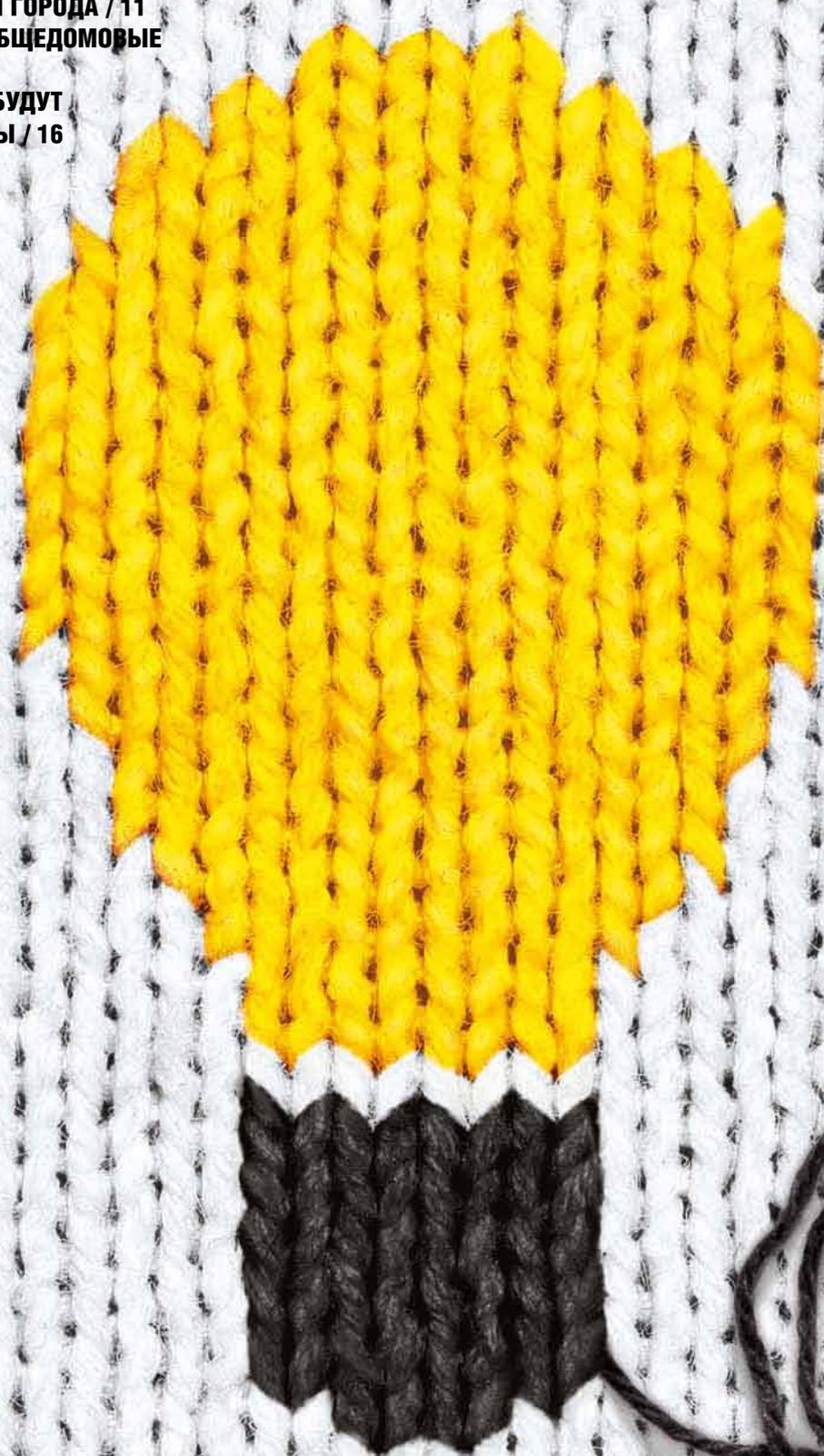


# ЭНЕРГЕТИКА

КАК ЭНЕРГЕТИКИ БОРЮТСЯ ЗА СТАТУС ЕДИНОЙ  
ТЕПЛОСНАБЖАЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОРОДА / 11  
КАК РАССЧИТЫВАЕТСЯ ТАРИФ НА ОБЩЕДОМОВЫЕ  
НУЖДЫ / 14  
КАКИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ БУДУТ  
РЕАЛИЗОВАНЫ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ / 16



ПЯТНИЦА, 20 ДЕКАБРЯ 2013 № 235  
(№5266 с момента возобновления издания)  
Цветные тематические страницы №9–20  
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»  
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.  
Распространяются только в составе газеты.

**Коммерсантъ**

# BUSINESS GUIDE

# КОММЕРСАНТЪ

**BUSINESS GUIDE** ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





ИРИНА ПЕЛЯВИНА,  
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE  
«ЭНЕРГЕТИКА»

## ТЕПЛАЯ ВОЙНА

2013 год был скуп на события в энергетике Прикамья. Нельзя сказать, что это плохо. Отсутствие новостей — признак стабильности. Это и понятно, рынок давно поделен, есть крупный игрок, и конфликты, возникающие с мелкими компаниями, выглядят скорее «мышинной возней», нежели реальной борьбой за потребителей. Ждать масштабных проектов, строительства новых объектов тоже не стоит: по мощности существующих станций Пермский край на сегодня избыточен. Анонсированные проекты введения новых энерго мощностей — это скорее задел на перспективу.

Ближайшие годы обещают быть более интересными: впереди внедрение новой схемы теплоснабжения, рассчитанной до 2027 года, и выбор единой теплоснабжающей организации. Хотя не стоит ожидать здесь сенсаций: основным претендентом на этот статус является ТГК-9, у которой есть очевидное преимущество. Интересней выглядит предложенная схема теплоснабжения, согласно которой «избыточные» сетевые активы предложено не использовать и тем самым снизить нагрузку на тариф. Также предложено отказаться от низкоэффективных котельных, отдав предпочтение более эффективным объектам когенерации. Это грозит не просто переделом рынка, а уходом с рынка нескольких мелких игроков.

С одной стороны, все логично: неэффективные, устаревшие сетевые активы должны уступить место более эффективным. Потребитель должен от этого только выиграть, получив более качественные услуги. С другой стороны, это может привести к еще большей монополизации рынка. А отсутствие выбора всегда плохо. И не факт, что такое развитие событий позитивно скажется на тарифе: в отсутствии конкуренции цены, как правило, только растут.

# ТЕПЛОХРАНИТЕЛЬ

КЭС-ХОЛДИНГ, КОНСОЛИДИРОВАВШИЙ ВСЕ КРУПНЫЕ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ АКТИВЫ В ПЕРМИ (ТГК-9 И ПСК), ПРИСТУПИЛ К ПЕРЕСТРОЙКЕ ГОРОДСКОЙ СИСТЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ПОД СВОЕ ВИДЕНИЕ. ЕГО СТРУКТУРАМ ГОРОДСКИЕ ВЛАСТИ ДОВЕРИЛИ РАЗРАБОТКУ СХЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ, ОНИ ЖЕ ПРЕТЕНДУЮТ НА ТИТУЛ ЕДИНОЙ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОРОДА. НЕЗАВИСИМЫЕ ПОСТАВЩИКИ ТЕПЛА ЭТИМ ПОЛОЖЕНИЕМ НЕДОВОЛЬНЫ, НО НЕ ВИДЯТ ДРУГОГО ВЫХОДА, КАК СОТРУДНИЧАТЬ С МОНОПОЛИСТОМ. ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ



АНДРЕЙ КОШИЛОВ  
СОВРЕМЕННАЯ СХЕМА ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ПЕРМИ СЛОЖИЛАСЬ В ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ

Всего в Перми действуют 44 тепловых источника, из них пять наиболее крупных принадлежат ТГК-9 (ТЭЦ-6, ТЭЦ-13, ТЭЦ-9, ТЭЦ-14 и ВК-3). Среди независимых производителей тепла наиболее крупный — ООО «Пермгазэнергосервис», который в 2013 году эксплуатировал 28 котельных, включая ВК-1 «Уралтеплосервис» (установленная мощность 360 Гкал/час). Другие крупные производители тепла Перми — ООО «Кондратовская ТС» (ВК-5, установленная мощность 360 Гкал/час), ООО «Спецстроймонтаж» (управляет ВК-2, принадлежащей «Мотовилихинским заводам», установленная мощность 360 Гкал/час). Современная схема теплоснабжения Перми сложилась в последние десять лет. Ее характеризует наличие крупного частного производителя тепла (ТГК-9), которому при лояльном отношении краевой и городской власти удалось выстроить в краевом центре полную производственную цепочку, включающую в себя транспорт тепла, и его сбыт («Пермская сетевая компания»).

ТГК-9 в Перми владеет имущественным комплексом генерирующих станций, выделенных в 2005 году из состава государственного ОАО «Пермэнерго». В 2008 году основным акционером энергокомпании стало ЗАО «Комплексные энергетические системы», входящее в ГК «Ренова». В Перми у ТГК наиболее крупные тепловые источники, осуществляющие поставки во все городские районы: ТЭЦ-6 (Свердловский, Ленинский, Мотовилихинский районы), ТЭЦ-9 (Индустриальный район, Дзержинский район), ТЭЦ-14 (Кировский район), ТЭЦ-13 (Орджоникидзевский район). Установленная мощность этих тепловых станций вместе с двумя котельными — почти 4100 Гкал/час, тогда как аналогичный показатель их ближайшего конкурента — ООО «Пермгазэнергосервис» (ПГЭС) в 2013 году не превышал 786 Гкал/час. В 2012 году филиал «Пермский» ввел в эксплуатацию новый энергоблок на ТЭЦ-6, увеличивший мощ-

ности станции почти на 100 Гкал/час. В четвертом квартале 2013 года предполагается ввод в эксплуатацию нового блока на ТЭЦ-9 (дополнительная мощность — 42 Гкал/час).

