

энергетика

«В строительстве электросетевой структуры города мы должны работать на перспективу»

Андрей Сизов, генеральный директор АО «Санкт-Петербургские электрические сети», в беседе с корреспондентом «Ъ-Энергетика» Алексеем Кириченко рассказал о том, почему город увеличил компании инвестпрограмму на 20% и как будет развиваться энергетический комплекс города в ближайшие годы.

— **экспертное мнение** —

— В ближайшие пять лет вы пообещали исполнить инвестпрограмму стоимостью 54 млрд рублей. Что будет построено за эти деньги и как изменится доля АО «СПбЭС» на городском энергорынке по результату?

— Увеличение доли рынка не является для нас самоцелью, абсолютно не принципиально, будет эта доля 40% или 70%, намного больше нас волнует вопрос удовлетворения спроса, сложившегося и неудовлетворенного в силу многих причин. Безусловно, по итогам исполнения программы мы рассчитываем на увеличение своей доли рынка, но не исключаем, что другие сетевые организации будут развиваться столь же динамично, а текущее распределение долей останется неизменным.

К концу реализации программы у нас будет 775 км новых линий электропередач, а количество подстанций увеличится с 15 до 36. Созданная инфраструктура позволит беспрепятственно подключаться к электроснабжению новым объектам социального, жилищного, общественно-делового и промышленного строительства в разных районах города.

Кроме того, ввод новых мощностей в объеме 3,5 тыс. МВА существенно увеличит надежность электроснабжения городских потребителей и создаст условия для выполнения задач «дорожной карты», утвержденной правительством РФ, по упрощению и снижению стоимости техприсоединения.

— На фоне роста ставок по кредитам, подорожания закупок оборудования в валюте и в целом ухудшения финансового климата в стране Смольный увеличил объем ваших инвестиций в марте на 20% — на 12 млрд рублей. Как это можно объяснить?

— Комментировать принятые решения считаю некорректным, но не исключая вынужденность такого шага. Он мог быть связан с система-

тическим неисполнением другими сетевыми компаниями обязательств по вводу новых источников питания и развития электрических сетей.

Скажется ли ухудшение финансового климата на удорожании инвестпрограммы? Убежден, что нет. Сейчас у компаний нет зависимости от иностранного оборудования. Серьезная работа была проведена по анализу программы с точки зрения импортозамещения. Сейчас доля используемого отечественного оборудования значительно возросла, и в этом объеме почти 80% произведено на территории Петербурга и Лен-области. Лишь некоторые комплектующие для подстанций мы планируем покупать в других регионах.

Также необходимо отметить, что АО «СПбЭС» практически не обременено кредитными обязательствами. Вне зависимости от неблагоприятной макроэкономической ситуации в стране мы остаемся стабильными в своем развитии. Есть некоторые сложности с колебанием цен при проведении работ, закупке оборудования, но это чисто рабочие моменты.

— Сейчас идет конкуренция между СПбЭС и «Ленэнерго» за потребителей, что оборачивается дублирующими мощностями. По документам нагрузка подстанций «Синопская», «Стенд», «Крестовская» была минимальной за предыдущие годы. Есть ли смысл в подобной конкуренции, так как энергорынок переживает сейчас не лучшие времена?

— Здесь необходимо разобраться более детально. Недогрузка действующих подстанций может быть вызвана замедлением реализации инвесторами крупных проектов и планов градостроительного развития вследствие кризиса. Но такая ситуация носит временный характер. Проведя аналогию со строительством КАД вокруг Санкт-Петербурга. Этот пример сам напрашивается. Сейчас невозможно вообразить жизнь города без трассы кольцевой дороги, с ее сложными развязками, многополос-



АЛЕКСАНДРОВ

ными движениями и вантовым мостом — единственным мостом, стабильно соединяющим берега Невы в теплое ночное время. А ведь споры о необходимости столь масштабного строительства, которые велись более двадцати лет назад, были основаны именно на недостаточности трафика. Теперь представим, что при проектировании КАД во внимание бы приняли фактическую транспортную нагрузку. Какова была бы пропускная способность трассы сегодня? А если весь транспорт, который по ней идет в объезд, остался бы в городе? Так и в строительстве электросетевой структуры города — мы должны работать на перспективу.

