

Review территории опережающего развития

«Мы рассчитываем завершить проектирование и экспертизу в декабре»

Президент ГК «Энергия», якорного инвестора ТОР «Комсомольск» **Сергей Гуськов** рассказал, в ходе подготовки завода «Эпсилон-2», который будет выполнять 1 млн станкочасов механообработки деталей для Комсомольского-на-Амуре авиазавода (КНААЗ).

— интервью —

— Основной заказчик продукции механообработки вашего будущего проекта в Комсомольске-на-Амуре — местный авиазавод. Техническое задание уже согласовано с КНААЗ? Сколько в итоге наименований деталей вошло в перечень?

— Да, согласовано. На данный момент в перечне 1618 деталей. По металлам — это алюминий и титан. И окончательное техническое задание, и утвержденный перечень вошли в соглашение с «КБ Сухой», нашим основным заказчиком.

— На закупку оборудования для механообработки уйдет большая часть бюджета проекта?

— Общий бюджет проекта — 7,7 млрд рублей при расчетах на прогнозируемом курсе 60 рублей за доллар. Из них затраты на оборудование — 5,5 млрд рублей.

— Переговоры с поставщиками уже ведутся?

— Со всеми проведены переговоры, есть твердые коммерческие предложения. Они заложены в проект. Мы планируем заключить со всеми прямыми контракты к началу 2016 года. Среди них будут мировые лидеры: японская Makino, DMG, Forest Line. Где возможно, будем использовать наши станки. Несмотря на то что эта отрасль в России только развивается, мы все-таки надеемся разместить у себя существенную часть отечественного производства. Но некоторые сложные детали для авиации, особенно крупногабаритные, отсутствуют в отечественных аналогах как класс. Здесь как раз вступают в игру японские производители.

— С параметрами здания под производство определились?

— Концепция у нас следующая. Мы строим один цех на 28 тыс. кв. м, в котором сами занимаем две трети площади. Третью делится между малыми резидентами. Этот цех направлен только на механическую обработку: фрезерную, токарную, для разного типа деталей. Все остальное — термообработка и все финишные операции — делается КНААЗ самостоятельно. Их мощностей для этих работ вполне достаточно. Наш алгоритм работы с деталью таков: мы получаем сырье, проводим ряд технологических операций, деталь проходит контрольные измерительные процедуры на соответствие чертежам и требованиям заказчика, затем — отгрузка.

— Кто выступит проектировщиком?

— Большую часть работ будет производить наш генеральный проекти-



ровщик — ООО «ИнтерСтройМонтаж-Проект» из Санкт-Петербурга, будут привлечены и соисполнители, в том числе местный ОАО «Территориальный проектный институт „Хабаровскпромпроект“». Работы обойдутся в 273 млн рублей.

— К ноябрю, как и обещали, закончите?

— К сожалению, не удастся. Слишком много времени у нас ушло на согласование плана производства. Но это достаточно объективный процесс: во-первых, деталей очень много, а во-вторых — это вообще первый опыт в отечественной авиации, когда такой значительный объем передается на аутсорсинг специально создаваемому предприятию. Но мы очень рассчитываем завершить проектирование в декабре вместе с Госэкспертизой.

— В ожидании этого события планируете какие-нибудь мероприятия провести на Восточном экономическом форуме?

— Хотим подписать несколько стратегически важных соглашений о софинансировании. К примеру, наш проект во многом базируется на сотрудничестве с Фондом развития Дальнего Востока. Фонд выразил готовность участвовать в капитале проекта на сумму строительства здания. Мандат фонда — это контрольный пакет, то есть менее 50%. С другой стороны, речь идет о горизонте инвестирования порядка 5-7 лет с прозрачной доходностью. На

наш взгляд, это тот самый инструмент, который позволит привлечь крупные проекты в ТОР «Комсомольск». В текущей экономической ситуации всем не хватает капитала. То, что будет создана инфраструктура и существовать заинтересованный базовый заказчик, позволит наполнить площадку резидентами. Поэтому на форуме мы ждем возможность заполнить еще нескольких хороших соседей в ТОР.

— А от самого мероприятия какие ожидания?