В этот же период частный акционер ТГК-9 приобрел контроль над сетями и ЦТП муниципального ЗАО «Пермская сетевая компания» (ПСК). Созданная в начале века на базе МП «Пермгоркоммунтепло» ПСК занималась транспортом тепла почти в половину районов Перми. КЭС реорганизовали ПСК, присоединив к компании уже имевшиеся сетевые активы («Пермские тепловые сети» и «Пермтеплосбыт»), создав, таким образом, крупнейшую региональную сетевую компанию. Сегодня ПСК обслуживает более 320 центральных тепловых пунктов, 731,8 км магистральных тепловых сетей и 925,5 км квартальных и распределительных сетей. Для сравнения: в эксплуатации ПГЭС находилось не более 100 км сетей.

НАЛИЧИЕ КРУПНОГО ПОСТАВЩИКА ТЕПЛА, ОБЛАДАЮЩЕГО КОНТРОЛЕМ НАД ТРАНСПОРТОМ И СБЫТОМ, ВЫЗЫВАЕТ В ПЕРМИ МНОГОЧИСЛЕННЫЕ КОНФЛИКТЫ С БОЛЕЕ МЕЛКИМИ УЧАСТНИКАМИ РЫНКА. В ОСНОВЕ КОНФЛИКТОВ — ИЗБЫТОК ТЕПЛОЙ МОЩНОСТИ В ГОРОДЕ. ПО ДАННЫМ ПЕРМСКОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ, НА НАЧАЛО 2012 ГОДА ОБЩАЯ ПРИСОЕДИНЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ НАГРУЗКА ВСЕХ РАЙОНОВ ПЕРМИ СОСТАВЛЯЛА 3,2 ТЫС. ГКАЛ/ЧАС, ЧТО МЕНЬШЕ МОЩНОСТИ ВСЕХ ПЕРМСКИХ СТАНЦИЙ ТГК-9



ПСК также выполняет функции единой сбытовой компании (ЕСК): реализует купленную у разных производителей тепловую энергию управляющим компаниям города, ТСЖ, ЖСК, промышленным предприятиям. Создание ЕСК, по мнению городских властей, способствует усреднению тарифа — горожане, чьи дома отапливаются с неэффективных котельных, будут платить за энергию те же деньги, что и жители современных домов. Наличие крупного поставщика тепла, обладающего контролем над транспортом и сбытом, вызывает в Перми многочисленные конфликты с более мелкими участниками рынка. В основе конфликтов — избыток тепловой мощности в городе. По данным Пермской сетевой компании, на начало 2012 года общая присоединенная тепловая нагрузка всех районов Перми составляла 3,2 тыс. Гкал/час, что меньше мощности всех пермских станций ТГК-9.

**ГЛЯДИ ВЕКСЕЛЕЙ** 2013 год ознаменовался регулярными конфликтами ТГК-9 с независимыми производителями тепла. Первым заметным столкновением стала ситуация с векселями, когда основной игрок на рынке применил непривычные условия оплаты.

Еще в конце 2012 года «Пермская сетевая компания» предложила владельцам котельных к оплате вместо живых денег векселя банка «Народный кредит». Срок погашения векселя номиналом в 1 млн руб. — 2018 год, что категорически не устроило производителей тепла. Они сочли эти бумаги неликвидными и отказались принимать их в оплату. А также пообещали ограничить ПСК поставки тепла вследствие образовавшегося долга. В ТГК-9 тогда конфликт официально не комментировали. Неофициально они поясняли, что векселя поступили в холдинг от обанкротившегося участника энергорынка, также — вместо живых денег, поэтому компании ничего не оставалось, как применять их при расчетах с поставщиками. Кроме того, расплачиваясь векселями, ПСК тем самым распределяет недосбор за тепло среди других теплопроизводителей, говорят собеседники. «Уровень платежей ПСК — 85%, недосбор компенсируется векселями», — поясняли в ТГК-9.

Производители тепла жаловались в УФАС, но конфликт был решен на самом высоком уровне — с участием губернатора Виктора Басаргина и гендиректора КЭС-Холдинга Бориса Вайнзихера. Итоги переговоров не раскрывались. Но, как выяснил **BG**, почти все крупные производители тепла все же приняли к оплате спорные бумаги — примерно на сумму 20 млн руб. Опрошенные **BG** тепловики говорят, что не хотели бы как-либо комментировать эту тему. В пресс-службе ТГК-9 отмечают, что «вексельные расчеты — это общепринятая российская практика в энергетике, связанная с неплатежами или задержкой платежей потребителей и контрагентов». «В данном случае вексель выступает инструментом отсрочки платежа, который применяется в связи с постоянно растущими долгами потребителей тепла — УК и ТСЖ, которые в свою очередь затрагивают всю „тепловую цепочку“ платежей, — говорят энергетики. — При этом погашать задолженность покупателя перед поставщиком в соответствии с законодательством РФ возможно любыми законными вариан-

тами платежа, в том числе векселями третьих лиц. В данном случае векселями погашалось не более 5% суммы месячных платежей. С соблюдением данных требований выдача векселей продолжается».

**БЬЕМ ТЕПЛОМ** Еще одно коммунальное столкновение основного поставщика тепла в Перми и небольших котельных произошло в микрорайоне Владимирский. КЭС-Холдинг длительное время вел переговоры с владельцами ВК-1 о продаже теплового источника, однако сторонам не удалось договориться. В мае 2013 года у «Пермгазэнергосервиса», управляющей организации ВК-1, закончился договор на поставку тепла для «Пермской сетевой компании». ПСК отказалась его продлить и решила самостоятельно поставлять энергию в три микрорайона, ранее относившихся к сфере компетенции ВК-1. Тогда в ТГК-9 это объяснили сугубо экономическими причинами — с вводом нового энергоблока на ТЭЦ-6 компания получила возможность осуществлять теплоснабжение микрорайонов без закупки теплоносителя у ВК-1, причем по более низкой цене для потребителей.

Без технических проблем это оказалось возможным для микрорайонов Крохалева и Октябрьского. Но в микрорайоне Владимирский сети оказались под контролем владельцев ПГЭС, и ТГК-9 решила построить резервную «перемычку» — напрямую с ТЭЦ-6. Строительство велось в конце лета — начале осени. Чтобы успеть к началу сезона, бригады ПСК пытались подключиться к сетям, которые, по одной версии, были бесхозными, по другой — были муниципальными, но арендованными ПГЭС. В итоге стороны обменялись заявлениями в правоохранительные органы, на месте сетей были выставлены посты охраны. «Пермгазэнергосервис» заявил о намерении консервировать ВК-1, а также подал иск на самобанкротство: без работы этого источника деятельность других котельных была бы убыточной. Также ПГЭС договорился с мэрией о возвращении в муниципальную собственность ранее арендованных 11 котельных. С 1 декабря эксплуатацией этих источников занялось муниципальное предприятие «Моторостроитель». Фактически итогом этого противостояния стал уход с рынка тепловой энергии этого коммунального оператора. Однако против консервации ВК-1 выступили городские власти и сейчас ПСК и ПГЭС ведут переговоры о том, как поддерживать минимальную нагрузку на этой котельной.

Бывший глава министерства градостроительства и инфраструктуры Пермского края Алексей Храпков считает, что выходом из ситуации может стать утверждение для ВК-1 двухставочного тарифа. «Этот источник малоэффективен, но необходим в качестве резерва для внештатных ситуаций. Необходимо, чтобы региональная энергетическая комиссия утвердила для него тариф на мощность, когда владельцы ВК-1 будут получать гарантированно средства за содержание котельной. Второй тариф — ставка за энергию. Когда понадобится его тепло, владельцы ВК-1 должны получать за это совсем другие деньги», — полагает господин Храпков.

**ГДЕ ЕТО ВИДАНО** КЭС-Холдинг может добиться победы еще в одном принципиальном споре тепловиков, выиграв право создания новой схемы



ПОСЛЕ ПРИНЯТИЯ НОВОЙ СХЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ПЕРМИ ДО 2027 ГОДА УЧАСТНИКИ РЫНКА ДОЛЖНЫ ВЫБРАТЬ ЕДИНУЮ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ

**ТРЕБОВАНИЕ К МУНИЦИПАЛИТЕТАМ ИМЕТЬ СВОЮ СХЕМУ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ЗАЛОЖЕНО В Ф3-190 «О ТЕПЛОСНАБЖЕНИИ». В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ ГЕНПЛАНЕ ГОРОДА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОПРЕДЕЛЕНЫ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ЗОНЫ РАЗВИТИЯ ГОРОДА, И В СООТВЕТСТВИИ С НИМ ДОЛЖНА РАЗВИВАТЬСЯ ГОРОДСКАЯ ЭНЕРГЕТИКА. ОКАЗАВШИЕСЯ В ДЕПРЕССИВНОЙ ЗОНЕ НЕЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕПЛОИСТОЧНИКИ ПОДЛЕЖАТ ЗАКРЫТИЮ, КОТЕЛЬНЫЕ, РАСПОЛОЖЕННЫЕ В ЗОНЕ ПЕРСПЕКТИВНОЙ ЗАСТРОЙКИ, НАОБОРОТ, МОДЕРНИЗАЦИИ**



теплоснабжения Перми до 2027 года и номинировать себя на статус единой теплоснабжающей организации города (ЕТО).

Требование того, что каждый муниципалитет должен иметь свою схему теплоснабжения, заложено в ФЗ-190 «О теплоснабжении». В энергетическом генплане города должны были быть определены перспективные зоны развития города, и в соответствии с ним должна развиваться городская энергетика. Оказавшиеся в депрессивной зоне неэффективные теплоисточники подлежат закрытию, котельные, расположенные в зоне перспективной застройки, наоборот, модернизации. После принятия этого документа участники рынка должны выбрать единую теплоснабжающую организацию, которая будет реализовывать схему.

Конкурс на создание схемы в 2012 году выиграло ООО «Пермская сетевая компания». Ее специалистами было проанализировано более 8,6 тыс. городских объектов, и результат составил порядка 10 томов.

