

НЕФТЬ И ГАЗ

ПОЧЕМУ В ПЕРМСКОМ КРАЕ ВЫГОДНО
ТОРГОВАТЬ ГАЗОМ /11
КАКОВЫ ПРЕИМУЩЕСТВА
АВТОМАТИЧЕСКИХ АЗС /14
КАК В ПРИКАМЬЕ ИДЕТ РЕАЛИЗАЦИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПО ПЕРЕВОДУ ОБЩЕСТВЕННОГО
ТРАНСПОРТА НА ГАЗОМОТОРНОЕ
ТОПЛИВО/18

Пятница, 30 АВГУСТА 2013 №156
(№5159 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы № 9-24
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



ТЕПЛО И УЮТ В КАЖДЫЙ ДОМ





ИРИНА ПЕЛЯВИНА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«НЕФТЬ И ГАЗ»

«А ГАЗ Я ПОПРОШУ
ОСТАТЬСЯ...»

В последнее время газовая тема в Прикамье неизменно оказывается в топе новостей. Не первый год обсуждается вопрос, что делать с хронической задолженностью предприятий теплоэнергетики за газ. Сейчас она составляет 1,2 млрд руб., и кардинального сокращения с конца отопительного сезона — 2012/13 не произошло. Основные должники — местные предприятия. Среди самых злостных — несколько районов края. Так, глава Кизеловского района чуть не лишился поста из-за долгов районных компаний по ЖКХ, в том числе и за газ. Одновременно краевые власти ведут переговоры с «Газпромом» об увеличении вложений в социальную сферу. Хотя газовый монополист недвусмысленно обозначил свою позицию в отношениях с регионами: расплатитесь по долгам, а потом поговорим. Обсуждается подписание соглашений с «Газпромом»: достигнуты договоренности об окончании строительства магистрального трубопровода до Соликамска (6 млрд руб.), инвестиции в газификацию на территории края (600–800 млн руб.), которые будут направлены на строительство двух станций по сжижению природного газа. Идут переговоры по снабжению газом сельских потребителей, что повысит уровень газификации региона с 23 до 35–40%, и по увеличению объема заказов для промпредприятий, выпускающих продукцию для «Газпрома». Взамен краевые власти обещают «Газпрому» налоговые льготы. Дебаты по этому вопросу в заксобрании растянулись на несколько месяцев. После долгих переговоров с депутатами законопроект о льготах «Газпрому» был принят в первом чтении. По словам пермского губернатора Виктора Басаргина, полученные «Газпромом» льготы дадут «ощутимый эффект» и принесут в экономику края около 12 млрд руб. Стоит ли исходить из того, что «Газпром», как и раньше, главный игрок на пермском газовом рынке? Холдинг значительно сократил свою долю, уступив почти 50% рынка независимым поставщикам. Столкнувшись с жесткой конкуренцией, «Газпром» ищет новые ниши на рынке. Эти проекты пока идут тяжело, поэтому холдинг старается не растерять имеющихся клиентов — на это работает авторитет компании.

ГАЗ УПОЛНОМОЧЕН ЗАЯВИТЬ В ПРИКАМЬЕ БОЛЬШЕ НЕТ ДЕФИЦИТА ГАЗА, НЕХВАТКА КОТОРОГО ТОРМОЗИЛА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТПРОЕКТОВ ПЕРМСКИХ ПРОМЫШЛЕННИКОВ. ВРЕМЕНА, КОГДА ПРЕДПРИЯТИЯМ ПРИХОДИЛОСЬ ВЫБИВАТЬ В «ГАЗПРОМЕ» ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЛИМИТЫ, УШЛИ В ПРОШЛОЕ. В РЕЗУЛЬТАТЕ АКТИВНОСТИ НЕЗАВИСИМЫХ ПОСТАВЩИКОВ ГАЗА ДОЛЯ «ГАЗПРОМА» В РЕГИОНЕ СНИЗИЛАСЬ ДО 50%. ОДНАКО ГАЗОВЫЙ МОНОПОЛИСТ ИЗ ПРИКАМЬЯ НЕ УЙДЕТ. КАК ВЫЯСНИЛ BG, РЕГИОНАЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ ПРИВЛЕКАЕТ В «ГАЗПРОМЕ» НАДЕЖНОСТЬ ПОСТАВОК И ГОТОВНОСТЬ УВЕЛИЧИВАТЬ ИХ ОБЪЕМ — НЕСМОТРИ НА ВЫСОКИЕ ЦЕНЫ. ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ



БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО ГАЗОПРОВОДОВ ДЕЛАЕТ ПЕРМСКИЙ КРАЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМ ДЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ПОСТАВЩИКОВ

В 2012 году крупнейший российский поставщик газа «Газпром» продолжал сокращать поставки на внутренний рынок. По итогам года дочерняя сбытовая компания монополиста — «Газпром межрегионгаз» снизила продажи на 5,9%: с 265 млрд кубометров (результат 2011 года) до 249 млрд кубометров. В прошедшем году «Газпром» все чаще терял клиентов среди энергетиков, сообщает информационно-аналитическое агентство InfoLine. Генерирующие компании, по данным «Газпрома», ключевые клиенты холдинга — на них в 2012 году проходило 27% продаж. Согласно данным InfoLine, все больше участников энергетического рынка по итогам 2012 года имели контракты с независимыми поставщиками газа. Тренд на снижение доли «Газпрома» в закупках российских генерирующих компаний наметился еще в 2002 году, когда доля монополиста составляла около 88% от суммарного объема поставок. Через 10 лет, к концу 2011-го, объем поставок «Газпрома» и его «дочек» сократился до 76%. По итогам 2013 года объемы газа, поставляемого монополистом и независимыми производителями, могут сравняться, а в худшем для

«Газпрома» случае его доля в общем объеме поставок упадет ниже 50%, предполагают аналитики InfoLine. По мнению агентства, генерирующие компании сокращают сотрудничество с «Газпромом», чтобы диверсифицировать топливный баланс, минимизируя тем самым производственные издержки. **ВЗЯТЬ СБЫТ ЗА РОГА** Суммарный объем потребления газа в Пермском крае составляет 15–16 млрд кубометров. Для независимых поставщиков, в том числе НОВАТЭКа и «Роснефти», регион оказался привлекательным прежде всего из-за географической близости к северным месторождениям. Через его территорию проходит 15 магистральных газопроводов «Газпрома», что снижает затраты на транспортировку. До середины 2000-х годов краевой газовый рынок контролировался ООО «Пермрегионгаз» (ПРГ; ныне — ООО «Газпром межрегионгаз Пермь»), дочерней компанией газового монополиста. Но в 2006 году прозвенел первый тревожный звонок для ПРГ. ООО «Ямалэнергоресурс», учрежденное бывшим гендиректором коммунальным оператором «Пермгазэнергосервис» Евгением

Ремпелем (позже совладельцами компании стали структуры, близкие к бывшему руководству «Пермрегионгаза»), стало первопроходцем, продающим в регионе газ независимых поставщиков. Компания начала поставлять в регион газ, добываемый концерном НОВАТЭК. «Ямалэнергоресурсу», впрочем, не удалось захватить большую долю рынка — его поставки не превышали 500 млн кубометров в год. Пик продаж «Ямалэнергоресурса» пришелся на 2008 год, когда компания выручила 569 млн руб. (при чистой прибыли 38 млн руб.). Для сравнения: в этот же период ПРГ выручил 23 млрд руб., получив 228 млн руб. чистой прибыли. Резкое снижение объемов продаж ПРГ испытал в конце 2009 года — когда от закупок газпромовского топлива отказалась Пермская ГРЭС, крупнейший в регионе потребитель газа (около 4 млрд кубометров в год). С 2010 года по решению владельца — госкомпании «Интер РАО» поставщиком топлива для ГРЭС стал НОВАТЭК. Это решение принято связывать с политикой — совет директоров «Интер РАО» возглавлял Игорь Сечин, в те годы заместитель председателя правительства РФ Владимира Путина.



Экс-гендиректор «Пермрегионгаза» Андрей Агишев говорит, что компании удавалось противостоять проникновению независимых поставщиков на пермский газовый рынок. Однако менеджмент ПРГ, по его словам, ничего не мог поделаться с уходом клиентов, чей демарш был согласован на самом высоком правительственном уровне.

В дальнейшем к независимым поставщикам переметнулся еще ряд крупных предприятий Прикамья — Яйвинская ГРЭС, «Минеральные удобрения», «Уралкалий» и др. В 2011 году НОВАТЭК приобрел бизнес «Ямалэнергоресурса» и стал поставлять газ через свою 100%-ную «дочку» в Прикамье, после чего его доля на рынке превысила 40%.

Господин Агишев вспоминает, что независимые поставщики, как правило, предлагали цены на 5% ниже газпромовских. У крупных потребителей газа экономия выходила серьезная, подчеркивает бывший руководитель ПРГ. «„Газпром“ продает газ по установленным для него ФСТ тарифам, тогда как для независимых поставщиков эти тарифы служат лишь ориентиром — они могут выставить цену ниже», — объясняет Андрей Агишев.

Если в 2006 году ПРГ реализовал 13,6 млрд кубометров газа, то в 2009-м — лишь 11,8 млрд кубометров. С уходом Пермской ГРЭС поставки ПРГ упали сразу на 28%: по итогам 2010 года сбыт ПРГ сократился до 8,5 млрд кубометров. В 2011 году он упал до 8,1 млрд кубометров, в 2012-м чуть вырос, составив 8,4 млрд кубометров. В 2013 году ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» планирует поставить потребителям 7,1 млрд кубометров газа — почти вдвое меньше, чем в 2006 году, когда присутствие независимых поставщиков в регионе было минимальным.

Снижение объема поставок не сильно сказалось на выручке ПРГ: в 2010 году компания выручила 20 млрд руб., в 2011 году — 22 млрд руб., в 2012-м — 22,9 млрд руб. Падающие объемы поставок компенсировались ростом газовых тарифов. Однако торговля газом «Газпрома» перестала быть сверхрентабельной и приносить прибыль в сотни миллионов руб. По итогам 2010 года чистая прибыль ПРГ составила 20 млн руб., через год — 45 млн руб., по итогам 2012-го — 23 млн руб.

Сейчас доля «Газпром межрегионгаз Пермь» в общем объеме поставок газа в регионе состав-

ляет 49%, столько же у НОВАТЭКа, еще 2% — у остальных поставщиков. Руководство «Газпрома» в 2012 году даже рассматривало вариант продажи пермской «дочки» независимому поставщику (в числе претендентов назывался НОВАТЭК), но потом отказалось от этих планов, прежде всего потому, что топ-менеджменту компании удалось удерживать крупных потребителей.

ТРУБА ЗОВЕТ В 2010 году «Газпром» сменил топ-менеджмент ПРГ. Новый директор компании Евгений Михеев объявил своей целью удержать клиента и призвал сотрудников активно бороться за потребителя. В 2012 году компания потеряла «Уралкалий» и Яйвинскую ГРЭС, зато сумела сохранить с увеличением поставок генерирующие станции КЭС-Холдинга: ОАО «ТГК-9» (входит в КЭС) заключило контракт с «Газпром межрегионгаз Пермь» на поставку газа до конца 2017 года на сумму 70,2 млрд руб. Также «Газпром» поставит «Азоту» 4 млрд кубометров газа в период с 2013 по 2017 год. Строительство новой установки по производству карбамида на предприятии ОАО «Метафракс» увеличит потребление газа на 500 млн кубометров в год, и в «Газпроме» рассчитывают поставлять эти дополнительные объемы.

