby Smile   | Москва                               |
| 3<br>1                                       | Стоматологическая клиника Telos Beauty Медико-стоматологическая клиника Shifa                   | Москва<br>Москва                     |
| <u>†                                    </u> | Имплантологический центр Nkclinic   | Москва                               |
| 6  | Центр современной медицины «Витам»  | Москва                               |
| 7  | Стоматологическая клиника «Солист»  | Москва                               |
| 3<br>9                                       | Стоматология с улыбкой Ensmile  Немецкий центр эстетической стоматологии Sdent                  | Москва<br>Москва                     |
| 10   | Стоматологический центр «Дентекс»   | Москва                               |
| 11   | Клиника семейной стоматологии «Династия»  | Рязань                               |
| 12<br>13                                     | Estetica Dental Clinic  Стоматологическая клиника «МиПоль»                                      | Хабаровск<br>Москва                  |
| 14   | Стоматологический центр «Мичуринский»   | Москва                               |
| 15   | Центр стоматологии «32 Практика»  | Москва                               |
| 16   | Стоматологическая клиника Everon  | Москва                               |
| 17<br>18                                     | Стоматология «Тарилюкс»  Стоматологическая клиника «Маэстро»                                    | Хабаровск<br>Нижневартовск           |
| 19   | Швейцарская стоматология Swiss Smile  | Москва                               |
| 20   | Стоматологическая клиника MiaDent   | Москва                               |
| 21   | Стоматология медицинского центра восстановительной медицины «Асгард-мед»                        | Санкт-Петербург                      |
| 22<br>23                                     | Семейный стоматологический центр<br>Центр функциональной стоматологии                           | Москва<br>Зеленоград                 |
| 24   | Стоматологическая клиника «Наудент»   | Москва                               |
| 25   | Стоматология Esthetic Classic Dent  | Москва                               |
| 26   | Стоматологическая клиника Nord Dental   | Санкт-Петербург                      |
| 27<br>28                                     | Стоматологическая клиника «Архитектура улыбки»  Стоматологическая клиника «Пять звезд»          | Санкт-Петербург Москва               |
| 28<br>29                                     | стоматологическая клиника «1ять звезд»  Стоматологическая клиника «Зубмастер»                   | москва<br>Москва                     |
| 30   | Клиника семейной стоматологии «Ника Дент»   | Нижнекамск                           |
| 31   | Стоматологическая клиника «32 здоровых зуба»  | Москва                               |
| 32<br>33                                     | Стоматологическая клиника «Стомавеню»  Центр евпопейской стоматологии «Матисс»                  | Москва<br>Санкт-Петербург            |
| 34   | центр евпопеискои стоматологии «матисс»  Центр стоматологии «Дентал Визит»                      | Видное                               |
| 35   | Стоматологическая клиника доктора Джорджа   | Москва                               |
| 36   | Стоматология Picasso  | Краснодар                            |
| 37<br>38                                     | Стоматологическая клиника Федоровых   | Москва                               |
| 39   | Стоматологическая клиника доктора Машукова  Стоматология «Дентал»                               | Иркутск<br>Санкт-Петербург           |
| 40   | Стоматология «Гармония»   | Владивосток                          |
| 41   | Центр комфортной стоматологии «Академия Дент»   | Москва                               |
| 42   | Стоматология «Д'арт»  | Воронеж                              |
| 43<br>44                                     | Стоматологическая клиника «Лиарт»  Стоматология без боли «Маршал Стом»                          | Мытищи<br>Москва                     |
| 45   | Клиника дентальной имплантологии DI   | Иркутск                              |
| 46   | Стоматологическая клиника «Невастом»  | Санкт-Петербург                      |
| 47   | Стоматология» Дентос Люкс»  | Юбилейный                            |
| 48<br>49                                     | Стоматология «Ренидент»  Центр дентальной имплантациии и эстетической                           | Санкт-Петербург<br>Орел              |
|  | стоматологии доктора Е. А. Оконешникова   |                                      |
| 50   | Стоматологическая клиника «Магия улыбки»  | Ногинск                              |
| 51<br>52                                     | 3D Стоматология  Стоматологическая клиника «Академия улыбок»                                    | Хабаровск<br>Ставрополь              |
| 53   | Стоматология «Территория улыбок»  | Железнодорожный                      |
| 54   | Клиника современной стоматологии Provident  | Самара                               |
| 55   | Стоматологическая клиника «Березка»   | Балашиха                             |