Разработчики схемы заявили о том, что улучшить теплоснабжение города можно несколькими способами: массовой реконструкцией тепловых сетей (в схеме заложена реконструкция до 40% всех эксплуатируемых трубопроводов); созданием энергорезервирования в проблемных зонах (например строительство запасных трубопроводов), а также оптимизацией тепловых узлов с установкой в домах индивидуальных тепловых пунктов. Специалисты ПСК выявили «избыточные» сетевые активы, которые можно не использовать и тем самым снизить нагрузку на тариф. Кроме того, энергетики предлагают отказаться от низкоэффективных котельных, отдав предпочтение более эффективным объектам когенерации.

На звание ЕТО разработчик схемы номинировал себя, а также «материнскую» организацию — ТГК-9. Максимальный прирост теплопотребления специалисты ПСК спрогнозировали в зонах источников

ТЭЦ-6 и ВК-3, ТЭЦ-9. Несмотря на критику документа, городская администрация утвердила схему и направила ее на утверждение в Минэнерго РФ.

Независимые участники рынка считают принятие этого документа ошибкой — по их мнению, ПСК и ТГК-9 формируют схему в свою пользу, исключая из нее нагрузки независимых поставщиков. Так, ВК-1, входящая в ПГЭС, в этой схеме лишлась основной части присоединенной нагрузки — в 2012–2016 годах ПСК предполагает «отбирать» с этой станции не более 9 Гкал/час вместо 240. ВК-1 ранее была основным поставщиком тепла для трех микрорайонов — Крохалева, Октябрьский и Владимирский. Сейчас тепло туда поставляют ТЭЦ-6 и работающая с ней в связке ВК-3 (котельная микрорайона Садовый. — **ВГ**).

Гендиректор «Пермгазэнергосервиса» Андрей Шапошников считает, что ставка ТГК-9 на только что введенные мощности ТЭЦ-6 и ВК-3 — просчет. По данным топ-менеджера ПГЭС, специалисты ПСК перераспределили в период до 2016 года на эти два источника дополнительно 240 Гкал/час. Эти два источника снабжают тепло почти половину Перми — зона действия ТЭЦ-6 распространяется до драмтеатра (Ленинский район) и Мотовилихинского района. По информации Андрея Шапошникова, общая мощность ВК-3 и ТЭЦ-6 — 1020 Гкал/час, а нагрузка на них составит 1260 Гкал/час. «То есть перегрузка на 15%. Это позволит качественно отапливать дома при наружной температуре минус 20, потом перьяки начнут замерзать», — уверен гендиректор ПГЭС. Котельная ПГЭС — «Уралтеплосервис» могла бы снизить эти риски, но оказалась вне этой схемы. Андрей Шапошников говорит, что риск снимется после 2016 года, когда часть нагрузки в размере 350 Гкал/час перейдет от ТЭЦ-6 к ТЭЦ-9. Но два зимних сезона Пермь будет находиться под риском возникновения нестандартных ситуаций. Еще одну опасность энергетик видит в переводе нагрузок с Кондратовской тепловой

станции ВК-5 на ТЭЦ-9 в период с 2016 по 2021 год. Впрочем, в ТГК-9 не согласны с представителями «Пермгазэнергосервиса». Как поясняют в компании, совокупная нагрузка ВК-3 и ТЭЦ-6 составляет не 1020, а 1315 Гкал/час. Во-вторых, прогнозируя проблемы 2014–2016 годов, не учитывают возможность переключить микрорайон Крохалева на мощности ТЭЦ-9, часть Мотовилихи — на ВК-2.

«Также схема теплоснабжения не отвергает котельную ВК-1, — отмечают в ТГК-9. — Она должна включаться как пиковая при недостаточной мощности ТЭЦ-6 и ВК-3».

Выпадение из схемы теплоснабжения двух источников гендиректор ПГЭС считает переделом рынка. «Схема теплоснабжения создается в угоду одного бизнеса. Город может встать. Понимаю, почему Минэнерго до сих пор не утверждает схему теплоснабжения», — говорит Андрей Шапошников. Больше повезло котельной Мотовилихинских заводов — ВК-3, которая благодаря своей удаленности от тепловых сетей ПСК считается в Мотовилихе практически единственным источником теплоснабжения.

«Или кому-то терять бизнес, или повышать устойчивость системы теплоснабжения города», — полагает бывший глава краевого минграда Алексей Храпков. По его мнению, вся схема должна рассматриваться исходя из эффективности источников. «Почему не загрузить в первую очередь современную ТЭЦ, если там производство тепла дешевле», — полагает господин Храпков.

Независимые энергетики раскритиковали и номинирование ПСК и ТГК-9 на пост распорядителя теплового рынка Перми. Смутили тепловиков и сразу две заявки от аффилированных друг другу компаний. «Это фактически создает раздолье для злоупотребления функциями. Поработал в статусе ЕТО, накопил долгов, перешел на работу в другую», — говорит **ВГ** управляющий ВК-2 Сергей Семченко. «Станции ТГК-9 обладают наибольшей

располагаемой тепловой мощностью, а ПСК — тепловыми сетями. Поэтому логично, что на статус ЕТО претендуют сразу две компании. Конечный выбор остается за Минэнерго РФ», — парируют в ТГК-9.

Алексей Храпков говорит, что ЕТО может стать тот участник рынка, который будет соответствовать трем критериям, определенным постановлением правительства РФ №808: наибольшая величина установленной мощности, длина сетей и стоимость рублевых активов игрока. ТГК-9 подходит под эти критерии. «Любой участник рынка заинтересован иметь дело с организацией, у которой есть активы и возможность ответить ими за собой», — полагает Алексей Храпков.

Андрей Шапошников считает, что титула ЕТО достойна только ТГК-9: «Эта организация не снялась и не уехала. Имущество у нее в аренде, поэтому она не сможет нести солидарную ответственность». Сергей Семченко полагает, что ЕТО должна быть муниципальной организация: «Теплоснабжение — это социально значимый вопрос, неправильно, когда мэрия не управляет своими объектами — сетевой компанией, — уверен энергетик. — Устраняться государству было неправильно. Из-за этого коммунальные войны».

Однако пока Минэнерго не утвердило схему теплоснабжения. Источник в правительстве края пояснил, что городская администрация по просьбе ТГК-9 попросила федеральное ведомство отложить принятие этого документа. По информации источника, ТГК-9 решила еще раз оценить риски, которые несет в себе принятие документа. Согласно федеральным требованиям, после вступления в действие схемы все тепло в городе должно продаваться по единому тарифу. А тариф «Пермской сетевой компании» на 40% выше, чем у «материнской» ТГК-9. «Стороны обсуждают варианты сближения тарифов двух организаций», — отметил источник. ■

## ЭНЕРГИЯ ВОДЫ

В ПЕРМСКОМ КРАЕ РАСПОЛОЖЕНЫ СРАЗУ ДВЕ КРУПНЫЕ ГЭС, ВХОДЯЩИЕ В СОСТАВ КОМПАНИИ «РУСГИДРО», — КАМСКАЯ И ВОТКИНСКАЯ. ПРИКАМСКИЕ ГЭС ЯВЛЯЮТСЯ ВАЖНЕЙШИМИ СИСТЕМОБРАЗУЮЩИМИ СТАНЦИЯМИ В ЭНЕРГОСИСТЕМЕ УРАЛА.

На протяжении последних лет холдинг «РусГидро» регулярно инвестирует в техперевооружение станций. Устаревшее оборудование меняется на современное, высокотехнологичное, с увеличенным межремонтным периодом. В результате повышается надежность оборудования, снижается стоимость его эксплуатации. Модернизация минимизирует риски недовыработки электрической энергии и невыполнения заданий по рабочей мощности станции в результате отказа оборудования.

Замена основных элементов вертикальных турбин — главное направление Программы комплексной модернизации Камской ГЭС, рассчитанной до 2025 года. Обновленные турбины производства ОАО «Турбоатом» (Харьков) и ОАО «Тяжмаш» (Сызрань) отличаются высокой степенью экологической безопасности, так как конструкция их рабочих колес исключает возможность попадания в воду турбинного масла. Модернизация гидрогенераторов (замена обмотки и воздухоохладителей статора) увеличивает установленную мощность каждого гидроагрегата с 21 до 24 МВт. В результате модернизации ГЭС ее мощность превысила проектную на 27 МВт и сегодня составляет 531 МВт.

На сегодняшний день на станции модернизированы 21 из 23 гидроагрегатов. В 2013 году начались работы на агрегатах №4 и №13, за-

вершится обновление гидросилового оборудования Камской ГЭС в 2014 году.

Параллельно с модернизацией турбин на ГЭС ведется замена гидромеханического оборудования. Также пермские энергетики продолжают заниматься автоматизацией всех процессов управления станций. Гидроагрегаты Камской ГЭС оснащаются современной системой автоматизированного управления, позволяющей минимизировать аварийные ситуации. Стоимость мероприятий по модернизации станции в 2013 превысила миллиард руб.

Техническое перевооружение влияет на производительность работы станции. За девять месяцев 2013 года Камская ГЭС произвела 1,4 млрд кВтч, что на 3% превышает плановый показатель, и на 1% больше аналогичного показателя 2012 года. Роста показателей по итогам трех кварталов удалось достичь, невзирая на неблагоприятную гидрологическую обстановку. Так, в третьем квартале отсутствие дождей на территории бассейна Камы привело к снижению притока к створу Камской ГЭС, что вызвало снижение выработки — ее величина составила 336,5 млн кВтч, что на 20% ниже планового показателя, и на 25% ниже показателя 2012 года.

Происходящие на Камской ГЭС процессы положительно влияют на экологическую составляющую дея-



На правах рекламы

тельности станции. Новые рабочие колеса модернизированных турбин являются экологически чистыми и исключают попадание турбинного масла в Каму. Замена гидромеханического оборудования станции позволяет оптимизировать потребление водных ресурсов и повысить энергоэффективность. Продолжаются берегоукрепительные работы, полностью заменен нижний ряд плит крепления откоса отводящего канала в нижнем бьефе гидростанции. Отличительной чертой работ по берегоукреплению на Камской ГЭС является то, что разборка железобетонных плит производится

полностью, меняются подстилающие слой основания, выполняющие роль обратного фильтра.