— Я считаю, что ВЭФ должен стать площадкой для встреч с партнерами АТР. Ведь у Комсомольска-на-Амуре крайне выгодное расположение по отношению к азиатским рынкам. Мы и в Москве ведем активные консультации с японскими, китайскими, корейскими компаниями, которые заинтересованы в открытии производства в России. Сейчас, когда девальвирована наша национальная валюта, это особенно выгодно, и, на мой взгляд, именно в данный момент стоимость производства у нас находится на том уровне, на котором и должна, по отношению к международным рынкам. Форум отражает существенное изменение вектора в российской политике. Я уверен, что наши партнеры не избалованы вниманием с российской стороны. Сейчас как раз есть возможность это исправить.

— Вы говорили об участии в проекте Фонда развития Дальнего

Востока, кто еще выступит в качестве инвесторов?

— Мы будем участвовать средствам компании и инвестициями наших партнеров — группы частных инвесторов. Наша команда более 10 лет управляет производством, у которого нет аналога в России. На протяжении всего времени работы мы объединяем одну группу инвесторов. Именно она будет спонсировать проект «Эпсилон-2».

— Их, кстати, у вас несколько. В рамках проекта «Эпсилон» в индустриальном парке «Богословский» также планируется запуск механообработки. Не заберет первый «Эпсилон» часть заказов у второго?

— Между заводами есть разница. «Эпсилон-2» — это чистая механообработка со стопроцентным фокусом на авиацию. А «Эпсилон-1» — это производство, большей частью ориентированное на автомобильный сектор, и значительная роль там отведена легкой промышленности. Что касается битвы за заказ, у нас есть базовый — около 1 млн. часов. Мы ожидаем, что оба проекта будут запущены в строительство примерно в одни сроки. Логика в том, что какой из них раньше запустится, тот и возьмет заказ, а второй подхватит. Но насколько быстро это будет происходить, сказать сложно. К примеру, по факту на «Эпсилон-1» мы потратили три года, и только сейчас он берет реальный старт.

Беседовал
Дмитрий Щербаков

Замедленное ускорение

— мнение —

Несмотря на оптимизм российских чиновников, иностранные партнеры отмечают, что идея территорий опережающего развития (ТОР) и свободного порта Владивосток реализуется слишком медленно. Такие заявления прозвучали на очередном российско-корейском форуме в Хабаровске. Вместо того чтобы разбрасываться на несколько площадок, Россия могла бы определить одну базовую ТОР для корейского бизнеса, запустить ее, связав с работой науки, а затем распространить успешный опыт на другие территории, считают представители Южной Кореи.

Как было отмечено на пятом Дальневосточном российско-корейском форуме, объем корейских инвестиций в Дальневосточный регион составляет чуть более 1% от всех инвестиций Республики Корея за рубежом. В Чукотском автономном округе, в Сахалинской области, в ЕАО корейских инвестиций практически нет. В Хабаровском крае общий накопленный объем корейских инвестиций — \$78 млн за 2014 год, в объеме инвестиций в регион это чуть более 3%.

В рамках форума российская сторона старалась раскрыть наиболее детально информацию о территориях опережающего развития (ТОР), «правилах игры», условиях и преимуществах получения статуса резидента для корейской делегации. В частности, было отмечено, что земельные участки в ТОР будут сдаваться резидентам в аренду «по минимальной стоимости — фактически по экономическому нулю». Заместитель директора департамента привлечения прямых инвестиций, поддержки экспорта и внешнеэкономической деятельности Минвостокразвития Альберт Ракипов отметил, что это около 0,01% кадастровой стоимости на период реализации инвестиционного проекта. «После ввода объекта в эксплуатацию арендатор сможет выкупить землю в приоритетном порядке согласно нормам Земельного кодекса: или по условиям инвестиционного соглашения с управляющей компаний ТОР, или через оценку земли», — уточнил чиновник.

Еще одно существенное преимущество режима ТОР — сокращение сроков окупаемости проектов. «Финансовая модель с окупаемостью за 10-14 лет, скорректированная на параметры ТОР, показывает окупаемость значительно ниже — цифры получаются 4-6 лет», — отметил господин Ракипов. Основные плюсы ТОР — «это готовая инфраструктура, льготный налоговый режим, система „единого окна“, дебиюрократизация и информационная поддержка инвесторов». Обращаясь к корейским инвесторам, чиновник заявил: «Это все и даст то самое конкурентное предложение».