| 56<br>57                                     | Стоматологическая клиника «Эстетик Дент»  Стоматология «Ника»                                   | Балашиха<br>Жуковский                |
| 58   | Центр дентальной имплантации и пародонтологии «Президент»                                       | Чебоксары                            |
| 59   | Ортодонтическая стоматологическая клиника «Блеск»   | Тверь                                |
| 60   | Стоматологическая клиника «Апломб+»   | Рязань                               |
| 61<br>62                                     | Стоматология Dentaire.ru<br>Стоматология Smile  | Санкт-Петербург<br>Орел              |
| 63   | «Современная стоматология»  | Хабаровск                            |
| 64   | Стоматологическая клиника «Адам»  | Санкт-Петербург                      |
| 65<br>ee                                     | Стоматология «Дентал Центр»   | Сочи                                 |
| 66<br>67                                     | Стоматология «Люмьер»  Стоматология «Консилиум Дент»  | Хабаровск<br>Реутов                  |
| 68   | Стоматология Artedent   | Краснодар                            |
| 69   | Ортодонтический центр «Мир стоматологии»  | Санкт-Петербург                      |
| 70<br>71                                     | Стоматологическая клиника «Новый век»   | Санкт-Петербург                      |
| 71<br>72                                     | Стоматологическая клиника «Кристалл-Дент»  Стоматология «Меди Лайт»                             | Астана<br>Рязань                     |
| 73   | Стоматология «Ярославль Арт»  | Ярославль                            |
| 74   | Стоматологическая клиника Dr. Salus   | Улан-Удэ                             |
| 75<br>70                                     | Стоматология New Dent   | Жуковский                            |
| 76<br>77                                     | Стоматологическая клиника «Медея»  Стоматология «Аврора»  | Рязань<br>Сочи                       |
| 78   | Стоматология «-кърора»  Стоматологическая клиника «Смайл»                                       | Рязань                               |
| 79   | Центр стоматологии и дентальной имплантации «Фаворит»   | Новокуйбышевск                       |
| 30   | Стоматология «Светлана»   | Москва                               |
| 31<br>32                                     | Стоматологическая клиника Alerta<br>Стоматология «Профидент Групп»                              | Москва<br>Балашиха                   |
| 33   | Стоматология «профидент групп»  Стоматологическая клиника Praktika                              | Орел                                 |
| 34   | Стоматология «Ангел-Дент»   | Реутов                               |
| 35   | Стоматология «Рико»   | Рязань                               |
| 36<br>27                                     | Стоматологическая студия «Эстет»  Стоматологическая студия «Эстет»                              | Руза                                 |
| 37<br>38                                     | Стоматологическая клиника White Story  Стоматологическая практика «ПрезиДент»                   | Москва<br>Омск                       |
| 39   | Стоматология «СВ-Дент»  | Орел                                 |
| 90   | Стоматология Vita-Dent  | Сочи                                 |
|  | Стоматология Dental Way   | Мытищи                               |
|  |   |                                      |
| 92   | Стоматология «Гудвилл»  | Рязань                               |
| 91<br>92<br>93<br>94                         | Стоматология «Гудвилл»  Стоматологическая клиника «Лорстом»  Клиника хирургической стоматологии | Рязань<br>Альметьевск<br>Новосибирск |

Стоматология «Маэстро»

100

Стоматологическая клиника «Меда+» Стоматологическая клиника «Дентеко»

Стоматологическая клиника Шумаковой

| 1              | Название Центр приватной стоматологии «Доктор Левин»  | <b>Город</b><br>Москва      |
|----------------|---|-----------------------------|
| 2              | деттр приватной стоиматологии «доктор жевин» Медицинский центр «Дента L»                                      | Санкт-Петербург             |
| 3              | Стоматология «Ладент VIP»   | Москва                      |
| ;              | Центр челюстно-лицевой хирургии и стоматологии Sanabilis  Немецкий имплантологический центр                   | Москва<br>Москва            |
| )<br>S         | Профессорская стоматологическая клиника на Арбате   | Москва                      |
| 7              | Центр междисциплинарной стоматологии и неврологии   | Москва                      |
| 3              | Стоматологическая клиника «Реутдент»  | Реутов                      |
| 9              | Центр клинической стоматологии «Дентал Дрим»  | Москва                      |
| 10<br>11       | Бостонский институт эстетической медицины  Стоматологическая клиника «ДомоденТ»                               | Москва<br>Домодедово        |
| 12             | Стоматология «Здоровье»   | Санкт-Петербург             |
| 13             | Стоматологическая клиника «Дента-Стиль»   | Москва                      |
| 14             | Стоматология Dental Guru  | Москва                      |