Пермские потребители используют ситуацию, когда «Газпрому» приходится конкурировать с независимыми поставщиками, с выгодой для себя. «Хорошо, что в последние годы у нас есть выбор, у кого покупать», — говорит гендиректор ОАО «Метафракс» Владимир Даут. При этом оставшиеся у «Газпрома» клиенты предпочитают также диверсифицировать бизнес, закупая небольшие объемы газа на стороне. Как пояснили ВГ в пресс-службе филиала ОАО «ТГК-9» «Пермский», поставщиками газа для компании помимо «Газпрома» (который является крупнейшим) стали дочерние компании «Роснефти» и «ЛУКОЙЛа»: «На „ассортимент“ поставщиков влияют их ценовые и технические возможности, а также надежность в поставках». Из общего количества потребляемого «Метафраксом» газа порядка 13% (150 млн кубометров в год) приходится на долю НОВАТЭКа, говорит господин Даут.

Впрочем, полностью отказаться от работы с «Газпромом» оставшиеся потребители не собираются. «„Газпром“ — это надежность поставок. У нас с „Газпромом“ многолетний контракт,



КОНКУРЕНЦИЯ НА ГАЗОВОМ РЫНКЕ ЕЖЕГОДНО РАСТЕТ

который нас устраивает. И надо понимать, что это гарантированные поставки, менее других зависящие от „политических“ факторов», — объясняет Владимир Даут. Энергетики из ТГК-9 тоже говорят, что выбирают «Газпром» из-за надежности: «Это самый дорогой поставщик, но один из самых гибких в части возможностей по увеличению объемов. С точки зрения надежности мы всегда будем с ним, но доля может изменяться, так как по цене у „Газпрома“ ограниченные возможности, связанные с регуляторными ограничениями».

БИЗНЕС-ГАЗ Конкуренция растет: помимо компаний, специализирующихся на добыче газа, на пермском рынке усиливают присутствие нефтяники из ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь». В 2012 году компания произвела 1,173 млрд кубометров газа, то есть 15% от объемов поставок «Газпром межрегионгаз Пермь». В планах на 2013 год — довести его добычу до 1,187 млрд кубометров.

Пока что пермские нефтяники используют добываемый газ в основном для собственных нужд. Главный его потребитель — ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» (485 млн кубометров в год). В компании собираются активно развивать производство сырья для газохимической промышленности. Для транспортировки газа с Кокуйского месторождения на ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» начато строительство газопровода протяженностью 105 км с годовой мощностью 1 млрд кубометров. В перспективе «ЛУКОЙЛ» только для нужд своего газоперерабатывающего завода собирается поставлять к 2015 году не менее 1,4 млрд кубометров газа в год.

Тем не менее, нефтяники активно продают газ и другим потребителям. В числе крупных предприятий Пермского края, получающих попутный нефтяной газ «ЛУКОЙЛа», — КЭС-Холдинг (Пермская ТЭЦ-9, 137 млн кубометров в год) и Березниковская ТЭЦ-2 (56,5 млн кубометров), «Уралкалий» (76,7 млн кубометров) и «Э.ОН Россия» (135 млн куб.м).

С 2016 года на газовом рынке Прикамья появится новый игрок — «Роснефть», который добился права поставлять топливо для Пермской ГРЭС. Напомним, что «Роснефть» сейчас возглавляет Игорь Сечин.

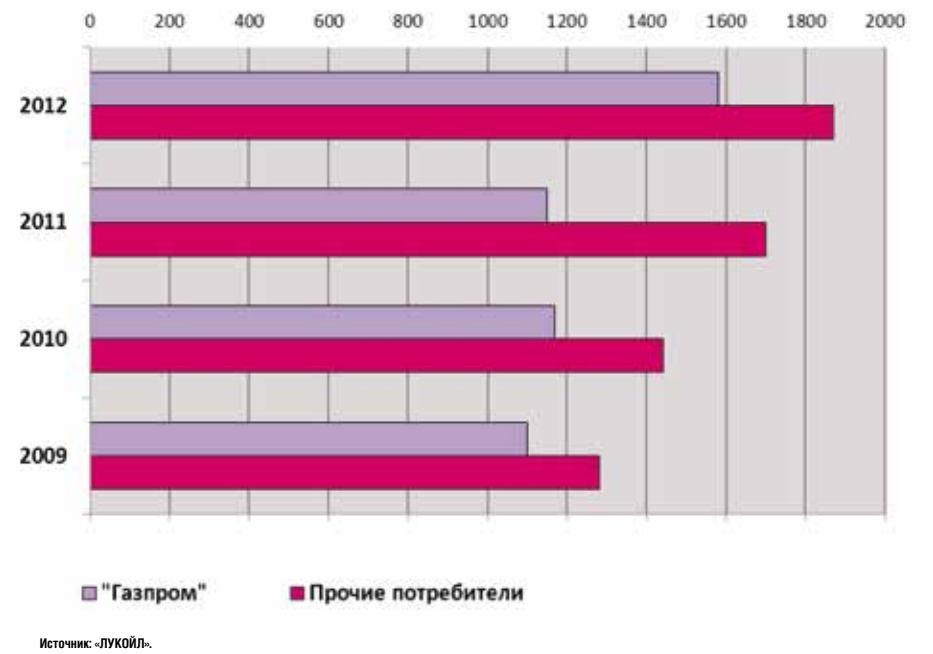
Видя усиление позиций независимых поставщиков, «Газпром межрегионгаз Пермь» предложил «ЛУКОЙЛу» стать его дилером по продаже газа. «Мы выходили к ним с предложением брать их газ на реализацию по тарифу ФСТ с учетом нашей надбавки, утвержденной государством. Для них есть выгода — на нас ложатся проблемы с дебиторской задолженностью. Но они отказались, как ни парадоксально», — сообщил ВГ генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» Евгений Михеев. В «ЛУКОЙЛ-Перми» это предложение оставили без комментариев.

Однако резоны «ЛУКОЙЛа» понятны: согласно отчетности компании, разница в цене, по которой согласны закупать топливо потребители и газовый монополист, явно не в пользу последнего (см. Средняя цена реализации газа «ЛУКОЙЛом»). В 2012 году «Газпром», желая перехватить инициативу, согласился существенно поднять закупочную цену на топливо — по данным «ЛУКОЙЛа», рост составил 37%. Тем не менее, промышленные потребители по-прежнему готовы платить за газ существенно больше, чем скупающая его газовая монополия.

Компании, выходящей в Пермский край с намерением торговать газом, придется открывать здесь представительство, создавать офис и заниматься реализацией, набирая штат сотрудников, объясняет Евгений Михеев. Сотрудничество с «Газпромом», по его словам, позволяет избежать этих трат. «Наше преимущество — в стабильности. В отличие от частных компаний наше предложение — твердо. У нас все прозрачно в части ценообразования, нет никакого рэкета. И я считаю, что авторитет на рынке дорогого стоит», — убежден глава «Газпром межрегионгаз Пермь».

Однако авторитет независимых поставщиков газа тоже растет. Тем более что на смену небольшим компаниям, перепродающим незначительные объемы чужого топлива, приходят такие крупные игроки с собственной ресурсной базой, как НОВАТЭК и амбициозная «Роснефть», собирающаяся жестко конкурировать с «Газпромом» по всем направлениям газового бизнеса. А в том, что возглавляемая Игорем Сечиным компания обладает необходимыми для этого сырьевыми и политическими ресурсами, сомневаться не приходится. Намерение «Роснефти» ограничить монополию «Газпрома» в том числе сыграет на руку и независимым производителям газа. ■

СРЕДНЯЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ ГАЗА «ЛУКОЙЛОМ», РУБ. / ТЫС. КУБОМЕТРОВ		
ГОД	«ГАЗПРОМ»	ПРОЧИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ
2012	1590	1857
2011	1159	1703
2010	1148	1461
2011	1109	1279





Генеральный директор
АСФ «Экологическая перспектива»
А.Г. Дударев

ПРЕДОТВРАТИТЬ ЛУЧШЕ, ЧЕМ ОБЕЗВРЕДИТЬ

Сегодня «Экологическая перспектива» – часть некоммерческого партнерства, куда входят аварийно-спасательные формирования Пермского края, Нижегородской, Кировской, Оренбургской областей, Москвы и Подмосквья.

Компания располагает всем необходимым – полной материально-технической базой, подготовленным и аттестованным квалифицированным персоналом, нужной нормативно-методической документацией, следствием чего являются профессиональный подход к делу и гарантированное качество выполняемых работ.

Среди партнеров и заказчиков – множество крупнейших промышленных предприятий Пермского края и других регионов, таких как: ОАО Корпорация «ВСМПО-АВИСМА», ОАО «Российские железные дороги», ОАО «Уралкалий», ОАО «Азот», Филиал ОАО «РусГидро» – «Камская ГЭС» и пр.

Как отмечает генеральный директор ООО «Экологическая перспектива» Алексей ДУДАРЕВ, деятельность пермских спасателей основывается на принципе «Предотвратить – лучше, чем обезвредить».

– Раньше подход был такой: мы дежурили и в случае возникновения какой-то аварийной ситуации занимаемся ее ликвидацией и при необходимости спасением людей и материальных ценностей. Сейчас же речь идет о том, чтобы вообще не допускать аварийных ситуаций. Это возможно только при наличии полной информации об обслуживаемом объекте, ее правильном анализе и постоянном обновлении, – говорит спасатель первого класса.

С 2012 года пермские спасатели используют новейшее оборудование, позволяющее контролировать обширные территории и труднодоступные объекты, своевременно выявлять и предотвращать угрозу населению и опасным производственным объектам – беспилотный летательный аппарат (БПЛА), изготовленный по спецзаказу одним из ведущих научно-производственных предприятий России.

ПРЕИМУЩЕСТВА ОЧЕВИДНЫ

По словам генерального директора «Экологической перспективы», аэромониторинг беспилотными летательными аппаратами линейных и площадных объектов на опасных производствах динамично вписывается в круг основных компетенций компании и существенно расширяет их.

Под крылом безопасности

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНОЕ ФОРМИРОВАНИЕ ООО «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПЕРСПЕКТИВА» УЖЕ БОЛЕЕ СЕМИ ЛЕТ ЗАНИМАЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕМ И ЛИКВИДАЦИЕЙ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ, ОБЪЕКТАХ ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА.

В настоящий момент наиболее широко беспилотники используются структурами Минобороны и правоохранительными органами. Тем не менее, с помощью БПЛА можно решать еще более широкий круг хозяйственных задач, в том числе и в области промышленной безопасности.

Пермские спасатели фактически открыли новую сферу применения беспилотников.

– Технический прогресс в этой области очевиден. Еще несколько лет назад его использование ограничивалось установкой фото- или видеокамеры с весьма посредственными возможностями. Сегодня же мы используем новейшую цифровую оптику, которая позволяет делать высококачественные снимки земной поверхности и объектов на ней с высокой степенью достоверности, – подчеркивает Алексей ДУДАРЕВ.

Для плановой и перспективной аэрофотосъемки на БПЛА установлена зеркальная фотокамера с разрешением 18,7 мегапикселя и видеокамера с разрешением 440 мегапикселей и десятикратным зумом. Телевизор позволяет получать информацию о наблюдаемом объекте в теплоконтрастном спектре. Также ТТХ оборудования аппарата позволяют вести инфракрасную съемку местности. Вся получаемая информация регистрируется и анализируется с помощью специально разработанного программного обеспечения. Одновременно данные поступают на автоматизированное рабочее место оператора (АРМ), что позволяет оценить ситуацию на интересующем участке как в режиме реального времени, так и при последующем анализе сохраненной информации.