Однако перейдем от образных сравнений к конкретным цифрам. Сейчас нагрузка подстанции «Синопская» — 97%, «Крестовская» — 74%, «Стенд» — 93%. Если же учесть потенциальную нагрузку по уже имеющимся заявкам от потребителей, то «Синопская» будет загружена на 118%, «Крестовская» — 77%. И это без комплекса «Леонтьевский мыс». При этом, если взять тот же Крестовский остров, то главная функция «Крестовской» — это, конечно, обеспечение стациона.

— В апреле «Роснефть» и «Интер РАО» объявили о плане докапитализации «Ленэнерго» на 30 млрд рублей при одновременном внесении в уставный капитал компа-

нии электросетевого имущества Смольного. Можете назвать причины, почему существование СПбЭС по отдельности целесообразнее для энергорынка Петербурга?

— В схеме консолидации энергетических активов не вижу ничего плохого. Тем более поддерживаю план по внесению денежных средств в компанию, остро в них нуждающуюся. Но выскажу свои опасения связанные с консолидацией. Нет гарантий, что если в одну большую компанию, испытывающую конкретные экономические трудности, добавить компанию поменьше с прекрасными финансовыми показателями, то проблемы у первой исчезнут.

Надо внимательно посмотреть и сделать статистические выводы по другим сетевым компаниям, которые приобрело ОАО «Ленэнерго» и которыми управляет сегодня. Это ЦЭК и «Курортэнерго». Один тот факт, что строительство сетевого хозяйства и присоединение потребителей на территориях этих компаний ведет СПбЭС, говорит о том, что они не справляются со всеми потребностями заявителей. Городская компания вновь подставляет свое плечо и помогает «дочерним» обществам ОАО «Ленэнерго».

Целесообразность отдельного существования, на мой взгляд, выражается сегодня в конкуренции. У СПбЭС есть ряд конкурентных преимуществ

перед «Ленэнерго» — таких как сроки подключения, техническое состояние сетей, финансовые результаты. Конкуренция дала возможность застройщикам снизить тарифы на технологическое присоединение к сетям, что они активно используют на тех территориях, где это реализуемо, ввиду присутствия нескольких сетевых компаний.

При консолидации ни конкуренции, ни преимуществ, ни рычагов влияния со стороны администрации города не останется.

— А сколько, по вашей оценке, стоит СПбЭС сейчас?

— Активы компании на сегодня составляют около 20 млрд рублей, но не надо забывать, что большое количество сетевого хозяйства находится в стадии передачи в наш уставный капитал. После этого объем чистых активов компании может достичь 80–100 млрд рублей. Это вполне реальные цифры в осязаемые сроки.

Трудно сейчас говорить о точной стоимости отдельно взятой компании, ведь-то электросетевой комплекс города (без учета ОАО «Ленэнерго») можно оценить очень приблизительно в 100–150 млрд рублей. И эти цифры очень динамично меняются, в том числе в результате выполнения инвестпрограмм, ведь стоимость бизнеса — это не только стоимость непосредственно железа, это и оценка доли рынка, финансо-

вой устойчивости, кадрового потенциала.

— С другой стороны, комитет по энергетике предлагает вам рассмотреть для покупки активы «Ленэнерго» — компанию «Кабельная сеть». Обсуждали ли вы с чиновниками сделку, во сколько она ориентировочно может обойтись СПбЭС?