Сама станция активно участвует в жизни Перми и успешно решает социальные задачи. Например, уже несколько лет Камская ГЭС спонсирует открытие детских игровых площадок в микрорайоне Гайва. Многие делается в рамках реализации программы благотворительности «Парус Надежды». Это долгосрочный проект, который базируется на принципе комплексной социальной ответственности, прозрачности и эффективности использования

средств, выделяемых на благотворительную и спонсорскую деятельность компании. Среди ключевых направлений этой программы — поддержка детских домов и детских образовательных учреждений, благотворительные экологические акции, развитие детского спорта, образовательные и грантовые программы. Диапазон благотворительной деятельности КамГЭС очень широк. Значительные средства выделяются на поддержку детского спорта. Уже несколько лет КамГЭС сотрудничает с федерацией гребного слалома, спортивным центром «Фаворит».

# ГАСИТЕ ЗА СВЕТ

В 2013 ГОДУ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ОДНИМ ИЗ САМЫХ АКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ОКАЗАЛАСЬ ПРОБЛЕМА ОПЛАТЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ОБЩЕДОМОВЫЕ НУЖДЫ. СИСТЕМА РАСЧЕТА ТАРИФА НА ЭТИ ЦЕЛИ ДО СИХ ПОР ВЫЗЫВАЕТ НЕДОПОНИМАНИЕ У ЖИТЕЛЕЙ. СПОРЫ ПО ЭТОМУ ВОПРОСУ ПРОДОЛЖАЮТСЯ В СУДЕ. ИРИНА ПЕЛЯВИНА

**СКИНЕМСЯ ВСЕМ ДОМОМ** Постановление Правительства РФ №354, согласно которому граждане-потребители должны вне зависимости от выбранного способа управления многоквартирным домом отдельно вносить плату за общедомовые нужды (ОДН), а также ежемесячно передавать показания приборов учета в определенные даты вступило в силу осенью 2012 года. В сумму ОДН входят затраты на освещение мест общего пользования (лестничных площадок, тамбуров и приподъездной территории); энергия, потребляемая домофонами, лифтами и другим электрооборудованием (например видеорекомендации наблюдения, насосы, подкачивающие воду на верхние этажи, система автоматического регулирования тепла и другие). Если в доме установлен общедомовой прибор учета (ОПУ), то ОДН определяется как разница между объемом, который показал ОПУ, и суммой показаний индивидуальных счетчиков и расходов по нормативу в квартирах, не оборудованных приборами учета. Эта разница распределяется между всеми собственниками пропорционально площади их квартиры. Если же ОПУ в доме не установлен, ОДН начисляется по нормативу.

Споры по вопросу оплаты ОДН пришли в 2013 год. Так, в прошлом году на митинге «Союза защиты пермяков», Организации гражданских активистов Перми и ассоциации ТСЖ «Пермский стандарт» одним из требований к правительству края было — отмена «безумных сборов» на ОДН для домов без счетчиков. В декабре губернатор Виктор Басаргин поручил вице-премьеру Олегу Демченко провести проверку управляющих компаний. Ее должна организовать инспекция государственного жилищного надзора. Глава региона пояснил, что пермяки жалуются на высокую плату в счетах-квитанциях, представляемых управляющими компаниями, особенно в части общедомовых нужд. Виктор Басаргин поручил правительству края до 1 января 2013 года подготовить и утвердить четкие и понятные всем нормативы на общедомовые нужды. Любой случай их превышения станет предметом разбирательств с недобросовестными компаниями.

«Поскольку не только расходы на общедомовые нужды, но и все энергопотери ресурсные компании теперь стараются распределить по потребителям, рост платы за электроэнергию в некоторых случаях достиг 40%. Конечно, люди этим недовольны, они не хотят платить за соседа, который вовремя не подал данные счетчика. Поэтому они идут с претензиями в управляющие компании, те отправляют их к ресурсникам.



ЭКСПЕРТЫ ПРЕДЛАГАЮТ СНИЖАТЬ РАСХОД ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ОБЩЕДОМОВЫЕ НУЖДЫ ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В результате это приводит потребителей в суд. Кстати, если сравнивать со всеми другими ресурсоснабжающими организациями, то больше всего обращений от недовольных жителей в суды именно по энергоснабжению», — рассказала специалист компании «Биллингвые системы» Наталья Сердцева.

В ОАО «Пермэнергосбыт» подтверждают, что новые правила вызвали большой резонанс среди населения: очень много вопросов поступало относительно формулы расчета ОДН, буквально каждому мы объясняли, как идет распределение ОДН среди жильцов и что ОДН теперь необходимо оплачивать.

«Все жители хотят, чтобы придомовая территория была освещена в темное время суток, а в подъездах было тепло и светло. Все это позволяет жителям города чувствовать себя комфортно и в безопасности. При этом регулярно возникают

предложения переложить оплату связанных с этим расходов с самих жителей на кого-то другого, что позволит людям сэкономить. Такой подход приведет к дальнейшему ухудшению ситуации в наших дворах», — говорит Илья Георгадзе, генеральный директор Территориальной сетевой организации «НООГЕН». По его словам, если оплату затрат на общедомовые нужды просто взять и переложить на поставщиков электроэнергии, это приведет к росту затрат этих организаций, что может негативно отразиться на стоимости электроэнергии. Впрочем, сомнений в том, что оплачивать ОДН нужно, у жителей нет. Вопрос в том, сколько нужно оплачивать и по какому расчету происходят начисления.

**РАСЧЕТ ДО СУДА ДОВЕДЕТ** Так, многочисленные обращения управляющих компаний по этому вопросу поступили в УФАС. Антимонополь-

ный орган, в частности, принял несколько жалоб на действия ОАО «Пермэнергосбыт». Компании попросили провести проверку действий ресурсоснабжающей организации по изменению порядка определения объема электрической энергии, поставляемой на общедомовые нужды. Дело в том, что в сентябре 2012 года ОАО «Пермэнергосбыт» сообщило своему контрагенту, что приборы учета, установленные в многоквартирных домах, не могут использоваться в качестве приборов для определения объема энергии. ОАО «Пермэнергосбыт» указало, что соответствующий объем должен определяться по нормативам потребления данной коммунальной услуги на общедомовые нужды.

Как пояснил **ВГ** и. о. начальника УФАС по Пермскому краю Антон Удаев, всего существует три вида приборов учета: это индивидуальные счетчики, счетчики, которые стоят в доме (счет-

**В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЕСТЬ МНОЖЕСТВО ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ЭКОНОМИЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ: ОТ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ЛАМП ДО УСТАНОВКИ ДАТЧИКОВ ДВИЖЕНИЯ. НО ЭТОТ ВОПРОС НАХОДИТСЯ УЖЕ В ВЕДЕНИИ СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ. ТОЛЬКО САМИ ЖИТЕЛИ СМОГУТ ОПЕРАТИВНО И ЭФФЕКТИВНО РЕШАТЬ ВОПРОСЫ, СВЯЗАННЫЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СВОЕМ ДОМЕ**



чики учета электроснабжения мест общего пользования), и те, которые стоят непосредственно на входе в дом. Общедомовыми считаются именно последние. Поэтому возникли разногласия управляющей компании и ресурсоснабжающей организации. Дело в том, что во многих домах стоят только счетчики внутри дома, следовательно, они не учитывают энергопотери на входе в дом. Ресурсоснабжающие организации решили взимать в таких случаях плату за ОДН по нормативу. В мае Пермское УФАС России признало нарушение Закона о защите конкуренции в действиях ОАО «Пермская энергосбытовая компания». УФАС посчитало, что в результате того, что компания начисляла плату за электроэнергию, потраченную на общедомовые нужды, по существующему нормативу, а не по показателям счетчиков учета электроснабжения мест общего пользования, цена на электроэнергию по общедомовым нуждам для граждан многоквартирных домов значительно увеличилась. «Пермэнергосбыт» с таким предписанием не согласился и оспорил его в арбитражном суде. Также «Пермэнергосбыт» подал иск к управляющим компаниям о взыскании спорных средств. В этом вопросе суд встал на сторону ресурсоснабжающей организации. «Суд как апелляционной, так и кассационной инстанции подтвердил правильность начисления ОДН исходя из норматива в случае отсутствия в многоквартирном доме общедомового прибора учета и наличия приборов учета в местах общего пользования», — отмечают в «Пермэнергосбыте».

**ДАЛЬШЕ — МЕНЬШЕ** Несмотря на то что ресурсоснабжающая организация смогла доказать свои расчеты в суде, вопрос об оплате остается открытым. Стоит отметить, что ранее краевые власти заявляли о намерении создать государственный расчетно-кассовый центр, через который будут вести расчеты с ресурсоснабжающими организациями все региональные управляющие компании. По замыслу чиновников, создание такого РКЦ сделает расчеты прозрачными.