Важное преимущество БПЛА – это возможность использования в сложных метеоусловиях: в условиях облачности и умеренного дождя и снегопада, ветра скоростью до 15 метров в секунду, а также при температуре окружающего воздуха от -30 до +30 °С.

Для его эксплуатации не требуется использовать специализированную аэродромную инфраструктуру. Взлет осуществляется с помощью эластичной катапульты (рогатка); посадка – на парашюте в автоматическом либо полув автоматическом режиме.

Использование БПЛА может существенно снизить затраты для организаций, которые осуществляют контроль ма-



гистральных трубопроводов, предназначенных для транспортировки нефти и газа. Обеспечение их надежности является первоочередной задачей для нефтегазовой отрасли – внештатные ситуации могут не только нанести большой экономический ущерб из-за потерь продукта и нарушения непрерывного процесса производства в смежных отраслях. Они могут сопровождаться загрязнением окружающей среды, возникновением пожаров и в итоге стать угрозой человеческой жизни.

НЕФТЯНЫЕ АРТЕРИИ – ПОД ПРИСМОТРОМ

Естественное старение трубопроводов накладывает повышенные требования к обеспечению экологической безопасности и определяет основные направления развития системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в отрасли. Традиционным методом предупреждения ЧС в нефтегазовой отрасли является осмотр охранной зоны трубопроводов с использованием пилотируемой вертолетной авиации. Но в условиях высокой стоимости эксплуатации пилотируемых воздушных судов и ограниченных технических возможностей для мониторинга объекта беспилотник в перспективе может оказаться достойной заменой вертолетам.

Так, в процессе дистанционного мониторинга газонефтепроводов с по-

мощью БПЛА может быть выявлено значительное количество различного типа дефектов: отклонение глубины заложения трубопроводов от проектного; выход труб на поверхность; места разрыва и заболачивания; разливы нефти и нефтепродуктов. Кроме того, средства наблюдения позволяют обнаружить места несанкционированных врезок и иные следы деятельности третьих лиц, а также места нахождения посторонних людей.

Использование термографического мониторинга позволяет обнаруживать утечки на глубине до одного метра. При этом летно-технические характеристики беспилотника позволяют выполнять полеты ночью в условиях максимального радиационного контраста и наилучшей видимости объектов обследования.

– Сегодня объекты нефтегазового комплекса – это фактически часть кровеносной системы национальной экономики, поэтому от своевременной ее диагностики зависит «здоровье» нашей страны, – уверен Алексей ДУДАРЕВ.

Аварийно-спасательное формирование «Экологическая перспектива» готово предложить для этого самые современные средства и методы. В деле обеспечения безопасности все, как в медицине, – легче предупредить кризис, чем ликвидировать его последствия.

Дорогие коллеги!

Сердечно поздравляю вас с днем работников нефтегазовой промышленности. Это праздник мужественных, целеустремленных людей, выбравших трудную, но очень важную для всей страны профессию. Ваш самоотверженный труд – это залог ее стабильного социально-экономического развития. Компания «Экологическая перспектива» готова сделать все возможное, чтобы ваша работа на благо Родины была стабильно безопасной.



**ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ
ПЕРСПЕКТИВА**

ООО «Экологическая перспектива»
614012 г. Пермь ул. Карпинского, 125
Телефон: (342) 227-55-72
Факс: (342) 228-57-56
E-mail: ecoperm@mail.ru
www.ecoperm.ru

ПЕРЕКЛЮЧИТЬСЯ НА АВТОМАТ

В ПОСЛЕДНИЕ ДВА ГОДА В ПРИКАМЬЕ СТАЛИ ПОЯВЛЯТЬСЯ АВТОМАТИЧЕСКИЕ АВТОЗАПРАВОЧНЫЕ СТАНЦИИ (ААЗС). ОНИ ПОЗВОЛЯЮТ СНИЗИТЬ ИЗДЕРЖКИ НА СТРОИТЕЛЬСТВО И ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЗАПРАВОК И ПРЕДЛОЖИТЬ КЛИЕНТАМ ТОПЛИВО ЧУТЬ ДЕШЕВЛЕ, ЧЕМ НА ТРАДИЦИОННЫХ АЗС. РАЗВИТИЕ САМООБСЛУЖИВАНИЯ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, — ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ТРЕНД, ХОТЯ НОВОВВЕДЕНИЕ ПОКА СЛАБО ВОСТРЕБОВАНО ПЕРМЯКАМИ.

ВАЛЕНТИНА ЕФРЕМОВА

В отличие от 2011-го — начала 2012 года, когда расстановка сил среди пермских операторов АЗС существенно изменилась в результате серии слияний и поглощений, вторая половина 2012 года и начало 2013-го стали для нефтесбытовых компаний периодом укрепления своих позиций на рынке. Согласно данным Пермьстата, за 2012 год пермскими операторами было реализовано 210,6 тыс. тонн бензина — на 34% больше, чем годом раньше.

Несмотря на то что Пермский край среди нефтяников считается «лукойловским» регионом, под брендом «ЛУКОЙЛ» работают меньше половины компаний, торгующих топливом в розницу. Согласно данным ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт», на территории Прикамья компании принадлежат 126 заправок, а ее доля на рынке составляет 34,5% (см. Структура розничного топливного рынка в Пермском крае).

ОБЕЗЛИЧИЛИ Чтобы сохранить и укрепить позиции на рынке, нефтесбытовым сетям, помимо развития сопутствующих услуг, приходится совершенствовать техническое обслуживание. Операторы сходятся во мнении, что весьма перспективным направлением является строительство автоматических АЗС (ААЗС), работающих в режиме самообслуживания.

Первая такая АЗС в Пермском крае запущена в июле 2010 года сетью «Арсенал» на трассе Пермь — Ижевск в районе села Большая Соснова (в 2011-м сеть была выкуплена компанией «Феникс петролеум»). В 2011 году в Березниках была введена в эксплуатацию ААЗС сети «Нефтехимпром», пока что единственная у этого оператора. Оплата на станции осуществляется через терминал самообслуживания, который разработан для приема топливных карт, международных банковских карт и наличных денег.

Активнее всего ААЗС в Прикамье развивает «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт». Первая «тротуарная» АЗС компании появилась в 2011 году на улице Юрша в Перми. Сейчас у компании уже четыре такие заправки; планируется в ближайшее время построить еще одну. Две из них (на улице Юрша и на шоссе Космонавтов) оснащены системой моментальных мобильных платежей на базе технологии NFS (Near Field Communication). Это означает, что заплатить за топливо, помимо купюр и безналичного расчета, можно с мобильного телефона. Правда, пока такая услуга доступна лишь абонентам МТС, чьи sim-карты могут взаимодействовать с NFC-антенной, через которую осуществляются бесконтактные платежи.

ЭКОНОМНЫЙ ФОРМАТ Несмотря на высокую конкуренцию между местными операторами,



МАКСИМ КИМЕРЛИНГ

В БОРЬБЕ ЗА СОХРАНЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ НЕФТЕСБЫТОВЫМ СЕТЯМ, ПОМИМО РАЗВИТИЯ СОПУТСТВУЮЩИХ УСЛУГ, ПРИХОДИТСЯ ИДТИ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

пермский топливный рынок оказался привлекателен для компаний из соседних регионов. Они тоже стараются заманить автовладельцев новыми технологиями. В Прикамье активно развивается новая сеть АЗС под брендом Himpro GSM ижевской компании «Химпродукт». В августе этого года в Краснокамске — на Шоссейной улице при выезде на трассу компания открыла новую автоматическую АЗС.

Присутствие «Химпродукта» на территории края началось с приобретения в 2009 году АЗС «59 Регион» (шоссе Космонавтов, 3996). Вторая АЗС «Закамская» на месте бывшего поста ГАИ

была открыта в 2011 году. Интерес к Пермскому краю в компании объясняют «большими перспективами для развития бизнеса»: «более активной и развитой бизнес-средой», «отсутствием административных барьеров со стороны городских и краевых властей», а также географической близостью нефтебаз «Химпродукта», расположенных на границе Пермского края и Удмуртии.

«Открытие новой автоматической АЗС в Краснокамске — еще один шаг в развитии бизнеса. В условиях современной жизни автоматическая АЗС — это решение для тех, кто ценит свое время. ААЗС все более популярны. И если существует запрос потребителя на услугу, то мы готовы ее оказать», — отмечают в компании.

Привлекательность строительства заправочных станций, работающих без участия операторов и заправщиков, объясняется их преимуществами в сравнении с обычными заправками. Автоматические АЗС, как отмечают специалисты «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукта», позволяют решить проблемы, с которыми продавцы топлива сталкиваются в крупных городах. Главные среди них — это удорожание земли под строительство АЗС и нехватка участков, куда можно вписать обычную АЗС, а также сокращение времени на заправку с учетом непрерывного роста количества автомобилей. Площади для заправок-автоматов требуется на порядок меньше, чем для multifunctional заправки. По данным «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукта», для ААЗС достаточно 300–400 кв. м, тогда как традиционной АЗС необходимо 2000–3000 кв. м. На заправку машины на автоматической станции у разных компаний уходит от двух до четырех минут.

Кроме того, безоператорные АЗС позволяют сбытовым компаниям минимизировать издержки. Построить ААЗС, по оценкам компании «Химпродукт», вдвое дешевле, нежели обычную. Достигается это за счет исключения затрат на строительство здания АЗС и на проведение инженерных коммуникаций (водоснабжение, теплоснабжение). Экономия существенная: по разным оценкам, строительство обычной АЗС (без учета стоимости земельного участка и отчислений на развитие городской инфраструктуры) составляет от 15 млн до 40 млн руб. в зависимости от размеров, количества и уровня оборудования. Кроме того, поясняют в «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукте», автоматические заправки позволяют снизить текущие эксплуатационные расходы на оплату персонала, охраны (контроль за работой ААЗС осуществляется через диспетчерский центр) и т.д.

В конечном итоге, как подчеркивают владельцы ААЗС, выгоду от их использования получают автомобилисты. «Стоимость топлива на автома-

СТРУКТУРА РОЗНИЧНОГО ТОПЛИВНОГО РЫНКА В ПЕРМСКОМ КРАЕ, ЧИСЛО АЗС		
«ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕПРОДУКТ»		126
«НЕФТЕХИМПРОМ»		30
«ФЕНИКС ПЕТРОЛЕУМ»		26
«ЛИКОМ»		21
V&V SEVEN STAR (V&V)		17
ПРОЧИЕ КОМПАНИИ		140

Источник: «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».

КОНКУРЕНТЫ

С днем работника газовой и нефтяной промышленности!

Земля не зря спрятала свои самые ценные богатства в толщах пород: чтобы отдать их людям через руки самых достойных! Желаем Вам неиссякаемых скважин, неисчерпаемых запасов и богатых недр нашей Земли. Добра, любви и уверенности в завтрашнем дне Вам и Вашим близким!

С уважением,
 ООО «Химпродукт», сеть АЗС «HIMPRO GSM»

Реклама 16+



«СТОП-КРАНОМ» ДЛЯ РАЗВИТИЯ АВТОМАТИЧЕСКИХ АЗС ЯВЛЯЕТСЯ НЕГОТОВНОСТЬ ПЕРМЯКОВ К ТАКОМУ ФОРМАТУ

тических станциях ниже ввиду отсутствия необходимости содержать большой штат сотрудников. Не секрет, что заработная плата и налоги сегодня составляют существенную часть в затратах предпринимателей», — отмечают в «Химпродукте». Так, например, литр любого вида топлива на автоматических заправках «ЛУКОЙЛа» на 50 коп. дешевле, чем на АЗС, обслуживаемых операторами.