— «Кабельная сеть» — это территориальная и технологически связанная с СПбЭС сетевая инфраструктура. Именно поэтому постоянно всплывает вопрос о ее интеграции. Мне сложно сказать, есть ли в настоящее время такая необходимость. Более целесообразным видится приобретение у «Ленэнерго» таких активов, как «Курортэнерго» и ЦЭК. У СПбЭС на территориях деятельности этих компаний большое количество сетевого хозяйства. Готовы ли их продавать в «Ленэнерго», я пока не знаю. До обсуждения таких параметров, как стоимость, конечно, еще далеко.

— После того как «Интер РАО» приостановило инициативу о перевороте «котла» в Петербурге и Ленобласти, вы как компания, поддерживавшая эту инициативу, заявили, что изменение схемы одного «котла» не зависит от процессов консолидации сетевых активов. В чем эффективность модели расчетов «котел» снизу для всех участников рынка?

— Переворот «котла» был инициирован, по моему мнению, как вынужденная мера в связи с неплатами «Ленэнерго». Но ввиду того, что все заинтересованные стороны сейчас находятся в поиске других решений по выходу «Ленэнерго» из кризисной ситуации, процесс перешел из активной фазы, я бы сказал, в нейтральную.

Предложенная схема платежей позволит сетевым компаниям получать средства напрямую от гарантирующего поставщика. При этом мы скорее говорим об отдельном «котле», который будет касаться только нашей выручки. Да, часть платежей мы будем по-прежнему получать от «Ленэнерго» — это физика процесса.

— Сколько «Ленэнерго» должно вам за транзит электроэнергии?

— Сегодня идет судебный процесс. Общая задолженность перед СПбЭС и «Петродворцовыми электросетями» (также на 100% принадлежит городу) составляет несколько миллиардов рублей. Сейчас дело рассматривается во второй инстанции. В первой мы одержали победу и надеемся ее закрепить.

Инвестиции замкнуло

— **новые энергообъекты** —

Из-за сокращения расходов бюджета Петербурга энергосистема города в 2015 году недополучит более 15% средств, ранее запланированных на ее развитие. Если первоначально адресно-инвестиционная программа (АИП) по энергетике составляла 11,4 млрд рублей, то после корректировок она уменьшилась до 9,7 млрд рублей. Кризис заставил пересмотреть свои инвестиционные программы и крупнейших игроков энергетического рынка Петербурга.

Как сообщил Андрей Бондарчук, председатель комитета по энергетике и инженерному обеспечению Петербурга, в 2015 году будет сокращение объема адресно-инвестиционной программы (АИП) на 2015 год на 1,7 млрд рублей — с 11,4 до 9,7 млрд рублей.

По словам чиновника, в первую очередь сокращение средств будет касаться строительства новых объектов. «Те объекты, которые вводятся в текущем году, будут закончены. Также мы оценили значимость по переходящим объектам. Где-то финансирование передвинутو вправо, где-то объекты будут приостановлены», — прокомментировал господин Бондарчук.

Среди объектов, которые не получат инвестиции в 2015 году, несколько пусков водовода на Васильевский остров, нужного для развития намывных территорий «Морского фасада». Андрей Бондарчук рассказал, что водовод начал возводиться в 2007 году, в 2015 году будет завершено строительство четырех пусковых комплексов из десяти. Остальные шесть — это перспектива, и их создание будет зависеть от темпов развития намыва на Васильевском острове.

Электросетевые перспективы

Аналитики говорят, что в соответствии с долгосрочными планами

сетевых компаний положительная динамика развития электросетевого комплекса должна сохраняться, однако резкое изменение общей экономической ситуации наложили свой отпечаток на деятельность всех предприятий отрасли и планы будут скорректированы.