Участники ресурсоснабжающего рынка считают, что сокращать затраты на ОДН нужно не за счет расчетов, а за счет использования энергосберегающих технологий. «Если оплату затрат на общедомовые нужды просто взять и переложить на поставщиков электроэнергии, это приведет к росту затрат этих организаций, что может негативно отразиться на стоимости электроэнергии. Есть другое предложение: снижать расход электроэнергии на общедомовые нужды за счет внедрения передовых технологий. В настоящее время есть множество технических решений, направленных на экономию электроэнергии: от энергосберегающих ламп до установки датчиков движения. Но этот вопрос находится уже в ведении собственников жилья. Только сами жители смогут оперативно и эффективно решать вопросы, связанные с использованием электроэнергии в своем доме», — видит решение проблемы гендиректор Территориальной сетевой организации «НООГЕН» Илья Георгадзе. ■

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ №354, СОГЛАСНО КОТОРОМУ ГРАЖДАНЕ-ПОТРЕБИТЕЛИ ДОЛЖНЫ ВНОСИТЬ ПЛАТУ ЗА ОБЩЕДОМОВЫЕ НУЖДЫ, ВСТУПИЛО В СИЛУ ОСЕНЬЮ 2012 ГОДА**



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

# ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ФЛАГМАНЫ ПРИКАМСКОЙ ЭКОНОМИКИ

**ЭНЕРГЕТИКА — ОСНОВНАЯ ОТРАСЛЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ, ФЛАГМАН ЕЕ РАЗВИТИЯ. ДЛЯ РЕГИОНОВ НАЛИЧИЕ СВОБОДНЫХ ЭНЕРГОМОЩНОСТЕЙ, НАДЕЖНОГО СЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОНЯТНЫХ ПРАВИЛ ПОДКЛЮЧЕНИЯ — ЗАЛОГ ИХ БЛАГОПОЛУЧИЯ, КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ПЕРЕД СОСЕДЯМИ.**

Пермский край по праву может гордиться своей энергетикой. По величине установленных генерирующих мощностей регион занимает 11-е место среди всех субъектов РФ. Сегодня в регионе производят энергию теплоэлектростанции Территориальной генерирующей компании №9 (входит в состав КЭС-Холдинга), Пермская ГРЭС (входит в Группу «Интер РАО ЕЭС»), Яйвинская ГРЭС (входит в состав ОГК-4), Камская и Воткинская ГЭС (входят в состав ОАО «РусГидро»). Суммарная установленная мощность генерирующего оборудования электростанций Прикамья на 1 октября 2013 года составляет 6626,4 МВт, при этом максимальная потребляемая мощность потребителей Пермского края составляет 3670 МВт (2012 год), то есть регион является энергоизбыточным и поставляет электроэнергию в соседние субъекты РФ.

Преимуществом генерации Прикамья является наличие мощных гидроэлектростанций, вырабатывающих недорогую электроэнергию, и подавляющее преобладание в топливном балансе тепловых станций более современного вида топлива — газа. Например, у наших соседей из Свердловской и Челябинской областей нет крупных ГЭС, и большую часть топлива на тепловых электростанциях составляет уголь. Более 25% мощности в регионе дают две крупные ГЭС: Камская и Воткинская.

Министр энергетики и ЖКХ края Александр Фенев отмечает, что Пермская генерация в последнее время активно развивается. В 2011–2012 годах в строй введены новые энергоблоки на Яйвинской ГРЭС и Пермской ТЭЦ-6, в ближайшие годы будут введены новые блоки на Пермской ГРЭС, Пермской ТЭЦ-9, будет построена новая электростанция — Новоберезниковская ТЭЦ.

Наиболее крупный проект реализуется в Добрянке на Пермской ГРЭС. На новом 4-м блоке будет установлено парогазовое оборудование Siemens AG, соответствующее самым строгим стандартам экологической безопасности и обладающее одним из самых высоких КПД — 57–58%. В результате ГРЭС увеличит установленную мощность с 2400 до 3200 МВт и войдет в число пяти крупнейших теплоэлектростанций России. Кроме того, общий объем генерации Пермского края возрастет более чем на 10%. Объем инвестиций в строительство энергоблока составит порядка 36 млрд руб.

А в Березниках инвестор — КЭС-Холдинг строит сразу новую электростанцию: Новоберезниковскую ТЭЦ. «Сердцем» Новоберезниковской ТЭЦ станет блок парогазовой установки (ПГУ) общей мощностью 230 МВт. Проект позволит значительно улучшить качество тепло- и электроснабжения Березников, закрыть дефицит мощности в Березниковско-Соликамском энергоузле и на порядок снизить вредное воздействие на окружающую среду, так как будут выведены из работы три устаревшие

ТЭЦ в Березниках, одна из которых к тому же находится в зоне провала над калийными рудниками.

«Энергетика — стержень, на который нанизывается вся инфраструктура края. Основная цель, которую ставит перед собой правительство Пермского края, — развитие промышленности и укрепление экономики региона. Притом что производство энергии в крае избыточное, крупные промышленные узлы испытывают недостаток энергообеспеченности. Главная задача, которую решает Министерство энергетики и ЖКХ Пермского края совместно с сетевы-



ми компаниями, — обеспечить подключение к мощностям новых и развивающихся промышленных предприятий, которые в этом нуждаются. Обеспечив совместно с сетевыми компаниями доступной электроэнергией промышленные предприятия, правительство края тем самым дает импульс к развитию экономики региона. Кроме того, все инвесторы, желающие вкладывать средства в Пермский край, в первую очередь задают вопрос о возможности скорейшего подключения к сетям электроснабжения. А инвестиции в край — это и пополнение бюджета, и новые рабочие места, и развитие промышленности, — говорит министр энергетики и ЖКХ края Александр Фенев. — Строится новая генерация, морально устаревшие мощности закрываются. Все это позволяет увеличить надежность обеспечения потребителей (в том числе и населения) электроэнергией».

Сетевое хозяйство Прикамья состоит из магистральных сетей Единой национальной электрической сети (ЕНЭС, 500–220 кВ), включающих 15 электрических

подстанций и 2,7 тыс. км линий электропередачи. Их обслуживает филиал «Пермское предприятие магистральных электрических сетей». Распределительные сети напряжением 110–35 кВ и 10–0,4 кВ, включающие свыше 570 электрических подстанций, около 16 тыс. трансформаторных подстанций и распределительных пунктов, более 60 тыс. км линий электропередачи, обслуживает филиал «Пермэнерго» ОАО «МРСК Урала».

До настоящего времени Пермский край был разделен на 3 изолированные зоны свободного перетока энергии (так называемые ЗСП) — «Пермь», «Урал» и «Вятка». С 1 января 2014 — в соответствии с решением правительственной комиссии — ЗСП «Пермь» присоединяется к ЗСП «Урал», что позволит

промышленным предприятиям в меньшей степени зависеть от колебаний стоимости энергии и осуществлять эффективное планирование деятельности.

Сетевые компании в свою очередь активно реализуют свои инвестиционные программы. Например, благодаря программе «Пермэнерго», которая в 2012 году составила более 1,5 млрд руб., было построено и реконструировано 10 подстанций общей мощностью 142,5 мегаватта, проведена реконструкция почти 150 км линий ЛЭП. До 2015 года филиал «Пермэнерго» планирует привлечь в развитие электросетевого хозяйства Пермского края более 7 млрд. руб.

«Одна из главных проблем, стоящих перед сетевыми компаниями, — согласование строительства энергомагистралей, требующее зачастую много времени. Краевые власти содействуют поставщикам энергии в решении этого вопроса. В настоящее время принято решение об упрощении процедуры выдачи земельных участков для строительства сетей», — говорит министр энергетики и ЖКХ Александр Фенев.

# ЭНЕРГИЯ С ОБРЕМЕНЕНИЯМИ

ЭНЕРГЕТИКИ ПЕРМСКОГО КРАЯ В 2013 ГОДУ НЕ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ РЕКОРДНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И НЕ ОТПОРТОВАЛИ О ВВОДЕ МАСШТАБНЫХ МОЩНОСТЕЙ. ОТРАСЛЬ РАБОТАЛА НА ПЕРСПЕКТИВУ, РЕШАЯ РЯД ВНУТРЕННИХ ПРОБЛЕМ, НАКОПИВШИХСЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ. СРАЗУ НЕСКОЛЬКО КРУПНЫХ УЧАСТНИКОВ ОБЪЯВИЛИ О НАЧАЛЕ РЕАЛИЗАЦИИ МАСШТАБНЫХ ИНВЕСТПРОЕКТОВ, ОДНАКО ПРОИЗОШЛО ЭТО СКОРЕЕ В РАМКАХ ИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПЕРЕД ГОСУДАРСТВОМ, НЕЖЕЛИ ИСХОДЯ ИЗ ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ. ВМЕСТЕ С ТЕМ ПРОДОЛЖАЕТСЯ ВЯЛОТЕКУЩАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ СОБСТВЕННЫХ ЭНЕРГОМОЩНОСТЕЙ ПРОМПРЕДПРИЯТИЙ, СТРЕМЯЩИХСЯ ИЗБАВИТЬСЯ ОТ «ЭНЕРГОЗАВИСИМОСТИ».

АЛЕКСАНДР БОТАЛОВ

Объем максимального потребления мощности в Пермском крае колеблется на уровне 3500 МВт, причем крупнейшими энергоузлами региональной системы являются Пермско-Закамский (порядка 1700 МВт) и Березниковско-Соликамский с Кизеловско-Чусовским (около 1150 МВт). По мощности существующих станций Пермский край на сегодня избыточен и экспортирует излишки энергии в соседние регионы. Однако существуют два фактора, диктующих необходимость развития энергохозяйства. Первый из них — достаточно высокий уровень износа энергетических мощностей. По данным краевого правительства, приведенным в программе развития энергетики края, средний физический износ основного оборудования генерирующих мощностей составляет около 65%, электрических сетей 110–0,4 кВ — порядка 50%. Второй фактор — прогнозируемый правительством прирост потребления мощности в объемах более чем на 500 млн кВтч в год за счет роста потребностей промышленных предприятий. Генерирующие компании, впрочем, и так вводят новые мощности в соответствии с обязательствами по договорам предоставления мощности, а сетевики строят новые подстанции и сети, обслуживающие вывод новых мощностей с этих объектов.

**ГОД АНОНСОВ** Один из самых крупных производителей электроэнергии в регионе — Пермская ГРЭС (до 40% всей электрогенерации Пермского края), входящая в структуру «Интер РАО», весной текущего года объявила о начале строительства парогазового энергоблока мощностью 800 МВт, стоимостью порядка 30 млрд руб. По информации пресс-службы компании, ввод нового энергоблока запланирован на декабрь 2015 года. В результате Пермская ГРЭС увеличит установленную мощность до 3200 МВт и войдет в число пяти крупнейших теплоэлектростанций в стране, а в перспективе за счет усиления магистральной сетевой инфраструктуры электростанция получит возможность осуществлять поставку электроэнергии в регионы Центральной России, укрепив,



ПО МОЩНОСТИ СУЩЕСТВУЮЩИХ СТАНЦИЙ ПЕРМСКИЙ КРАЙ НА СЕГОДНЯ ИЗБЫТОЧЕН И ЭКСПОРТИРУЕТ ИЗЛИШКИ ЭНЕРГИИ В СОСЕДНИЕ РЕГИОНЫ

таким образом, репутацию Пермского края как крупного региона-энергоэкспортера.