Однако генеральный консул Республики Корея во Владивостоке Ли Сок Па отметил, что исполнение и создание правовой основы ТОР и свободного порта Владивосток идет в режиме отставания. А доктор корейского исследовательского института по населенным пунктам (KRINS) Хан У Сок подчеркнул, что инвестициям из Кореи в Россию помимо внешнеполитических проблем мешает «неблагоприятная инвестиционная и деловая атмосфера внутри страны: устаревшая инфраструктура, сложные таможенные процедуры, уязвимость нормативно-правовых актов». На Дальнем Востоке необходимо выбрать «наиболее потенциально выгодный регион сотрудничества, а далее уже это сотрудничество расширять», считает представитель KRINS.

По инвестиционной привлекательности для корейской стороны приоритетны Республика Саха (Якутия), Приморский край и Хабаровский край. При этом не все создаваемые ТОР привлекательны для корейского бизнеса. Хан У Сок предложил: «Можно обозначить ключевую ТОР для развития российско-корейского сотрудничества». Такой приоритетной площадкой, по его мнению, мог бы стать развиваемый порт Зарубино (Приморье). Его поддержал доктор KRINS Чон Иль Хо, отметивший, что «модель ТОР кажется слишком разбросанной и не сфокусированной на определенном регионе, что осложняет привлечение капитала». Он признал, что и Южная Корея на начальном этапе своего развития использовала инструменты, аналогичные ТОР, чтобы «определить якорные проекты и получить скорейшие видимые результаты». Однако подобные механизмы нужно увязывать с научно-исследовательской работой институтов и университетов, создавая не просто промышленные объекты, но научно-индустриальные парки, подчеркнул Чон Иль Хо. «Самое важное — соединить специфику региона с функцией НИОКР, только тогда можно получить развитие как результат», — заявил представитель KRINS.

Екатерина Черненко,
Дмитрий Щербаков

«Форумы — дело полезное, но до определенной степени»

— интервью —

В июне в Хабаровском крае прошел Пятый российско-корейский форум. О том, возрос ли интерес корейской стороны к сотрудничеству с Хабаровским краем, кто стал инвестором в ТОР еще до получения статуса его резидента и станет ли Хабаровск местом для проведения очередного российско-китайского ЭКСПО, рассказывает министр международного и межрегионального развития Хабаровского края ВЯЧЕСЛАВ ДИАНОВ.



— Недавно завершившийся российско-корейский форум — уже пятый на Дальнем Востоке. Рост интереса корейской стороны к участию в подобных мероприятиях есть?

— До этого прошло четыре форума, которые проводились во Владивостоке. Большую поддержку в организации форума нам оказывает генконсульство Республики Корея. Это, как я считаю, показатель того, что корейские власти и бизнес проявляют большой интерес.

— Удалось ли подписать какие-либо соглашения по итогам форума?

— Никаких соглашений не подписывалось, но мы и цели такой не ставили. Одна из основных идей — найти точки соприкосновения и взаимопонимание в современных условиях, потому что Корея — второй по величине торговый партнер Хабаровского края после Китая. Корейскому бизнесу было интересно узнать, как мы будем взаи-

модействовать в современных экономических условиях, в условиях санкций, новой политики по созданию территорий опережающего развития (ТОР). Сегодня инвесторам нужно понимать условия игры, знать пошагово, что им нужно сделать, чтобы стать резидентом ТОР. Они должны быть уверены, что придут в ТОР и быстро, без проволочек смогут зарегистрировать юрлицо, получить все необходимые разрешения на строительство, получить технологические подключения и начать работу.

— Корейские компании это понимают?

— Закон о ТОР принят весной, 25 июня приняты первые три правительственные постановления о ТОР. Процесс идет, но он еще не закончен. Необходимо подписать соглашения между Минвостокразвития, Правительством Хабаровского края и муниципальными образованияами, на территории

которых находится ТОР. Сейчас мы этим будем заниматься. Именно это мы и пытались донести до корейских бизнесменов.

— Сколько встреч в этом году проведено между представителями региона и корейской стороной?

— Более 15-20 встреч на разных уровнях — с представителями власти, бизнесменами, представителями, занимающимися гуманитарными обменами. Наше министерство было создано, чтобы в рамках единой внешнеэкономической и внешнеполитической деятельности государства с соблюдением интересов Хабаровского края выстраивать всевозможные эффективные отношения с торговыми экономическими партнерами — странами АТР.