| 15<br>16       | Стоматологическая клиника «Грандмед»  Французская стоматология French Dental Clinic                           | Санкт-Петербург<br>Москва   |
| 17             | Центр стоматологии инновационных технологий   | Тула                        |
| 18             | Стоматологическая клиника «Дентблан»  | Москва                      |
| 19             | Центр имплантологии доктора Зорина  | Санкт-Петербург             |
| 20<br>21       | Немецкий стоматологический центр  Стоматология Agami Center   | Москва<br>Москва            |
| 22             | Стоматология «Прайм»  | Рязань                      |
| 23             | Центр персональной стоматологии Владимира Новикова  | Москва                      |
| 24             | Стоматологическая клиника «Совершенство»  | Москва                      |
| 25             | Стоматологическая клиника «Рудента»   | Москва                      |
| 26<br>27       | Стоматологический центр «Максима»  Стоматологическая клиника «Охта Дентал»                                    | Смоленск<br>Санкт-Петербург |
| 28             | Стоматологическая клиника «Окта дентал»  Стоматологическая клиника «Новельдент»                               | Москва                      |
| 29             | Стоматологическая клиника Dr. Stepman   | Москва                      |
| 30             | Стоматологическая клиника «З-е поколение»   | Екатеринбург                |
| 31<br>32       | Стоматологическая клиника US Dental Care  Стоматология «Премьер Клиник»                                       | Москва<br>Москва            |
| 33             | Стоматология «Премьер клиник»  Стоматология «Мегадента Клиник»  | москва<br>Екатеринбург      |
| 34             | Стоматология—инстадента толиника<br>Стоматологическая клиника «Сити Смайл»                                    | Челябинск                   |
| 35             | Центр стоматологии 32   | Орел                        |
| 36             | Стоматологическая клиника Smile Dent  | Москва                      |
| 37<br>38       | Стоматология «Столица»  Авторская стоматологическая клиника академика И. В. Маланьина                         | Москва<br>Краснодар         |
| 39             | Авторская стоматологическая клиника академика и. в. маланьина  Стоматологическая клиника «Дентвилль»          | Балашиха                    |
| 10             | Семейная стоматология   | Тобольск                    |
| 11             | Стоматологический центр «Добрый доктор»   | Москва                      |
| 12             | Стоматологическая клиника «Медикус»   | Сочи                        |
| 13<br>14       | Стоматология AST center  Стоматологическая клиника «Юнидент»  | Краснодар<br>Тюмень         |
| 15             | Стоматологическая клиника «ПОЛЕклиника»   | Москва                      |
| 16             | Стоматологическая клиника Art Dental Clinic   | Москва                      |
| 17             | Стоматологическая клиника «Святая Варвара»  | Москва                      |
| 18<br>19       | Европейский стоматологический центр (Е.D.С-центр)  Стоматологическая клиника «М-Плаззо»                       | Ростов-на-Дону<br>Москва    |
| <del>1</del> 9 | Стоматологическая клиника «м-нлаззо»  Стоматологический центр «Денталджаз»                                    | москва<br>Москва            |
| 51             | Стоматологическая клиника Doctor Liman  | Москва                      |
| 52             | Стоматология «Лагуна Стом»  | Москва                      |
| 53             | СтомАртСтудио Leonardo  | Москва                      |
| 54<br>55       | Стоматология «Город улыбок»  Стоматологическая 3D-клиника «Новадент»  | Санкт-Петербург<br>Тула     |
| 56             | Стоматологическая клиника «Магистр»   | Москва                      |
| 57             | Стоматологическая клиника «ДентаСпа»  | Москва                      |
| 58             | Центр художественной стоматологии   | Самара                      |
| 59             | Стоматология «Имплант.ru»   | Нижний Новгород             |
| 60<br>61       | Стоматология «Ортодонт-Элит»  Стоматологическая клиника «Радикс»  | Москва<br>Южно-Сахалинск    |
| 52             | Стоматологическая клиника Dental House  | Санкт-Петербург             |
| 63             | Стоматология Kraftway Clinic  | Москва                      |
| 64             | Стоматология «Имплантмастер»  | Москва                      |
| 65<br>66       | Центр современной стоматологии  Стоматологическая клиника «Аристом»   | Москва                      |
| 67             | Стоматологическая клиника «Аристом»  Стоматологическая студия Беляевой Ирины                                  | Москва<br>Санкт-Петербург   |
| 68             | Стоматологическая клиника PerfectSmile  | Санкт-Петербург             |
| 69             | Стоматологическая клиника «Стомадент»   | Ростов-на-Дону              |
| 70<br>71       | Стоматологическая клиника «Эстетическая стоматология»  Стоматологическая клиника «Визали» Александра Бабикора | Ростов-на-Дону              |
| 71<br>72       | Стоматологическая клиника «Визави» Александра Бабикова Центр эстетической медицины «Реновацио»                | Люберцы<br>Красноярск       |