Другой крупный производитель энергии в Пермском крае — КЭС-Холдинг продолжает наращивать генерирующие мощности. В ноябре компания анонсировала начало строительства новой теплоэлектростанции на севере края. Новобе-

резниковская ТЭЦ мощностью 230 МВт должна заменить устаревшие энергоустановки города, а также обезопасить систему энергоснабжения Березников от угроз геологического характера за счет возведения на гарантированно устойчивом от проседания грунта месте. Заявленный объем инвестиций — более 13 млрд руб. при ориен-

тировочном сроке ввода в 2015 году. Основным источником инвестиций послужила кредитная линия Внешэкономбанка, предусматривающая заимствования до 11,5 млрд руб.

Как отметили на церемонии торжественной закладки камня в основание новой станции в Березниках губернатор Пермского края Виктор Басар-

**ПОКА НЕТ НИКАКИХ ПРЕДПОСЫЛОК ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПРОЦЕСС СОЗДАНИЯ СОБСТВЕННОЙ ГЕНЕРАЦИИ ПРЕКРАТИЛСЯ В СТРАНЕ, А ЗНАЧИТ, ОН ПРОДОЛЖИТСЯ В БУДУЩЕМ, ПОКА НЕ НАСТУПИТ НАСЫЩЕНИЕ ДАННОГО СЕГМЕНТА ОТРАСЛИ. ЖДАТЬ КАКИХ-ТО ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ ЭТОЙ ТЕНДЕНЦИИ НЕ СТОИТ, ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ, ГОВОРЯТ СПЕЦИАЛИСТЫ В ОТРАСЛИ**



гин и глава города Сергей Дьяков, строительство этого энергообъекта в черте Березников является «символом экономической привлекательности» Верхнекамья. Деловой имидж города за последние годы был серьезно подпорчен проблемами с проседаниями грунта, однако ставить крест на развитии агломерации не планируется — залежи калия еще далеко не исчерпаны. Вместе с тем в самой компании — заказчике строительства станции осторожно замечают, что Новоберезниковская ТЭЦ — это сегодня скорее проект на перспективу: «Мы строим эту станцию для будущих поколений, для наших детей и внуков», — дипломатично заявил гендиректор КЭС-Холдинга Борис Вайнзихер на церемонии.

Что касается актуальных проектов, практически готовых к пуску, то все тот же КЭС уже сейчас завершает подготовку к вводу в эксплуатацию нового энергоблока на Пермской ТЭЦ-9 с заявленной мощностью 165 МВт и производительностью 230 тонн пара в час. Это будет третий после газотурбинной установки Пермской ТЭЦ-13 и парогазового энергоблока Пермской ТЭЦ-6 инвестпроект КЭС в черте Пермско-Закамского энергоузла.

Для того чтобы обеспечить вывод мощностей с нового энергоблока, активно работали и сетевики. В филиале ОАО «МРСК Урала» — «Пермэнерго» сообщили, что компания завершила строительство подстанции «Заостровка» и воздушно-кабельной линии 110 кВ общей стоимостью порядка 2 млрд руб. Благодаря этой линии решается проблема на транзите «ТЭЦ-9 — Машиностроитель» — одном из самых важных элементов электроснабжения Перми и прилегающих районов. Пропускная способность транзита была ограничена в ремонтных и аварийных режимах, что могло привести к возможному ограничению потребителей Перми по условию максимальной нагрузки. С учетом развития прилегающих территорий в перспективе величина ограничений могла существенно возрасти.

Эксперты, оценивая вложения компаний в развитие генерации, обращают внимание на то, что в первую очередь это исполнение обязательств в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Своеобразные гарантии модернизации энергетических активов, переданных в рамках реорганизации РАО ЕЭС. В соответствии с условиями проекта ДПМ электрическая мощность вновь создаваемого объекта подлежит продаже на оптовом рынке электроэнергии и мощности по гарантированной, заранее определенной цене, обеспечивающей окупаемость вложенных средств в проект в течение десяти лет. Кроме того, преимущества использования современного оборудования, обладающего более высоким коэффициентом полезного использования топлива и возможностью снижать издержки на ремонт и обслуживание, позволяют повысить рентабельность производства и транспортировки энергии, а также капитализацию компаний. «В данном случае можно говорить о том, что эти инвестиции будут способствовать росту производственных и экономических результатов компаний, повысят их конкурентоспособность и эффективность», — говорит Дмитрий Баранов, ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент».



**ПО ДАННЫМ КРАЕВОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА, СРЕДНИЙ ФИЗИЧЕСКИЙ ИЗНОС ОСНОВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 65%, ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ 110–0,4 КВ — ПОРЯДКА 50%.**



**ТЕНДЕНЦИИ**

# НАДЕЖНОСТЬ, РАЗВИТИЕ, ДОСТУПНОСТЬ

**В ФИЛИАЛЕ ОАО «МРСК УРАЛА» — «ПЕРМЭНЕРГО» ПОДВЕЛИ ИТОГИ РАБОТЫ В 2013 ГОДУ. ОН БЫЛ ДОСТАТОЧНО НАПРЯЖЕННЫМ. ЭНЕРГЕТИКИ РЕАЛИЗОВАЛИ СЕРЬЕЗНУЮ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ, ПРОВЕЛИ МАСШТАБНУЮ РЕМОНТНУЮ КАМПАНИЮ, ПОВЫСИЛИ ДОСТУПНОСТЬ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.**

В уходящем году «Пермэнерго» удалось сделать важные шаги в повышении надежности энергоснабжения региона. Количество отключений по сравнению с 2012 годом в сети 35–110 кВ снизилось на 15%, а в сети 6–10 кВ — на 17%. Во многом это стало возможным благодаря успешной реализации ремонтной программы, которая была увеличена по сравнению с 2012 годом на 30%. Она включала целый комплекс мероприятий, в том числе — ремонт линий электропередачи, энергообъектов различного класса напряжения, а также расчистку просек под воздушными ЛЭП. В рамках этой деятельности было отремонтировано более 3 тысяч километров линий электропередачи напряжением 0,4–110 кВ, 28 питающих центров 35–110 кВ, свыше 700 трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, расчищены просеки 336 ЛЭП общей площадью почти 3200 гектаров.

Определенного перелома «Пермэнерго» удалось добиться в работе по реализации договоров технологического присоединения. Их в уходящем году энергетики заключили и исполнили примерно на четверть больше, чем в 2012 году. Позитивному сдвигу в достаточно сложной ситуации во многом способствовали изменения в федеральном законодательстве, внимание к данной проблематике со стороны ОАО «РОССЕТИ». Важный импульс процессу дала утвержденная в «МРСК Урала» корпоративная дорожная карта по технологическому присоединению. Она содержит четкий план мероприятий по ускорению и упрощению, повышению прозрачности процедур, связанных с подключением к электрическим сетям, а также обеспечением контроля исполнения. Среди уже реализуемых мер — опти-

мизация внутренних бизнес-процессов, создание специализированных бригад по техприсоединению, обеспечение их необходимой техникой.

Среди наиболее значимых присоединенных объектов в 2013 году — многоквартирные жилые дома в городе Перми по улицам Механошина, 17б, 1-я Красноармейская, 41а, Крисанова, 73а, Юрша, 80, 82, 84, 86, Желябова, 16, Уинская, 17, Космонавта Беляева, 8, Анри Барбюса, 51, Куйбышева, 61, Никулина, 8, Калинина, 60, на бульваре Гагарина, 103а и шоссе Космонавтов, 86а. В территориях региона также произведено подключение важных социальных учреждений: перинатального центра и физкультурно-оздоровительного комплекса в Кунгуре, ледового катка в Краснокамске, детских садов в Индустриальном районе Перми, в Куеде, в Пешногорте и Белоево Кудымкарского района, детской школы искусств и амбулаторно-педиатрического комплекса в Верещагино и ряда других объектов.

В уходящем году в «Пермэнерго» реализована серьезная инвестиционная программа в объеме более 3,5 миллиардов рублей. Главным объектом 2013 года стала подстанция «Заостровка» с воздушно-кабельной линией «ТЭЦ-9 — Заостровка». Строительство предусмотрено Соглашением о сотрудничестве между правительством Пермского края и ОАО «МРСК «Урала» и включено в Схему развития электроэнергетики Прикамья. Общая стоимость проекта составляет почти 2 миллиарда рублей. Его реализация позволит выдать дополнительную мощность в объеме 165 МВт, вводимую на Пермской ТЭЦ-9, и обеспечить надежное электроснабжение потребителей Дзержинского района Перми. «По

уровню технической оснащенности подстанции и масштабы выполненных работ, связанных со строительством ЛЭП, — это уникальный для «Пермэнерго» проект. В ходе его реализации нарабатан положительный опыт, который пригодится нам в дальнейшем. Получены уроки, из которых важно сделать правильные выводы», — сообщил генеральный директор — директор филиала ОАО «МРСК Урала» — «Пермэнерго» Олег Жданов. Это касается работы с землепользователями при согласовании трассы, взаимодействия с органами исполнительной власти в сфере градостроительных планов.

В «Пермэнерго» последовательно реализуют клиентоориентированный подход. Для решения спорных вопросов в сфере технологического присоединения сформирована общественная контрольная комиссия. В сентябре уходящего года был создан Совет потребителей «Пермэнерго». Идея создания Советов потребителей была высказана Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным в июне 2013 года в ходе Петербургского международного экономического форума. Глава государства поручил на первое место поставить учет мнения потребителей при принятии организациями ТЭК значимых решений. Работа этого органа общественного контроля призвана способствовать повышению информационной открытости тарифных решений, доступности энергетической инфраструктуры, эффективности операционной и инвестиционной деятельности. «Пермэнерго» продолжает открывать Центры обслуживания клиентов. В июле 2013 года распахнул свои двери для потребителей ЦОК в городе Чайковском — одном из динамично развивающихся муниципальных образований региона.