Форумы являются дискуссионными площадками, на них можно разъяснить условия ведения бизнеса, обсудить новые законодательные инициативы, презентовать какие-либо проекты, наладить контакты. Форум — это знакомство, потом идут индивидуальные обработки.

— Министерство отслеживает процесс взаимодействия после форумов?

— И раньше это делали, а сейчас ставим цель доводить все наши начинания до конца. Для этого нужно через какое-то время обязательно получить обратную связь от компаний. По срокам это может быть и полгода, и три года. Приведу пример. Есть интересный, однако редко проводимый формат встреч между губернаторами стран. В

2010 году делегация Хабаровского края участвовала во встрече губернаторов Японии и субъектов РФ в Москве. Там также были представители бизнеса, которым губернаторы оказывали поддержку. На двусторонних переговорах мы провели встречу, участником которой были руководители компании JGS. Казалось, это было давно — тогда наш губернатор пригласил компанию попробовать поработать на территории Хабаровского края. А сейчас эта компания, предложившая проект по сельскому хозяйству, стала не только первым иностранным инвестором, но и первым реальным инвестором, который начал деятельность в рамках ТОР. Российские инвесторы пока еще не пришли.

— Другие иностранцы уже проявляют интерес?

— На самом деле их много. Но от интереса до практического результата должны пройти этапы. Пока проводились предварительные переговоры с китайскими компаниями, например, с Baoli Bitumina. Эта компания является серьезным строителем дорог в КНР и производителем строительных дорожных материалов. Недавно приезжали представители крупной корпорации LS Group из Республики Корея. Они пока не обозначили свои интересы, но их круг достаточно широк.

— В 2005—2011 годах в Хабаровске проходил Дальневосточный международный экономический форум, сейчас Восточный экономический форум

пройдет во Владивостоке. Это для региона хорошо?

— Принципиально ли нам, что место Восточного экономического форума — Владивосток? Я думаю, не принципиально. Нам никто не мешает поучаствовать в мероприятиях там, привезти наших бизнесменов, сделать хорошие презентации, познакомиться с участниками. Хабаровский край на самом деле ничего не теряет. Нужно ли проводить еще такие мероприятия? Думаю, нет. Проведение форумов — дело полезное, но до определенной степени. Если каждый год в субъектах будут проводиться такие мероприятия, то это будет распыление средств, понижение уровня и качества этих мероприятий, распыление участников — потенциальных инвесторов.

— Получается, проводить нужно пореже?

— Есть мировая практика: все самые крупные выставки, имеющие статус в мировом сообществе, обычно проходят раз в два года. Сегодня выстроена хорошая стратегия: северо-запад охватывает Петербургский экономический форум, южные части России мы закрываем Сочинским форумом, Восток России — нашим Восточным экономическим форумом.

— Но есть и другие, не менее статусные мероприятия. Например, российско-китайское ЭКСПО в Харбине. На первом таком китайская сторона предложила провести следующую выставку в России. Было два потенциальных места для про-

ведения — Владивосток и Хабаровск. Решение по месту проведения уже есть?

— ЭКСПО — это двустороннее российско-китайское мероприятие. Решение о нем принимали два наших лидера — Владимир Путин и Си Цзиньпин. Пока в этом году вернется российско-китайское ЭКСПО будет проводиться опять в Харбине, где есть мощности, конгрессно-выставочный центр и необходимая инфраструктура.

— Но Хабаровск готов принять ЭКСПО?

— Морально готов. Нам нужно еще поработать над конгрессно-выставочной инфраструктурой. У нас есть планы строительства специализированного выставочного комплекса, которого пока нет. Сегодня, к сожалению, самые крупные выставки проходят в легкоатлетическом манеже. Хотелось бы, чтобы в Хабаровске наконец-то был построен хороший, серьезный торгово-выставочный комплекс. Нужно выбрать территорию с нормальным транспортным доступом. Вопрос в том, кто будет строить выставочный комплекс. Это не должен быть государственный объект. Это должен быть инвестор, который изыщет ресурсы. Возможно, строительство будет идти в рамках государственно-частного партнерства, либо это будет объект частного инвестора или группы инвесторов. Тем не менее, принципиально Хабаровск к ЭКСПО готов.

Беседовала
Екатерина Черненко