| 73             | центр эстегической медицины «геновацио»  Стоматологическая клиника «Аллегро»                                  | Санкт-Петербург             |
| 74             | Стоматология «Стом-Дарт»  | Москва                      |
| 75             | Стоматологическая клиника «Подмосковье»   | Ярославль                   |
| 76<br>77       | Стоматологическая клиника «Денталюкс-М»   | Москва                      |
| 77<br>78       | Стоматологический центр «Дента-Рус»  Центр стоматологии «Виртуоз»   | Москва<br>Воронеж           |
| 79             | Стоматология «ВАЛЕ-Денталь»   | Сочи                        |
| 30             | Эстетическая стоматология доктора Блюмкиной   | Москва                      |
| 31             | Стоматологическая клиника «Дентал Стиль»  | Хабаровск                   |
| 32<br>33       | Центр дентальной имплантации «Визит»  Стоматологическая клиника «Дентесса»                                    | Анапа<br>Москва             |
| 34             | Стоматологическая клиника «дентесса»  Стоматология «Дентал Сервис 2002»                                       | Москва                      |
| 35             | Центр стоматологии «Высшая школа»   | Люберцы                     |
| 36             | Стоматологическая клиника «Зеленое яблоко»  | Железногорск, Курская обл.  |
| 37             | Стоматология «Бест Клиник»  | Москва                      |
| 38<br>Ra       | Стоматологическая клиника «Личный доктор»   | Москва                      |
| 39<br>90       | Семейная клиника  Стоматологическая клиника «Дент и К°»   | Клин<br>Краснодар           |
| 91             | Стоматологическая клиника «дент и к »  Стоматологическая клиника Dental Diamond                               | Москва                      |
| 92             | Центр эстетической реставрации «Визит к стоматологу»  | Челябинск                   |
| 93             | Стоматологическая клиника ВОКА  | Красноярск                  |
|                | Стоматологическая клиника «ВАО Имплант»   | Москва                      |
| 94             | Стоматологическая клиника «Ортодент»  | Тюмень                      |
| 95             | •   |                             |
|                | Американский стоматологический центр  Клиника компьютерных технологий 3D                                      | Москва<br>Орел              |

|       | Топ-80 стоматологических сетевых клиник, работающих на рынке стоматологических услуг                   |   |  |  |
|-------|--|---|--|--|
| Іесто |  | Город   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник МЕДИ   | Санкт-Петербург, Москва                                   |  |  |
|       | Стоматологический комплекс «ПрезиДЕНТ»  Сеть стоматологических клиник «Дентал Фэнтези»                 | Москва<br>Москва  |  |  |
|       | для взрослых и детей   | movasu.   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник<br>для детей и взрослых «Вероника»                                       | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | стоматологии «Спартамед»   | Омск  |  |  |
|       | Стоматологическая клиника MVK Beauty Line  | Москва, Ростов-на-Дону                                    |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Доктор Мартин»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «СМ-Стоматология»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Дента-Эль»  | Москва  |  |  |
| )     | Сеть стоматологических клиник «Интердентос»  | Королев, Балашиха, Пушкинс<br>Щелково, Мытищи             |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Все свои»   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник Zub.ru   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Элита»  | Омск  |  |  |
|       | Стоматологическая сеть «Блеск»   | Новосибирск   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Юнидент»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Медси»  | Москва, Пермь, Красногорск<br>Ступино, Волгоград, Барнаул |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Вэладент»   | Челябинск   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник Dental Forte   | Набережные Челны  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Стома»  | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Алекс»  | Жуковский   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Лидерстом»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «НовДента»   | Великий Новгород  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «ДентаВита»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Никор»  | Зеленоград  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Белый кит»  Сеть стоматологических клиник «Новалент»                    | Челябинск<br>Москва                                       |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Новадент»  Сеть стоматологических клиник «Эра»                          | москва<br>Воронеж, Липецк                                 |  |  |
|       | Сеть клиник щадящей стоматологии «Пандент»   | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Медстар»  | Томск, Северск  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Улыбка»   | Омск  |  |  |