По данным ОАО «ФСК ЕЭС» (входит в «Россети»), в период с 2015 по 2019 год компания планирует вложить 12,8 млрд рублей в развитие энергосистемы Петербурга. Эти средства пойдут на реконструкцию действующих энергообъектов и сетей, а также на возведение подстанций (ПС) «Новодевяткино», «Ломоносовская» и других объектов. Однако, скорее всего, эти цифры будут скорректированы в сторону уменьшения, так как пару месяцев назад компания заявила о том, что ей придется снизить свою общероссийскую инвестиционную программу в 2016–2019 годах на 45% — с 563 до 250 млрд рублей. Среди причин в энергокомпании назвали тарифные ограничения, которые не позволяют ей привлекать средства по высоким ставкам, и низкий рост спроса на электроэнергию.

Инвестиционная программа ОАО «Ленэнерго» (входит в ОАО «Россети») на 2014–2019 годы, ранее утвержденная Минэнерго России, составляет 188,8 млрд рублей с НДС. Из-за кризисной ситуации, в которую попала энергокомпания, инвестпрограмму пришлось сократить на 30%. Секвестрированный вариант, в который попали лишь 77 из 150 запланированных в ближайшие полтора года к вводу строящихся жилых объектов, размещен на сайте ОАО «Ленэнерго». Как прокомментировал Андрей Бондарчук на круглом столе «Энергетика и девелоперы. Новая реальность», пока этот документ не направлялся в органы исполнительной власти, но был проработан на предмет жизнеспособности. «Мы четко понимаем, что если этот документ будет принят в таком формате, то это повлечет большие сложности не только в сег-

менте строительства, но и в смежных областях», — отметил глава комитета по энергетике и инженерному обеспечению.

А вот инвестиционная программа АО «Санкт-Петербургские электрические сети» (СПбЭС, на 100% принадлежит Петербургу) на период 2015–2019 годов, напротив, будет увеличена на 12 млрд рублей — до 53,6 млрд рублей. Рост вложений в сетевую инфраструктуру особенно актуален в ситуации, когда СПбЭС может взять на себя реализацию части договоров ОАО «Ленэнерго» на технологическое присоединение, считают эксперты.

В СПбЭС рассказали, что финансирование инвестиционной программы на 2015–2019 годы предполагается осуществлять за счет платы, получаемой от деятельности по технологическому присоединению, выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, энергии, дополнительной эмиссии акций, кредитных средств. Поможет в реализации программы переход на тарифное регулирование методом доходности инвестированного капитала (RAB).

70% общего объема финансирования в инвестпрограмме СПбЭС будет направлено на строительство новых источников питания 110 кВ для энергоснабжения новых территорий общественно-деловой и жилищной застройки, промышленных зон, а также покрытия дефицитных зон энергоснабжения. Всего планируется возвести 36 новых источников питания 110 кВ с кабельными линиями.

«Выполнение инвестиционной программы СПбЭС по вводу объектов электросетевого хозяйства обеспечит надлежащий уровень надежности и качества электроснабжения потребителей Петербурга и позволит увеличивать капитализацию городской электросетевой компании. Важно отметить, что запланированный переход на тарифное регулирование методом RAB позволит компании

реализовать столь масштабную программу без кратного роста тарифов для населения и промышленных потребителей», — прокомментировал генеральный директор АО «Санкт-Петербургские электрические сети» Андрей Сизов.

Объем финансирования инвестиционной программы СПбЭС в 2015 году запланирован в размере 9,2 млрд рублей. Будут продолжены работы по реконструкции подстанции 110 кВ «Красный Октябрь», подстанции 35 кВ с заменой трансформаторов и ГРУ 6 кВ, расположенных на территории ТЭЦ-17 ОАО «ТЭК-1», запланирован выкуп имущества и реконструкция РУ-110 кВ ЭС-1 Центральной ТЭЦ ОАО «ТЭК-1». Кроме этого, в текущем году планируется строительство второй очереди ПС «Московская-товарная» и «Невская губа». Запланировано окончание проектирования и начало возведения подстанций 110 кВ «Каменка», «Юнтолово», «Шушары-3», «Намыв-2».