СДАЧИ НЕ НАДО В целом, как отмечают участники рынка, ситуация с внедрением ААЗС в Пермском крае немного лучше, чем в соседних регионах Приволжского округа, где этот процесс

только начинается. Например, в Казани первая автоматическая заправочная станция «Татнефть» открылась только полгода назад. В 2012 году «Татнефть» ввела первую в Удмуртии автоматическую АЗС в Ижевске. Однако в соседней Свердловской области таких станций уже больше двух десятков. В Прикамье как минимум шесть автоматических АЗС.

Несмотря на, казалось бы, очевидные плюсы «тротуарных» АЗС, пермские сетевые компании и мелкие операторы не спешат их строить. Как заявили ВГ в пермской сети «Ликом», при значительном представительстве сети на территории

края (21 АЗС) компания не планирует наращивать сеть путем строительства автоматических станций, а лишь за счет стандартных.

«У нас осталось четыре заправки. И все идет к тому, что они будут проданы, — сетует директор сети Petrol Михаил Лебедев. — Оптовые цены растут, розницы практически нет, прибыли нет. О строительстве автоматической АЗС речь даже не идет. Только ВИНК или крупные предприниматели, имеющие свободные средства, могут себе позволить строительство такой станции». Кроме того, по словам господина Лебедева, высок риск вандализма по отношению к таким объектам. Как считают эксперты, размещение ААЗС возможно лишь в точках, куда органы правопорядка способны прибыть через 5–10 минут после получения сигнала тревоги.

Другие участники рынка отмечают важность выбора места для размещения ААЗС с точки зрения трафика. «Направление автоматизированных АЗС очень интересно нашей компании, но многое пока зависит от территориальных возможностей. Запускать стоит не меньше трех ААЗС одновременно. В идеале район расположения ААЗС должен иметь высокие показатели проходимости, быть удобен для обслуживания, технологического

управления, все это влияет на ее рентабельность. В любом случае в мире современных технологий все сведется к автоматизации, и наш край не исключение. Так что развитие ААЗС — вопрос времени», — объясняют в «Феникс петролеум».

И все же «стоп-краном» для развития автоматических АЗС является неготовность пермяков к такому формату. Зачастую потребители не знают, как пользоваться системой оплаты, либо их отталкивает то, что аппарат не выдает сдачу. Это вынуждает некоторых владельцев ААЗС идти на встречу покупателю. «Такие люди в большинстве своем предпочитают воспользоваться услугами живого оператора. Мы стараемся решить и этот вопрос: на ААЗС в Краснокамске будет работать заправщик, который в случае затруднений всегда сможет помочь клиенту», — отмечают в «Химпродукте». Понятно, что такие вынужденные меры снижают рентабельность ААЗС.

Некоторые сетевые компании, развивающие на своих АЗС дополнительные услуги, принципиально не переходят на автоматизированные аналоги. Они считают, что для автомобилистов на заправках важна не только цена топлива, но и наличие полноценного кафе, бесплатного туалета или кулера с питьевой водой. ■

ПРИКАЗАНО ДРОБИТЬ



Участники топливного рынка признаются, что держать высокую планку по розничной реализации нефтепродуктов с каждым годом становится все труднее. Новым сдерживающим фактором для развития нефтесбытовых компаний и главным образом ВИНК может стать разрабатываемый федеральный закон о запрете на покупку и строительство новых автозаправочных станций, инициатором которого стала Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Согласно законопроекту, если доля компании на региональном рынке составляет 25% и больше, ФАС получит право оспаривать сделки, закрепляющие такое положение, и требовать «дробления розничного блока», а также продажи его неаффилированным компаниям в течение шести месяцев после решения суда. Ожидается, что проект закона будет внесен в Госдуму уже в сентябре этого года.

Если инициатива ФАС будет поддержана парламентом, крупным игрокам розничного рынка нефтепродуктов, чтобы обойти запрет, придется сокращать присутствие в регионе базирования, одновременно наращивая присутствие на соседних территориях.

Уважаемые коллеги!

Примите искренние поздравления с профессиональным праздником — Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Труд представителей этой отрасли имеет исключительную ценность. Благодаря нашим общим усердиям и стараниям общество и экономика получают важнейшие ресурсы, а с ними и энергию, свет и тепло. Предприятия отрасли имеют большую значимость для каждого региона страны, ведь они участвуют в реализации крупных социальных проектов.

Праздник — прекрасный повод поблагодарить тех, кто своим профессионализмом и добросовестным трудом обеспечивает добычу, транспортировку, переработку и реализацию нефти и газа. Отдельные поздравления и благодарность — коллегам и партнерам нашей компании. Пусть наше сотрудничество остается таким же конструктивным и плодотворным!

От всей души желаю работникам всей отрасли и нашей компании счастья, здоровья, бодрости духа, успехов в достижении поставленных целей, творческих и личных удач, душевного равновесия и праздничного настроения!



Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Пермь»
Евгений Михеев

Топливо как вечный двигатель

«ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕПРОДУКТ» ОТМЕЧАЕТ ДВАДЦАТИЛЕТИЕ

ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА — ОТ РАЗВЕДКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ДО ЭКСПЛУАТАЦИИ ГАЗОПРОВОДОВ И РЕАЛИЗАЦИИ БЕНЗИНА В РОЗНИЦУ — ОСНОВА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ. СНАБЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НЕФТЕПРОДУКТАМИ — СПЕЦИФИЧЕСКАЯ, ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩАЯСЯ ОТРАСЛЬ. ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ СБЫТОВЫХ ОПЕРАТОРОВ КОМПАНИИ «ЛУКОЙЛ» — ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕПРОДУКТ» РАБОТАЕТ НА ПЕРМСКОМ РЫНКЕ УЖЕ 20 ЛЕТ.

ТОЧКА ОТСЧЕТА

История единой пермской системы нефтепродуктообеспечения началась в 1903 году с Товарищества нефтяного производства братьев Нобель, крупнейшей дореволюционной фирмы в сфере отечественного нефтяного бизнеса. Представители российской ветви многочисленной шведской промышленной династии — братья Людвиг и Роберт Нобели организовали первую в России собственную сбытовую сеть для нефтепродуктов с собственным транспортом, нефтебазами и даже фирменной упаковкой.

Благодаря их деятельности в Прикамье в 1903 году сложилась сеть пунктов нефтехраниения. Отсюда началось и освоение нефтерынков Западной Сибири.

Но и до создания единой сети по улицам Перми ездили автомобили. Следовательно, их чем-то заправляли. В пермских архивах хранятся фотографии автомобилей на улицах города, датированные 1900 годом. Уже через год пермские газеты писали о первом ДТП с участием самоходного экипажа. История развития автомобильного транспорта в регионе была подробно отражена в экспозиции «Вечный двигатель» в музее-диораме в 2009 году. Экспонаты показывали, как менялся облик города и модели автомобилей. Как ни странно, до сих пор ни краеведы, ни ученые, работающие с историей экономики, не прояснили, чем заправлялся автотранспорт в разные исторические периоды. Доподлинно неизвестно, как были устроены и как снабжались автозаправочные станции в начале века, во время Великой отечественной войны и позже.

Новейшую историю Пермская область, а затем и край, проживает под знаком LUK. Особые отношения между группой компаний «ЛУКОЙЛ» и Пермским краем закрепились в публичном и многократно пролонгированном соглашении сторон. Автозаправочные станции ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» можно встретить в самых отдаленных территориях региона. Часто организация пунктов продажи является для компании убыточным проектом, учитывая затраты на транспортировку нефтепродуктов и особенности формирования спроса в глубинке. И, тем не менее, компания



обеспечивает бесперебойное снабжение всех категорий потребителей бензином и дизельным топливом, а также мазутом, битумами и даже газомоторным топливом.

Так что можно с известной долей уверенности говорить, что начало развития отрасли в наших краях было положено более ста лет тому назад. Нельзя точно сказать, когда прекратила свою деятельность на пермской земле компания братьев Нобель. Однако известно, что на автомобилях ездили как товарищи красные командиры, так и колчаковские господа офицеры. С возвратом к рынку отрасль получила новых лидеров. В Пермском крае это, безусловно, компания «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт».

СТАНДАРТЫ ЛИДЕРА

Компания братьев Нобель была известна своим прогрессивным отношением к кадровой политике (только у Нобелей сотрудники обучались азам мастерства и имели возможность повышать свою квалификацию, для них строилось благоустроенное жилье и так далее), а также к

организации производственного процесса. В те времена это было скорее исключением из правил.

Исключительное внимание к сотрудникам и окружающей среде всегда было отличительной чертой группы компаний «ЛУКОЙЛ». ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» уделяет особое внимание такому важному вопросу, как охрана окружающей среды.

Двадцатилетие компании «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» отмечается в Год охраны окружающей среды. Любопытное совпадение, но в этот год завершается реализация очередной Программы экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ». За четыре года реализации программы обществом выполнены мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую природную среду. В первую очередь это снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Так, оборудование бензиновых резервуаров системой газовой обвязки при строительстве, реконструкции и модернизации АЗС позволило достичь снижения

**91% УЧАСТНИКОВ
СОЦПРОСА
ДОВОЛЬНЫ ОБСЛУЖИ-
ВАНИЕМ НА АЗС
ООО «ЛУКОЙЛ-
ПЕРМНЕФТЕПРОДУКТ»**



сии, в крупных российских городах вредные выбросы автомобильного транспорта дают 80% от общего объема загрязнения. Единственный способ влиять на ситуацию — снижать содержание вредных веществ в выхлопных газах, то есть повышать качество топлива. С этой целью в стране готовится переход на выпуск автомобильных бензинов класса 5. Европейские стандарты и российские классы моторного топлива имеют четкую экологическую направленность, различаются по содержанию вредных веществ, выбрасываемых в атмосферу из выхлопной трубы автомобиля. Класс 5, аналог Евро 5 — самый безвредный. Сгорая в двигателе аналогичного класса, такое топливо почти не дает вредного выхлопа, засоряющего воздух. Российский Технический регламент по моторным топливам требует осуществить такой переход только с 2016 года. Компания «ЛУКОЙЛ» первой в стране начала выпуск бензина, аналогичного Евро 5, а с 1 июля 2012 года российские заводы компании полностью перешли на производство автомобильных бензинов класса 5.

Вот уже более года на АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» поступает бензин исключительно европейского уровня. Потребители, выбирающие АЗС этой компании, тем самым делают выбор в пользу здоровья нации. ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» — это 323 АЗС и 10 нефтебаз в четырех регионах России. Благодаря тому, что значительная доля бензина, поступающего на рынок Пермского края, проходит через розничную сеть ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» и производится на предприятиях «ЛУКОЙЛ», воздух в наших городах становится чище.

КОМФОРТНЫЙ ГОРОД

Реализация нефтепродуктов — конечное звено производственного цикла нефтяной промышленности. В точке контакта с потребителем почти неизбежно возникает напряжение. Это может быть реакция на ценовую политику. Это может быть оценка комфорта, что включает и скорость обслуживания, и наличие в ассортименте всех видов топлива, и благоустройство прилегающей территории, и внешний вид оператора. Напряжение проявляется также в формате общественной озабоченности по поводу воздействия АЗС на окружающую среду и оценки вероятности техногенных аварий. В течение двадцати лет работы в Пермском крае, Удмуртской Республике, Кировской и Свердловской областях, ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» показывает пример цивилизованного поведения на рынке.