|       | Центры имплантации и стоматологии «Интан»  | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть стоматологий «Дентомедсервис»   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических центров «Клиника доктора Лютикова»  | Иркутск   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Витаника»   | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Алена»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Ю-Дент»   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Космостом»  | Омск  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Гарант»   | Екатеринбург  |  |  |
|       | Стоматологическая клиника «Медгарант»  | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Гранти»  Стоматологическая клиника «Медиана»                            | Ростов-на-Дону, Подольск<br>Санкт-Петербург               |  |  |
|       | Ассоциация авторских клиник «Ортодонт-Комплекс»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Жемчужина Севера»   | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть немецких стоматологий «Гутен таг»   | Пермь   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Никадент»   | Мытищи  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Росс-Дент»  | Краснодар   |  |  |
|       | Сеть семейных стоматологических клиник «Илатан»  | Москва  |  |  |
|       | Стоматологическая клиника «Галерея улыбок»   | Новосибирск   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Астра»  | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | Сеть клиник «Стоматологическая практика»   | Челябинск   |  |  |
|       | Сеть стоматологий «Гранд»  | Воронеж   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Белла Вита Дент»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Юни-дент»   | Нижневартовск,<br>Сургут, Мегион                          |  |  |
|       | Сеть стоматологий доктора Лопатина   | Москва  |  |  |
|       | Стоматологии «Дентастиль»  | Рязань  |  |  |
|       | Сеть стоматологических центров «Тип-топ»   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологий семейных скидок  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Дент-а-Мед»   | Чебоксары   |  |  |
|       | Сеть стоматологических центров доктора Жака  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Дента-люкс»   | Жуковский<br>Сашет-Поторбург                              |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник Доброго стоматолога  Сеть стоматологических клиник «Ренессанс Дент»      | Санкт-Петербург Санкт-Петербург, Петергоф                 |  |  |
|       | сеть стоматологических клиник «Ренессанс дент»  Сеть стоматологических клиник «Эверест»                | Санкт-Петероург, Петергоф                                 |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Оверест»  Сеть стоматологических клиник «Новая стоматология»            | Краснодар   |  |  |
|       | Сеть стоматологий «Моя семья»  | Энгельс   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Студия "Эстет"»   | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник Эстет Дент   | Долгопрудный  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник Генри Кларка   | Москва  |  |  |
|       | Грамотная стоматология «Стомус»  | Казань, Альметьевск,                                      |  |  |
|       | CTOMOTOROFILM «MOOTO» Place»   | Нижнекамск  |  |  |
|       | Стоматологии «Мастер Дент»  Стоматологии «Мастер Дент»   | Москва, Орск, Чехов, Казань                               |  |  |
|       | Стоматологические клиники «Профи»  | Москва  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Стомадеус»  Стоматологический центр «Аэлита»                            | Санкт-Петербург Санкт-Петербург                           |  |  |
|       | Стоматологических инник «Семейная стоматология»  Сеть стоматологических клиник «Семейная стоматология» | Санкт-петероург   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Семеиная стоматология»  Сеть стоматологических клиник» Дента+»          | Оренбург  |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Айсберг»  | Санкт-Петербург   |  |  |
|       | OCTO GTOWATOHOLINA KHININK "ANGOODI"   |   |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Лик»  | Москва  |  |  |
|       |  | Москва<br>Жуковский,                                      |  |  |
|       | Сеть стоматологических клиник «Лик»  |   |  |  |

«Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» («Здравоохранение»). Учредитель: АО «Коммерсантъ». Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2. | Владимир Желонкин — президент ИД «Коммерсантъ» | Мария Комарова — генеральный директор ИД «Коммерсантъ» | Сергей Яковлев — шеф-редактор ИД «Коммерсантъ» | Павел Кассин — директор фотослужбы «Издательский синдикат» | Коммерсантъ». Рекламная служба: Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353 | Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат» | Владислав Дорофеев — выпускающий редактор | Ольга Боровягина — редактор | Сергей Цомык — главный художник | Виктор Куликов — фоторедактор | Екатерина Бородулина — корректор | Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4. Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Балашиха

Тюмень