Тепловые нюансы

Больше всего проблем в энергосистеме Петербурга возникает из-за большого числа изношенных теплосетей, на которых происходят колоссальные потери тепла. Также сложности существуют и с эффективностью управления уже доставленным до потребителя теплом: автоматизацией тепловых пунктов, энергосбережением в домовых сетях, на предприятиях, учреждениях.

Андрей Бондарчук говорит, что за последние годы система теплоснабжения стала более надежной, так как были освоены большие объемы инвестиций. В итоге качество предоставляемых услуг улучшилось, повысилась надежность тепло- и водоснабжения. Но чиновник констатирует, что рост процента износа головных сооружений и сетей практически по всем видам инженерной инфраструктуры приводит к риску сведения на ноль всех достигнутых результатов. И, по его словам, не-

смотря на снижение средств АИП в 2015 году, темпы и объемы ремонта и реконструкции тепловых сетей и источников энергоснабжения не будут сокращаться.

В пресс-службе ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» подтвердили, что компания планирует наращивать объемы ремонта и перекладки тепловых сетей. Проектами инвестиционной программы компании и адресной инвестиционной программы Петербурга в 2015 году предусмотрено финансирование 5,5 млрд рублей собственных средств и 2,1 млрд рублей бюджетных ассигнований.

В 2015 году ГУП «ТЭК СПб» планирует заменить 148 км тепловых сетей, в том числе свыше 50 км магистралей, выработавших нормативный срок эксплуатации. Продолжится и новое строительство трубопроводов для подключения возводимых жилых кварталов. Так, магистральные тепловые сети будут построены для обеспечения новостроек в кварталах «Новоорловский» в Приморском районе и «Новая Охта» в Красногвардейском районе. Еще компания в текущем году собирается начать строительство основного магистрального трубопровода диаметром 800–1000 мм и протяженностью 5,8 км труб от котельной «Парнас-4» до жилого района «Северная долина».

Со своей стороны, в ОАО «ТЭК-1» рассказали, что в 2015 году компания продолжит строительство и модернизацию генерирующих мощностей в регионах своего присутствия. Например, в рамках комплексной модернизации Первомайской ТЭЦ изостроительство объединенного тепло- и водоснабжения и хозяйства дизельного топлива и мазута. В результате реализации данного проекта будет повышена надежность системы теплоснабжения промышленной зоны и коммунально-бытового сектора южных районов Петербурга. Также в рамках инвестиционной программы в 2015 году ведется стро-

ительство новой мощности на Электростанции № 1 Центральной ТЭЦ в составе двух энергоблоков с газовыми турбинами электрической мощностью по 50 МВт каждый и общей тепловой мощностью 120 Гкал/ч и другие объекты.

Водоснабжение и стоки

ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» до 2017 года планирует вложить в модернизацию системы водопровода и канализации города 44,2 млрд рублей. По информации пресс-службы компании, в инвестиционной программе на 2015 год заложено около 13,6 млрд рублей (в 2014 году компания инвестировала 14 млрд рублей). Эта сумма включает в том числе и объекты, заказчиком которых будет ГКУ «Управление заказчика по строительству и капитальному ремонту объектов инженерно-энергетического комплекса».

В пресс-службе ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» отметили, что источниками финансирования инвестиционной программы в 2015 году являются собственные средства предприятия в размере 3,8 млрд рублей, городской бюджет — 4,8 млрд рублей, плата за присоединение — около 4,4 млрд рублей и привлеченные средства в размере 0,6 млрд рублей.

Инвестиции пойдут на строительство и реконструкцию крупных водопроводов, на корректировку проекта нового блока водоподготовки производительностью 500 тыс. куб. м в сутки на Главной водопроводной станции. Будет продолжена модернизация систем обеззараживания воды ультрафиолетом на водопроводных станциях, а также переключение шести прямых пусков на Адмиралтейской набережной, завершение первого этапа реконструкции Северной станции аэрации и других объектов, начато строительство первого этапа Охтинского коллектора.

Святослав Федоров