Согласно результатам последнего, уже восьмого по счету, маркетингового исследования, проведенного независимыми социологами среди клиентов АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт», подавляющее большинство автомобилистов оценивают работу заправочных комплексов компании как «хорошо» и «отлично». Было опрошено более пятидесяти тысяч человек. Социологи указали в отчете, что довольны обслуживанием оказались 91% участников опроса. Респонденты отмечают техническое оснащение, удобное местоположение, благоустройство территории и внешний вид АЗС, постоянное наличие топлива, скорость обслуживания и удобный график работы. Большой интерес и симпатию потребителей вызывают инновационные технологии. ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» проводит оснащение своих заправок системой «Pay Pass», благодаря которой клиент может заправить автомобиль без помощи оператора АЗС. Достаточно поднести свою карту системы MasterCard к специальному картридеру. Чек при необходимости можно получить у оператора АЗС. Особенность маркетинговой политики ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» в том, что компания ориентируется не только на непосредственных потребителей топлива. Компания заботится о качестве жизни на территории пребывания. Комфортный город для всех — основная идея, цель и задача, ежедневно решаемая

компанией. Задача, декларированная лидером, обязывает и других участников рынка координировать свою деятельность с учетом данного тренда.

ТРАДИЦИИ МЕЦЕНАТСТВА

Позитивная социальная активность предприятия в регионах присутствия — важнейший элемент корпоративной политики. Ежегодно ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» проводит мероприятия, посвященные празднованию Победы в Великой Отечественной войне, оказывает организационную и финансовую поддержку местных инициатив, реализует собственные культурные и просветительские проекты. В Перми по инициативе и на средства нефтяников был обновлен мемориал «Вечный огонь» у памятника Уральскому добровольческому танковому корпусу. Екатеринбург в честь 290-летия получил несколько замечательных подарков от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт». Это грандиозный фестиваль электронной музыки E-SET Open Air в Центральном парке культуры и отдыха, который собрал более восьми тысяч зрителей. Сюда приехали звезды: Alex M.O.R.P.H. (Германия), Spartaque (Украина), Dj Feel (Россия), Bobina (Россия), Deer Loop (Россия). За восемь часов фестиваля зрители услышали всевозможные направления — от deehouse и nudisco до progressive и trance и танцева-

ли до утра. Незабываемым стал фестиваль «Старый новый рок» на главной площади столицы Урала. Здесь слушали Настю Полеву и Егора Белкина, лидера группы «Чайф» Владимира Шахрина, «Смысловые галлюцинации», «Сансару», Ляписа Трубецкого и Пелагею. Лидер группы «Агата Кристи» Вадим Самойлов представил уральцам свой сольный проект. В Пермском крае этим летом открылась первая детская мини-АЗС в парке им. М. Горького. Атракцион с десятью электромобильчиками, представляющий собой точную копию автозаправочной станции, подарен пермским детям ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт». Он оборудован светофором, дорожными знаками, уличными переходами. Познавательные развлечения помогут детям вырасти внимательными и вежливыми водителями, уважающими Правила дорожного движения. Аналогичные аттракционы уже работают в Ижевске и Кирове, и скоро откроются в Екатеринбурге. ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» имеет многолетний опыт меценатства и благотворительной деятельности. В списке подшефных объектов в Пермском крае — краевая федерация плавания и федерация самбо, Пермская гимназия №17, Пермская кадетская школа №1. Предприятие участвует в федеральных и краевых программах по поставке топлива социально значимым группам потребителей — предприятиям сельского хозяйства, городским службам оперативного реагирования и скорой медицинской помощи. Социальная ответственность компании является эталоном для большинства пермских предприятий. В День работников нефтяной и газовой промышленности ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт» желает своим горожанам благополучия, чистого воздуха, удобных заправок. Со своей стороны мы готовы предложить только лучшее: самые современные технологии, качественный бензин Евро-5. Благодарим вас за лояльность и готовность откликаться на новые предложения. **Макар Юрлов**

ОБЪЕМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ И СОЦИАЛЬНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ «ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕПРОДУКТ» ЗА ПЕРИОД 2008-2012 (ТЫС. РУБ.)					
Направление деятельности	2008, млн. руб.	2009 млн. руб.	2010 млн. руб.	2011 млн. руб.	2012 млн. руб.
ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»	44 890,13	65 974,05	44 897,65	87 294,28	62 149,95
Кировская область	3 318,91	50,00	722,02	1 260,00	93,10
Пермский край	35 139,43	24 997,43	33 996,72	31 832,36	50 897,84
Удмуртская Республика	1 030,00	0	1 468,79	350,00	1 080,00
Свердловская область	5 144,63	39 557,96	4 591,62	52 856,02	9 022,01
Прочие регионы	257,15	1 368,66	4 118,50	995,90	1 057,00

ПОДДАЛИ ГАЗУ

«ГАЗПРОМ» ИЩЕТ НОВЫЕ РЫНКИ СБЫТА. В ПОЛЕ ЗРЕНИЯ ГАЗОВИКОВ ПОПАЛ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ. КОМПАНИЯ ДОБИЛАСЬ ПОДДЕРЖКИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ВЛАСТЕЙ: В МАЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПОДПИСАЛ ПОСТАНОВЛЕНИЕ О ТОМ, ЧТО ПОЛОВИНА ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ДОЛЖНА ПЕРЕЙТИ НА ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО. ПЕРМСКИЕ ВЛАСТИ АКТИВНО ВКЛЮЧИЛИСЬ В ПРОЦЕСС И ПРЕДУСМОТРЕЛИ РЯД ЛЬГОТ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА. КАК ВЫЯСНИЛ BG, ОСТАЛОСЬ ОДНО НО: ПЕРМСКИЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ КОНТРОЛИРУЕТСЯ ЧАСТНЫМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ, КОТОРЫЕ ПОКА НЕ ХОТЯТ ПОКУПАТЬ ГАЗОВЫЕ АВТОБУСЫ. ИРИНА ПЕЛЯВИНА

КОМАНДА «ГАЗ» Как минимум половина общественного транспорта в России должна быть переведена на газомоторное топливо. Такое постановление подписал премьер-министр Дмитрий Медведев в мае этого года. Инициатором проекта стало ОАО «Газпром», которое еще в 2012 году поставило перед собой задачу значительно расширить газомоторный бизнес в России и создать на его основе масштабный рынок газа компании.

Власти Прикамья включились в этот проект осенью 2012 года. Суть программы «Газпрома»: в регионе за счет газовой монополии строится автогазонаполнительная компрессорная станция (АГНКС), которая будет заправлять общественный транспорт — сжиженным природным газом. Для этого необходимо переоборудовать автобусы на потребление новым видом топлива.

«Важнейшим преимуществом газомоторного топлива перед любыми видами автомобильных топлив является его экологичность. Перевод автомобилей с бензина на газ позволяет в среднем в пять раз снизить выбросы вредных веществ. Это особенно важно для больших городов, где львиная доля загрязнения воздуха приходится на автомобильный транспорт», — поясняют в «Газпроме». Также в компании отмечают, что газовое топливо имеет и экономические преимущества: «Масштабный перевод автомобильной техники на газомоторное топливо приведет к сокращению стоимости автоперевозок за счет разницы в цене на газомоторное топливо и бензин, что повлечет за собой снижение издержек во всех отраслях экономики и социальной сфере, обеспечит рост промышленного производства и жизненного уровня населения». Стоимость природного газа — не более 50% от стоимости бензина марки Аи-80. По данным BG, рентабельность одной АГНКС — заправка не меньше 50 единиц транспорта в сутки.

НА КРАЙНИЙ СЛУЧАЙ Пока реализации проекта мешает отсутствие разветвленной сети АГНКС. В Перми всего две такие станции, кото-

ВАЖНЕЙШИМ ПРЕИМУЩЕСТВОМ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА ПЕРЕД ЛЮБЫМИ ВИДАМИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ТОПЛИВ ЯВЛЯЕТСЯ ЕГО ЭКОЛОГИЧНОСТЬ. ПЕРЕВОД АВТОМОБИЛЕЙ С БЕНЗИНА НА ГАЗ ПОЗВОЛЯЕТ В СРЕДНЕМ В ПЯТЬ РАЗ СНИЗИТЬ ВЫБРОСЫ ВРЕДНЫХ ВЕЩЕСТВ. ЭТО ОСОБЕННО ВАЖНО ДЛЯ БОЛЬШИХ ГОРОДОВ, ГДЕ ЛЬВИНАЯ ДОЛЯ ЗАГРЯЗНЕНИЯ ВОЗДУХА ПРИХОДИТСЯ НА АВТОМОБИЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



рые расположены на окраинах города — на улице Верхнемуллинской (Индустриальный район Перми) и Лянгасова (Орджоникидзевский район). «Газпром» намерен изменить ситуацию уже в ближайшее время. Председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и губернатор Пермского края Виктор Басаргин утвердили программу развития газоснабжения и газификации Пермского края на 2012–2015 годы, в которую включено строительство АГНКС. Уже в этом году планируется возвести две АГНКС в Перми — на Бродовском тракте и на улице Ласьвинской. Предполагаемая стоимость двух АГНКС на основании разработанных ОАО «Газпром промгаз» технико-экономических обоснований целесообразности реализации инвестиционных проектов по строительству АГНКС в регионах РФ составляет 170 млн руб. К 2018 году в планах компании построить еще пять АГНКС.

Городские власти также оказывают посильную помощь проекту. Так, в июне в первом чтении депутаты Пермской гордумы рассмотрели поправки в положение о предоставлении земельных участков для строительства и иных целей на территории Перми. Проект предусматривает расширение перечня объектов, участки под которые предоставляются без торгов (по актам выбора). В этот список предложено включить АГНКС — для реализации проекта краевого правительства и ОАО «Газпром» по переводу транспорта на ис-

пользование сжиженного природного газа в качестве моторного топлива.

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ Таким образом, «Газпрому» остается лишь решить проблему по обеспечению своих новых станций потребителями. В этом вопросе компании также помогают власти. Федеральное правительство в 2012 году пообещало субсидии регионам на закупку автобусов, рабо-

тающих на газе. Согласно существующему варианту программы, для каждого региона установлен лимит в покупке подвижного состава на условиях софинансирования: 95% — средства Федерации, 5% — региональные. Еще осенью 2012 года заместитель председателя правительства Пермского края Олег Демченко подтвердил готовность кабинета приобрести в 2013 году автотранспортную технику, использующую газомоторное топливо в



УВАЖАЕМЫЕ СОТРУДНИКИ И ВЕТЕРАНЫ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ!

Это профессиональный праздник всех тех, кто бурит нефтяные скважины, проектирует и строит нефтяные вышки, занят переработкой нефти и газа, а также транспортировкой нефтепродуктов. Топливо-энергетический комплекс — гарант благосостояния нашей страны. Нефть и газ, которые добываются тружениками отрасли, — это тепло и электроэнергия в домах, топливо для транспорта, сырье для промышленности.

Мои особые поздравления посвящаю тем, кто и в этот праздничный день несет трудовую вахту. А также всем ветеранам отрасли, кто стоял у истоков отечественной топливной промышленности, переживая вместе с ней и славные, и тяжелые времена.

Примите мои слова благодарности за ваш тяжелый труд, верность выбранной профессии, подчас требующей настоящего мужества! От всего сердца желаю вам крепкого здоровья, благополучия, профессиональных успехов и семейного счастья!

С уважением, Председатель Совета регионального отделения
Партии СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ в Пермском крае,
депутат Государственной Думы РФ,
Оганес ОГАНИЯ





ВЛАДЕЛЬЦЫ АВТОБУСОВ ПОКА НЕОХОТНО ВКЛАДЫВАЮТСЯ В ТЕХНИКУ, РАБОТАЮЩУЮ НА ГАЗОМОТОРНОМ ТОПЛИВЕ

МЕРОПРИЯТИЯ	2013	2014	2015	2016	2017	2018
КОЛ-ВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ К ПЕРЕВОДУ (ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЮ)	70	100	130	140	200	200
ПЛАНИРУЕМОЕ КОЛ-ВО СТРОИТЕЛЬСТВА АГНКС	2	1	1	1	1	1

Данные ООО «Газпром межрегионгаз Пермь»

количестве 70 единиц в рамках федеральной программы. Пока эти планы не реализованы.