Все перечисленные шаги позволяют энергетикам чутко реагировать на запросы бизнеса и населения, быть ближе к потребителям.





ОБЪЕМ МАКСИМАЛЬНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ МОЩНОСТИ В ПЕРМСКОМ КРАЕ КОЛЕБЛЕТСЯ НА УРОВНЕ 3500 МВТ

**СВОИМИ СИЛАМИ** Кроме финансовых преимуществ, наращивание мощностей профильных энергетических организаций несет и риски. Нежелание государства планировать в программах развития энергетики доли собственных генерирующих мощностей промышленных предприятий играет порой злую шутку с энергетиками, которые, с одной стороны, обязаны строить и вводить новые мощности, а с другой — могут лишиться потребителей. Например, крупнейший потребитель энергии Пермской ТЭЦ-9 — «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» еще в 2011 году анонсировал серьезный проект по использованию попутного нефтяного газа в собственной генерации. В компании не стремятся акцентировать внимание на этом проекте, однако еще в конце 2011 года бывший гендиректор ПНОСа Владимир Жуков заявлял, что ввести в эксплуатацию новые мощности планируется в 2014 году. Впрочем, некоторые компании, заявлявшие ранее о планах ввода собственных генерирующих мощностей, говорят о переносе проектов на более поздние сроки. По словам технического директора ОАО «Метафракс» Николая Илюхина, причины строительства собственной генерации — как техни-

ческие, так и экономические. «Собственная генерация повысит надежность работы технологических установок и снизит зависимость от цен энергоносителей», — отмечает он. Однако строительство собственной генерации на «Метафраксе» было отложено на год в связи с проработкой другого крупного производственного проекта — строительства комплекса карбамида и аммиака. Здесь также будет учтена реконструкция агрегата метанола, которая намечена на ближайшие годы. Таким образом, проект будет учитывать общий энергетический баланс предприятия. И это при том, что сегодня «Метафракс» не является энергоемким производством по сравнению с другими предприятиями химпрома, потребляя 22 МВт в час. «Со строительством комплекса карбамид-аммиак эта цифра возрастет на 50%, — сообщил Николай Илюхин. — Изначально мы рассматривали варианты небольшой генерации на 8 и 16 мВт. Однако мощности могут измениться. Окончательное решение должно быть принято в первом полугодии 2014 года. Реализация проекта строительства энергокомплекса, по нашим оценкам, займет два-три года».

Некоторые предприятия вообще отказались от развития собственной генерации. К примеру,

пермские «Минеральные удобрения» заявили о возможности строительства собственных энергоустановок еще в 2010 году. Однако после перехода предприятия под управление ОАО «ОХК „Уралхим“» эти планы были свернуты под предлогом непрофильности энергетического направления для компании. Стоит отметить, что еще одно предприятие «Уралхима» в Пермском крае — березниковский «Азот» обеспечивается мощностями Березниковской ТЭЦ-4 КЭС-Холдинга.

Стремление создавать собственные генерирующие мощности остается по нескольким причинам, считают эксперты. Во-первых, это стремление стать не зависимыми от энергетических компаний, причем не только от генерирующих, но и от распределительных и сбытовых, стремление существенно сократить свои издержки. Во-вторых, это желание повысить надежность своего энергоснабжения, уменьшить возможные риски в цепочке генерация — распределение — сбыт. В-третьих, это объясняется желанием диверсифицировать свою деятельность и заработать на продаже энергии и мощности сторонним потребителям, считает Дмитрий Баранов. Он

напоминает о том, что в прежние времена крупные предприятия фактически были градообразующими, они снабжали теплом, водой, а иногда и электроэнергией других потребителей, расположенных вокруг них, в том числе и население. И хотя многое с тех пор изменилось, потребители с удовольствием готовы вернуться «под опеку» крупных промышленных предприятий, теперь для обеспечения электричеством, тем более что большая часть инфраструктуры сохранилась. Для промышленников, создавших собственную генерацию, это дополнительные источники дохода, а для потребителей, которые от них получают электроэнергию, это экономия средств. Дмитрий Баранов, ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» считает, что пока нет никаких предпосылок для того, чтобы процесс создания собственной генерации прекратился в стране, а значит, он продолжится в будущем, пока, скорее всего, не наступит насыщение данного сегмента отрасли. Ждать каких-то законодательных ограничений этой тенденции не стоит, по крайней мере, пока, говорят специалисты в отрасли.

**В ТИСКАХ ТЕНДЕНЦИЙ** Резюмируя, эксперты сходятся во мнении, что ситуация в энергетике Пермского края схожа с ситуацией в энергетике страны в целом. С одной стороны, обязательства перед федеральными и региональными властями заставляют отрасль двигаться вперед, так как концепция договоров предоставления мощности позволила привлечь в отрасль существенные инвестиции благодаря гарантиям окупаемости в обозначенные сроки. Но, с другой стороны, ДПМ повышают риски при нарастании негативных тенденций в экономике, ведь, по сути, ДПМ — рыночный, жестко регулируемый механизм, который идет вразрез с атмосферой либерализации энергетической отрасли, курс на которую взят после реформы РАО ЕЭС, говорят эксперты. Дополнительные риски в виде создания собственных генераций промпредприятий хотя и формируются, но пока значительного влияния на развитие отрасли не оказывают.

Однако не стоит забывать тот факт, что значительным фактором риска становится отсутствие роста потребления мощности в целом по стране в силу общих тенденций в экономике. «Электропотребление в стране сейчас показывает отсутствие роста и вряд ли тенденция изменится в ближайшие годы, — говорит Екатерина Шишко, аналитик «Инвесткафе». — При этом есть предположения, что масштабный ввод новых мощностей способен снизить свободные цены на электроэнергию и привести к более низкой загруженности электростанций в будущем». Дмитрий Баранов, ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент», считает, что специфика энергетической отрасли нивелирует некоторые риски энергокомпаний: «Все проекты, которые реализуются, рассчитаны на длительную перспективу, так что не стоит опасаться возможного „затоваривания“. Не стоит забывать и о том, что оптовый рынок действует в масштабах всей страны и электроэнергия, произведенная на Урале, с легкостью может быть потреблена, к примеру, где-нибудь на Юге России». ■

**КРОМЕ ФИНАНСОВЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ, НАРАЩИВАНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПРОФИЛЬНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НЕСЕТ И РИСКИ. НЕЖЕЛАНИЕ ГОСУДАРСТВА ПЛАНИРОВАТЬ В ПРОГРАММАХ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ ДОЛИ СОБСТВЕННЫХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ИГРАЕТ ПОРОЙ ЗЛУЮ ШУТКУ С ЭНЕРГЕТИКАМИ, КОТОРЫЕ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ОБЯЗАНЫ СТРОИТЬ И ВВОДИТЬ НОВЫЕ МОЩНОСТИ, А С ДРУГОЙ — МОГУТ ЛИШИТЬСЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**



# ОРИЕНТИР — НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

## ПЕРМСКИЕ ЭНЕРГЕТИКИ КЭС-ХОЛДИНГА ПОДВЕЛИ ИТОГИ ГОДА

ТЕКУЩИЙ ГОД ДЛЯ ПЕРМСКОГО ФИЛИАЛА ОАО «ТГК-9» СТАЛ ЗНАКОВЫМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЗАПУСКА И РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. ЗАВЕРШАЕТСЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПЕРМСКОЙ ТЭЦ-9, НАЧАТО СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОБЕРЕЗНИКОВСКОЙ ТЭЦ. В КРАЕВОЙ СТОЛИЦЕ НА СТАРТЕ ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПО УЛУЧШЕНИЮ КАЧЕСТВА ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ БОЛЕЕ 100 ТЫС. ПЕРМЯКОВ. О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ЭТИХ ИННОВАЦИЙ, А ТАКЖЕ О ТОМ, КАК В КОМПАНИИ РЕШАЕТСЯ НАСУЩНАЯ ДЛЯ ВСЕХ РЕСУРСОНАБЖАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОБЛЕМА — НЕПЛАТЕЖЕЙ, РАССКАЗАЛ ДИРЕКТОР ФИЛИАЛА СЕРГЕЙ БОГУСЛАВСКИЙ.

— Сергей Станиславович, как известно, для энергетиков существуют два времени года: отопительный сезон и подготовка к нему. Как прошла подготовка к зиме в этом году? Были ли какие-либо проблемы при запуске тепла?

— Что касается работы энергетиков, то могу суверенно сказать, что все электростанции Пермского филиала ОАО «ТГК-9», а также теплофикационное предприятие ООО «Пермская сетевая компания» готовы к работе в осенне-зимний период на 100%. Это подтверждено специальной комиссией, которая по итогам проведенных проверок выдала всем энергообъектам паспорта готовности к зиме. Я считаю, что в этом году мы отработали более успешно и не получили практически ни одного замечания контролирующих организаций. И это не случайно. В ходе летней кампании мы выполнили большой объем работ — как на основном оборудовании электростанций, так и на теплосетевой инфраструктуре.

Другое дело — готовность жилого фонда, то, что находится в зоне ответственности управляющих компаний и ТСЖ. Здесь, к сожалению, не все так радужно. При этом в рамках подготовки к текущему отопительному сезону действовали новые правила Минэнерго РФ по подготовке к зиме, в соответствии с которыми, например, одним из факторов готовности является отсутствие задолженности потребителей перед ресурсонабжающими организациями. В совокупности с этим показателем, а также технической готовностью части жилфонда картина по городу оказалась не очень хорошая. Зато в этом году нам удалось выстроить конструктивное взаимодействие с городскими властями, что позволило впервые, пожалуй, за последнее время комплексно подойти к решению проблемы и во многом исправить ситуацию. И, таким образом, в течение октября удалось быстрыми темпами запустить тепло даже в проблемных домах.

— Как именно организовано взаимодействие с властями по этому вопросу?