Как пояснили ВГ в правительстве, скорее всего, от покупки техники вообще откажутся, так как в Перми нет муниципального автопарка и, по сути, автобусы просто не для кого приобретать. Сейчас власти надеются, что частные перевозчики, работающие на автобусных маршрутах города Перми, сами будут покупать подобную технику. Включиться в программу может муниципальное предприятие «Пермгорэлектротранс», которое обслуживает трамвайные и троллейбусные маршруты в городе. Компания сейчас тестирует экобус — модернизированный вид транспорта, работающий за счет газовой микротурбины с генератором, которая обеспечивает выработку электроэнергии. Главные преимущества экобуса в том, что он имеет высокий класс экологичности, сравнимый с троллейбусом, и при этом независимость от контактной сети. Пока у предприятия только один экобус и планов по расширению парка за счет покупки новых нет.

Потребителей компримированного газа среди общественного транспорта в регионе немного. Здесь одного желания властей явно будет недостаточно. Сейчас в Перми муниципальными являются только трамваи и троллейбусы. Автобусный же парк полностью контролируется частными предпринимателями. А они неохотно вкладываются в газомоторную технику.

Так, в Перми всего один перевозчик, работающий на регулярных автобусных маршрутах города, пользуется газомоторным транспортом. В парке предпринимателя Игоря Колесникова (обслуживает автобусные маршруты №19 и 74) восемь таких автобусов. Перевозчик эксплуатирует технику с февраля этого года. «При эксплуатации газомоторного транспорта мы, естественно, столкнулись с рядом проблем. С одной стороны, машины сложные, компьютеризированные. Требуются высококвалифицированные специалисты для технического обслуживания, но, к сожалению, таких специалистов у нас в городе нет. Поэтому мы на своей площадке собственными силами учим людей, консультируемся со специалистами из Москвы, Татарстана, где используется газовая техника. Кроме того, мы купили в Германии специальный диагностический комплекс для газомоторных автобусов. Таким образом, проблему, связанную с техническим обслуживанием, мы стараемся решить сами, воспринимаем скорее не как недостаток, а положительный опыт», — рассказал Игорь Колесников. По его словам, есть и проблемы развития инфраструктуры, а также отсутствует механизм субсидирования на приобретение газовой техники. Частные предприниматели отмечают, что газомоторный автобус стоит примерно в полтора раза дороже дизельного. То есть такой автобус обойдется перевозчикам не менее чем в 10 млн руб. Как отмечает директор НП «Автолидер» Александр Бог-

данов, несмотря на очевидную выгоду в стоимости самого топлива, сроки окупаемости очень велики. Разница в стоимости топлива «съедается» за счет трат на обязательную ежегодную сертификацию газового оборудования и его обслуживание.

Попытки перейти на газовое топливо предпринимали и другие перевозчики. Подобный проект пытался реализовать в рамках своего предприятия НП «Единый союз перевозчиков». Всего было закуплено семь таких автобусов. «Но, как выяснилось в эксплуатации, газовое оборудование подлежит обязательной сертификации каждый год. Ближайшее место, где можно сертифицировать, — Нижний Новгород. Поэтому впоследствии нам пришлось отказаться от использования газового оборудования — оно было демонтировано», — рассказал директор НП Михаил Ухатов. По его подсчетам, в год на заправку газового автобуса необходимо тратить 50 тыс. руб., обычного — 80 тыс. руб. Как раз разница и уходила на обслуживание газового оборудования.

«Федеральное законодательство предусматривает субсидии на закупку газомоторного транспорта, однако деньги на это должны складываться в бюджете муниципалитета. На данный момент со стороны властей мы слышим только декларативные высказывания, на деле никаких конкретных шагов не предпринимается», — сетует Игорь Колесников. Предприниматель сомневается, что в таких условиях планы федеральных властей по переводу к 2020 году 50% общественного транспорта на газ реализуемы. «Это невыполнимая задача. В рамках муниципалитета — это подъемно, в рамках частного авто-транспорта — нет», — говорит предприниматель Игорь Сасунов. По его словам, для того чтобы программа реально заработала, необходимо не две заправки в городе, а как минимум 50.

Между тем положительный опыт реализации федерального проекта есть. Например, в Татар-

стане эксплуатируются уже более 200 автобусов на газовом топливе. В этом вопросе существенную поддержку республике оказали федеральные власти, выделив в качестве субсидий почти 870 млн руб. «Конечно, можно сказать, что здесь сыграла свою роль универсиада в Казани. Тем не менее, универсиада закончилась, а автобусы остаются и ездят на благо города и экологии Татарстана. У нас я такого положительного примера привести не могу. К 2020 году в Пермском крае должны выходить на линию более 400 автобусов на газовом топливе. Сегодня по городу ездят восемь автобусов. Насколько я знаю, другие перевозчики пока смотрят на это со стороны и не собираются нырять в этот омут с головой без какой-то конкретики», — отмечает Игорь Колесников. — У нас есть серьезные планы по расширению парка автобусов на газу, но мы не форсируем события. Я надеюсь, что федеральная власть повлияет на региональную, найдет рычаги управления ситуацией. Пока мы действуем на свой страх и риск. Насколько быстро будет расширяться парк, будет зависеть от конкретных действий властей». ■

К 2020 ГОДУ В ПЕРМСКОМ КРАЕ ДОЛЖНЫ ВЫХОДИТЬ НА ЛИНИЮ БОЛЕЕ 400 АВТОБУСОВ НА ГАЗОВОМ ТОПЛИВЕ. СЕГОДНЯ ПО ГОРОДУ ЕЗДИТ ВОСЕМЬ АВТОБУСОВ. ДРУГИЕ ПЕРЕВОЗЧИКИ ПОКА СМОТРЯТ НА ЭТО СО СТОРОНЫ И НЕ СОБИРАЮТСЯ НЫРЯТЬ В ЭТОТ ОМУТ С ГОЛОВОЙ БЕЗ КАКОЙ-ТО КОНКРЕТИКИ



«ПЕРМГОРЭЛЕКТРОТРАНС» ПЫТАЕТСЯ ВОЙТИ В ПРОГРАММУ ПО ПЕРЕВОДУ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА НА ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО С ПОМОЩЬЮ ЭКОБУСА



УВАЖАЕМЫЕ РАБОТНИКИ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ! ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Примите искренние поздравления с вашим профессиональным праздником — Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Стабильная работа предприятий нефтяной и газовой промышленности в немалой степени определяет устойчивое социально-экономическое развитие страны. Ваша отрасль на протяжении многих лет вносит весомый вклад в экономику региона.

Вас всегда отличали умение работать на перспективу и сила корпоративных традиций, глубокое знание производственных процессов и социальная ответственность.

Ваши успехи — это успехи ваших потребителей, партнеров и всего региона. Желаем и впредь с уверенностью смотреть в будущее. Новых профессиональных достижений, амбициозных проектов и реализации всего задуманного.

Пусть выбранная профессия принесит вам моральное удовлетворение и финансовую стабильность, а сердце согревают любовь и забота близких и родных!

Председатель
Совета директоров
ОАО «Метафракс»
Армен Гарслян

Генеральный директор
ОАО «Метафракс»
Владимир Даут

ПРИОРИТЕТНОЕ ПРАВО ГОСУДАРСТВА

«РОСНЕФТЬ» НАЧИНАЕТ ПОЖИНАТЬ ПЛОДЫ СДЕЛКИ ПО ПОГЛОЩЕНИЮ ТНК-ВР. РОСТ КАПИТАЛИЗАЦИИ, ПРИРОСТ РЕСУРСОВ, ДОБЫЧИ И ПРОДАЖ НА ДЕСЯТКИ ПРОЦЕНТОВ. БЛАГОДАРЯ СЛИЯНИЮ КОМПАНИЯ СТАЛА КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ ПУБЛИЧНОЙ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИЕЙ, ЧТО, ВОЗМОЖНО, ОБЛЕГЧИТ ДЛЯ НЕЕ ВЫХОД НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ. ОБРАТНАЯ СТОРОНА МЕДАЛИ — ПРОДОЛЖАЮЩЕЕСЯ ОГОСУДАРСТВЛЕНИЕ И МОНОПОЛИЗАЦИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО РЫНКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ, ДОРОЖАЮЩИЙ БЕНЗИН, ОБИЖЕННЫЕ МИНОРИТАРИИ И ВЫДАВЛИВАНИЕ ИЗ НОВОЙ КОМПАНИИ БЫВШИХ УПРАВЛЕНЦЕВ ТНК-ВР.

ОЛЬГА АЛЕКСЕЕВА

ГОРИЗОНТЫ РОСТА Интеграция активов нефтяной компании ТНК-ВР в «Роснефть» полностью закончилась. Для Игоря Сечина слияние, которое поспешили окрестить «сделкой века», стало едва ли не самым знаменательным событием за всю истории госкомпании и точно самым значимым после его возвращения в «Роснефть». В 2012 году один из самых известных соратников Владимира Путина смог вновь официально вернуться на пост президента и в совет директоров, который он вынужден был покинуть в 2011 году по поручению тогдашнего президента Дмитрия Медведева о выходе чиновников из советов госкомпаний.

В результате сделки возглавляемая Игорем Сечиным «Роснефть» стала крупнейшей в мире публичной нефтегазовой компанией. Уже сейчас объем доказанных ресурсов объединенной компании увеличился на 25,6%, показатели добычи — на 68%, переработки — на 59% и розничных продаж на 50,5%. Согласно отчетности «Роснефти», на конец первого полугодия синергетический эффект от слияния составил 93 млрд руб. (около \$3 млрд). Помимо прироста финансовых показателей, эксперты отмечают позитивный эффект объединенной инфраструктуры. Например, аналитик Андрей Полищук из Райффайзенбанка полагает, что впредь, разрабатывая новые месторождения ТНК-ВР в Восточной Сибири, объединенная компания сможет воспользоваться уже существующей инфраструктурой Ванкорского месторождения «Роснефти».

Впрочем, рынок пока сдержанно относится к бумагам «Роснефти» — выдающейся динамики ее акции не показывают, компания летом стоила около \$70 млрд. Впечатляющий

Переход основанной десять лет назад ТНК-ВР под фактический контроль государства произошел в результате затянувшегося конфликта акционеров частной компании — британской ВР и российского консорциума инвесторов ААР (Альфа Михаила Фридмана, Access Леонарда Блаватника и Repova Виктора Вексельберга). Акционеры ААР сами намеревались выкупить долю британцев, но не сумели привлечь на это средства. Тогда российские совладельцы попытались сохранить текущую структуру акционеров ТНК-ВР, но сделать это им не удалось.

В октябре 2012 года «Роснефть» все же договорилась о выкупе доли с иностранными акционерами компании. В рамках сделки по продаже британской доли ТНК-ВР британцы получили вместе с деньгами (порядка \$16,65 млрд) 12,84% российской госкомпании. Кроме этого, они купили 5,66% акций «Роснефти» у ее акционера — ОАО «Роснефтегаз» за \$4,87 млрд. Эти пакеты прибавились к уже имевшимся ранее у ВР 1,25% отечественного нефтяного гиганта. Таким образом, британская компания стала владельцем 19,75% акций «Роснефти». Топ-менеджеры ВР обещали, что эта инвестиция «принесет прибыль акционерам в течение следующего десятилетия и в более отдаленной перспективе», правда, инвесторы сомневаются, что «Роснефть» сможет заменить англичанам ТНК-ВР, обеспечивавшую стабильно высокие дивиденды.

С российскими акционерами «Роснефть» также договорилась о выкупе акций. Консорциум ААР в итоге получил за свою долю \$27,73 млрд денежными средствами. Президент Владимир Путин ранее рекомендовал предпринимателям вкладывать деньги от сделки в российские активы.

Интегрированная компания уже перешла на единую систему управления. Летом акционеры «ТНК-ВР Холдинга» одобрили переименование компании в «РН Холдинг» («РН» — это «Роснефть», обычный префикс для «дочек» госкомпаний). Также было принято решение о прекращении полномочий управляющей организации ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» до 1 января 2014 года. Дело в том, что при прежних акционерах компания приобрела сложную корпоративную структуру. «ТНК-ВР Холдинг» выступал владельцем основных российских активов группы. Около 5% от его уставного капитала — у миноритарных акционеров, а 95% через цепочку структур принадлежали компании «ТНК-ВР Лимитед», которой теперь и владеет «Роснефть». «ТНК-ВР Менеджмент» — еще одна из структур ТНК-ВР, которая выступала управляющей компанией ТВХ. Под контроль госкомпании стали переходить и зда-



ВОЗГЛАВЛЯЕМАЯ ИГОРЕМ СЕЧИНЫМ «РОСНЕФТЬ» БЛАГОДАРЯ СДЕЛКЕ СТАЛА ОБЛАДАТЬ МОНОПОЛЬНЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ НА РЫНКЕ АВТОЗАПРАВОК В РЯДЕ РЕГИОНОВ

ния — в августе совет директоров «Роснефти» одобрил и получение прав на аренду офиса ТНК-ВР на улице Беговой на общую сумму 18 млрд руб.

ДАВЛЕНИЕ ИЗНУТРИ Однако в отличие от интеграции корпоративной структуры и офисных помещений для сотрудников ТНК-ВР слияние, а точнее, поглощение, проходит не слишком гладко. «Очень сложно идет интеграция в корпоративном плане: слишком сильно различаются корпоративная культура и менеджмент в частной и государственной корпорации, где гораздо больше бюрократии, констатирует Виталий Крюков из ИФД «Капитал». Еще в конце мая 2013 года «Роснефть» объявила о том, что порядка 90% из 1600 сотрудников управляю-

щей компании «ТНК-ВР менеджмент» переходят к ней на работу. Но процесс притирки очень сложный, и многие менеджеры ТНК-ВР вынуждены уходить, сожалеет господин Крюков. Почти сразу же после закрытия сделки в марте ТНК-ВР покинули несколько ключевых руководителей — исполнительные директора Виктор Вексельберг и Герман Хан, главный финансовый директор Джонатан Мюир, а также исполнительный вице-президент Михаил Слободин. За ними потянулись и другие. Два вице-президента «Роснефти», Николай Иванов и Ольга Малышкина, перешедшие из ТНК-ВР в госкомпанию в конце марта, смогли проработать на новом месте только месяц. А получить «золотой парашют» руководителям, не желающим переходить на работу к

ОБЪЕМ ДОКАЗАННЫХ РЕСУРСОВ ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ УВЕЛИЧИЛСЯ НА 25,6%, ПОКАЗАТЕЛИ ДОБЫЧИ — НА 68%, ПЕРЕРАБОТКИ — НА 59% И РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ — НА 50,5%. СОГЛАСНО ОТЧЕТНОСТИ «РОСНЕФТИ», НА КОНЕЦ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ СЛИЯНИЯ СОСТАВИЛ 93 МЛРД РУБ. (ОКОЛО \$3 МЛРД).



синергетический эффект, правда, будет получен не сразу, а в течение пяти лет, уточняют топ-менеджеры компании, в течение которых капитализация нефтегазового гиганта может вырасти до \$100–120 млрд.

«Роснефть» сообщила о закрытии сделки по покупке 100% ТНК-ВР — третьей по величине нефтяной компании в России — 21 марта. Сделка обошлась «Роснефти» в \$44 млрд и 20% собственных акций.



«Разрешения на строительство ждем по два года»

«ГАЗПРОМ» УВЕЛИЧИВАЕТ ИНВЕСТИЦИИ В ГАЗОВОЕ ХОЗЯЙСТВО ПРИКАМЬЯ В ТРИ РАЗА — ДО 1,4 МЛРД РУБ. В ГОД. ЦЕЛЬ КОМПАНИИ — ПОДНЯТЬ НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ГАЗИФИКАЦИИ ПЕРМСКОГО КРАЯ, КОТОРЫЙ СОСТАВЛЯЕТ 69%, ЧТО ЧУТЬ ВЫШЕ ОБЩЕРОССИЙСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ. МЕЖДУ ТЕМ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ РЕАЛИЗОВАТЬ ЭТИ ПЛАНЫ, ГАЗОВИКАМ НУЖНА И ПОМОЩЬ ВЛАСТЕЙ — ЧТОБЫ ПРОЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ГАЗОПРОВОДОВ СОГЛАСОВЫВАЛИСЬ БЫСТРЕЕ, А НА РЫНОК НЕ ДОПУСКАЛИСЬ НЕДОБРОСОВЕСТНЫЕ ПОДРЯДЧИКИ. О ПРОБЛЕМАХ ОТРАСЛИ РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЗАО «ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРМЬ» НИКОЛАЙ БЛАГОВ

ли асфальтовое покрытие, они его восстанавливают. Но сейчас раскопок мы производим все меньше — используем машины, которые прокалывают землю на расстоянии до 400 метров. Эта технология ведет к удорожанию строительства газопровода, но ее выгода очевидна — никакого нарушения экологии. Ни раскопанных дворов, ни испорченного асфальтового покрытия, ни нарушенного внешнего вида — ничего.

Такие ноу-хау могут позволить только крупные игроки рынка строительства газопроводов, как ваша компания. Но сейчас в Прикамье только ленивый не занимается строительством газопроводов.

«Газпром газораспределение Пермь» сложно конкурировать с мелкими игроками за подряды на строительство газопроводов. Мы крупная компания, мы несем серьезные расходы, которые увеличивают себестоимость выполняемых нами работ: мы содержим базу, технику, отделы технадзора. Платим все налоги, нигде не хитрим, считаемся одними из надежнейших налогоплательщиков.

Сейчас в Пермском крае до 60 организаций, которые строят газопроводы. Именно от них чаще всего в сторону газовиков идут нарекания — на перерывную улицу, искореженный асфальт. Для того чтобы заниматься рекультивацией, необходимо содержать специальную технику, а это расходы. Мелким игрокам нет смысла ее содержать — дорого. Поэтому, как правило, после первого дождика на месте только что построенного газопровода появляются провалы в земле. Будут ли эти подрядчики их засыпать? Вернутся ли они на стройку? Сомневаюсь. Они уже свою задачу выполнили — деньги получили. Нас все знают, и поэтому позвонят с претензией мне. Я уже миллион таких звонков выслушал. Устал объяснять, что мы к этим строителям не имеем никакого отношения. Снасть спрос. Маленький подрядчик — раз и исчез, завтра обанкротился. Это проблема. А небольшими компаниями такого в крае понастроено — с ума сойдешь! С газом работают все кому не лень. Лучше бы пекли пироги или лес заготавливали. Газ — опасная вещь, а дорожке жизни на земле ничего нет.

Что необходимо для решения этой проблемы?

Нужен государственный серьезный контроль. Раньше за строительством газопроводов наблюдали специалисты Ростехнадзора, его инспекторов все боялись. Сейчас эти функции отданы Госстройнадзору. Не буду критиковать, это достаточно жесткая организация, в ней работают квалифицированные люди. Но за год существования нельзя полностью разобратся со всеми хитростями, на которые идут недобросовестные подрядчики. Какие только схемы они не изобретают! И при этом они знают, что никакой ответственности они за это не понесут.

Есть ли перспективы у строящейся в Карагайском районе установки по сжижению газа? Ведь ваша организация в дальнейшем будет эксплуатировать этот объект.

Надеюсь, что это производство окажется перспективным. Весь мир давно по этому принципу идет. Это очень удобно — доставлять газ, разжигать его

на месте и поставить его потребителям. Затем, когда до этого места будет построен газопровод, газовики смогут легко перевезти установку по сжижению газа в другой, пока не газифицированный район. И, пожалуйста, — он уже газифицирован. Предполагаемая цена газа такой установки будет не дороже, чем обычного природного газа. Затраты берет на себя «Газпром».

Новые краевые власти пообещали Перми бурное развитие жилищного строительства, к новым домам понадобятся газопроводы. Будете ли вы участвовать в этом процессе?

Сегодня уровень газификации Перми — 83,5% природным газом. Как ни парадоксально, но в XXI веке из миллиона пермяков около 200 тыс. живут без газа. Все возможности для их газификации есть. Есть программа по газификации Перми, город объявляет конкурсы, но «Газпром газораспределение Пермь» не пытается их выиграть. В городе Перми невозможно строить — местные власти сами создали такие условия, регламенты, которые пройти невозможно. Чтобы получить разрешение на строительство необходимо минимум два-два с половиной года. К этому времени сам проект уже устареет. Мы инвестиционную программу на три года пишем. В ней же нельзя написать, что два года будем согласовывать получение разрешения на строительство. Казалось бы, коммуникации нужны городу, а на деле выходит, что нет.

Как власти могут помочь вам?

У наших соседей — в Свердловской области на уровне местного парламента принят уникальный закон. Один из его пунктов освобождает от необходимости получения разрешения на строительство компании, которые строят инфраструктурные вещи, в том числе и газопроводы. Будем уговаривать наших депутатов, имеющих отношение к строительству, выйти с такой же инициативой. Они должны нас понять. Почему Свердловская область впереди нас по темпам строительства? Очевидно — потому что у них меньше административных барьеров!

Крупные застройщики — группа ПИК и краснодарская компания «Девелопмент-Юг» собираются реализовать крупные проекты по застройке микрорайонов Бахаревка и Ива-2? Есть ли газовые сети здесь?

Меня еще ни разу никто не спросил, могу ли я там дать газ. На Иве возможностей поставок газа почти нет — местная газораспределительная станция просто перегружена. На Бахаревке возможностей для подключения газа побольше.



Николай Евгеньевич, ваша компания эксплуатирует почти 100% газопроводов низкого давления в Пермском крае. Как вы решаете проблемы с безопасностью объектов газового хозяйства?

За последние пять лет наша компания активно инвестирует средства в телеметрию. Что такое телеметрия? Это контроль параметров работы пунктов редуцирования газа с возможностью быстрого реагирования при сбоях и внештатных ситуациях в работе оборудования без перебоев в газоснабжении потребителей, что является одной из основных задач общества. Телеметрия делает человеческий фактор вторичным — теперь это дело компьютеров. Пермь охвачена телеметрией примерно на 80%. Думаю, что через два года этой системой будет охвачено все газовое хозяйство краевого центра, а также Березников. Ежегодно на эти цели «Газпром газораспределение Пермь» тратит 20–30 млн руб. Это одна из затрат для того, чтобы не оставаться во вчерашнем дне.

Что это вам дает на практике?

Во время недавних отборов газа в Перми ни один дом, ни одна квартира не были отключены от газа. Система сработала. Сразу стало понятно, что утечки у «Газпром газораспределение Пермь» не было.

Выброс газа может нанести вред экологии?