— Условно все управляющие компании города можно разделить на три группы: так называемые «зеленые» — это компании, которые работают добросовестно и не имеют задолженности, их примерно 20% от общего числа. «Желтые» — компании, у которых есть либо задолженность, но не критическая, либо какие-то недостатки с точки зрения содержания и эксплуатации внутридомовых систем. Их большинство, примерно 60%. Остальные компании входят в так называемую «красную» группу. Это недобросовестные игроки, имеющие огромную задолженность и, по факту, не оказывающие никаких услуг населению. В отношении последних у нас с администрацией Перми выработан определенный алгоритм: мы информируем мэрию о положении дел в этих компаниях, она в свою очередь доводит информацию до жителей. Последние должны решить — стоит ли им работать с такими «управленцами» или лучше выбрать новых. Такой подход способствует формированию цивилизованного рынка управляющих компаний.

— Снижается ли благодаря этим и другим мерам задолженность управляющих компаний перед вами как ресурсонабжающей организацией?

— По данным на 1 ноября этого года, задолженность перед ОАО «ТГК-9» и ООО «ПСК» достигла 5,5 млрд рублей, из них почти 4,3 млрд рублей — это долги управляющих организаций. Большую часть задолженности формируют те самые компании из «красного» списка: свои «герои» есть и в Чайковском и в Краснокамске, а также несколько управляю-

щих компаний в Перми с долгом, только представьте, от 50 до 100 млн рублей. На руководителей некоторых из них возбуждены уголовные дела по фактам присвоения средств, собранных с населения, несколько компаний находятся в стадии банкротства.

С другой стороны, в этом году мы фиксируем снижение темпов прироста задолженности. По итогам 11 месяцев текущего года сумма долга выросла на 400 млн рублей. В аналогичном периоде прошлого года она составляла 600 млн рублей, в позапрошлом году — более 1 млрд рублей. Сокращение задолженности, во-первых, связано с результатами работы с «красными» компаниями. Во-вторых, с развитием системы прямых расчетов, когда жители оплачивают коммунальные услуги не через посредников в лице УК и ТСЖ, а через расчетные центры, откуда платежи напрямую поступают в ресурсонабжающие компании. Сейчас через расчетные центры обслуживается примерно 80% лице-вых счетов населения. Я надеюсь, что к следующей осени мы завершим работу с неблагополучным «красным» сектором, после чего рост задолженности должен кардинально сократиться.

— Этот год стал знаковым для филиала с точки зрения реализации масштабных инвестиционных проектов. Какие предварительные итоги можно подвести по этим начинаниям?

— Прежде всего, я бы отметил, что на стабильный, рабочий режим вышла Пермская ТЭЦ-6, реконструкция которой завершилась в прошлом году. Город получил фактически новую электростанцию. Благодаря современному блоку парогазовой установки мы смогли обеспечить энергией новых потребителей: как жилые районы, так и промышленные предприятия. В ближайшее время мы завершим строительство нового энергоблока на Пермской ТЭЦ-9. Это — один из приоритетных проектов компании. Сейчас на станции идет наладка агрегатов, реализуется стадия первичного розжига оборудования. После окончания этих работ мы введем блок в эксплуатацию. Прирост мощности в результате реконструкции составит 165 МВт, что позволяет решить проблему дефицита электроэнергии в Пермско-Закамском промышленном узле.

Еще один крупный и столь же значимый для края проект в этом году мы только начинаем. Это строительство Новоберезниковской ТЭЦ мощностью 230 МВт. Первый камень в основание нового энергообъекта был заложен буквально в прошлом месяце, завершить строительство мы планируем в 2015 году. Это будет абсолютно современная станция. Оборудование уже доставлено, все контракты заключены, сейчас подрядчик проводит изыскательские работы, и уже весной должен выйти на строительную площадку.

— Там же, в Березниках, с апреля начала работать «дочка» ОАО «ТГК-9» — ЗАО «Березниковская сетевая компания». Каковы первые результаты деятельности новой структуры?

— Это другой наш крупный проект в Верхнекамье: Березниковская сетевая компания взяла на себя функции теплоснабжения города, которые раньше осуществлял филиал ООО «НОВОГОР-Прикамье». Таким образом, весь тепловой бизнес в Березниках был структурирован в единую технологическую цепочку, включающую производство, транспортировку тепловой энергии и сбыт ее потребителям. Координацию этих процессов из одной компании я считаю правильным решением. Это позволило, во-первых, повысить качество содержания теплопроводов, во-вторых, привести температурные графи-



ки отпуска тепловой энергии в соответствие с нормативными показателями. Все это повысило надежность теплоснабжения населения Березников. Что приятно, осенью городские власти очень высоко оценили качество подготовки тепловых и инженерных систем к отопительному периоду и быстрый «вход в зиму» жилого фонда.

Добавлю, что на текущей работе по обслуживанию сетей мы не остановимся. Компания уже начала разработку долгосрочной схемы теплоснабжения города. Она предусматривает, что ввод в эксплуатацию Новоберезниковской ТЭЦ будет параллельно сопровождаться новыми инженерными решениями в части тепловых сетей. Таким образом, в ближайшие три года город Березники будет обеспечен еще одним источником теплоэнергии и обновленной теплофикационной инфраструктурой.

— Вы уже упомянули такое слово, как схема теплоснабжения. Известно, что по г. Перми такая работа проведена. В чем суть схемы и какие перспективы она открывает?

— Разработку одного из главных документов города — Схемы теплоснабжения с перспективным развитием до 2027 года по поручению администрации г. Перми осуществляло ООО «Пермская сетевая компания». При формировании схемы компанией было проанализировано более 8600 объектов города. Эти данные были преобразованы в типовую модель, что позволяет в дальнейшем при реализации схемы отталкиваться от интересов конкретного потребителя. Ключевыми моментами схемы является масштабная реконструкция тепловых сетей (до 40% всех эксплуатируемых трубопроводов). Второй момент — создание энергорезервирования в проблемных зонах теплоснабжения города (например, уже реализован проект по строительству переточной связи в микрорайоне Владимирский от Пермской ТЭЦ-6). В ходе реализации схемы будет обеспечено увеличение емкости тепловой сети, в том числе с перспективой подключения новых объектов жилищного строительства.

Кроме того, при реализации Схемы теплоснабжения планируется оптимизация «избыточных» сетевых активов, так как неиспользуемые или используемые не полностью конструкции требуют расходов на содержание, которые закладываются в тариф. Все это в итоге позволит снизить тарифную нагрузку на пермяков. В плане отпуска тепла приоритет будет отдаваться более экономичным объектам когенерации. Документ прошел публичные слушания и был согласован администрацией Перми. Мы рассчитываем, что схема будет согласована всеми заинтересованными ведомствами уже в январе, и тогда же будет определена Единая теплоснабжающая организация. Де-факто она уже существует в Перми, это ОАО «ТГК-9», после утверждения документа этот статус будет присвоен юридически.

— Часть мер, предусмотренных схемой, будет реализована уже в ближайшее время. Например, проект по оптимизации Закамского теплового узла?

— Совершенно верно, начало его реализации мы планируем на следующий год. Данный пилотный проект подразумевает оснащение индивидуальными тепловыми пунктами (ИТП) около 1,3 тыс. многоквартирных домов Кировского района г. Перми. Сейчас в данной территории с единственным источником тепловой энергии — Пермская ТЭЦ-14 — теплоснабжение происходит посредством устаревшей системы центральных тепловых пунктов. Внедрение современных технологий позволит существенно повысить качество коммунальных услуг отопления и горячего водоснабжения для порядка 130 тыс. жителей. Кроме того, в данном тепловом узле предполагается произвести замену и реконструкцию внутриквартальных и магистральных тепловых сетей общей протяженностью 113 км.

Внедрение новой технологии позволит жильцам самостоятельно регулировать теплотребление, что, по нашим оценкам, приведет к сокращению объема потребления тепла на 30–40%, а в перспективе полностью отказать от такого понятия, как «регламентированный» отопительный сезон. Компания также существенно выигрывает от внедрения данной технологии. Во-первых, у нас исчезают лишние потери при транспортировке тепловой энергии, во-вторых, мы оптимизируем затраты за счет ликвидации ЦТП. В совокупности это даст колоссальный эффект как нам, так и жителям.

— Какие еще знаковые проекты стартовали в этом году?

— В этом году на территории присутствия Пермского филиала ОАО «ТГК-9», как, впрочем, и в других регионах КЭС-Холдинга, был запущен, пока в тестовом режиме, проект под условным названием «Программа трех дней». Речь идет о сокращении времени традиционных гидравлических испытаний — «опрессовок» — с нормативных 14 до трех дней за счет оптимизации внутренних режимов и более эффективного взаимодействия с органами власти. Таким образом, мы сможем обеспечить нашим потребителям больший комфорт и рассчитываем, что они ответят нам тем же и будут своевременно оплачивать счета за теплоэнергию.

Пользуясь возможностью, хотел бы поздравить всех наших потребителей с наступающим Новым годом, а партнеров и коллег еще и с нашим профессиональным праздником, Днем энергетика, который мы будем отмечать 22 декабря. Все мы живем в одном городе, и, разумеется, заинтересованы, чтобы все в этом городе было хорошо. Хочется пожелать, чтобы в следующем году вокруг стало светлей и теплей, а мы своим трудом будем этому способствовать.



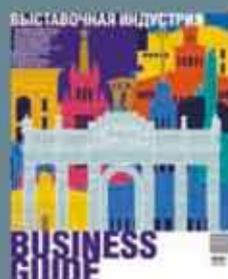
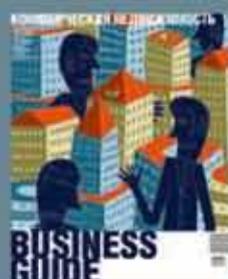
Пермский филиал

ТЕМАТИЧЕСКИЕ  
СТРАНИЦЫ  
ГАЗЕТЫ

## Коммерсантъ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА  
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА  
СМЕЖНИКИ  
ИНВЕТОРЫ  
КОНКУРЕНТЫ  
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС



# BUSINESS GUIDE