Мы транспортируем природный газ. Огромное его количество находится в природе. Газ взаимодействует с азотом, кислородом и не вступает ни в какие химические реакции, никакого отравляющего действия не производит. Наш газ лишь может вызывать небольшое раздражение от добавленного в него одоранта.

«Газпром» объявил о намерении в 2013 году в три раза увеличить расходы на газификацию Прикамья. Предстоят большие работы? Но строительство газопроводов наносит вред окружающей среде?

«Газпром газораспределение Пермь» идет в ногу со временем и использует при строительстве газопроводов самые современные технологии. Сегодня все трубы аккуратно, согласно нормам СНиП, укладываются под землю. В составе каждого проекта выделяются средства для рекультивации земли. Выкопали траншею метров 80, сложили на бровку землю, уложили газопровод, и закопали. Газовики при каждой раскопке обязаны сдать улицу в первоначальном состоянии. Если наши строители наруши-

Игорю Сечину, оказалось непросто. Очевидно, что в такой ситуации ключевые позиции объединенной компании вскоре могут оккупировать менеджеры «Роснефти».

В обиженных остались не только некоторые менеджеры, но и миноритарные акционеры «ТНК-ВР Холдинга», владеющие около 3,5% его бумаг. ТВХ не стал выплачивать дивиденды за 2012 год, притом что, когда ТНК-ВР принадлежала ВР и ААР, холдинг регулярно платил своим акционерам не менее 40% от чистой прибыли по РСБУ. Кроме того, миноритарии надеются на выкуп акций. Два акционера «ТНК-ВР Холдинга» в августе подали иски в Арбитражный суд Москвы с требованием выкупа у них ценных бумаг ТВХ в соответствии с положениями закона об акционерных обществах. Для выкупа бумаг у миноритариев «Роснефти» может понадобиться более \$800 млн. Впрочем, существует и альтернативный вариант — конвертация акций в бумаги «Роснефти», либо сочетание обоих вариантов. Цена выкупа будет однозначно невыгодной для миноритарных акционеров, а вот коэффициент обмена будет, скорее всего, более приемлемым, считает один из миноритариев нефтяной компании.

Для самой компании негативным можно считать и резкое увеличение долговой нагрузки. Для финансирования приобретений «Роснефть» привлекла кредиты в зарубежных банках на \$31 млрд, заключила сделки предэкспортного финансирования на \$10 млрд с нефтетрейдерами Glencore и Vitol, а также разместила бонды на \$3 млрд. В дополнение к этому госкомпания пришлось списывать много средств из-за переоценки валютного долга в связи с ослаблением курса рубля. Впрочем, кредиторы рассчитывают в результате на возможную продажу «Роснефтью» непрофильных активов.

Компании пришлось столкнуться и со старыми проблемами ТНК-ВР. У «Роснефти» есть сложности в освоении месторождений Запад-



АЛЕКСАНДР МИРДИНОВ

В РЕЗУЛЬТАТЕ СДЕЛКИ ПО ПОГЛОЩЕНИЮ ТНК-ВР «РОСНЕФТЬ» СТАЛА КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ ПУБЛИЧНОЙ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИЕЙ

ной Сибири, принадлежащих ТНК-ВР: большой вопрос, удастся ли «Роснефти» переломить тенденцию падения темпов добычи на ключевых проектах, рассуждает Виталий Крюков. Кроме того, необходимы инвестиции в перерабатывающие мощности: ТНК-ВР больше ориентировалась на качество, а «Роснефти» придется вкладываться в глубину переработки.

Есть и негативные факторы для рынка в целом. «Консолидация российского нефтегазового сектора в руках государства снижает его привлекательность для иностранных инвесторов — это сигнал, что госкомпаниям будут иметь приоритетное право на наиболее интересные активы», — беспокоится аналитик UBS Константин Черепанов.

Зарубежным игрокам придется работать в партнерстве с госкомпаниями (как, например, это сейчас происходит на российском арктическом шельфе), но доля государственных структур в таких СП будет доминирующей, прогнозирует эксперт. Негативный фактор — это и монополизация российского рынка нефти и нефтепродуктов, снижение конкуренции. «Это обычно ведет к негативным последствиям как для рынка, так и для компании. Большой вопрос, не превратится ли «Роснефть» в неповоротливого гиганта, такого как «Газ-

пром», не получится ли, что возрастающие денежные потоки будут направляться лишь на увеличение капитальных затрат», — сомневается Андрей Полищук.

Антимонопольщиков уже насторожило, что «Роснефть» благодаря сделке стала обладать монопольным положением на рынке автозаправок в целом ряде регионов. Неслучайно Федеральная Антимонопольная Служба (ФАС) предписала «Роснефти» продать АЗС в четырех областях — Орловской, Смоленской, Тамбовской и Саратовской. Сокращение грозит и АЗС «Роснефти» в Костромской области. Всего компания может сократить 5–20% АЗС в зависимости от региона. Как может отра-

зиться сокращение числа заправок на ценах на бензин на АЗС, пока непонятно. Пока же, по мнению экспертов, глобальная сделка стала одним из факторов, обеспечившим рост производства бензина.

«За счет бензина, производимого на бывших нефтеперерабатывающих заводах ТНК-ВР, «Роснефть» стала обеспечивать потребности собственных заправок», — объясняет исполнительный директор Российского топливного союза Григорий Сергиенко.

Что, впрочем, негативно отразилось на ценах, поскольку меньше бензина теперь попадает в биржевую торговлю и независимым игрокам. ■

ФЕДЕРАЛЬНАЯ АНТИМОНОПОЛЬНАЯ СЛУЖБА ПРЕДПИСАЛА «РОСНЕФТИ» ПРОДАТЬ АЗС В ЧЕТЫРЕХ ОБЛАСТЯХ — ОРЛОВСКОЙ, СМОЛЕНСКОЙ, ТАМБОВСКОЙ И САРАТОВСКОЙ. СОКРАЩЕНИЕ ГРОЗИТ И АЗС «РОСНЕФТИ» В КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ. ВСЕГО КОМПАНИЯ МОЖЕТ СОКРАТИТЬ 5-20% АЗС В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕГИОНА



В ПРИКАМЬЕ 99% НЕФТИ ДОБЫВАЮТ ПРЕДПРИЯТИЯ ГК «ЛУКОЙЛ»



Общий объем добычи нефти в Пермском крае по итогам 2012 года составил 13,936 млн тонн. Об этом ВГ рассказали в территориальном управлении Роснедр. Из них 12,087 млн тонн приходится на долю ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь», 128 тыс. тонн добывает «дочка» «ЛУКОЙЛ-Перми» — ЗАО «Кама-ойл», 184 тыс. тонн — совместное предприятие «ПермТТИ-Нефть», 495 тыс. тонн — ТПП РИТЭК-Урал-ойл (подчиняется напрямую группе компаний «ЛУКОЙЛ»). Таким образом крупнейшей нефтедобывающей компаний в Пермском крае является группа компаний «ЛУКОЙЛ». Предприятия группы на территории региона занимаются геологоразведкой, добычей, переработкой нефти и газа, а также продажей топлива. Компания осваивает 134 нефтегазовых месторождения в 26 районах края. На долю остальных добывающих предприятий приходится 259 тыс. тонн или менее 1%.

**Уважаемые сотрудники нефтегазовой отрасли!
Поздравляю вас с профессиональным праздником!**

Нефтяная и газовая промышленность — основа экономики Пермского края. В регионе сосредоточен полный цикл добычи и переработки нефти. По территории края проходят более полутора десятков газопроводов высокого давления. Это дает возможность развиваться другим отраслям промышленности, важным для Прикамья, таким как производство минеральных удобрений. Нефтяная и газовая отрасли сегодня — это динамично развивающееся производство, высокий технический потенциал, новейшие технологии, высокопрофессиональные специалисты. Каждый на своем рабочем месте — на месторождениях и промыслах, нефте- и газоперерабатывающих заводах, — вы делаете одно большое дело. Благодаря вам стабильно работают промышленные предприятия, транспорт — растет экономика региона. В ваш профессиональный праздник желаю вам здоровья, благополучия и успехов в труде!



Мурад Чапаров
Директор филиалов «Азот» и «ПМУ»
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



Подписываемся под каждым словом. Подпишитесь и вы.



Подпишитесь в редакции по самой низкой цене*
на ежедневную газету «Коммерсантъ»,
цветные тематические приложения
и ежемесячный гляцевый журнал «Quality»

237 5270

dostavka@kommersant.perm.ru



*Стоимость полугодовой подписки с доставкой — 1760 руб.

BMW X5

www.bmw-abperm.ru

С удовольствием
за рулем

Реклама

ВЫДАЮЩИЙСЯ. В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ.

Воплощение роскоши, динамики и комфорта — BMW X5 с бензиновым и дизельным двигателями поднимает представление об автомобиле для активной жизни на новую высоту. Любой пейзаж становится привлекательным, когда Вы находитесь в роскошном салоне BMW X5: элементы из ценных пород дерева, кожи и металла создают атмосферу утонченной элегантности. Внешний дизайн «Глянцевый черный» BMW Individual подчеркивает его красоту и мощь. С BMW X5 Вы не упустите из виду самое важное. Проекционный дисплей обеспечивает вывод необходимой информации непосредственно в поле зрения водителя. В свою очередь, камеры заднего вида на внешних зеркалах и двери багажника передают изображение на контрольный дисплей, что обеспечивает полный обзор при маневрировании на парковке. Насладитесь всем спектром роскоши и эстетики за рулем BMW X5. Узнайте больше об ограниченной серии автомобилей, обратившись к Вашему официальному дилеру BMW «Автомобили Баварии» или посетив сайт www.bmw-abperm.ru

BMW X5 xDRIVE35i ПО ЦЕНЕ 2 919 000 РУБЛЕЙ.



Автомобили Баварии
Официальный дилер BMW
Пермь
шоссе Космонавтов, 380
Тел.: (342) 220 99 20
www.bmw-abperm.ru

Расчет по кредитной программе «Селект»* X5 xDrive35i

Ежемесячный платеж по кредиту:	Рекомендованная цена:	2 919 000 руб.
	Первоначальный взнос:	54,98 %
	Остаточный платеж:	40 %
	Процентная ставка:	12 %*
16 800 руб.*	Срок:	36 мес.

Расчет по кредитной программе «Селект»* X5 xDrive30d

Ежемесячный платеж по кредиту:	Рекомендованная цена:	3 028 000 руб.
	Первоначальный взнос:	54,98 %
	Остаточный платеж:	40 %
	Процентная ставка:	12 %*
17 400 руб.*	Срок:	36 мес.

*В рамках данного предложения: первоначальный взнос — не менее 15% от стоимости автомобиля (не менее 10% при приобретении полиса КАСКО по программе «BMW Страхование»), процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ — 10% (9,5% при первоначальном взносе, равном 40% и более) и остаточный платеж от 50% до 60% (от 40% до 50% для BMW 6 серии, 7 серии и Z4) на срок 12 мес.; процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ — 13% (12 % при первоначальном взносе, равном 40% и более) и остаточный платеж от 30% до 40% (от 20% до 30% для BMW 6 серии, 7 серии и Z4) на срок 13-36 мес.; процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ — 14% (13 % при первоначальном взносе, равном 40% и более) и остаточный платеж от 10% до 20% на срок 37-60 мес. При выборе варианта программы «Лайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,55%. Минимальная сумма кредита : 200 000 руб. Максимальная сумма кредита: 5 250 000 руб. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита от 0% до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии 30 000 руб.). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально для каждого заемщика на основании поданных документов и действует в течение 90 дней со дня одобрения Банком. Программа распространяется на новые автомобили BMW. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 1 июля 2013 года. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.